

สรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

6.1 สรุปผลการวิจัย

จากการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับมา สามารถสรุปผล ได้ดังนี้

- 1) โครงการส่วนใหญ่ยัง ไม่มีการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างอย่างเต็มรูปแบบ บางโครงการเพิ่งจะเริ่มนำระบบเข้ามาใช้ และบางโครงการก็ควบคุมต้นทุน ไม่ครบทุกขั้นตอน ทำให้การควบคุมต้นทุนยัง ได้ผล ไม่สมบูรณ์ และไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
- 2) การดำเนินการตามแต่ละขั้นตอนในกระบวนการของการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้าง ปรากฏผลสรุปดังนี้

ก. การใช้รหัสงาน

- (1) การใช้รหัสงานส่วนใหญ่ ยังอยู่ในระดับผู้บริหารโครงการเท่านั้น ไม่ได้มีการกระจายการใช้รหัสงาน ให้ทั่วถึงทุกองค์การของหน่วยงาน
- (2) ความรู้เกี่ยวกับรหัสงานของโครงการต่าง ๆ ยังมีน้อยมาก และโครงการส่วนใหญ่ยังอยู่ในขั้นตอนของการปรับปรุงแก้ไขระบบรหัสงานที่ใช้อยู่
- (3) รหัสมาตรฐานสากลยังไม่เป็นที่รู้จัก และไม่มีการนำไปใช้ โดยโครงการส่วนใหญ่ต่างพัฒนาระบบรหัสขึ้นมาใช้ เองทั้งสิ้น
- (4) การใช้รหัสงานส่วนใหญ่ยังมีปัญหาในการประยุกต์เพื่อใช้งาน เนื่องจากรหัสงานที่แบ่งแยกรายการไว้ไม่ละเอียดและไม่ครอบคลุมงานทั้งโครงการ

ข. การเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านวัสดุ

- (1) โครงการส่วนใหญ่ยังอิงระบบบัญชีซึ่ง เข้ามามีส่วนอย่างมากในการคิดต้นทุนวัสดุ โดยยังไม่เข้าระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างอย่างเด่นชัด
- (2) การควบคุมวัสดุคงคลัง และการเบิกจ่ายวัสดุ เป็นปัญหาที่โครงการส่วนใหญ่ประสบในการเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านวัสดุ ทำให้การควบคุมต้นทุนของวัสดุบางอย่าง ไม่สมบูรณ์และบกพร่อง



- ค. การเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านแรงงาน  
ปัญหาทางด้านบุคลากรเป็นปัญหาสำคัญของการเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านแรงงาน โดยส่วนใหญ่จะไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติอย่างแท้จริง ซึ่งมีผลทำให้การควบคุมต้นทุนทางด้านแรงงาน ไม่ประสบผลสำเร็จ
- ง. การเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านเครื่องจักร  
พบว่า เป็นต้นทุนที่มีการควบคุมอย่างหละหลวม ขาดทั้งบุคลากรและเอกสารใช้งานในเกือบทุกโครงการที่สำรวจ อีกทั้งบางโครงการยังไม่มี การดำเนินการใด ๆ ในการควบคุมต้นทุนด้านนี้เลย
- จ. การเก็บและรวบรวมข้อมูลทางด้านผู้รับเหมาช่วง  
การควบคุมต้นทุนด้านนี้ เป็นการควบคุมต้นทุนที่ได้รับผลสำเร็จมากที่สุด นอกเหนือจากปัญหาในการปรับราคาค่าจ้างเหมาเพิ่มเท่านั้น ซึ่งต้องมีการปรับงบประมาณของโครงการใหม่
- ฉ. การทำรายงานสรุปสถานะทางด้านต้นทุนก่อสร้าง  
โครงการส่วนใหญ่มีปัญหาเนื่องจากการรวบรวมข้อมูล เอกสารรายงานมีข้อบกพร่อง เช่นข้อมูลไม่ครบถ้วน หรือจัดทำรายงานล่าช้า ทำให้มีผลต่อการทำรายงานสรุปได้ไม่สำเร็จ และเอกสารรายงานสรุปไม่สะดวกในการนำไปใช้งาน
- ช. การวิเคราะห์รายงานสรุป และการนำผลของการวิเคราะห์รายงานไปใช้ประโยชน์  
โครงการส่วนใหญ่ขาดขั้นตอนในส่วนนี้ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ถือว่าเป็นหัวใจของระบบ ผลประโยชน์จากการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างในแต่ละโครงการ จึงได้รับอย่างไม่สมบูรณ์
- 3) การปรับปรุงระบบดำเนินการที่นำเสนอ เป็นแนวทางที่ผู้วิจัยเห็นว่าเหมาะสมกับการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้าง สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารขนาดกลาง โดยทั่วไป แนวทางที่นำเสนอ เป็นแนวความคิดในการมองรูปแบบของการดำเนินการให้เป็นระบบ โดยอาศัยบุคลากรและเอกสารเป็นตัวเชื่อมการทำงาน การนำระบบที่เสนอนี้ไปใช้งานผู้ที่ใช้จะต้องทำการปรับปรุง โดยอาจจะทำการเพิ่ม ลดหรือแก้ไขขั้นตอน บางขั้นตอนให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน ของแต่ละโครงการ และต้องหมั่นตรวจสอบการทำงาน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขระบบว่า ยังมีเป้าหมายตามที่ต้องการหรือไม่
- 4) รูปแบบของ เอกสารที่นำเสนอ เป็นรูปแบบของ เอกสารที่จำเป็นต่อการดำเนินการ ในการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างในทุกขั้นตอน และเนื้อหาของเอกสารก็เป็นเนื้อหาที่ควรจะมีในการใช้งาน สำหรับการนำไปใช้งานผู้ใช้ควรจะทำการศึกษา

ว่าระบบที่จะดำเนินการต้องการข้อมูลหรือการเชื่อมโยงอย่างไรบ้าง และทำการปรับปรุงรูปแบบเอกสารให้สอดคล้องกัน

## 6.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต

ควรมีการวิจัยถึงปัญหาและการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างสำหรับงานวิศวกรรมโยธา ด้านอื่น ๆ เช่น งานสร้างสะพาน งานสร้างเขื่อน งานถนน งานสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ฯลฯ เพราะงานวิศวกรรมโยธา แต่ละประเภทจะมีรายละเอียดของงานแตกต่างกันไปจากงานก่อสร้างอาคารซึ่งจะทำให้ได้วิธีการปฏิบัติ รูปแบบของเอกสาร รหัสงาน ในรูปแบบอื่น ๆ ที่เหมาะสม สำหรับการใช้งาน ในการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างของงานก่อสร้างแต่ละประเภท



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย