

สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการวิเคราะห์โครงการเดิม

ในการวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลตอบแทนของเงินทุนในบทที่ 4 สามารถจะแยกประเภทโครงการต่าง ๆ ออกเป็น 6 ประเภทตามผลการดำเนินงาน ทั้งนี้โดยคำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายของแต่ละโครงการโดยเฉพาะ ไม่ได้คำนึงถึงอัตราสูงต่ำของอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุน

5.1.1 โครงการที่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่

หอพักเยาวชน ให้อัตราผลตอบแทนที่สูง แสดงถึงผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่า และน่าจะสนับสนุนให้เพิ่มการดำเนินงานหอพักประเภทนี้ เพื่อให้มีเงินทุนมาใช้จ่ายในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาคมฯ มากขึ้น

งานออกร้านนานาชาติ ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงมาก เป็นงานที่คุ้มค่าในการลงทุน เป็นงานใหญ่งานเดียวที่หารายได้พอใช้ในโครงการต่าง ๆ ของสมาคมฯ ได้ทั้งปี แต่ก็เกิดมีปัญหาที่มีสมาคมอื่น ๆ พยายามดำเนินรอยตาม เพราะรายได้ที่สูงเป็นสิ่งจูงใจ เหมือนกับอัตรากำไรสุทธิที่สูงจะชักจูงให้คนเข้ามาในอุตสาหกรรมในตลาดแข่งขันสมบูรณ์มากขึ้น ถ้าหากสมาคมฯ ไม่มีมาตรการหรือวางแผนงานใหม่ ๆ ล่วงหน้าไว้เพื่อรับสถานการณ์ที่จะสูญเสียรายได้ไปเพราะมีคู่แข่งมากขึ้น เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นจริง ๆ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. อาจปรับตัว แก้ไขไม่ทัน งานนี้ก็มีโอกาสที่จะล้มเหลวได้

สถานเลี้ยงเด็กกลางวันแดง เป็นโครงการด้านสังคมสงเคราะห์ที่สามารถจะประเมินได้ว่า การดำเนินงานนั้นให้ผลตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ และต้นทุนที่ใช้ก็ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าสามารถจะทำได้ สมาคมฯ ก็ควรจะได้ติดต่อกับทางกรมประชาสงเคราะห์ ขอเงินอุดหนุนเพิ่มขึ้น ในการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม เพื่อสนองความต้องการของชุมชน ในการนำเด็กมาฝากเลี้ยงอีกมาก ซึ่งในแต่ละปีนักสังคมสงเคราะห์ของสมาคมฯ ร่วมกับเจ้าหน้าที่และครู จะต้องทำการสำรวจเด็กและเลือกรับเฉพาะแต่ที่จำเป็นและตรงกับเงื่อนไขที่ตั้งไว้จริง ๆ เด็กที่เหลือนอกนั้นไม่สามารถจะรับได้ เพราะจำนวนเด็กที่จะรับได้มีจำกัด ถ้าสามารถขยายสถานที่เพื่อเพิ่มจำนวนรับเด็กได้อีกก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น ปัจจุบันนี้ สงเคราะห์เด็กได้ 100 คน

แผนกกิจกรรมผู้ใหญ่ นอกจากการดำเนินงานจะบรรลุเป้าหมายในการเผยแพร่วิชาความรู้ในด้านการบ้านการเรือนและอื่น ๆ อันเหมาะสมแก่สมาชิกสภาพสตรีแล้ว แผนกนี้ยังมีรายรับสูงกว่ารายจ่ายอยู่อีกเล็กน้อย นับว่าเป็นการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพดี แผนกนี้ยังมีโครงการที่จะเพิ่มกิจกรรมขึ้นอีกหลายอย่างซึ่งคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ก็หวังว่าจะได้รับความสนใจจากสมาชิกมากยิ่งขึ้น เพราะเป็นการแสวงหาความก้าวหน้า ไม่หยุดนิ่งอยู่กับที่ ปัจจุบันมีสมาชิกรายรับรายจ่ายในชั้นเรียนต่าง ๆ ชั้นละประมาณ 20 - 50 คน

แผนกบริการชุมชน เป็นแผนกที่ดำเนินงานเพื่อการสังคมสงเคราะห์อย่างแท้จริงและจริงจัง มีเจ้าหน้าที่และกรรมการที่เข้มแข็ง สามารถช่วยให้คนมีวิชาชีพติดตัว สามารถประกอบสัมมาอาชีพได้เป็นจำนวนมาก สมควรที่จะมีการขยายงานการดำเนินงานให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อให้การบริการได้ขยายตัวไปถึงชุมชนได้มากยิ่งขึ้น

แผนกพลาณามัยและสันตนาการ เป็นแผนกที่ทำรายได้ให้แก่สมาคมฯ ได้สูงที่สุดอีกแผนกหนึ่ง รองจากงานออกธรรมาภิบาล เพราะแม้จะมีรายรับสูงแต่รายจ่ายก็ต้องสูงตามไปด้วย เพื่อรักษาบริการให้เป็นที่พอใจของสมาชิก นอกจากนี้ แผนกนี้ยังสามารถให้บริการแก่ผู้ที่พิการทั้งทางร่างกายและทางสมองอีกด้วย นับว่าแผนกนี้มีความคล่องตัวในการให้บริการอยู่มาก นอกจากนี้ ยังจะได้ประโยชน์

ทางอ้อมในด้านจิตใจ คือส่งเสริมให้รัฐกระเปียบบริษั มีน้ำใจเป็นนักกีฬาและขจัดปัญหาวัยรุ่นที่ทำความเลวไหล ชักจูงให้หันมาสนใจการกีฬาแทน มีผู้สนใจใช้บริการทั้งหมด 12,035 คน ในปี 1972 และให้บริการแก่คนพิการทั้งหมดประมาณ 100 คน

### 5.1.2 โครงการที่ต้องปรับปรุงและวิธีการปรับปรุง

หอพักกัลยาณานุกูล อัตราผลตอบแทนเคยสูงในปีที่ผ่านมา แต่ค่อย ๆ ลดลงจนถึงปีที่ทำการวิเคราะห์ ผลจากการวิเคราะห์สันนิษฐานได้ว่าเป็น เพราะบริการไม่สะดวก ไม่มีการโฆษณา มีคู่แข่งอื่นที่เหนือกว่า ดังนั้นถ้ามีการปรับปรุงใน 3 กรณีนี้แล้ว รายได้ควรจะสูงขึ้นกว่าเดิม ในปี 1972 มีแขกมาพักรวม 848 คน

การพิมพ์และจำหน่ายตำรับอาหาร จะต้องปรับปรุงในแง่ของการส่งเสริมการจำหน่าย จากสถิติเดิม 4,000 เล่ม ขายหมดใน 4 ปี นับว่าเป็นการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ เพราะเงินลงทุนไปจมอยู่เฉย ๆ เสียเปล่าและเป็นการล้าสมัย ควรจะพิมพ์ให้พอขายหมดใน 1 ปี และปรับปรุงแก้ไขใหม่เป็นชุดใหม่ พิมพ์จำหน่ายทุกปี เพราะตามปกติคนย่อมสนใจในสิ่งแปลก ๆ ใหม่ ๆ อยู่เสมอ ไม่ชอบของที่ซ้ำซาก จำเจ เมื่อพิมพ์ชุดใหม่ ก็จะได้โฆษณาว่าเป็นของใหม่คนก็จะมาซื้ออยู่เรื่อย ๆ ทำให้เงินทุนหมุนเวียนอยู่ตลอดเวลา

แผนกห้องอาหาร แผนกนี้จะต้องปรับปรุงเรื่องนโยบาย โดยกำหนดให้แน่นอนว่าจะทำเป็นบริการหรือทำเป็นการค้า เพื่อจะได้ใช้เป็นหลักในการตั้งราคาอาหาร การลงทุนเป็นเงินจำนวนมาก แต่ได้ผลตอบแทนในอัตราต่ำเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า ยิ่งภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นเวลาที่สินค้าทุกชนิดโดยเฉพาะอย่างยิ่งอาหาร มีระดับราคาสูงขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้ต้นทุนยิ่งสูงขึ้นไปอีก ควรจะมีการปรับปรุงในการตั้งราคาอาหารที่ขาย ปรับปรุงในการบริการจัดเลี้ยงต่าง ๆ เพื่อให้มีกำไรสูงขึ้น

### 5.1.3 โครงการที่จะต้องติดตามผลงานในระยะยาว ได้แก่

แผนกกิจกรรมเยาวชน เป็นโครงการที่ไม่สามารถจะเห็นผลงานได้ในปัจจุบัน เพราะเป็นการค่อย ๆ ปลุกฝังนิสัยให้แก่เยาวชน โดยให้กิจกรรมต่าง ๆ ที่เยาวชนร่วมกันทำนั้น เป็นบทเรียนสอนเยาวชนเอง ผลงานของงานของแผนกนี้จะปรากฏเมื่อเยาวชนเหล่านี้โตขึ้นเป็นผู้ใหญ่และได้มีการนำเอาความรู้ความสามารถที่ได้รับและได้ฝึกอบรมตั้งแต่ยังเยาว์มาใช้ประโยชน์ และผลงานนี้จะติดอยู่กับตัวเด็กไปจนตลอดชีวิต นับเป็นผลของงานที่มีระยะให้ผลที่ยาวมาก และคุ้มค่า ในปี 1972 มีสมาชิก ใจ - หิน ประมาณ 450 คน และเด็กตามโรงเรียนต่าง ๆ อีก 200 คน <sup>2</sup>

โครงการขยายงาน เป็นโครงการที่เป็นการบุกเบิก ผลงานจะยังไม่ปรากฏจนกว่าจะสามารถวางรากฐานของงานในชุมชนนั้นได้อย่างมั่นคงเสียก่อน เปรียบเทียบได้กับต้นทุนในการค้นคว้าและวิจัย ซึ่งยังไม่ปรากฏผลออกมา และไม่แน่ว่าจะเป็นผลสำเร็จหรือไม่ โอกาสที่ล้มเหลวมีอยู่ตลอดเวลา เป็นเรื่องที่จะต้องติดตามดูผลในระยะยาวต่อไป

### 5.1.4 โครงการที่มีผลงานล้มเหลวแต่จำเป็นจะต้องมีอยู่

หอพักนักเรียน สมาคมฯ มีรายได้จากหอพักนักเรียนน้อย ค่าใช้จ่ายของหอพักสูง แต่ถ้าพิจารณาในแง่ช่วยเหลือเด็กนักเรียนให้มีที่พักอาศัยอยู่อย่างปลอดภัยในการเข้ามาศึกษาในพระนคร จะเห็นว่าหอพักนี้จำเป็นจะต้องมีไว้ เพื่อเป็นการให้บริการในด้านนี้ แม้จะมีรายได้ไม่คุ้มกับเงินลงทุนก็ตาม ปัจจุบันรับเด็กนักเรียนได้ 33 คน

ร้านค้าของเบ็ดเตล็ด เนื่องจากบริเวณสมาคมฯ ห่างไกลจากร้านขายสินค้าจำเป็นในชีวิตประจำวัน สมาคมฯ จึงจัดให้มีร้านค้าขึ้น โดยให้ใช้เงินทุนของสมาคมฯ ไปลงทุนซื้อสินค้ามาจำหน่าย แต่การดำเนินงานไม่ได้รับการสนใจ ปรับปรุง และติดตามอย่างใกล้ชิด ทำให้ผล

ตอบแทนของร้านค้ามีน้อย แต่ก็จำเป็นต้องดำเนินการต่อไป แต่ถ้าสามารถปรับปรุงวิธีการทางการบัญชีให้รัดกุมและมีการเปรียบเทียบต้นทุนกับรายได้ได้อย่างถูกต้องก็จะสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้สูงขึ้นได้

แผนกการศึกษา จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปรากฏว่าแผนกการศึกษา ประสบความสำเร็จและขาดทุนอย่างมาก แต่จำเป็นต้องมีแผนกนี้ไว้ เพราะการศึกษาเป็นสิ่งจำเป็นแก่ทุก ๆ คน แผนกนี้ได้ให้บริการแก่คนเป็นจำนวนมาก ทั้งในด้านการรับเลี้ยงเด็กกลางวัน โรงเรียนอนุบาลและประถมศึกษา การสอนการศึกษาผู้ใหญ่ และบริการแก่เด็กซึ่งมีปัญหาจากมูลนิธิอื่นที่ส่งเคราะห์ที่ค้ำนี้โดยตรง ดังนั้น เมื่อไม่สามารถจะเลิกโครงการนี้ได้ก็ต้องพยายามปรับปรุงให้ดีขึ้น จนสุดความสามารถ ปัจจุบันมีนักเรียนทั้งหมด 250 คน และนักเรียนภาคฤดูร้อนประมาณ 300 คน

#### 5.1.5 โครงการที่ล้มเหลวและควรยกเลิก

งานสปริงแฟร์และเบคเซด จากการวิเคราะห์ปรากฏว่างานนี้ขาดทุนอย่างมาก ทั้งนี้เพราะไม่มีผู้สนใจเท่าที่ควร ค่าผ่านประตูเก็บได้น้อย ค่าขายของและค่าเกมส์น้อย ทั้งนี้เป็นเพราะเหตุที่อยู่ในระหว่างเศรษฐกิจกำลังผันแปร คนเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายในสิ่งที่ไม่เพียงพอกับงานนี้มีต้นทุนสูงมาก ถ้าไม่สามารถจะชดเชยและส่งเสริมการจำหน่ายให้สูงได้แล้ว ( การลดต้นทุนให้ต่ำเป็นการยากกว่า ) ก็ควรจะเลิกโครงการนี้ไว้ชั่วคราวก่อน จนกว่าจะมีโครงการที่น่าสนใจใหม่ ๆ ขึ้น

การพิมพ์และจำหน่ายสมุดนัดหมายหรือปฏิทินประจำปี เนื่องจากขนาดพิมพ์ที่ประหลาดมักจะเป็นจำนวนมาก แต่สมาคมฯ ไม่สามารถจะจำหน่ายได้หมด จำนวนที่พิมพ์มานั้นทำให้ต้นทุนต้องมาค้างอยู่กับสมุดนัดหมายที่ขายไม่ออกนั้น ทำให้เพิ่มการขาดทุน ถ้าไม่สามารถจะส่งเสริมการจำหน่ายให้หมดจำนวนที่พิมพ์มาได้นั้น ก็ไม่ควรจะพิมพ์มาก อนึ่ง การพิมพ์สมุดนัดหมายนี้ บริษัทห้าง ร้าน และ ธนาคารต่าง ๆ ต่างก็จัดพิมพ์เป็นอภิเนนทานการแก่ลูกค้าของตนอยู่แล้ว จึงไม่มีใครมีใครนิยมเสียเงินซื้อกันอีก

การจัดทัศนศึกษา เนื่องจากสมาคมฯ จัดเพียงปีละครั้งเดียว และมีสมาชิกน้อย ทำให้ต้นทุนสูงกว่าบริษัทท่องเที่ยวที่จัดอยู่เสมอ ๆ และมีบริการที่เกี่ยวข้องติดต่อกับบริษัทท่องเที่ยวในประเทศที่จะไปนั้น เพราะมีสัญญาผลประโยชน์ร่วมกัน สมาคมฯ เสียเปรียบในทุก ๆ ด้าน ไม่สามารถจะแข่งขันด้วยได้ จึงควรจะเลิกจัดเพื่อประหยัดทั้งเงินลงทุนและแรงงาน

#### 5.1.6 โครงการที่จะต้องเลิกไปเพราะความจำเป็น

งานเทพีผ้าย เนื่องจากกรมเศรษฐกิจสัมพันธ์ กระทรวงพาณิชย์ ร่วมกับสมาคมสิ่งทอแห่งประเทศไทย จะรับหน้าที่ไปจัดเอง เพราะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการส่งเสริมอุตสาหกรรมผ้าฝ้าย สมาคมฯ จึงจะยกเลิกงานนี้ ไม่จัดอีกต่อไป

หอพักจรัญพิทยา เนื่องจากโรงเรียนเลขานุการ ซึ่งสมาคมฯ เพิ่งจะตั้งขึ้น ต้องการขยายห้องเรียนเพิ่มเติมจากเดิมซึ่งสถานที่ไม่พอเพียง เนื้อที่อาคารจรัญพิทยาอาคารชั้น 3 ซึ่งเป็นหอพัก จะต้องดัดแปลงแก้ไขให้เป็นห้องเรียนของโรงเรียนเลขานุการในปีการศึกษา 2517 หอพักจรัญก็จะต้องเลิกไปโดยปริยาย ชาวหอเดิมก็จะย้ายมาอยู่ที่หอพักกัลยาณานุกูล ชั้น 3 ซึ่งเดิมเคยเป็นห้องพักแขกแบบประหยัดก็จะดัดแปลงให้เป็นห้องแบบอยู่ประจำได้โดยไม่ให้ชาวหอพักต้องเดือดร้อน

## 5.2 แผนงานใหม่

### 5.2.1 กิจกรรมที่ควรมีเพิ่มเติม

จากการศึกษาค้นคว้าและเข้าสังเกตุการณ์ในการดำเนินงานของแผนกต่าง ๆ ในสมาคมฯ ไว.ดับยู.ซี.เอ. นี้ ผู้วิจัยมีความคิดเห็นว่า ในบางแผนก เช่น แผนกที่เกี่ยวข้องกับเยาวชน หรือแม่บ้าน ควรมีแผนงานใหม่ ๆ ที่ยังไม่เคยทำ และคาดว่าจะได้รับความสนใจบ้างพอสมควร คือ

1. การจัดตั้งวงดนตรีทั้งไทยและสากล ของสมาคมฯ ขึ้น เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปแล้วว่า ดนตรีเป็นเครื่องจรรโลงโลก การเล่นดนตรีเป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์และเป็นการล่อมเกลารามณ์ของผู้เล่นให้อ่อนโยน เป็นการแก้ปัญหารายรุ่นได้วิธีหนึ่ง สมาคมฯ ควรจัดตั้งวงดนตรีทั้งไทยและสากลขึ้น เพื่อเป็นการรักษาวัฒนธรรมและประเพณีไทยเอาไว้ด้วย และเพื่อความบันเทิงด้วย วงดนตรีนี้ ถ้าได้ฝึกจนชำนาญก็อาจสามารถนำไปแสดงในงานต่างๆ ได้ เป็นการเผยแพร่ชื่อเสียงให้แก่สมาคมฯ เป็นการฝึกวิชาชีพ ให้แก่นักดนตรี และเป็นการหารายได้ด้วย

2. ควรเปิดชั้นอบรมมารยาทสังคม การวางตัวในสังคม มารยาทในการพูดจา และเข้าสังคมที่ดีและงดงาม เป็นเรื่องที่ต้องฝึกฝนกันเป็นเวลานาน เพื่อความงดงามสมเป็นกุลสตรีไทย แต่ในการฝึกนั้น ถ้าปราศจากผู้รู้ที่แท้จริงเป็นผู้อบรมฝึกสอน นักเรียนก็จะมีมารยาทงดงามไปไม่ได้ ในสมาคม วิศวกรรม.ซี.เอ. การอบรมมารยาทสังคมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการบรรยายเท่านั้น แต่เด็กไม่เคยมีโอกาสได้ฝึกอย่างจริงจัง ๆ จึง ๆ จนเป็นนิสัยติดตัวในการแสดงออกต่อชุมชน การเปิดชั้นอบรมมารยาทสังคมนี้ สมาคมฯ อาจเชิญผู้ที่มีวิชาความรู้ในด้านนั้น ๆ อย่างแท้จริงมาอบรม และสาธิตให้นักเรียนฟังอย่างละเอียดและเปิดโอกาสให้ได้ลองปฏิบัติด้วยตัวเองด้วยก็จะได้ดี

3. การเปิดกลุ่มฝึกพูด เป็นการเตรียมตัวและฝึกหัดแก่เด็กนักเรียน เพื่อจะได้รู้จักแสดงออกซึ่งความคิดเห็นของตนอย่างมีเหตุผลและกล้าพูด และฝึกผู้ใหญ่ให้รู้จักรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และยังเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ใหญ่และเด็กได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เป็นการขจัดปัญหาช่องว่างระหว่างวัยที่ก่อให้เกิดปัญหารายรุ่นได้

4. การศึกษาถึงขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของไทย เนื่องจากวัฒนธรรมตะวันตกได้หลั่งไหลเข้ามาสู่ประเทศไทยอย่างมาก และเยาวชนไทยก็นิยมยินดีรับไว้เต็มที่ ในที่สุดวัฒนธรรมอันดีงามประจำชาติของไทยก็จะถูกสืบลืมเลือน สมาคม วิศวกรรม.ซี.เอ. อาจร่วมมือกับสโมสรวัฒนธรรมในการเผยแพร่ความรู้ทางด้านนี้แก่วลสมาชิก อาจเป็นการสาธิตประเพณีต่าง ๆ การค้นคว้าและพิมพ์เป็นหนังสือเผยแพร่ ฯลฯ เป็นต้น

โครงการทั้ง 4 นี้ ผู้วิจัยเห็นว่ายังไม่มีแผนกใดของสมาคมฯ ได้ดำเนินการในโครงการดังกล่าวมาก่อน และเห็นว่าจะเกิดประโยชน์แก่สังคม อนึ่ง ดันทุนในการจัดตั้งโครงการเหล่านี้ก็ไม่สูงจนเกินไป จึงใคร่เสนอเพื่อพิจารณาไว้ ณ ที่นี้

### 5.2.2 การดำเนินงานที่ควรปรับปรุง

เนื่องจากการวิเคราะห์การดำเนินงานและการจัดสรรเงินทุนทำได้อย่างยากลำบาก เพราะการจัดเก็บและบันทึกตัวเลข เป็นไปตามระบบการจดบันทึกแบบเก่า ยังไม่ได้มีการนำเอาเทคนิคใหม่ ๆ ทางการบัญชีมาใช้ในการจัดเก็บตัวเลข สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. เป็นสมาคมใหญ่ มีการดำเนินงานแยกเป็นแผนกย่อย ๆ เป็นจำนวนมาก แต่ละแผนกต้องการตัวเลขเกี่ยวกับรายรับและต้นทุนอย่างถูกต้องแน่นอนและรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ และใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง สมาคมฯ จึงควรมีการขยายแผนกบัญชี มีการปรับปรุงระบบบัญชีใหม่ เพิ่มพนักงานบัญชีให้พอเพียงกับปริมาณงาน มีการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่รัดกุม วางระบบบัญชีเพื่อการจัดการให้รัดกุม ปรับปรุงวิธีการทำงานประมาณ โดยให้ผู้ที่จะดำเนินงานในโครงการนั้น ๆ ได้มีส่วนในการเสนอขอตั้งงบประมาณด้วย มีการวิเคราะห์และใช้ตัวเลขทางการบัญชีให้เป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ดี

ผู้วิจัยมีความเชื่อว่า ถ้าระบบบัญชีรัดกุม และเป็นระเบียบเรียบร้อยแล้ว รายงานการเงินที่ถูกต้องและทันท่วงทีจะมีส่วนช่วยฝ่ายจัดการของสมาคมฯ ในการตัดสินใจในการดำเนินงานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

.....