

การจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา

สังกัดกรุงเทพมหานคร



นางนิตยา ปรีชาหาญ

003791

วิทยานิพนธ์มีเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปฐมญาติ คุรุศาสตร์มหาบัณฑิต  
ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย พุฒิกรรมมหาวิทยาลัย

พ.ศ.๒๕๖๔

ศูนย์วิจัยฯ สถาบันพยากรณ์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

I15940383

THE SUPERVISORY MANAGEMENT IN ELEMENTARY SCHOOLS OF  
BANGKOK METROPOLIS ADMINISTRATION

Mrs. Nitaya Preechaharn

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration  
Graduate School

Chulalongkorn Univiersity

1981

หัวขอวิทยานิพนธ์	การจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา
	สังกัดกรุงเทพมหานคร
โดย	นางนิศา ปรีชาหมุน
ภาควิชา	บริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์

บังคับติดต่อ ชุมพลกรรณ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้บังคับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

จ.ป.น.ก. ๖๒๓ ..... คณบดีบังคับติดต่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

คณบดีบังคับติดต่อ ส่วนงาน

..... ประจำการ ..... ประจำการ ..... ประจำการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ)

..... อ.รุ่งเรือง บุญธรรม ..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์)

..... อ.รุ่งเรือง บุญธรรม ..... กรรมการ

(นายผล คงโยธิน)

ลิขสิทธิ์ของบังคับติดต่อ ชุมพลกรรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทามนิพนธ์  
การจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดกรุงเทพมหานคร

ชื่อนิสิต นางนิตรยา ปรีชาหมุน

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์

ภาควิชา บริหารการศึกษา

ปีการศึกษา ๒๕๖๗

บทคัดย่อ



วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาการจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัด กรุงเทพมหานคร

๒. เพื่อศึกษาโครงการและกิจกรรมที่ปฏิบัติจริงในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัด กรุงเทพมหานคร

๓. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการจัดการนิเทศการศึกษาภายใน  
โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย ผู้บริหาร  
โรงเรียนและครูปฏิบัติการ ที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร  
ซึ่งได้จากการสุ่มแบบแบ่งพหุ โรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ๑๐๓ โรงเรียน จำนวน  
ประชากรทั้งสิ้น ๔๖๔ คน แยกเป็นผู้บริหารโรงเรียน ๒๐๖ คน และครูปฏิบัติการ  
จำนวน ๒๙๘ คน ไกรับแบบสอบถามคืนมา ๗๐๖ ฉบับ คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๗๕

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามแบ่งเป็น ๒ ตอน คือ  
ตอนที่ ๑ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบคำถาม  
ตอนที่ ๒ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงและปัญหาในการจัดการศึกษา  
ภายในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยคำถาม ๒๐ ข้อ โดยแบ่ง  
ออกตามลักษณะการปฏิบัติเป็น ๗ เรื่อง คือ กระบวนการนิเทศการศึกษา การนิเทศการศึกษา  
ในโรงเรียน การนิเทศการสอน กิจกรรมเสริมหลักสูตร การส่งเสริมวิชาการ การจัดทำและ  
ใช้สื่อทัศนูปกรณ์ และการประเมินผล

การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การอยละ คำเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และใช้ค่าที่

( t - test )

### สรุปผลการวิจัย

๑. การจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร  
โดยสรุปแล้ว ผู้บริหารโรงเรียน และครูปฏิบัติการมีความเห็นสอดคล้องกันว่า โรงเรียนไม่ใช่การปฏิบัติ  
อยู่ในระดับปานกลาง และจัดลำดับในการปฏิบัติจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ อันดับแรกคือ การจัดทำ  
และใช้สื่อทัศนูปกรณ์ อันดับที่สองคือ การส่งเสริมวิชาการ อันดับที่สามคือ กิจกรรมเสริมหลักสูตร  
อันดับที่สี่คือ กระบวนการนิเทศการศึกษา อันดับที่ห้าคือ การประเมินผล อันดับที่หกคือ การนิเทศการ  
สอน และอันดับสุดท้ายคือ การนิเทศการศึกษาในโรงเรียน

๒. การปฏิบัติงานโครงการและกิจกรรมที่ปฏิบัติจริงในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
กรุงเทพมหานคร โดยสรุปแล้ว ผู้บริหารโรงเรียนและครูปฏิบัติการ มีความเห็นสอดคล้องกันว่า  
โครงการและกิจกรรมในการปฏิบัติงานการนิเทศการสอน กิจกรรมเสริมหลักสูตร และการประเมินผล  
อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการปฏิบัติงานการส่งเสริมวิชาการ และการจัดทำและใช้สื่อทัศนูปกรณ์  
ผู้บริหารโรงเรียนและครูปฏิบัติการมีความเห็นขัดแย้งกัน โดยผู้บริหารโรงเรียนมีความเห็นว่า มีการ  
ปฏิบัติอยู่ในระดับมาก แต่ครูปฏิบัติการมีความเห็นว่า มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

๓. ปัญหาและอุปสรรค ในการจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดกรุงเทพมหานคร รวมทั้งค้านกระบวนการและกิจกรรมพบฯ ผู้บริหารโรงเรียนและครูปฏิบัติการ

มีความเห็นสอดคล้องกันว่า มีปัญหาในการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง และจัดลำดับของปัญหา  
ในการปฏิบัติจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ อันดับแรกคือกระบวนการนิเทศการศึกษา อันดับที่สอง  
คือการประเมินผล อันดับที่สาม คือการทำและใช้สื่อทั้งหมด อันดับที่สี่คือการนิเทศการสอน  
อันดับที่ห้าคือกิจกรรมเสริมหลักสูตร อันดับที่หกคือการนิเทศการศึกษาในโรงเรียน และอันดับ<sup>๕</sup>  
สุดท้ายคือการส่งเสริมวิชาการ.

## ศูนย์วิทยบรพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ABSTRACT

### Purposes of the Study

The purpose of this research was threefold, as follows:  
firstly, to survey the supervisory management in elementary schools  
of Bangkok Metropolis administration: secondly, to study the programs  
and the real activities in elementary schools of Bangkok Metropolis:  
thirdly, to survey the problems of supervisory management in elementary  
schools of Bangkok Metropolis.

## Methodology

The sample of the population consisted of school administrators and teachers from the elementary schools of Bangkok Metropolis which was selected by using the stratified random sampling technique. There were 103 schools sampled with a total sample of 824; of these, There were 206 school administrators and 618 teachers, 702 questionnaires were 85.19 percent of the total distributed received.

7

The instrument used consisted of two - part questionnaires :  
~~part one~~, containing with 4 items, dealt with the status of the population in this survey. Part two, containing 80 items dealt with the real performances and the problems of supervisory management in elementary schools of Bangkok Metropolis with regard to seven points: the supervisory process, the supervisory management in school , the supervisory teaching , the extra curriculum activities , the academic promotion , the producing and using visual aid , and the evaluation

The statistical treatment included percentage , means , standard deviation and t - test.

#### Conclusion

I. The administrators and the teachers agreed that there were moderate degree of performance in supervisory management in elementary schools of Bangkok Metropolis and sequenced the performances from the results of the analyses were: the producing and using visual aid is at the first level. The academic promotion is at the second level. The extra curriculum activities is at the third level. The supervisory process is at the fourth level. The evaluation is at the fifth level. The superviory teaching is at the sixth level. The last level is the supervisory management in school.

2. The programs and the real activities performances in elementary schools of Bangkok Metropolis: it was found that the administrators agreed with the teachers about the supervisory teaching , the extra curriculum activities , and the evaluation , that there were as a moderate degree ; and concerning the tasks of the academic promotion,

the producing using visual aid, the administrators rated these performances as the higher degree, while the teachers rated them as a moderate degree.

3. The problems of the supervisory management in elementary school and the supervisory process and activities : it found that the administrators and the teachers agreed that there were moderate degree of all performances, and sequenced the problems of performances from the results of the analysis were: the supervisory process is at the first level. The evaluation is at the second level. The producing using visual aid is at the third level. The supervisory teaching is at the fourth level. The extra curriculum activities is at the fifth level. The supervisory management in school is at the sixth level. the last level is the academic promotion.

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



### กิจกรรมประจำปี

ในการทำวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ ผู้วิจัยได้รับความอนุเคราะห์อย่างคุ้มค่าจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ไตรัตน์ บุญสวัสดิ์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เจริญยอด ซึ่งเคยให้คำแนะนำข่าวสารเหลือและแก้ไขข้อบกพร่องทาง ตลอดเวลา นอกจากนั้นยังได้รับความร่วมมือจากครูใหญ่ บุญชัยคุณใหญ่ และครูประจารัตน์ ป.๑ - ป.๖ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ที่กรุณาให้ความร่วมมืออย่างดีในการตอบแบบสอบถาม และได้รับการสนับสนุนจากกองวิชาการ สำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร ที่มอบหมายให้

ผู้วิจัยจึงขอกราบขอบพระคุณ ทุกท่าน ที่กล่าวนามนี้ เป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสสันนิวาส。

นิตยา ปรีชาหาญ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญ

หน้า  
๗  
๙  
๑๐  
๑๔  
๗

บทคัดย่อภาษาไทย .....	๗
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๙
กิจกรรมประจำการ .....	๑๐
รายการ ตารางประ同胞 .....	๑๔



**บทที่**

๑. บทนำ .....	๒	
	ความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน .....	๒
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๙
	ขอบเขตของการวิจัย .....	๙
	<u>ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย .....</u>	๙
	ความหมายของคำบางคำที่ใช้ในการวิจัย .....	๙
	วิธีการในการวิจัย .....	๙
๒. รายงานหรือเอกสาร การวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	ลักษณะของงานวิจัย .....	๑๖
	ความหมายของการนิเทศการศึกษา .....	๑๖
	ความมุ่งหมายของการนิเทศการศึกษา .....	๑๖
	หลักการนิเทศการศึกษา .....	๑๗
	เทคนิคการนิเทศการศึกษา .....	๑๗
	การนิเทศภายในโรงเรียน .....	๓๓
	กระบวนการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียน .....	๓๓
เทคนิคและวิธีการสำหรับการนิเทศการเรียนการสอนในโรงเรียน ..	๓๔	
ครูใหญ่ประเมินศึกษาภาระการนิเทศการศึกษา .....	๓๕	
บทบาทและหน้าที่ของผู้นิเทศการศึกษา .....	๓๕	

หนา	๕๔
กิจกรรมในการนิเทศการศึกษา .....	๕๔
ผลวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยนี้ .....	๕๗
 ๓. วิธีดำเนินการวิจัยและรูปแบบข้อมูล .....	๕๘
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๕๘
กลุ่มประชากร .....	๕๙
การเลือกกลุ่มตัวอย่าง .....	๕๙
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๖๙
การสร้างแบบสอบถาม .....	๖๙
การทดลองแบบสอบถาม .....	๗๔
การรูปแบบข้อมูล .....	๗๔
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๗๕
การทำทางสถิติ .....	๗๖
 ๔. การวิเคราะห์ข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล .....	๗๖
สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	๗๖
การวิเคราะห์การปฏิบัติจริงและปัญหาในการจัดการนิเทศการศึกษา ...	๘๕
ภายในโรงเรียน	
 ๕. สรุปผลการวิจัย ภาระ และขอเสนอแนะ .....	๙๗๐
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๙๗๐
วิธีดำเนินการวิจัย .....	๙๗๐
สรุปผลการวิจัย .....	๙๗๑
ภาระ และขอเสนอแนะ .....	๙๗๕
ขอเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต .....	๙๗๕
บรรณานุกรม .....	๙๘๐
ภาคผนวก .....	๙๘๖
ประวัติการศึกษา .....	๙๙๔

## รายการ ตารางประกอบ

### ตารางที่

หน้า

๑๙.	แสดงจำนวนโรงเรียน จำนวนผู้บริหาร และครูที่เลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างประชากร ..... ๗๔	๗๔
๒๐.	แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับคืน ..... ๘๕	๘๕
๒๑.	กลุ่มประชากรจำแนกตามเพศ ..... ๙๐	๙๐
๒๒.	กลุ่มประชากรจำแนกตามอายุ ..... ๙๙	๙๙
๒๓.	กลุ่มประชากรจำแนกตามทุนการศึกษา ..... ๙๙	๙๙
๒๔.	กลุ่มประชากรจำแนกตามอาชญากรรมที่ทรงค่าแห่งในขณะนี้ ... ๙๓	๙๓
๒๕.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานกระบวนการนิเทศการศึกษา ..... ๙๖	๙๖
๒๖.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาในโรงเรียน ..... ๑๐๖	๑๐๖
๒๗.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาในโรงเรียน ..... ๑๐๖	๑๐๖
๒๘.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานนิเทศการสอน ..... ๑๒๕	๑๒๕
๒๙.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมเสริมหลักสูตร ..... ๑๓๔	๑๓๔
๓๐.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการส่งเสริมวิชาการ ..... ๑๔๕	๑๔๕
๓๑.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการจัดทำและใช้สื่อทั้งปีกรณ์ ..... ๑๕๕	๑๕๕
๓๒.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการประเมินผล ..... ๑๕๕	๑๕๕
๓๓.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการประเมินผล ..... ๑๖๖	๑๖๖
๓๔.	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น : เกี่ยวกับการปฏิบัติและปัญหาในการจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียน ..... ๑๖๖	๑๖๖
๓๕.	แสดงลำดับการปฏิบัติและปัญหาในการจัดการนิเทศการศึกษา สังกัด กน.m. ภายในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด กน.m. ..... ๑๖๖	๑๖๖