

บทที่ 1

บทนำ



ความสำคัญและความเป็นมาของปัญหา

เนื่องจากประชากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้น ในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าจำเป็นจะต้องมีการยกระดับคุณภาพของประชากรทั้งในด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยแก้ปัญหาสังคมในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นซึ่งนับวันจะมีความรุนแรงมากขึ้น เช่น การขาดระเบียบวินัย การขาดความสามัคคี การขาดความอดทนอดกลั้นต่อสิ่งชั่วร้ายที่เกิดขึ้นอย่างมากมาย เช่น ปัญหาการติดยาเสพติด เมื่อประชาชนติดยาเสพติดแล้วจะทำให้ร่างกายและจิตใจเสื่อมโทรมไม่สามารถจะทำประโยชน์ให้กับประเทศชาติได้โดยนอเหนือจากนี้จะส่งผลกระทบต่อปัญหาอาชญากรรม และปัญหาอื่น ๆ ตามมาอีกด้วย (ปริดา รอดโพธิ์ทอง, 2525)

จากปัญหาเหล่านี้ก็หาที่มีความสำคัญที่จะช่วยป้องกันและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา เพื่อจะช่วยให้ตัวเองมีระเบียบวินัย รู้จักอดทนอดกลั้น มีน้ำใจเป็นนักกีฬา เป็นการฝึกให้มีการวางแผนและตัดสินใจที่ถูกต้อง รวดเร็ว สามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้เป็นอย่างดี รู้จักการเสียสละ มีวุฒิภาวะทางอารมณ์ที่เหมาะสมกับวัย สุขุม รอบคอบ มีจิตใจที่มั่นคง รู้จักเคารพสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น เห็นประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจกันเป็นอย่างดีระหว่างเพื่อนมนุษย์ในสังคม และเมื่อทุกคนมีสิ่งเหล่านี้อยู่ในตัวเองก็จะเป็นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ ดังคำกล่าวของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระราชดำรัสเนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2531 ความว่า

การกีฬาเป็นสิ่งที่มิจุดประสงค์พื้นฐานเพื่อที่จะส่งเสริมให้ร่างกายแข็งแรงและสามารถที่จะแสดงฝีมือในเชิงกีฬาเพื่อความสามัคคีและเพื่อให้คุณภาพของมนุษย์ดีขึ้น เวลานี้การกีฬาก็นับว่ามีความสำคัญในทางอื่นด้วย คือ ทำให้คนในประเทศชาติได้หันมาปฏิบัติในสิ่งที่เป็นประโยชน์ในทางสุขภาพของร่างกายและจิตใจ ทำให้สามารถอยู่ในสังคมอย่างมีความสุขทั้งยังเป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดความเจริญของบ้านเมืองอีกด้วย (ในหลวงกับกีฬาไทย, 2531) นอกจากนี้ วรศักดิ์ เพียรชอบ ได้กล่าวถึงประโยชน์ของกีฬาว่า ในขณะที่แข่งขันกีฬา นักกีฬาจะลืมทุกสิ่งทุกอย่าง จิตใจจะจดจ่อแต่ในเกมส์การเล่น ได้แสดงออกอย่างเต็มที่ทั้งทางด้านทักษะกีฬา

ความเฉลียวฉลาด ตลอดจนนิสัยใจคอต่าง ๆ สามารถรู้ถึงนิสัยใจคอของผู้อื่น สามารถปรับตัว และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตัวเองได้โดยสังเกตพฤติกรรมของคนอื่น นอกจากนี้การเคารพใน คำตัดสิน จะได้รับการปลูกฝังลงไปด้วย และสามารถเข้ากับสถานการณ์ในการดำรงชีวิตได้เป็น อย่างดี นักกีฬาส่วนมากจะไม่ใช่คนโกรธง่าย แต่จะควบคุมอารมณ์ให้อ่อนโยนได้ ภายใต้ สถานการณ์ของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว (วรศักดิ์ เพียรชอบ, 2523)

กีฬาซอฟท์บอล เป็นกีฬานิดหนึ่งที่น่าทึ่งเนื่องจากจะช่วยให้ร่างกายแข็งแรงแล้ว กีฬาซอฟท์บอลก็มีจุดเด่นที่จะช่วยในการพัฒนาผู้เล่นในด้านการตัดสินใจ การใช้ความคิด และ การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้เป็นอย่างดี (เอกกิจ มุ่งธัญญา, 2537) ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยส่งเสริม คุณภาพชีวิตของประชากรให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี ประเทศชาติก็จะประสบผล สำเร็จในการพัฒนาประเทศได้อย่างรวดเร็ว ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2525-2529) ได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมและการพัฒนาการศึกษา โดยมุ่งเน้นให้ ประชาชนได้เล่นกีฬาเพื่อการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีประโยชน์ในการเสริมสร้าง สมรรถภาพทางร่างกาย จิตใจ รวมถึงการสร้างคุณธรรมให้เกิดขึ้นในสังคมอีกด้วย (คณะกรรมการ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2525)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530-2534) ได้มีการ กำหนดนโยบายในการพัฒนากีฬาอย่างต่อเนื่องจากแผนที่ผ่านมา โดยได้ให้พัฒนากีฬาเป็น มาตรการที่สำคัญประการหนึ่งของแผนงานส่งเสริมสุขภาพในแผนพัฒนาคน สังคม และ วัฒนธรรม ซึ่งรัฐจะดำเนินการสนับสนุนให้ประชาชน โดยเฉพาะเยาวชนได้มีการส่งเสริมให้เล่น กีฬาอย่างถูกต้อง สม่ำเสมอมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ การผลิตและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการจัดสร้าง บำรุงรักษาสถานที่ อุปกรณ์กีฬาให้กระจายไปยังส่วนภูมิภาคอย่างทั่วถึง (คณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2530)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535-2539) ได้มีการ กำหนดทิศทางการพัฒนากีฬา คือ มีการส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไปได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬา เพื่อประโยชน์ทางสุขภาพพลานามัย รวมไปถึงการจัดให้มีการแข่งขันกันอย่างต่อเนื่อง อย่างเป็นระบบ (คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2535) ซึ่งทางรัฐบาล ได้ดำเนินการสนับสนุนการศึกษา คือ ได้อนุมัติให้มีการใช้แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539) เพื่อใช้กีฬาในการพัฒนาเด็ก เยาวชน ประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรงมี ระเบียบวินัย ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีจริยธรรม สามัคคีธรรม ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้จักเสียสละ มุ่งแต่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน รวมถึงการพัฒนากีฬาให้สูงขึ้น ซึ่ง ประกอบด้วยแผนหลัก 6 แผน ดังนี้คือ

1. แผนพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน
2. แผนพัฒนากีฬาเพื่อสุขภาพ
3. แผนพัฒนากีฬาเพื่อการแข่งขัน
4. แผนพัฒนาโภชนาการกับการกีฬา
5. แผนพัฒนาการบริหารและองค์การในการพัฒนากีฬา
6. แผนพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2533)

จากแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539) ตามนโยบายการพัฒนาการบริหารและองค์การในการพัฒนาการกีฬาได้ส่งเสริมให้มีการวางแผนในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ เพื่อความสะดวกในการทำงาน โดยให้ภาครัฐและเอกชนได้มีส่วนร่วมในการส่งเสริมกีฬารวมไปถึงการจัดให้องค์การบริหารกีฬาให้มีขนาดที่เหมาะสมกับขอบข่ายของงานเพื่อให้การส่งเสริมกีฬาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสะดวกในการประสานงาน (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2533)

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ รัฐบาลก็ได้เห็นความสำคัญของการพัฒนากีฬาให้มีความก้าวหน้า โดยให้สังคมทุกสถาบันได้ร่วมมือกัน ไม่ปล่อยให้เป็นที่ของสถาบันใดสถาบันหนึ่ง เป็นฝ่ายรับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว จะต้องอาศัยสถาบันต่าง ๆ ในการช่วยพัฒนาให้กีฬาของชาติได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ภายใต้แผนแม่บทที่จะกำหนดกรอบและชี้้นำการพัฒนาการกีฬาของชาติให้กับองค์การต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ทั้งนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยก็จะมีบทบาทในฐานะองค์การกลางที่จะประสานการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน

สมาคมซอฟท์บอลก็เป็นสมาคมหนึ่งที่เกิดขึ้น ในปี พ.ศ. 2509 เป็นเวลามากกว่า 26 ปีแล้ว มีสภาพเป็นนิติบุคคลมีคณะกรรมการเป็นผู้จัดดำเนินงานของสมาคมให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของสมาคม โดยสมาคมได้มีวิธีการส่งเสริมให้มีการเล่นและแข่งขันซอฟท์บอลทั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่ยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากมีปัญหาในการพัฒนากีฬาซอฟท์บอล เช่น

1. สมาคมไม่มีสำนักงานของสมาคมทำให้ไม่มีเอกภาพในการบริหารสั่งการ
2. ขาดเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานสมาคม
3. ขาดสนามถาวรของสมาคม
4. ขาดแคลนอุปกรณ์
5. ขาดแคลนผู้ฝึกสอน
6. ขาดแคลนผู้ตัดสิน

7. ขาดงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของสมาคมตามแผนงาน (วารสารสมาคม ซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย, 2536)

จากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นสมาคมก็ไม่ย่อท้อพยายามที่จะผลักดันและส่งเสริมกีฬา ซอฟท์บอลมาตลอดตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน แต่ก็ยังไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งนี้เพราะยังขาด กระบวนการในการสร้างนักกีฬาควบคู่ไปกับการแข่งขันเพื่อให้มีจำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น และยัง ขาดการส่งเสริมให้เยาวชนได้มีการเรียนรู้และฝึกหัดการเล่นกีฬาอย่างกว้างขวาง รวมถึงขาด การสนับสนุนจากองค์กรต่าง ๆ จะเห็นได้ว่าจากกีฬาซอฟท์บอลได้เข้ามาเผยแพร่ในประเทศไทย ไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2494 มาจนถึงปัจจุบันรวมเป็นเวลากว่า 40 ปีแล้ว อีกทั้งได้ก่อตั้งสมาคมมา เป็นระยะเวลา 26 ปีกว่าแล้ว ความเจริญก้าวหน้าของกีฬาซอฟท์บอลในประเทศไทยก็ยังไม่ ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้ผู้วิจัยเห็นว่ากีฬาซอฟท์บอลมีประโยชน์ที่จะช่วยพัฒนาคนทั้ง ทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญาได้เป็นอย่างดี จะเห็นได้จากการเป็นกีฬาที่มี จุดเด่นในการพัฒนาผู้เล่นในด้านการตัดสินใจ การใช้ความคิดและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ได้ กีฬาซอฟท์บอลจึงได้รับความนิยมในสหรัฐอเมริกา คานาดา ออสเตรเลีย เม็กซิโก และอีก หลาย ๆ ประเทศรวมถึงในทวีปเอเชียก็ได้รับความนิยมเล่นกันอย่างแพร่หลาย เช่น ในประเทศ จีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน เกาหลีฮ่องกง ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ รวมทั้งประเทศไทย ที่สมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยได้พยายามผลักดันและส่งเสริมมาตลอดแต่ยังไม่ ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ดูได้จากผลงานที่ผ่านมาของสมาคมกีฬาซอฟท์บอล คือในการ แข่งขันระหว่างประเทศยังไม่ได้รับผลสำเร็จจากการแข่งขันเท่าที่ควร และเป็นกีฬาที่รู้จักอยู่ใน วงจำกัด ย่อมชี้ให้เห็นว่าสมาคมซอฟท์บอลซึ่งเป็นองค์กรที่มีหน้าที่ดำเนินการให้สมาคมได้ ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ต้องได้รับการพัฒนา ซึ่งควรที่จะต้องรู้ถึงสภาพและปัญหา ที่แท้จริงของสมาคม ดังนั้น ในการศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอล สมัครเล่นแห่งประเทศไทย จึงเป็นสิ่งที่น่าสนใจศึกษาเพื่อจะได้ นำปัญหา ความคิดเห็น และ ข้อเสนอแนะมาเป็นแนวทางในการแก้ไข ปรับปรุง พัฒนาให้กีฬาซอฟท์บอลของประเทศไทยได้ เจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
2. เพื่อศึกษาปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

3. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคม ผู้ควบคุมทีมชาติ และนักกีฬาซอฟท์บอลทีมชาติ

4. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคม ผู้ควบคุมทีมชาติ และนักกีฬาซอฟท์บอลทีมชาติ

กรอบแนวคิดทฤษฎีพื้นฐานของการวิจัย

ในการดำเนินงาน ถ้าจะให้บรรลุตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้จะต้องอาศัยปัจจัยพื้นฐานในการบริหารที่สำคัญ คือ คน เงิน วัสดุสิ่งของ และวิธีการจัดการ (หรือ 4 M'S) (สมพงษ์ เกษมสิน, 2526) นอกจากนี้ จันทรพิมพ์ พละพงศ์ ได้เขียนถึงปัจจัยที่สำคัญในการบริหารจะต้องประกอบด้วย

1. คนหรือบุคคล หรือบุคลากร
2. งบประมาณและการเงิน
3. วัสดุและอุปกรณ์
4. การจัดการหรือเทคนิคในการบริหาร (จันทรพิมพ์ พละพงศ์, 2531)

ซึ่งสอดคล้องกับ ศาสตราจารย์ วิลเลียม ที. กรีนวูด (William T. Greenwood) (อ้างถึงใน สมบูรณ์ พรธนาภพ, 2521) ได้ให้ความเห็นว่า ทฤษฎีการบริหารควรมีอย่างน้อย 7 ประการ คือ คน เงิน วัสดุ สิ่งของ อำนาจหน้าที่ เวลา กำลังใจในการทำงาน ความสะดวกต่าง ๆ นอกจากนี้จะต้องอาศัยกระบวนการที่ดี เรียกว่า POSDCORB ซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การบริหารงานบุคคล การวินิจฉัยสั่งการ การประสานงาน การเสนอรายงาน การจัดทำงบประมาณ (ดูเชอร์ ฎุลิก อ้างถึงใน ภิญญา สาทร, 2517)

จากทฤษฎีที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยได้นำเอามาใช้เป็นแนวทางในการศึกษาสภาพ และปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย รวม 8 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดองค์การ
3. ด้านการจัดบุคลากร
4. ด้านงบประมาณ
5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

6. ด้านการอำนวยความสะดวก
7. ด้านการประสานงาน
8. ด้านการรายงานผล

ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพ และปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในช่วงปี พ.ศ. 2536-2539 ทั้งนี้เพราะผู้วิจัยต้องการทราบสภาพ และปัญหาในการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด ซึ่งจะต้องดำเนินงานมาแล้วอย่างน้อย 1 ปี

2. การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดองค์การ
3. ด้านการจัดบุคลากร
4. ด้านงบประมาณ
5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์
6. ด้านการอำนวยความสะดวก
7. ด้านการประสานงาน
8. ด้านการรายงานผล

3. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ คณะกรรมการบริหารสมาคมซอฟต์แวร์บอลผู้ควบคุมทีมชาติ และนักกีฬาซอฟต์แวร์บอลทีมชาติ โดยประชากรทั้ง 3 กลุ่มนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคม ผู้ควบคุมทีมชาติ และนักกีฬาซอฟต์แวร์บอล ในช่วงปี พ.ศ. 2536-2539 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารสมาคม จำนวน 26 คน
 2. ผู้ควบคุมทีมชาติ จำนวน 10 คน
 3. นักกีฬาซอฟต์แวร์บอลทีมชาติ จำนวน 130 คน
- รวมประชากรทั้งหมด 166 คน

ข้อตกลงเบื้องต้น

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้จะให้ข้อมูลที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด

คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

สภาพ หมายถึง สภาวะที่เป็นจริงในการปฏิบัติงานของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในด้านการวางแผน การจัดองค์การ การจัดบุคลากร งบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ การอำนวยความสะดวก การประสานงาน และการรายงานผล

ปัญหา หมายถึง สิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในด้านการวางแผน การจัดองค์การ การจัดบุคลากร งบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ การอำนวยความสะดวก การประสานงาน และการรายงานผล

การดำเนินงาน หมายถึง การเริ่มลงมือปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในแผนขององค์การ และรวมถึงการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์การ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่ได้กำหนดไว้

สมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย หมายถึง สมาคมซึ่งมีกิจกรรมเกี่ยวกับกีฬาซอฟต์แวร์บอล ในนามของทีมชาติหรือประเทศไทย และได้รับอนุญาตจากทางกีฬาแห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ทางกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการบริหารสมาคมซอฟต์แวร์บอล หมายถึง กลุ่มบุคคลหรือคณะกรรมการซึ่งทำหน้าที่บริหารกิจการของสมาคมในช่วงสมัยการบริหาร พ.ศ. 2536-2539 ตามข้อบังคับของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

ผู้ควบคุมทีม หมายถึง หัวหน้าผู้ฝึกสอนทีมชาติ ผู้ช่วยผู้ฝึกสอนทีมชาติ และผู้จัดการทีมชาติ ที่ทำหน้าที่ในช่วงปี พ.ศ. 2536-2539 ตามข้อบังคับของสมาคมซอฟต์แวร์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

นักกีฬาซอฟต์แวร์บอล หมายถึง นักกีฬาซอฟต์แวร์บอลทีมชาติที่ทำหน้าที่ในช่วงปี พ.ศ. 2536-2539

การวางแผน หมายถึง การกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน หรือแผนการไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อผลสำเร็จตามที่ต้องการ ซึ่งจะต้องคำนึงถึงนโยบาย ทั้งนี้เพื่อให้แผนงานที่กำหนดขึ้นไว้มีความสอดคล้องต้องกันในการดำเนินงาน การวางแผนเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ความรู้ในทางวิทยาการและวิจารณ์เหตุการณวินิจัยเหตุการณ์ในอนาคต แล้วกำหนดวิธีการโดยถูกต้องอย่างมีเหตุผล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยถูกต้องและสมบูรณ์

การจัดองค์การ หมายถึง การจัดโครงสร้างงานที่ประกอบด้วย การกำหนดตำแหน่งงาน การจัดกลุ่มงานเป็นหน่วย เป็นแผนก หรือเป็นกอง

การจัดบุคลากร หมายถึง การจัดหาบุคคลมาปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับการจัดองค์การ การใช้ประโยชน์บุคคล การบำรุงรักษา และการพัฒนาบุคคลให้มีความรู้ ความสามารถสูงขึ้น

งบประมาณ หมายถึง ระบบและกรรมวิธีในการบริหารเกี่ยวกับงบประมาณ และการเงิน ตลอดจนการใช้วิธีการงบประมาณเป็นแผนงานเป็นเครื่องมือในการควบคุม

สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ หมายถึง การจัดวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงสถานที่ที่จะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามต้องการ

การอำนวยความสะดวก หมายถึง การกำกัับดูแล ให้การดำเนินงานดำเนินไปตามวิธีการที่กำหนดขึ้น รวมทั้งการเร่งรัดงานให้เป็นไปตามนโยบาย และบรรลุเป้าหมายขององค์การ

การประสานงาน หมายถึง การจัดให้มีการประสานสัมพันธ์ระหว่างบุคคล วัสดุอุปกรณ์ และปัจจัยต่างๆ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

การรายงานผล หมายถึง วิธีการขององค์การเกี่ยวกับการให้ข้อเท็จจริง หรือข้อมูลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ให้สาธารณชนทราบ ตลอดจนการใช้รายงานเป็นเครื่องตรวจสอบผลงาน ติดตามผลงาน และการควบคุม

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1. ทำให้ทราบถึงสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
2. เป็นประโยชน์และแนวทางให้กับผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบ เช่น การกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารสมาคมซอฟท์บอล ได้พัฒนาและหาทางปรับปรุงการดำเนินงานของสมาคมซอฟท์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการพัฒนากีฬาของชาติ
3. งานวิจัยครั้งนี้จะเป็นการกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับสมาคมซอฟท์บอลได้มีความตื่นตัว หันมาให้ความสนใจกีฬาซอฟท์บอลมากขึ้น
4. เป็นแนวทางในการศึกษาค้นคว้า วิจัย ในเรื่องของกีฬาซอฟท์บอลในครั้งต่อไป