

## บทที่ 1

### บทนำ



### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในการจัดการศึกษา ครุยังคงมีบทบาทที่สำคัญในการอบรมสั่งสอนเด็กของลงมาจากพ่อแม่ เมื่อว่าปัจจุบันวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่จะมีส่วนเข้ามาร่วมในการเรียนมากขึ้น แต่ในการอบรมสั่งสอนเด็กยังจำเป็นต้องใช้ครูเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว (สุพัตรา มาศดิตถ์, 2532) การจัดการศึกษาระดับอนุบาลเป็นการปูพื้นฐานการศึกษาและส่งเสริมพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เพื่อให้เด็กมีความพร้อมที่จะเรียนในชั้นประถมศึกษา โดยจัดขึ้นสำหรับเด็กอายุ 3 - 6 ปี ซึ่งเด็กในวัยนี้ ต้องการความดูแลเอาใจใส่จากผู้ใหญ่อย่างใกล้ชิด เพราะเด็กยังไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้มากนัก การเข้ามาสู่ในระบบโรงเรียนของเด็กจึงถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเด็กที่จะต้องเชี่ยวญกับสิ่งใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากสังคมในบ้าน ครูผู้สอนเด็กจะเป็นบุคคลสำคัญที่สุดที่มืออาชีพลดต่อ บุคลิกภาพ ความนิสัย ความรู้สึก และทัคคณคติของเด็ก จากการศึกษาของ Anderson และ Levine (1981) พบว่ารูปแบบการสอนและพฤติกรรมของครูมีอิทธิพลอย่างสูงต่อพฤติกรรมการแสดงออกของนักเรียน

การสอนในระดับอนุบาลนั้นครุจะต้องเป็นผู้ชี้แนะและจัดกิจกรรมหรือประสบการณ์ที่ส่งเสริมพัฒนาการด้านต่าง ๆ ของเด็ก เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับวัยและมีความพร้อมที่สามารถเรียนในชั้นประถมศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครูอนุบาลจึงไม่ได้ทำหน้าที่เฉพาะเป็นครูหรือมีความรู้ในวิชาครุเท่านั้น แต่ครูอนุบาลจะต้องทำหน้าที่พิเศษนอกเหนือจากครูในระดับประถมศึกษาหรือมัธยมศึกษา คือ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของพ่อแม่ พี่เลี้ยงของเด็ก ตลอดจนสามารถเป็นพ่อนักเด็กได้

ดังนั้นผู้ที่ทำหน้าที่เป็นครูสอนระดับอนุบาลจึงต้องมีทักษะความสามารถพิเศษนอกเหนือจากครูผู้สอนระดับอื่น ๆ จากการศึกษาของชุดมา ลวสุตานันท์ (2524) ที่ทำการวิเคราะห์ความสามารถทางด้านภาษาของครูอนุบาลที่สามารถสอนให้นักเรียนบรรลุด้วยของแนวการจัดประสบการณ์ชั้นอนุบาล โดยทำการรวมรวมความรู้เกี่ยวกับสมรรถภาพของครูอนุบาลจากผลงานวิจัย ตำรา เอกสาร และการสัมภาษณ์ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาอนุบาล และทำการสร้างแบบสอบถามสำรวจสมรรถภาพของครูอนุบาล พบร่องรอยความมีสมรรถภาพทั้งสิ้น 99 สมรรถภาพ แบ่งเป็นด้านความรู้ 36 สมรรถภาพ ด้านทักษะ 33 สมรรถภาพ และด้านคุณลักษณะและทัคคณคติ 30 สมรรถภาพ และพบว่าโดยเฉลี่ยครูอนุบาลยังมีสมรรถภาพในแต่ละด้านไม่ครบ และสมรรถภาพของครูอนุบาลเฉลี่ยอยู่ในระดับ

ปานกลาง แต่ในปัจจุบันการจัดการศึกษาระดับอนุบาลได้มีการพัฒนาขึ้นมาตามลำดับ โดยในปี 2540 กระทรวงศึกษาธิการได้มีการปรับปรุงหลักสูตรอนุบาลให้มีความสอดคล้องกับกระแสของความเจริญ ก้าวหน้าของวิทยาการทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเปลี่ยนจากการใช้แนวการจัดประสบการณ์มาเป็นหลักสูตรก่อนประถมศึกษา 2540 ดังนั้นสมรรถภาพของครูอนุบาลจึงมีความสอดคล้องกับหลักสูตรที่เปลี่ยนไปด้วยและจากรายงานการประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (2535 - 2539) พบว่ายังมีครูผู้สอนเข้าอนุบาลส่วนหนึ่งที่ไม่มีภูมิการศึกษาอนุบาลหรือการศึกษาปฐมวัย คนกลุ่มนี้บางส่วนได้รับการอบรมจากสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ แต่มีครูอีกส่วนหนึ่งที่ยังไม่ได้รับการอบรม และยังพบว่าครูอนุบาลเหล่านี้ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนเด็กในระดับอนุบาล ด้วยเหตุนี้ครูอนุบาลจึงจำเป็นต้องมีการเพิ่มทักษะพื้นฐานในการสอนชั้นอนุบาลให้เหมาะสมกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การเรียนการสอนในระดับอนุบาลมีประสิทธิภาพสูงและบรรลุผลลัพธ์ตามที่ต้องการ ซึ่งการศึกษาข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับพฤติกรรมและหน้าที่สำคัญของการเป็นครูอนุบาล กระบวนการที่ทำให้ได้สารสนเทศเกี่ยวกับงานของครูอนุบาล อาจทำได้หลายแนวทาง แต่แนวทางที่น่าสนใจที่จะใช้ในการวิจัยนี้คือการวิเคราะห์งาน

การวิเคราะห์งาน (job analysis) เป็นกระบวนการในการเก็บข้อมูลเพื่อให้ได้สารสนเทศเกี่ยวกับพฤติกรรมและกิจกรรมในงานแต่ละงาน โดยข้อมูลที่ได้จะประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของงาน หน้าที่หลักหรือกิจกรรมของผู้ทำงานและเงื่อนไขของงานที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์งานเรียกว่า คำอธิบายงาน (job descriptions) และการระบุงานของผู้ปฏิบัติงาน (job specification) ด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานนั้น ๆ (Schuler and Jackson, 1996) ดังนั้นการวิเคราะห์งานจึงเป็นวิธีการที่จะนำมาช่วยสารสนเทศเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามลักษณะของงานในเรื่องของความรู้ ทักษะและความสามารถที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน (Gael, 1983) โดยในกระบวนการการวิเคราะห์งานนั้นจะมีขั้นตอนต่าง ๆ คือ (1) การศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับองค์กร (2) ระบุงานที่จะวิเคราะห์ (3) เก็บรวมรวมข้อมูล (4) ทำการวิเคราะห์งาน และ (5) จัดทำคำอธิบายงาน ซึ่ง Clifford (1994) ได้กล่าวถึงหลักในการวิเคราะห์งานไว้ดังนี้

1. งานทุกงานสามารถวิเคราะห์และบันทึกรายละเอียดได้
2. การวิเคราะห์งานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารในองค์กร
3. กระบวนการในการวิเคราะห์งานมีความชัดเจนทำให้ลูกจ้างและนายจ้างสามารถให้ความร่วมมือในการกระบวนการได้
4. กระบวนการวิเคราะห์งานสามารถปรับให้มีความเหมาะสมได้ง่าย
5. สามารถออกแบบกระบวนการวิเคราะห์งานให้มีการใช้ข้อมูลจากผลวิเคราะห์เป็นฐานในการตัดสินใจในองค์กร
6. ความรู้ ทักษะ ความสามารถในการทำงาน สามารถนิยามในรูปของนิยามเชิงปฏิบัติการได้

## 7. การวิเคราะห์งานที่อยู่บนฐานของพฤติกรรมและผลผลิตของงานส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ต้นนี้นจึงสรุปได้ว่าวิเคราะห์งานสามารถทำได้ง่ายกับงานทุกงาน เป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของค์กรหรือหน่วยงาน ผลการวิเคราะห์งานจะทำให้ได้สารสนเทศในด้านความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงาน ที่สามารถนำมาใช้ในการจัดฝึกอบรม และทำให้ล่วงไปยังประโยชน์ของการวิเคราะห์งาน ให้สารสนเทศที่ได้จากการวิเคราะห์งานสามารถนำไปเป็นประโยชน์ในการจัดและออกแบบโครงสร้างภายในองค์กร ใช้ในการวางแผนการจัดฝึกอบรม และทำให้หลักสูตรการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากรในองค์กร ใช้ในการพิจารณาคุณสมบัติของคนที่จะได้รับคัดเลือกเข้าทำงาน การจัดตำแหน่งงานที่เหมาะสมกับบุคคลหรือยกเลิกการจ้างสำหรับบุคคลที่ไม่เหมาะสมกับงาน และการวิเคราะห์งานทำให้การประเมินผลมีความตรงและถูกต้องมากขึ้น

จากประโยชน์ของการวิเคราะห์งานดังกล่าวจึงมีผู้สนใจนำการวิเคราะห์งานมาใช้ในลักษณะที่หลากหลาย เช่น Helton (1995) ได้ใช้กระบวนการวิเคราะห์งานในการศึกษาถึงหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดทักษะที่จำเป็นในระดับสูงและประสิทธิภาพของผู้ที่ไม่ได้เรียนในวิทยาลัย Dilip (1996) ได้ใช้การวิเคราะห์งานในการศึกษาถึงทักษะที่จำเป็นสำหรับการเข้าเป็นซ่างซ้อมและประกอบยานต์ในประเทศไทย California โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับความรู้ ทักษะและความสามารถที่จำเป็นสำหรับซ้อมและประกอบยานต์ Mckenzie (1994) ได้ทำการศึกษาถึง ความต้องการของหลักสูตรการบริหารจัดการด้านธุรกิจใน Jamaica โดยการใช้การอบรมของการวิเคราะห์งานเพื่อกำหนดทักษะและประสิทธิภาพในด้านคุณลักษณะและความสามารถของผู้ที่จะเข้าไปเป็นผู้บริหารจัดการ Tannenbaum และ Rosenfeld (1994) ได้ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์งานสำหรับทดสอบความสามารถของครูในด้านทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับครู โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทักษะพื้นฐานที่สำคัญของครูโดยไม่คำนึงถึงระดับชั้นที่สอนหรือวิชาที่สอน จะเห็นว่ามีการนำการวิเคราะห์งานไปใช้ในการระบุหรือกำหนดทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานในลักษณะที่หลากหลาย ซึ่งผลการวิเคราะห์งานจะบ่งบอกถึงความรู้ ทักษะพื้นฐาน และหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่สำคัญของงานแต่ละอย่าง

จากความล้าคุณและความจำเป็นดังกล่าวข้างต้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะใช้กระบวนการวิเคราะห์งานในการศึกษาถึงทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครูอนุบาล เนื่องจากกระบวนการวิเคราะห์งานจะทำให้ได้ข้อมูลที่มีลักษณะเป็นคำอธิบายงาน (job description) และคุณลักษณะเฉพาะของผู้ปฏิบัติงาน (job specification) ดังนั้นการวิเคราะห์งานของครูอนุบาลจึงเป็นการระบุถึงภาระงานของครูอนุบาล รวมทั้งทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครูอนุบาลว่าควรมีทักษะในด้านใดบ้าง และนอกจากนี้ยังเป็นการศึกษาว่าครูอนุบาลส่วนใหญ่มีทักษะดังกล่าวอยู่ในระดับใด ข้อมูลและสารสนเทศที่ได้จากการวิเคราะห์งานของครูอนุบาลจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาระดับอนุบาล ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนกำหนดนโยบายในการจัดการปฏิบัติงานของครูอนุบาล

ในโรงเรียน การกำหนดภาระงานของครุอุบล รวมถึงการนำไปใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผลการปฏิบัติงานของครุผู้สอนในระดับนี้ได้ และนอกจากนั้นยังเป็นประโยชน์สำหรับการปั้นปูหลักสูตรที่ใช้ในการผลิตบัณฑิตทางการศึกษาอนุบาลหรือการศึกษาปฐมวัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน หรือหลักสูตรเพื่อบรร璀ครุผู้สอนเด็กอนุบาลให้มีความรู้ความสามารถที่จะปฏิบัติงานเกี่ยวกับการอนุบาลศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

1. เพื่อใช้กระบวนการวิเคราะห์งานในการศึกษาทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับครุอุบลจากการระดมความคิดของผู้เชี่ยวชาญ โดยแยกเป็น 2 ประเด็นย่อย ๆ คือ (1) คำอธิบายงาน (job description) (2) คุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (job specification)
2. เพื่อศึกษาความต้องการจำเป็นในการพัฒนาทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครุอุบล

### **ขอบเขตของการวิจัย**

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้กระบวนการวิเคราะห์งานในการกำหนดทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครุอุบล การใช้หลักสูตรและแผนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การอบรมเลี้ยงดูเด็ก การจัดการธุรการในห้องเรียน การสร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้ปกครอง (กรณีวิชาการ, 2540) โดยแยกเป็น 2 ส่วน คือ คำอธิบายงาน (job description) และคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (job specification)

### **คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย**

กระบวนการวิเคราะห์งาน หมายถึง กระบวนการในการเก็บข้อมูลโดยการสังเกต สัมภาษณ์ครุผู้สอนชั้นอนุบาล และระดมความคิดจากผู้เชี่ยวชาญด้านอนุบาลศึกษาโดยใช้แบบสอบถามเพื่อให้ได้สารสนเทศเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของงานแต่ละงาน และคุณสมบัติของบุคคลที่ทำงานในตำแหน่งครุผู้สอนชั้นอนุบาล ซึ่งผลการวิเคราะห์งานทำให้ได้คำอธิบายงาน และคุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครุอุบล

คำอธิบายงาน (job description) หมายถึง รายละเอียดเกี่ยวกับสาระสำคัญของงาน วัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของครูอนุบาล

คุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (job specification) หมายถึง คุณลักษณะ ความรู้ ความสามารถ ทักษะความชำนาญหรือคุณสมบัติอื่น ๆ ที่ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งครูผู้สอนต้องมี

ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน หมายถึง คุณลักษณะ ความรู้ ความสามารถ และ ความชำนาญในการปฏิบัติการสอนเด็กอนุบาลของครูผู้สอน ในด้านการใช้หลักสูตรและแผนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การอบรมเลี้ยงดูเด็ก การจัดการธุรการให้เข้าเรียน และการสร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้ปกครอง

ครูอนุบาล หมายถึง ครุที่สอนในระดับอนุบาลในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะงานและทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของครูอนุบาล ซึ่งสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนกำหนดนโยบายในการจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของครูในโรงเรียนอนุบาล
2. ได้ข้อมูลเกี่ยวกับทักษะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับครูอนุบาลที่ครูอนุบาลควรได้รับการพัฒนา
3. เป็นข้อมูลสารสนเทศในการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนหรือหลักสูตรอบรมครูผู้สอน อนุบาล

สถาบันวิทยบริการ  
ฯพุ่งกรณ์มหาวิทยาลัย