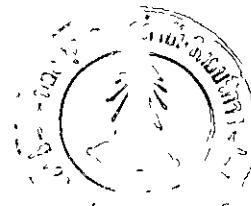


## บรรณาธิการ



### ภาษาไทย

เกรียง เอี่ยมสกุล. "ฐานะและหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ คู่มือนิเทศการศึกษา ๒๕๐๘."

พระนคร : โรงพิมพ์ครุสภา, ๒๕๐๘.

เชิญ แสงหนู. "ความล้มเหลวระหว่างการปฏิบัติงานของบุรุษคับบัญชาแก้ความสำเร็จ และความพอใจในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา." วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร, ๒๕๑๔.

ฉลอง ศรีจันทร์. "เกณฑ์การคัดเลือกหัวหน้าบุคลากรเป็นศึกษานิเทศก์." คู่มือการนิเทศการศึกษา. พระนคร : โรงพิมพ์พานิชกิจ, ๒๕๐๖.

ดวงเดือน พันธุ์มนавิน. การวิเคราะห์บทบาทวิธีทางจิตวิทยาสังคม. กรุงเทพมหานคร : แผนการพิมพางrünส่วนจำกัด เกษมสุวรรณ, ๒๕๐๘.

ชังชัย สันติวงศ์. องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพาณิช, ๒๕๑๖.

ธีระ รุ่งเจริญ. "ระบบพฤติกรรมในการบริหารของสถาบันฝึกหัดครู." วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๒.

นพพงษ์ บุญจิตรากุลย์. "ภาวะผู้นำหรือประมุขกิลป์." เอกสารประกอบการสอนวิชาบริหาร การศึกษา แผนกวิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๐ (อัสดงเนา)

บุญชนา อัตถการ. ทฤษฎีการเมืองและการปกครอง. พระนคร : โรงพิมพ์ประจำนร, ๒๕๐๐.

ประชุมสุข อาขาว่อรุ่ง. คู่มือศึกษานิเทศก์. พระนคร : โรงพิมพ์ครุสภา ๒๕๙๖.

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว. "พระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช วิทยาลัยวิชาการศึกษา." ประสานมิตรบัณฑิต ๒๕๙๐. พระนคร : สำนักพิมพ์ อักษรสมพันธ์, ๒๕๙๑.

"พระราชบูนีถวายราศีเบี้ยนชาราชการครุ พ.ศ.๒๕๙๔." บันทึกนิเทศการศึกษา ๒๕๙๔.

กรุงเทพมหานคร : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๙๔.

พีรศักดิ์ ทองมาก. "ความล้มเหลวระหว่างพฤติกรรมความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารงานวิชาการของหัวหน้าฝ่ายวิชาการในวิทยาลัยครุ." วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๙๔.

\* กิจกรรม สาระ. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์แผ่นพาณิช, ๒๕๑๖.

\_\_\_\_\_. "สรุปผลของการวิจัยความคิดเห็นเรื่องบทบาทของศึกษาธิการจังหวัด."

วิทยานิพนธ์ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา ๒๕๑๑.

กองวางแผนการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ, ๒๕๑๒.

\* รำพึง ออมเรก. "การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำกับวัยรุ่น และความเกี่ยวข้องกับในสู่โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง" ปริญญานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร, ๒๕๑๗.

วิจิตร มีระฤทธิ. "พฤติกรรมผู้นำ" วิทยาสาร ๒๔. (๒๕๑๘) : ๑๙ - ๒๑.

วิจิตร อนันต์พันธ์. "การสำรวจคุณลักษณะของศึกษานิเทศก์ฝ่ายสามัญศึกษาประจำจังหวัด."

ปริญญานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร,

๒๕๑๐.

ศึกษานิเทศก์, หนวย. "ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการฯ ว่าด้วย ศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา พ.ศ. ๒๕๑๖." กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์การศึกษา, ๒๕๑๖.

\_\_\_\_\_. "งานศึกษานิเทศก์" เอกสารประกอบการประชุม หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดทั่วราชอาณาจักร ณ จังหวัดเชียงราย ๑๓ - ๑๓ มีนาคม ๒๕๑๐. (อัสดง)

สามัญศึกษา, กรม. รายงานประจำปีของกรมสามัญศึกษา พ.ศ.๒๕๐๕ พระนคร :

กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ, ๒๕๐๕.

\_\_\_\_\_. บันทึกนิเทศก์การศึกษา ๒๕๑๖. กรุงเทพมหานคร : จงเจริญการนิมพ์, ๒๕๑๖.

\_\_\_\_\_. บันทึกนิเทศก์การศึกษา ๒๕๑๗. กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ, ๒๕๑๗.

สมาน วีระกำแหง. พฤติกรรมทางการบริหารของบุคลากรวิทยาลัยครุ. "วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๖.

สามัญศึกษา, กรม. "หนังสือมอบอำนาจการบังคับบัญชา ที่ ศธง ๔.๒/๕๗๙๗ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๕." กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ,  
(อัลล์เนา)

สาย ภานุรัตน์. "การนิเทศการศึกษา." คู่มือศึกษานิเทศก์ ๒๕๖๔. พระนคร : โรงพิมพ์ คุรุสภา, ๒๕๖๔.

สุรินทร์ สรสิริ. "หลักการนิเทศการศึกษา." คู่มือศึกษานิเทศก์ ๒๕๖๔. พระนคร : โรงพิมพ์ คุรุสภา ๒๕๖๔.

สุนทร สุนทรีย์. "ความเป็นผู้นำ." เอกสารการอบรมศึกษานิเทศก์กรมสามัญศึกษา รุ่นที่ ๑๓ กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ, ๑๙๔. (อัลล์เนา)

สมพงษ์ เกมนลิน. การบริหาร. พระนคร : แผนกการพิมพห้างหุ้นส่วนจำกัดเกษตรสุวรรณ, ๒๕๖๔.

หาญชัย ลงวนให้. "ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของบุหริหารวิทยาลัจ្ហက្រកับบรรยกาศ องค์การ." ปริญญาในพิธีการศึกษามหาบันทิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔. พระนคร : โรงพิมพ์คุรุสภา, ๒๕๖๔.

อธิบดีกรมสามัญศึกษา. "ฐานะและหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ภาคและจังหวัด." คู่มือนิเทศการศึกษา ๒๕๖๔. พระนคร : โรงพิมพ์คุรุสภา, ๒๕๖๔.

### ภาษาอังกฤษ

Campbell, Roald F., and Other. Introduction Administrator. Boston : Allyn and Bacon, Inc., 1962.

Camers M.M., and Other. "Some effects of Culture Training on Leadership in Heterocultural Task Group." International Journal of Psychology, 1966, 14, : 301-314.

DheeraKul Vichit. "Leadership Behavior of the Secondary School Principals in Bangkok, Thailand, as Relate to sex, Age, Experience and Qualification." Doctorate Dissertation, 1972.

Cox, Edward Wilton. "Superiors and Subordinates' Perceptions and Expectation of the Leader Behavior of the Dean of Instruction : A Survey of The North Carolina Community College System," Dissertation Abstract. Vol. 35 No. 5 (November, 1974) 2568-9-A.

Edward, Allen L. Techniques of Attitude Scale Construction. Appleton & Century Crofts, Inc., 1957.

Ferguson, George A. Statistic Analysis in Psychology and Education. New York : McGraw-Hill, 1971.

Flippo, Edwin B. Principles of Personnel Management. Tokyo : Koskusha Company, 1966.

Garret, Henry E. Statistics in Psychology and Education. Bombay : Vakins, Feffer and Simons Private Ltd., 1961.

Gwynn, John Minor. Theory and Practice of Supervisor. New York : Dodd, 1961.

Halpin, Andrew W. Theory and Research in Administration. New York : Macmillan Company, 1956.

Halpin, Andrew W. "A Factorial Description of the Leader Behavior Description", in R.M. Stogdill, A.E. Coons, Leader Behavior Its Description and Measurement. Columbus : Ohio State University, 1975.

Hicks, Hanne John. Educational Supervision in Principle and Practice. New York : Ronald Press, 1960.

Krech D. and Ballachy, E.L. Individual in Society. New York : McGraw-Hill Book Co., Inc., 1962.

Lonsdale, Bernard J. Supervision Principles and Method. Woman's Press, 1967.

Pfiffner, John M. ,and Sherwood, Frank P. Administrative Organization. New Jersy : Prentice-Hall, Inc., 1965.

Pigore P., and Myer, Charles A. Personnel Administration. New York : McGraw-Hill Book Company, 1969.

Reddin, William J. Managerial Effectiveness. New York : McGraw-Hill Book Co., 1970.

Stogdill, Ralph M. Hand Book of Leadership. New York : The free Press, A Division of Macmillan Publishing Co., Inc., 1974.

Spears, Harold. Improving the Supervision of Instruction. New York : Prentice. Hall, 1953.

Thorndike, Robert L. and Hagen, Elizabeth P. Measurement and Evaluation in Psychology and Education. John Wiley & Sons Inc., 1966.

White, Ralph K. Autocracy and Democracy. New York : McGraw-Hill Book Co., Inc., 1960.

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(สำเนา)

แผนกวิชาบริหารการศึกษา

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๕

มกราคม

๒๕๖๗

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด .....

ด้วย นายกิตติพงษ์ สุคเสน นิสิตบัณฑิตวิทยาลัย แผนกวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำการวิจัย เรื่อง "พัฒนาระบบความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดในประเทศไทย" เพื่อทำวิทยานิพนธ์ การวิจัยเรื่องนี้ แผนกวิชาบริหารการศึกษาพิจารณาแล้วเห็นว่ามีประโยชน์ต่องานนิเทศการศึกษา และการบริหารการศึกษาเป็นอย่างมาก และงานวิจัยนี้จะประสบความสำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์ และความร่วมมือจากท่านและคณะศึกษานิเทศก์จังหวัดในจังหวัดของท่าน

จึงเรียนมาเพื่อขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้แก่นิสิตในการวิจัย ครั้งนี้ ขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสเดียว

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

นพพงษ์ บุญจิตรากุล  
(นายนพพงษ์ บุญจิตรากุลย)

หัวหน้าแผนกวิชาบริหารการศึกษา

แผนกวิชาบริหารการศึกษา

โทร. ๐๘๕๖๘๘๗๙๗

(สำเนา)

หน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดพะเยา

๖ มกราคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม

เรียน หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด.....

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบสอบถามสำหรับหัวหน้าหน่วยศึกษาฯในเขตจังหวัด จำนวน ๑ ฉบับ  
๒. แบบสอบถามสำหรับศึกษานิเทศก์จังหวัด จำนวน..... ฉบับ

เนื่องด้วยมีได้ไปศึกษาทดลองที่ มหาวิทยาลัย แผนกวิชาบริหารการศึกษา

คณฑ์คุรุศาสตร์ อุปัตถ์ภรณเมธาวิทยาลัย กำลังทำการวิจัยเรื่อง "พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดในประเทศไทย" เพื่อทำวิทยานิพนธ์ มนจีวิศว ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบแบบสอบถาม และการตอบแบบสอบถาม ให้แก่ศึกษานิเทศก์ในหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดนี้ คือ

๑. แบบสอบถามสำหรับหัวหน้าหน่วยศึกษาฯในเขตจังหวัด ภูมิภาค ให้หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด หรือผู้รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าหน่วยศึกษาฯในเขตจังหวัด เป็นผู้ตอบ

๒. แบบสอบถามสำหรับศึกษานิเทศก์จังหวัด ภูมิภาค ให้ศึกษานิเทศก์จังหวัดเป็นรายบุคคล ตามจำนวนที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้ เป็นผู้ตอบ

เมื่อตอบแบบสอบถามเสร็จแล้ว ภูมิภาคส่งกลับมาตามที่หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ผู้ห่วงใยคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสดังนี้

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

กล่าวฯ สุคแสน

(นายกล่าวฯ สุคแสน)

หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดพะเยา

แบบส้อมถาม

พิธีกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดเนประเท่ไทย

สำหรับ

หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด

ขอความกรุณา

เมื่อต้องแบบส้อมถามแล้วโปรดเพิ่มพานรอยและส่งคืนโดยตรง ตามที่อย่างด้านนี้  
โปรดส่งคืนภายในวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๐

ศูนย์วิทยทรัพยากร

กรุณาส่ง

ทางกล่องรับม้าวิทยาลัย

คุณล่าหาญ สุดแสน

หน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดเชียงใหม่

ศาลากลางจังหวัดเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่

แบบสอบถาม

พุทธิกรรมความเป็นอยู่ของหัวหน้าหน่วยทีมงานในเขตจังหวัดในประเทศไทย

ส่าหรีบ  
ทีมงานในเขตจังหวัด

ขอความกรุณา

เมื่อตอบแบบสอบถามแล้วโปรดพิมพ์ความรู้และตั้งคืนโดยตรง ตามที่อยู่ทางด้าน

โปรดตั้งคืนภายในวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๒

ศูนย์วิทยทรัพยากร

กรุงเทพฯ

คุณกานาหู ฤกเสน  
หนวยทีมงานในเขตจังหวัดอนบุรี  
ภาคกลางจังหวัดอนบุรี

จังหวัดอนบุรี

# หน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดอุดรธานี

๖ มกราคม ๒๕๖๑

เรียน หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด และศึกษานิเทศก์จังหวัดที่เคารพ  
เนื่องด้วยขณะนี้มีได้ไปศึกษาต่อที่ บัณฑิตวิทยาลัย คณะครุศาสตร์ แผนกวิชา  
บริหารการศึกษา สาขาวิชา นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กำลังทำวิจัยเรื่อง "พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดใน  
ประเทศไทย" เพื่อทั่วไทยนิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเก็บรวมรวมข้อมูล โดยใช้  
แบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดในประเทศไทย  
ผนจังไกรซ์ความกรุณาจากหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดในประเทศไทย  
สภาพความเป็นจริง เพื่อนำแบบสอบถามไปวิเคราะห์ทำเนินการวิจัยต่อไป และหวังว่า  
ผลการวิจัยนี้จะเป็นประโยชน์ต่องานนิเทศการศึกษาและงานบริหารการศึกษาในโอกาส  
ต่อไป งานนี้จะประสบความสำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์ของท่าน

จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาในการตอบแบบสอบถาม เมื่อตอบแบบสอบถาม  
เสร็จแล้วกรุณาส่งคืน ภายในวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๑ ตามที่อยู่หน้าแบบสอบถามนั้น  
ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบพระคุณ  
คราวหน้ามา ณ โอกาสนี้

ด้วยความเคารพ

(นายกฤษณะ สุคแสน)

หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดอุดรธานี

## แบบสอบถามพฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด

\*\*\*\*\*

### การใช้จงในการตอบแบบสอบถาม

แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับ พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด แบ่งออกเป็น ๓ ตอน

- ตอนที่ ๑ เป็นข้อมูลส่วนตัวของบุคคลแบบสอบถาม
- ตอนที่ ๒ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด ท่านคิดว่าหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด
- ตอนที่ ๓ ควรจะแสดงออกมา ในลักษณะที่ควรจะเป็นและเป็นพฤติกรรมที่ท่านคิดว่าหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดแห่งนี้ หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดนี้ ควรจะแสดงออกมา หรือปัจจุบันนี้ในขณะนี้

ในการตอบแบบสอบถาม ขอความกรุณาให้ตอบทุกข้ออย่างใจซื่อโดยหักห้าม แบบสอบถามจะเสีย และขอให้ตอบความส่วนตัวความเป็นจริง ขอมาที่ถูกทางตรงความจริงที่สุดเท่านั้น จึงจะทำให้การวิจัยนี้มีประโยชน์อย่างแท้จริง การวิจัยครั้งนี้จะวิจัยมิวิจัยมิ คุณห่วงหงส์จะศึกษาหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดใดจังหวัดหนึ่ง หรือหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดคนใด คนหนึ่งโดยเฉพาะ ถ้านั้นผลการวิจัยที่ปรากฏออกมาจะไม่มีผลกระทบกระเทือนต่อหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดหรือหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดแต่อย่างไร ผลการวิจัยนี้จะชี้ให้เห็นเพียงว่า พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดที่ควรจะเป็น และที่เป็นจริงอยู่ในขณะนี้เป็นอย่างไร เพื่อเป็นข้อเสนอแนะในการพัฒนาพฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด ฉันจะเป็นประโยชน์ในการบริหารงานนิเทศการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ตอนที่ ๙

คำชี้แจง ภาระนาบออกข้อมูลบางประการ เกี่ยวกับคัวණ(ผู้ตอบแบบสอบถาม) โดยกาเครื่องหมายลงใน (.....) ที่ตรงกับความเป็นจริง หรือเติมข้อความลงในช่องว่างตามความเหมาะสม โปรดตอบทุกข้อ

- |   |   |                                |
|---|---|--------------------------------|
| ๑. เพศ                                  | (.....) ชาย   | (.....) หญิง                   |
| ๒. อายุ                                 | (.....) ๒๐ - ๒๔ ปี                                      | (.....) ๔๑ - ๔๕ ปี             |
|   | (.....) ๒๕ - ๓๐ ปี                                      | (.....) ๔๖ - ๕๐ ปี             |
|   | (.....) ๓๑ - ๓๕ ปี                                      | (.....) ๕๑ - ๕๕ ปี             |
|   | (.....) ๓๖ - ๔๐ ปี                                      | (.....) ๕๖ - ๖๐ ปี             |
| ๓. ตำแหน่ง                              | (.....) หัวหน้าหนวยศึกษานิเทศก์จังหวัด                  |                                |
|   | (.....) รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าหนวยศึกษานิเทศก์จังหวัด |                                |
|   | (.....) ศึกษานิเทศก์จังหวัด                             |                                |
| ๔. ตำแหน่งศึกษานิเทศก์จังหวัดมานาน      | (.....) ไม่ถึง ๑ ปี                                     | (.....) ๑๑ - ๑๕ ปี             |
|   | (.....) ๒ - ๕ ปี  | (.....) ๑๖ - ๒๐ ปี             |
|   | (.....) ๖ - ๑๐ ปี                                       | (.....) ๒๑ ปีขึ้นไป            |
| ๕. เวลาบรรยายการนับถังแต่เริ่มรับราชการ | (.....) ๑ - ๕ ปี  | (.....) ๑๖ - ๒๐ ปี             |
|   | (.....) ๖ - ๑๐ ปี                                       | (.....) ๒๑ - ๒๕ ปี             |
|   | (.....) ๑๑ - ๑๕ ปี                                      | (.....) ๒๖ ปีขึ้นไป            |
| ๖. วุฒิทางการศึกษา และอื่น ๆ            | (.....) ป.กศ. หรือเทียบเท่า                             | (.....) ปริญญาโท               |
|   | (.....) ป.กศ.สูง หรือเทียบเท่า                          | (.....) ปริญญาเอก              |
|   | (.....) ปริญญาตรี                                       | (.....) วุฒิอื่น ๆ โปรดระบุ... |
|   | (.....) ประกาศนียบัตรวิชาเฉพาะ<br>ที่สูงกว่าปริญญาตรี   | .....                          |

ມອນໄ  
ຕ

ເຄີຍຮຽນການເປັນຜູ້ນຳຂອງຫວ່ານ້າທ່ານວຍເກີນເທິກຈັງຫວັດ

ຝົດົກຮຽນຂອງຫວ່ານ້າທ່ານວຍເກີນເທິກຈັງຫວັດ ຫຼັກສິນກວຽຈະເປັນ  
ແລະກົດວ່າເປັນເຄີຍຮຽນທຶນສຸກ

ສູນຍົວືຖຍທັພາກ  
ຈຸພາລັກຮົມມາວິທາລ້ຍ

ตอนที่ ๒

คำศัพด์ โปรดอ่านขอความอย่างละ เอี้ยด และพิจารณาคู่ว่า หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ จังหวัดควรจะปฏิบัติคนในการทำงาน หรือแสดงอาการ หรือพฤติกรรมที่ควรจะเป็นและดีที่สุด ดังข้อความในแต่ละข้อบ้างหรือไม่เพียงใจ และซึ่งเครื่องหมาย ✓ ถูกในช่องใดของหนึ่ง ของแต่ละข้อ โปรดตอบทุกข้อ

มากที่สุด หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ อยู่เสมอ หรือเป็นประจำ

มาก หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ไม่ถึงกับเป็นประจำ แต่ แสดงออกบ่อย ๆ

น้อย หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ บาง แต่ไม่ถึงกับมาก เพียงนาน ๆ ครั้ง

น้อยที่สุดหรือไม่เลย หมายถึง ควรแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากในเห็นน้อย เหลือเกิน หรือไม่แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากในเห็นเลย

ตอบอย่าง

๑. ควรปฏิบัติต่อศึกษานิเทศก์จังหวัดทุกคนในฐานะผู้ที่เท่าเทียมกัน

.....	.....	.....	.....
<u>มากที่สุด</u>	<u>มาก</u>	<u>น้อย</u>	<u>น้อยที่สุดหรือไม่เลย</u>

๒. ควรให้คำชมเชยเมื่อศึกษานิเทศก์จังหวัดทำงานได้ดี

.....	.....	.....	.....
<u>มากที่สุด</u>	<u>มาก</u>	<u>น้อย</u>	<u>น้อยที่สุดหรือไม่เลย</u>

๑. ควรช่วยเหลือເຫຼືອເກົ້າໃນເງື່ອງສ່ວນຕົວແກ່ຄະນະກິຈນານີ່ເທິດກໍ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒. ควรแสดงໃຫ້ຄະນະກິຈນານີ່ເທິດເຂົ້າໃຈທັນຄົດໃນການทำงานของหัวหน้าນາຍຄະນະກິຈນານີ່ເທິດ  
ອຳນວຍຊັບເຈັນ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓. ควรทำໃຫ້ຄະນະກິຈນານີ່ເທິດຮູ້ສຶກຂອບອຸນ ແລະ ສະດວກສນາຍໃນການປົງປົງທິງານ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๔. ควรนำຄວາມຄົດໃໝ່ ພາປົກຂາຫາວີ້ອແລະ ລວມທົດອອງກັບຄະນະກິຈນານີ່ເທິດ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๕. ควรປະພຸດຄົດນີ້ເປັນຄນເປີດແຜຍທຳໃຫ້ຄະນະກິຈນານີ່ເທິດເຂົ້າໃຈໄດ້ງາຍ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๖. ควรປັກໂຮງຄະນະກິຈນານີ່ເທິດຄວຍມາທຽກການທີ່ເນີຍຂາດ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗. ควรหาໂອກສໍທີ່ຈະເປັນຄວາມຄົດເຫັນຂອງຄະນະກິຈນານີ່ເທິດ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๘. ควรວິພາຍ໌ວິຈາຮັກການທຳກັນພຽງຂອງຄະນະກິຈນານີ່ເທິດ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๙. ควรພູດຈາກບັນຄະນະກິຈນານີ່ເທິດແບ່ນທີ່ໄມ້ຂອສົງສັຍ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๐. ควรทำงานตามลำพังไม่สังสรรค์บุคคล

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๑. ควรดูแลเอาใจใส่ทุกข้อข้องคิดเห็นของศิษย์นักเรียน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๒. ควรรู้จักเลือกคนให้เหมาะสมสมกับงาน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๓. ควรทำงานโดยมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๔. ควรวางแผนมาทราบในการทำงานของคณะศึกษานิเทศก์ฯ เอาไว้แน่นอน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๕. ควรปฏิเสธที่จะขอรับภาระท่าทาง ๆ และการตัดสินใจของหัวหน้าหัวนวยศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๖. ควรปฏิบัติงานตามลำพังโดยไม่ต้องปรึกษาคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๗. ควรสนับสนุนความเห็นและการปฏิบัติงานของคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๘. ควรเร่งรัดให้คณะศึกษานิเทศก์ทำงานให้ทันกำหนดเวลา

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๔. ควรปฏิบัติอย่างไรก็ตามนิเทศก์ทุกคนอย่างบูรณาภิชรรມในฐานะผู้แทนเที่ยมกัน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๕. ควรสนับสนุนให้คณะศึกษาดูงานของมีระเบียบแบบแผน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๖. ควรแสดงความเต็มใจที่จะให้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงการทำงาน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๗. ควรชี้แจงให้คณะศึกษานิเทศก์เข้าใจบทบาทในการบริหารงานของหัวหน้าห้องศึกษาดูงานนิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๘. ควรเป็นกันเองกับคณะศึกษานิเทศก์และพูดง่าย

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๙. ควรให้คณะศึกษานิเทศก์ปฏิบัติตามระเบียบข้อมูลที่วางไว้

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓๐. ควรทำให้คณะศึกษานิเทศก์ได้และสนับสนุนให้พูดกับหัวหน้าห้องศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓๑. ควรชี้แจงให้คณะศึกษานิเทศก์ทราบว่าหัวหน้าห้องศึกษานิเทศก์มีความมุ่งหวังอะไร  
ในการทำงานจากคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๗. ควรยอมรับและปฏิบัติตาม  น้ำหนักของคณิตศาสตร์ก่อนเรียน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๘. ควรสอนด้วยแล้วให้คณิตศาสตร์ก่อนเรียนทำงานตามกำหนดความสามารถของแต่ละบุคคล

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๙. ควรขอความเห็นชอบจากคณิตศาสตร์ก่อนเรื่องที่สำคัญ ๆ ก่อนจะมีการคำนวณงานท่อไป

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓๐. ควรสอนด้วยแล้วให้คณิตศาสตร์ก่อนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

โปรดเปิดหน้าต่อไป

๒๘๗ ๗

น่าคิดธรรม ความเป็นยั่งยืนน้ำหนักนาย งานนี้เข้า ใจดี วัด

นคติธรรม เป็นจริงของท่าน นวยกตาณ ใจดี ใจดี วัด  
ปะบักดูราษฎร์

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ ๑

คำชี้แจง โปรดอ่านข้อความอย่างละเอียด แล้วพิจารณาคุ่าว่า หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ จังหวัดนี้ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการทำงาน หรือแสดงอาการ หรือพฤติกรรมที่ ปฏิบัติจริงในขณะนี้ กังวลความในแต่ละข้อบ้างหรือไม่เพียงใด แล้วขีดเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องใดของหนึ่ง ของแต่ละขอ โปรดตอบทุกข้อตามสภาพที่เป็นจริง

มากที่สุด หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ อุบัติเสมอ หรือเป็นประจำ

มาก หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ไม่ถึงกับเป็นประจำ แต่แสดงออกบ่อย ๆ

น้อย หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ บ้าง แต่ไม่ถึงกับมาก เพียงบาน ๆ ครั้ง

น้อยที่สุดหรือไม่เลย หมายถึง ได้แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากให้เห็นน้อยเหลือเกิน หรือไม่แสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ออกมากให้เห็นเลย

ตัวอย่าง

๑. ปฏิบัติหน้าที่ศึกษานิเทศก์จังหวัดทุกคนในฐานะ เท่าเทียมกัน

.....	.....	.....✓.....	.....
<u>มากที่สุด</u>	<u>มาก</u>	<u>น้อย</u>	<u>น้อยที่สุดหรือไม่เลย</u>

๒. ในคำชี้แจงเมื่อศึกษานิเทศก์จังหวัดทำงานได้ดี

.....✓.....	.....	.....	.....
<u>มากที่สุด</u>	<u>มาก</u>	<u>น้อย</u>	<u>น้อยที่สุดหรือไม่เลย</u>

๑. ช่วยเหลือเกื้อกูลในเรื่องส่วนตัวแก่คณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒. แสดงให้คณะศึกษานิเทศก์เข้าใจทัศนคติในการทำงานของหัวหน้าหัวนวยศึกษานิเทศก์อย่างชัดเจน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓. ทำให้คณะศึกษานิเทศก์รู้สึกอบอุ่น และสะท้อนความสุขในการปฏิบัติงาน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๔. นำความคิดใหม่ ๆ มาปรึกษาหารือและร่วมพัฒนาองค์ความรู้ของคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๕. ประพฤติตนเป็นคนเปิดเผยทำให้คณะศึกษานิเทศก์เข้าใจได้ง่าย

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๖. ปลูกฝังคุณลักษณะนิเทศก์ด้วยมาตรฐานการที่เนี่ยนขาด

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗. หาโอกาสสร้างความคิดเห็นของคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๘. วิพากษ์วิจารณ์การทำงานทบทวนของคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๙. พูดจาแก้ไขความไม่เข้าใจของผู้อื่น

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๐. ทำงานตามลำพังไม่สังสรรค์บูรณา

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๑. ดูแลเอาใจใส่หุ่นอวุชของศึกษานิเทศก์แต่ละคน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๒. รู้จักเลือกคนให้เหมาะสมสมกับงาน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๓. ทำงานโดยมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๔. วางแผนฐานในการทำงานของคณะศึกษานิเทศก์เอาไว้แน่นอน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๕. ปฏิเสธที่จะขอใบอนุญาตการกระทำการทาง ๆ และการตัดสินใจของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๖. ปฏิบัติตามตามลำพังโดยไม่กองบังคับฯ คณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๗. สนับสนุนความเห็นและการปฏิบัติตามของคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๗๘. เร่งรักให้คณะศึกษานิเทศก์ทำงานให้ทันตามกำหนดเวลา

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๑๙. ปฏิบัติต่อศึกษานิเทศก์ทุกคนอย่างยุติธรรมในฐานะผู้ทำให้ยกัน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๐. สัมมติในครั้งที่ศึกษานิเทศก์ทำงานอย่างมีระเบียบแบบแผน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๑. แสดงความเห็นใจที่จะให้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงการทำงาน

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๒. ชี้แจงให้คณะศึกษานิเทศก์เข้าใจบทบาทในการบริหารงานของหัวหน้าห้องเรียนศึกษาฯ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๓. เป็นกันเองกับคณะศึกษานิเทศก์และนักศึกษา

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๔. ให้คณะศึกษานิเทศก์ปฏิบัติภาระเบื้องชั้นบังคับที่วางไว้

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๕. ทำให้คณะศึกษานิเทศก์ได้และสมายใจที่จะพอกับหัวหน้าห้องเรียนศึกษาฯ

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๖. ชี้แจงให้คณะศึกษานิเทศก์ทราบว่าหัวหน้าห้องเรียนศึกษาฯ เศก็มีความมุ่งหวังอะไร  
ในการทำงานจากคณะศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๗. ยอมรับและปัจจุบันพึงดำเนินการตามคำแนะนำของคณศึกษานิเทศก์

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๘. สอดส่องคุณได้ให้คณศึกษานิเทศก์ทำงานเพิ่มเติมตามกำลังความสามารถของแต่ละบุคคล

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๒๙. ขอความเห็นชอบจากคณศึกษานิเทศก์ในเรื่องที่สำคัญ ๆ ก่อนจะมีการดำเนินงานต่อไป

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

๓๐. สอดส่องคุณได้ให้คณศึกษานิเทศก์มีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด

.....	.....	.....	.....
มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุดหรือไม่เลย

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาควิชานวัตกรรมชีวภาพ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตารางที่ ๔

ค่าความถี่พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัดที่ควรจะเป็นและที่เป็นอยู่จริง ตามความคิดเห็นของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด

ข้อมูล	พฤติกรรมที่ควรจะเป็น					พฤติกรรมที่เป็นอยู่จริง				
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด		
๔	๗๙	๗๖	-	-	๒๗	๓๙	๒	-	-	
๘	๓๗	๔๐	-	-	๔๗	๔๙	๕	-	-	
๖	๑๙	๔๗	๙	๔	๖๐	๗๙	๕	-	-	
๘	๗	๗๗	๗๙	๒๔	-	๗๗	๗๙	๗๙	๗๕	
๙	๓๐	๔๗	-	-	๑๗	๓๙	๑	๑	๑	
๑๔	๕๗	๗๐	-	-	๔๗	๓๙	๑	-	-	
๑๓	๕๗	๗๗	-	-	๔๗	๔๙	๑	-	-	
๑๕	๗๗	๗๗	๗	-	๗๙	๗๗	๕	-	-	
๑๖	๗๗	๔๗	๔	-	๗๙	๗๖	๔	-	-	
๑๗	๔๙	๓๙	๔	๑	๗๙	๗๖	๔	-	-	
๑๘	๗๗	๔๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๑๙	๔๙	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๐	๓๗	๔๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๑	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๒	๔๙	๓๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๓	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๔	๔๙	๓๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๕	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๖	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๗	๓๗	๔๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๘	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๒๙	๓๗	๔๗	-	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๓๐	๓๗	๔๗	๑	-	๔๗	๓๙	๔	๔	-	
๓๑	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๒	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๓	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๔	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๕	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๖	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๗	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๘	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๓๙	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	
๔๐	๗๗	๗๗	๔	๑	๗๙	๗๗	๔	๔	-	

## ตารางที่ ๘ (ก)

ข้อที่	พฤติกรรมที่ควรจะเป็น				พฤติกรรมที่เป็นอยู่จริง			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๕	๖๐	๗๗	-	-	๕๓	๕๙	๗	-
๗	๗๙	๙๗	-	-	๙๗	๗๙	-	-
๙๐	๙๙	๙๖	๘	-	๙๙	๙๖	๓	๑
๙๙	๙๕	๘๙	๘	-	๙๙	๗๙	๘	-
๙๕	๒๖	๒๓	๘	-	๒๐	๒๓	๘	๕
๙๖	๓๖	๔๐	๗	-	๔๙	๔๖	๒	-
๙๗	๓๐	๔๙	-	-	๓๐	๔๖	-	๑
๙๙	๗๙	๙๙	-	-	๗๙	๙๙	-	-
๙๙	๙๙	๙๙	-	-	๙๙	๙๙	-	-
๙๓	๔๙	๙๕	-	-	๔๙	๙๖	-	-
๙๕	๔๙	๙๗	-	-	๙๙	๙๖	๑	-
๙๙	๙๖	๔๙	๑	-	๙๙	๔๙	๑	-
๙๙	๓๙	๔๙	-	-	๓๙	๔๖	-	-

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ៨

ค่าความถี่พฤติกรรมความเป็นผู้นำของหัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์จังหวัด  
ที่ควรจะเป็นและที่เป็นอยู่จริง ตามความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์จังหวัด

ข้อที่	พฤติกรรมที่ควรจะเป็น				พฤติกรรมที่เป็นอยู่จริง			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
៤	១៤៣	១០២	៩៩	៧	៣៦	១៩៧	៤៩	២៧
៥	១៦០	៨០	៤	៣	៤០	១០៦	៦០	៤៧
៦	៧០	១៩៦	៦០	៦	៤១	១២៧	៤១	៦
៧	៤៧	៤៧	១០៨	៣៣	៣៧	៤៧	១៣៨	៤៦
៨	១២២	១២០	១២	២	៣៦	១៣១	៩៦	១៩
៩	១៨៨	៦៦	៦	៤	៤០	១៩៧	៤៦	១៧
១០	១៧៧	៣៧	៧	៤	៤៧	១៣៩	៧៦	១៤
១១	១១១	៣៧	៧	៤	៤៧	១៣៩	៧៦	១៤
១២	១១៨	១២៨	១៣	៤	៤៨	១២៣	៤៨	១៤
១៣	៨៩	១៨៨	១៩	៦	៣៧	១៨៨	៨៩	១៩
១៤	៨៩	១៨៨	១៩	៦	៤០	១២៣	៨៩	១៤
១៥	៨៩	១៨៨	១៩	៦	៣៧	១៨៨	៨៩	១៩
១៦	៩៩	១០១	៦	៤	៤៨	១៩៧	៤៨	៦
១៧	១២៧	១២០	៤៧	៣	៣៧	១២៣	១២៣	១២៣
១៨	៩៧	១៦១	១២	៤	៣៧	១៦១	៦១	៦
១៩	១២៧	១២០	១៨	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២០	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២១	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២២	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២៣	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២៤	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣
២៥	១២៧	១២០	១៧	៣	៣៧	១២៧	៨៨	១៣

ตารางที่ ๕ (ต่อ)

ข้อที่	พฤติกรรมที่ควรจะเป็น				พฤติกรรมที่เป็นอย่างริบ			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
๕	๗๕%	๘๙	๗๒	๗	๖๑	๕๙	๕๖	๑๙
๗	๗๗%	๑๐๓	๘	๕	๕๐	๑๓๙	๖๘	๑๖
๙๐	๗๗%	๗๘	๘	๕	๗๖	๗๗๗	๖๐	๗๕
๙๑	๖๐	๗๖๖	๕๗	๓	๗๕	๗๗๕	๗๐๗	๗๘
๙๕	๑๑๗	๑๙๙	๓๖	๑๑	๕๙	๑๓๓	๖๔	๑๗
๙๖	๑๖๗	๘๗	๗๒	๖	๖๙	๗๙๐	๖๑	๗๔
๙๗	๑๓๒	๑๔๒	๘	-	๕๐	๗๕๕	๕๗	๗๔
๙๙	๗๖๖	๘๗	๗๙	๕	๕๑	๗๓๙	๖๗	๗๗
๒๙	๗๗%	๑๑๒	๗๙	๕	๕๗	๗๓๗	๖๔	๗๗
๒๓	๗๗%	๘๖	๐	๕	๘๙	๗๗๗	๗๖	๑๗
๒๕	๗๗%	๗๕	๖	๕	๘๙	๗๙๐	๕๐	๗๔
๒๗	๕๕	๗๙๑	๗๕	๕	๓๙	๗๕๐	๖๖	๗๕
๒๙	๗๕%	๘๒	๗๒	๓	๖๓	๗๓๙	๕๙	๗๖

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติผู้เขียน



นายกฤษณะ สุดแสน เกิดวันที่ ๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๗๘ บ้านเลขที่ ๕  
หมู่ที่ ๑ ตำบลยานหัว อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง สำเร็จการศึกษาบัณฑิต  
จาก วิทยาลัยวิชาการศึกษา (บางแสน) ปี พ.ศ.๒๕๓๓ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง  
หัวหน้าหน่วยคืนชีวานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา จังหวัดพบูรี

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย