

## บทที่ ๕

### สูปผลการวิจัย อภิปราย และขอเสนอแนะ

ในบทนี้จะได้กล่าวโดยสรุปเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย แนวเหตุผล ทฤษฎีที่สำคัญ วิธีกำเนิดการวิจัย สูปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และขอเสนอแนะ ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาสถานภาพทั่ว ๆ ไปของครู
๒. เพื่อศึกษาการใช้ครูในค้านค่าง ๆ ต่อไปนี้ คือ การปฏิบัติงานของครู ปัญหาการใช้ครู การใช้ครูค้านอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การสอน การใช้ครูไม่ตรงตามอุปารชิต และจำนวนเวลาการทำงานของครู
๓. เพื่อประเมินค่าความสูญเปล่าทางการศึกษาที่มีสาเหตุมาจากการลากของ ครู

#### แนวเหตุผลทฤษฎีที่สำคัญ

การใช้ครูไม่เต็มที่ซึ่งอาจมาจากสาเหตุใด ๆ ก็ตาม เป็นปัญหาหนึ่งที่ก่อให้เกิดความสูญเปล่าทางการศึกษา จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องศึกษาเพื่อหาทางแก้ไข

#### วิธีกำเนิดการวิจัย

๑. ตัวอย่างประชากรประกอบด้วยครู และผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ทั่วประเทศจำนวน ๑,๖๓๔ คน ทำการสุ่มตัวอย่างประชากรโดยวิธีแบ่งชั้นหั้งในการ เลือกจังหวัด อำเภอ โรงเรียน และครู จากแต่ละภาคภูมิศาสตร์ของประเทศไทย คือ

ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก และภาคใต้ การสุ่มจังหวัดนั้นสุ่มมาร้อยละ ๒๐ ของจำนวนจังหวัดในแต่ละภาคภูมิศาสตร์ ได้จำนวนจังหวัดทั้งสิ้น ๑๔ จังหวัด การสุ่มอำเภอสุ่มมาร้อยละ ๕๐ ของอำเภอที่มีโรงเรียนมัธยมศึกษา จำกัดจังหวัดที่เลือกได้รวม ๖๖ อำเภอ ส่วนการสุ่มโรงเรียนนั้น สุ่มจากอำเภอที่เลือกได้จำนวน ๘ โรงเรียน รวม ๖๖ โรงเรียน ได้ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งเป็นครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการ ๖๖ คน และสุ่มเลือกครูนำร้อยละ ๕๐ ของจำนวนครูในโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ได้ครูรวม ๑,๕๗๙ คน รวมตัวอย่างประชากรที่เป็นผู้บริหารโรงเรียนและครูทั้งสิ้น ๑,๖๓๖ คน

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม ๒ ชุดคือ แบบสอบถามครู และแบบสอบถามผู้บริหาร เกี่ยวกับสถานภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอน การใช้ครุและความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของครู โดยศึกษาแนวการสร้างแบบสอบถามจากเอกสาร คำรา ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำแบบสอบถามไปใช้ ผู้วิจัยได้นำไปทดลองใช้กับโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ไม่ใช่โรงเรียนในตัวอย่างประชากร จำนวน ๒๐ โรงเรียน เพื่อหาข้อบกพร่อง และแก้ไขร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาการวิจัย

๓. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้จัดการนำแบบสอบถามไปส่งแก่ผู้สอน และเก็บรวบรวมแบบสอบถามกลับคืนด้วยคนเอง และผู้ร่วมวิจัยคนอื่น ๆ ช่วยเก็บรวบรวมข้อมูล

๔. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้นำมาต่อจากแบบสอบถามที่ได้รับคืนมา วิเคราะห์ทางค่าทางสถิติ คือ ค่าร้อยละ ค่ามัธยมเลขคณิต และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วจึงนำเสนอในรูปตารางกึ่งบรรยาย

### สรุปผลการวิจัย

๑. ข้อมูลส่วนตัวของผู้สอนแบบสอบถาม ปรากฏผลการวิเคราะห์ดังนี้ จำนวนผู้บริหารชายมากกว่าผู้บริหารหญิง แต่จำนวนครูหญิงมากกว่าครูชาย



ผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง ๔๐-๔๔ ปี ส่วนครูส่วนใหญ่มีอายุน้อยกว่า ๓๐ ปี

ผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่มีคุณสมรถ ส่วนครูส่วนใหญ่เป็นโสด ทั้งผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาและครูส่วนใหญ่มีภรรยาครึ่ง

ผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่มีเวลาปฏิบัติราชการในโรงเรียนจนถึงปัจจุบันอยู่ระหว่าง ๑๐-๑๔ ปี ๑๕-๑๙ ปี และสูงกว่า ๒๔ ปี ส่วนครูมีเวลาปฏิบัติราชการในโรงเรียนจนถึงปัจจุบันต่ำกว่า ๕ ปี

ผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่มีเงินเดือนสูงกว่า ๓,๐๐๐ บาท ส่วนครูมีเงินเดือนอยู่ระหว่าง ๑,๕๐๐-๑,๘๘๘ บาท

#### ๒. สถานภาพในการปฏิบัติงานของครู ปราการผลักดัน

ครูส่วนใหญ่สอนตรงกับวิชาเอก มีจำนวนชั่วโมงสอนอยู่ระหว่าง ๑๖-๒๐ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ หน้าที่ครูประจำชั้น ๑-๕ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ทำงานค้านอื่น ๆ ที่ไม่ใช่งานสอนหรืองานประจำชั้น ๑-๕ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ และเตรียมการสอนล่วงหน้าตลอดสัปดาห์

#### ๓. ปัญหาการใช้ครู ปราการผลักดัน

ผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่ ประสบปัญหาการใช้ครูในด้านต่าง ๆ ดังนี้ คือ มีครูไม่เพียงพอ มีครูเกินความต้องการ ครูมีความสามารถไม่ตรงกับวิชาที่สอน ครูไม่ชอบสอนในบางวิชา และปัญหาอื่น ๆ คือ ครูไม่ค่อยมีความรับผิดชอบ อาการเรื้อรังอยู่ห่างกันมาก และขาดครูในบางสาขาวิชา

#### ๔. ระดับความคิดเห็นของผู้บริหารและครูที่มีต่อการปฏิบัติงานของครู ปราการผลักดัน

ครูและผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาส่วนใหญ่มีความพอใจกับการปฏิบัติงานของครูอยู่ในระดับมาก-ปานกลางคงกัน ยกเว้นในเรื่องความต้องต่อเวลา การร่วมมือกันทำงาน การประชุมร่วมกัน การตั้งใจทำงาน และการปล่อยชั้นให้ว่างไม่มีครูเข้าสอน ซึ่งผู้บริหารมีความพอใจอยู่ในระดับมาก แต่ของครูอยู่ในระดับปานกลางทั้งหมด

๔. การประเมินค่าความสูญเปล่าทางการศึกษาที่มีสาเหตุมาจากการลากของครู ปรากฏผลดังนี้

โดยเฉลี่ยครู คนได้รับเงินเดือน ๆ ละ ๑,๘๘๔.๕๙ บาท หรือ ๖๖.๒๔ บาท ต่อ ๑ วัน และโดยเฉลี่ยครู ๑ คนมีจำนวนวันลาปีละ ๕.๖๖ วัน เพราะฉะนั้นร้อยละสูง เลี้ยงเงินไปเนื่องจากภาระต้นมัธยมศึกษาทั่วประเทศ ๓๔,๔๐ คน ในปีการศึกษา ๒๕๗๙ เท่ากับ ๖๖.๒๔ × ๕.๖๖ × ๓๔,๔๐ = ๑๒,๔๓๒,๖๘๐.๕๐ บาท

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลของการวิจัย ทำให้ทราบข้อเท็จจริงชึ้นว่าการนำอภิปราย ดังที่ไปนี้

๑. จากผลการวิจัยเกี่ยวกับสถานภาพทั่ว ๆ ไปของบุบريหารโรงเรียนมัธยม ศึกษาและของครู ซึ่งพบว่า บุบريหารและครูส่วนใหญ่มีคุณสมบัติที่ต้องการวิจัยในคติ ที่บุบريหารและครูส่วนใหญ่มีคุณสมบัติที่กว่าปร้อมๆ กัน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ครูในระดับมัธยม ศึกษา มีความกระตือรือร้นในการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม เพื่อยกระดับฐานะความรู้ของ ตนให้สูงขึ้น และการรับบรรยายเข้าสอนในระดับมัธยมศึกษาปัจจุบันก็รับครูที่มีคุณสมบัติที่ เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามยังมีครูก็ถึงร้อยละ ๔๔.๖๘ ที่มีคุณสมบัติที่กว่าปร้อมๆ กัน ซึ่งอาจเป็น เพราะว่าบังสออบเช้าศึกษาต่อไม่ได้ หรือบังไม่ได้รับอนุญาตให้ลาศึกษาต่อ หรือเป็นครูที่ รับราชการมานานแล้ว เดียวขาดความกระตือรือร้นในการศึกษาต่อ นอกเหนือนี้ยังพบว่า โดยเฉลี่ยแล้วบุบريหารได้รับเงินเดือน ๆ ละ ๓,๔๙๑.๙๙ บาท และครูได้รับเดือนละ ๑,๘๘๔.๕๙ บาท ซึ่งสูงกว่าเงินเดือนบุบريหารและครูที่ สมพันธ์ เดชะพันธ์ ได้ทำการวิจัย ในเขตการศึกษา ๖ ปีการศึกษา ๒๕๗๓ ๓๔.๐๗% และ ๔๐.๙๓% ตามลำดับ

๒. จากผลการวิจัยเกี่ยวกับสถานภาพในการปฏิบัติงานของครู พบร้าครูส่วนใหญ่ถึงร้อยละ ๘๔.๓๙ สอนตรงกับวิชาเอกหรือวิชาที่ตนถนัด และมีช้าโน้มสูง ๑๖-๒๐ ชั่วโมง หรือเฉลี่ย ๑๔ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ซึ่งตรงกับเกณฑ์ที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด ผลการวิจัยครั้งนี้แสดงว่าสถานภาพในการปฏิบัติงานของครูอยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้น

เนื่องจากนักศึกษาในชั้นปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๙๗ พบว่าคุณโรงเรียนมัธยมศึกษาส่วนใหญ่สอน ๒๐-๒๔ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ และมีครูที่สอนตรงกับวิชาเอกเพียงร้อยละ ๘๕.๖๐ เท่านั้น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาเห็นความสำคัญของการสอนตรงกับวิชาเอกหรือวิชาใหม่มากขึ้น และมีการกระจายกำลังครูที่

สำหรับการทำงานด้านอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การสอนหรืองานประจำชั้นนั้น มีครูทำเป็นส่วนน้อยและครูที่ทำนั้นส่วนใหญ่ทำเพียง ๑-๔ ชั่วโมงต่อสัปดาห์ อันเป็นผลก็ต่อการเรียนการสอนทำให้คุณมีเวลาในการเตรียมการสอนและศึกษาค้นคว้าได้เต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยที่ว่า ครูส่วนใหญ่เตรียมการสอนล่วงหน้าตลอดสัปดาห์และล่วงหน้าทุกวัน

๓. ด้านปัญหาการใช้ครู ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาส่วนใหญ่มีปัญหามีครูไม่เพียงพอ คุณมีความสามารถไม่ตรงกับวิชาที่สอน และครูไม่สอนในบางวิชา ถึงแม้ผลการวิจัยสถานภาพการปฏิบัติงานของครูจะพบว่ามีคุณมากกว่าร้อยละ ๘๐ ได้สอนตรงตามความรู้ที่ได้ศึกษามา แต่จำนวนครูอีกร้อยละ ๒๐ เช่น ที่ไม่ได้สอนตรงตามความรู้นั้น ก็ต้องให้เกิดปัญหาแก้ผู้บริหารคั้งกล่าว ซึ่งสาเหตุอาจเนื่องมาจากการบรรจุไม่ตรงตามคุณภาพที่โรงเรียนต้องการ การแบ่งสายงานและการจัดครูให้ทำงานอื่น ก่อให้เกิดปัญหาเรื่องการทำงานไม่ตรงตามความสามารถหรือคุณภาพ โรงเรียนขาดครูที่สามารถสอนหลายวิชาหรือครูเฉพาะวิชา เช่นวิชาศิลปะภูมิศิลป์เป็นตน และการใช้วิธีสอนคัดเลือกครูปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยให้ได้ครูที่มีคุณภาพแท้จริง นอกจากนี้ยังมีได้มีการวิเคราะห์ว่า คุณภาพได้ที่เหมาะสม และจะໄร์คือคุณภาพที่คิดสำหรับบุคลากรในโรงเรียนมัธยมศึกษา

---

\* เรื่อง เจริญชัย, "การใช้ทรัพยากรทางการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา," ใน รายงานการสัมมนาเรื่องการหมายการเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเทคนิคในการหาแหล่งเงินเพื่อจัดการศึกษา (กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี, ๒๕๙๗), หน้า ๘.

๔. จากการวิจัยเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้บริหารและของครูที่มีต่อการปฏิบัติงานของครู ปรากฏผลว่า ระดับความคิดเห็นของผู้บริหารและของครูส่วนใหญ่ในระดับปานกลาง ซึ่งยังอยู่ในระดับที่ไม่น่าพอใจ ทั้งนี้อาจจะเป็นผลมาจากการใช้ครูในชื่อ ๓

๕. จากการวิจัยเกี่ยวกับการประมาณค่าความสูญเปล่าทางการศึกษาที่มีสาเหตุมาจากภาระของครู พบว่า รัฐต้องสูญเสียเงินไปเนื่องจากการลากของครูทุกประเภท ประมาณ ๗๖,๘๙๖,๖๘๐.๕๐ บาท นับว่าเป็นจำนวนเงินที่มาก ซึ่งในเรื่องการลากของครูนี้เป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เพราะเป็นธรรมชาติที่ครูจะต้องมีการเจ็บป่วย หรือมีเหตุการณ์จำเป็นส่วนตัวบางประการ ที่ทำให้ไม่สามารถมาสอนได้ตามปกติ และในการลากทั้ง ๖ ประเภทนั้น ปรากฏว่ามีการลากป่วยมากที่สุด และลักษณะที่มีผู้ป่วย ลักษณะ ลักษณะ ลักษณะ เชื้อร้าย ลักษณะ เข้ารับราชการทหาร มากรองลงมาตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่ากระทรวงศึกษาธิการ เปิดโอกาสให้มีการลากป่วยมาก และเป็นการลากที่ส่วนมากกว่าการลากประเภทอื่น เพราะครูสามารถที่จะลาໄก้โดยส่งใบถูกหยาดัง

#### ขอเสนอแนะ

การใช้ครูในระดับมัธยมศึกษานั้นถ้าเป็นไปในลักษณะที่เหมาะสมแล้ว ครูย่อมจะมีชีวญี่ปุ่น ทำงานอย่างเต็มที่ด้วยความคั้งใจจริง อันจะยังผลให้การเรียนการสอนในโรงเรียนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ฉะนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการใช้ครูในระดับมัธยมศึกษา ซึ่งผู้วิจัยขอเสนอแนะไว้ดังต่อไปนี้

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๑. กรมสามัญศึกษาควรเบิกโอกาสให้ครูในระดับนี้ช่วยศึกษาที่มีภารกิจต่างๆ บริษัทฯ ได้ศึกษาต่อมาขึ้น เพื่อรับรู้จากเพื่อประสิทธิภาพในการสอนของครูแล้วยัง เป็นการส่งเสริมขวัญและกำลังใจในการทำงานของครูอีกด้วย แต่ทั้งนี้การอนุญาตให้ครู ลาศึกษาต่อควรเป็นไปตามแผนของโรงเรียน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการขาดแคลนครู เป็นภาระแก่ครูที่สอนแทน โรงเรียนอาจจะไม่ได้รับประโยชน์ในวิชาที่ครูไปศึกษาต่อ และรัฐจะต้องใช้จ่ายเงินในระหว่างที่ครูลาศึกษาต่อไปเป็นจำนวนมาก

๒. เพื่อให้การใช้ครูมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ควรคุณแทนครูตามปริมาณงาน และความรับผิดชอบ เช่น มีเงินเดือนมาตรฐาน (Basic Salary) บางชั้วโมงที่สอน

๓. การจัดสรรงบประมาณดำเนินการให้กับโรงเรียนควรจะได้มีการสอบถามไปยัง โรงเรียนต่าง ๆ เพื่อจะได้ทราบความต้องการและความจำเป็นของแต่ละโรงเรียน เพราะเมื่อโรงเรียนได้รับครูตามความต้องการและความจำเป็นแล้ว จะทำให้โรงเรียนมีความคล่องตัวในการบริหารงานด้านบุคลากร และทำให้เกิดประโยชน์จากการ เรียนการสอนเป็นอย่างมาก

๔. การจัดอบรมครูต่าง ๆ ที่ทำอยู่นั้นเห็นว่าเป็นการล้าหลัง ควรคิดหา วิธีที่จะจัดอบรมครูโดยประยุกต์งบประมาณกว่าในปัจจุบัน เช่น อาจใช้ครูมือครู หรือ อบรมทางวิทยุ โทรศัพท์ หรือหนังสือพิมพ์ เป็นต้น

#### ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ที่สนใจจะศึกษาต่อไป

๑. การวิจัยครั้นี้แบบสอบถามที่ใช้อาจยังไม่สมบูรณ์พอ จึงควรที่ญูวิจัยต่อไปจะได้ปรับปรุงข้อคำถามให้รักกุมยิ่งขึ้น และแบบสอบถามที่ได้รับคืนยังมีจำนวนไม่มาก พอก็จะเป็นหลักฐานไปได้อย่างสมบูรณ์ จึงควรพยายามเก็บรวบรวมข้อมูลให้ได้มากกว่า การวิจัยในครั้นี้

๒. ควรเพิ่มจำนวนตัวอย่างประชากรให้มากกว่านี้ เพื่อให้ได้ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ใกล้เคียงกับสภาพความเป็นจริงมากที่สุด

๓. ควรขยายขอบเขตของกลุ่มตัวอย่างประชากร โดยให้นักเรียน ผู้ปกครอง ศึกษาธิการอำเภอ และศึกษาธิการจังหวัด เป็นกลุ่มตัวอย่างประชากรก็ได้ เพื่อจะได้

เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มค้าย และในการ เปรียบเทียบถังกล่าวควรใช้วิธี การอื่นประกอบด้วย นอกเหนือไปจากการใช้แบบสอบถาม เช่น การสัมภาษณ์และการ สังเกตโดยตรง เป็นต้น

๔. ควรทำการวิจัยการใช้ครูโดยเฉพาะด้านใดด้านหนึ่งให้ลึกซึ้งลงไว เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการใช้ครูด้านนั้น ๆ โดยเฉพาะ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย