



4.1 บทสรุป

การศึกษาความเหมาะสมเพื่อนำเอาทฤษฎีของระบบฟัลดุงคสังมาใช้กับงานฟัลดุงคสังด้านธุรกิจอะไหล่รถ พอจะสรุปที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

4.1.1 เนื่องจากข้อมูลเกี่ยวกับอะไหล่รถมีจำนวนมากและหลายประเภท เพื่อให้สะดวกในการวิจัยและเป็นแนวทางปฏิบัติ ผู้วิจัยจึงได้เลือกอะไหล่จากบริษัทเอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล ชนิดที่มีราคาแพง และชนิดที่ขายได้มาก และมีความต้องการจากลูกค้าสูง มาเป็นตัวอย่างเพียง 2 ประเภท คืออะไหล่ล้อสีกเกสยวและอะไหล่ลูกปืนเข็ม จากการทดสอบข้อมูลในทางสถิติ เพื่อดูการแจกแจงของข้อมูลความต้องการใช้อะไหล่แต่ละประเภท มีลักษณะการแจกแจงแบบปกติ และเมื่อคำนวณหาจุดสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้ออย่างประหยัด โดยคิดช่วงเวลารอรับพัสดุประมาณ 2 เดือน โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ภาษาโคบอลที่เขียนขึ้นจะได้จุดสั่งซื้อของอะไหล่ล้อสีกเกสยวเท่ากับ 837 ชิ้น อะไหล่ลูกปืนเข็มเท่ากับ 547 ชิ้น และได้ปริมาณการสั่งซื้อ ของอะไหล่ล้อสีกเกสยวเท่ากับ 1333 ชิ้น อะไหล่ลูกปืนเข็มเท่ากับ 630 ชิ้น

4.1.2 จากการจำลองผลการใช้วิธีมอนติคาร์โล เมื่อหาค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ภาษาฟอร์แทรนที่เขียนขึ้น และคิดช่วงเวลารอรับพัสดุเฉลี่ยประมาณ 2 เดือน จำลองผลเป็นระยะเวลา 1 ปี จะได้ค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดการสั่งจองเกิดขึ้นน้อยมาก จึงทำให้ไม่มีผลต่อค่าใช้จ่ายรวม ดังนั้นค่าใช้จ่ายรวมจึงขึ้นกับค่าเก็บรักษาพัสดุ และคำสั่งซื้อพัสดุเท่านั้น และโดยทั่วไปค่าเก็บรักษาพัสดุจะสูงกว่าคำสั่งซื้อพัสดุ จากการจำลองผลปรากฏว่ามีการสั่งซื้อบ่อยครั้งกว่าวิธีที่บริษัทเคยปฏิบัติมา แต่เสียค่าเก็บรักษาน้อยกว่า เพราะสั่งซื้อเป็นจำนวนน้อยกว่า สำหรับพัสดุที่ราคาแพงจะเสียค่าใช้จ่ายรวมจากการจำลองผลต่ำกว่าค่าใช้จ่ายรวมของวิธีที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน คือประมาณ 1.27 เปอร์เซ็นต์ แต่สำหรับพัสดुरาคาถูก และความต้องการของลูกค้าสูง ค่าใช้จ่ายรวมต่ำกว่าวิธีที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันประมาณ 6.42 เปอร์เซ็นต์ ดังนั้นการจำลองผลจะทำให้เสียค่าใช้จ่ายในงานฟัลดุงคสังต่ำกว่าระบบที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งถ้าชนิดของอะไหล่มีมากแล้ว จะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในงานฟัลดุงคสังไปได้มาก

4.1.3 ระบบงานผลิตคงคลังที่ออกแบบขึ้น โดยการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ภาษา โคบอล เพื่อสร้างแฟ้มข้อมูลหลัก (Master file) และแฟ้มข้อมูลปัจจุบัน (transaction file) มาปรับปรุงการเก็บข้อมูลให้ทันสมัยนี้ สามารถเล่นรายงานผลิตที่มีการปรับปรุง เพื่อให้ทราบถึงสถานภาพของผลิตได้รวดเร็ว และถูกต้อง ซึ่งจะช่วยให้สามารถเล่นรายงานต่อฝ่ายบริหาร ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

4.1.4 ระบบงานผลิตคงคลังที่สร้างขึ้นนี้ สามารถรายงานยอดคงเหลือของอะไหล่ได้ถูกต้อง รวดเร็ว เพราะข้อมูลที่ต้องการใช้ทั้งหมดถูกเก็บไว้ในแฟ้มข้อมูลหลักซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบบัญชี ประจำปีได้ รวดเร็วและบ่อยครั้งได้

4.2 ข้อเสนอแนะ

4.2.1 การเก็บข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการวิเคราะห์มีความสำคัญมาก เพราะเป็นสิ่งที่จะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนงานและปฏิบัติงาน ถ้าหากข้อมูลถูกต้องย่อมทำให้การคาดคะเนได้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงยิ่งขึ้น

4.2.2 การนำเอาทฤษฎีระบบควบคุมผลิตคงคลังมาประยุกต์ใช้กับอะไหล่ประเภทที่ราคาถูก จะสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้มาก ในการสั่งซื้อและเก็บรักษาสินค้าคงคลัง

4.2.3 เพื่อความสะดวกในการบันทึกข้อมูลของแฟ้มข้อมูลปัจจุบัน โดยไม่ต้องเรียงลำดับของหมายเลขผลิตในเวลาปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย ควรบันทึกข้อมูลของแฟ้มข้อมูลหลักลงบนจานแม่เหล็ก (Magnetic Disk Pack)