

การบริหารจัดการทรัพยากรากยภาพสำหรับสถาบันราชภัฏสวนดุสิต

นางสาวอนงค์พิพิชัย ไตรวนิชกุล

# ศูนย์วิทยทรัพยากร อุปัลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาสถาบันปัตยกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาสถาบันปัตยกรรม      ภาควิชาสถาบันปัตยกรรมศาสตร์

คณะสถาบันปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2547

ISBN 974-17-4381-5

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

THE FACILITY MANAGEMENT FOR RAJABHAT INSTITUTE SUAN DUSIT

Miss Anongthip Towanichakul

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
อุปกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Architecture in Architecture

Department of Architecture

Faculty of Architecture

Chulalongkorn University

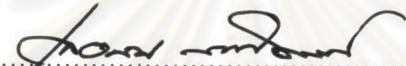
Academic Year 2004

ISBN 974-17-4381-5

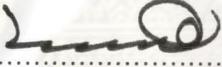
หัวข้อวิทยานิพนธ์	การบริหารจัดการทรัพยากรากยภาพสำหรับสถาบันราชภัฏสวนดุสิต
โดย	นางสาวอนงค์พิพิญ ไตรวนิชกุล
สาขาวิชา	สถาปัตยกรรม
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต จุลาสัย
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นาวาโท ไตรวัฒน์ วิริยศิริ

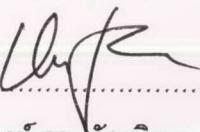
---

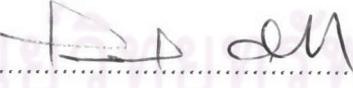
คณะกรรมการสถาบันราชภัฏสวนดุสิต อนุมัติให้เข้าศึกษาในระดับบัณฑิต  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

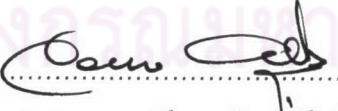
 คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์  
(รองศาสตราจารย์ เลอสม สถาปิตานนท์)

คณะกรรมการสอบบัณฑิต

 ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พริญญา เลาหชัย)

 อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต จุลาสัย)

 อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นาวาโท ไตรวัฒน์ วิริยศิริ)

 กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ อวยชัย วุฒิโนเชต)

 กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร. สุนิสวัร์ เจริญพงศ์)

องค์กิพย์ โควนิชกุล: การบริหารจัดการทรัพยากรากยภาพสำหรับสถาบันราชภัฏสวนดุสิต.  
 (THE FACILITY MANAGEMENT FOR RAJABHAT INSTITUTE SUAN DUSIT.) อ.ที่  
 ปรึกษา : ดร.ดร.บันพิตร จุลาสัย, อ.ที่ปรึกษาร่วม : ผศ.น.ท.ไตรวัฒน์ วิริยศิริ ร.น., 211 หน้า.  
 ISBN 974-17-4381-5.

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 36 ทำให้สถาบันราชภัฏสวนดุสิตเปลี่ยนฐานะเป็นนิติบุคคล  
 และอยู่ในกำกับของรัฐ สถาบันจึงต้องเตรียมความพร้อมด้านอาคารสถานที่ การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพ  
 ปัจจุบันและปัญหา เพื่อเสนอแนะแนวทางการจัดการอาคารสถานที่ โดยการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง การสังเกตการณ์การใช้สอย  
 การสำรวจสภาพอาคารสถานที่ และการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง

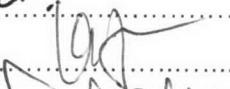
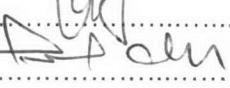
จากการศึกษาพบว่า สถาบันราชภัฏสวนดุสิตมีพื้นที่ดินจำกัด อยู่ทั้งตั้งอยู่ในวัสดุสถาบันฯ ซึ่งเป็นเขตพระราชฐาน  
 อาคารจึงถูกจำกัดความสูง อาคารส่วนใหญ่ยังมีสภาพทรุดโทรม เว้นเฉพาะอาคารที่มีรายได้พิเศษ เช่น โรงแรมสวนดุสิตพาเลซ  
 จะมีสภาพดี ในขณะที่มีการจัดห้องเรียนไม่เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษา หรือมีปัญหาจัดตารางการใช้ มีผู้ใช้อาคารหลายประเภท  
 และมีจำนวนมาก โดยมีหน่วยงานทั้งส่วนกลางและเจ้าของพื้นที่ที่มีรายได้พิเศษรับผิดชอบดูแลอาคารสถานที่ ซึ่งภาระงานซ้ำ  
 ซ้อนกันอยู่บ้าง บุคลากรที่ดูแลอาคารสถานที่ส่วนหนึ่งต้องรับผิดชอบงานหลายอย่าง การซ่อมแซมอาคารจึงมีมือพื้นที่เสีย  
 หายเท่านั้น ยกเว้นหน่วยงานมีรายได้พิเศษ จะจ้างลูกจ้างชั่วคราวหรือจ้างบริษัทเอกชนมาดูแล

การศึกษาระบุนี้ทำให้เข้าใจได้ว่า การที่สถาบันมีหลายหน่วยงานเกี่ยวข้องกับการจัดการใช้พื้นที่และการดูแลอาคาร  
 สถานที่ จึงยากในการประสานงาน ทั้งการวางแผนและตรวจสอบการใช้อาคารและการดูแลอาคารสถานที่ นอกเหนือสถาบัน  
 ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านอาคารสถานที่เพียงแค่มีเวลาบุคคลโดยตรงในเชิงป้องกันปัญหา ซึ่งจะเห็นได้ชัดจาก อาคาร  
 ส่วนใหญ่มีสภาพทรุดโทรม แตกต่างจากอาคารของหน่วยงานมีรายได้พิเศษ ที่มีการวางแผน ควบคุม ตรวจสอบและเจ้าหน้าที่  
 ดำเนินงานเป็นประจำ อาคารจึงมีสภาพดี

ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะให้นำระบบบริหารทรัพยากรากยภาพมาใช้ โดยให้มีหน่วยงานกลางของสถาบันรับผิดชอบ  
 งานบริหาร เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประสานงานและวางแผนในภาพรวมทั้งสถาบัน กำหนดนโยบายและมาตรฐานการดำเนิน  
 งาน จัดทำระบบฐานข้อมูล และมีหน่วยงานเจ้าของพื้นที่รับผิดชอบงานจัดการ ดูแลรักษาและบริการ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้  
 สอยที่หลากหลายในแต่ละอาคาร รวมทั้งพิจารณาเพิ่มกำลังบุคลากรที่เป็นลูกจ้างชั่วคราวหรือจ้างบริษัทเอกชน ให้สอดคล้องกับ  
 ปริมาณงาน

## หุ้นส่วนการบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา สถาปัตยกรรมศาสตร์  
 สาขาวิชา สถาปัตยกรรม  
 ปีการศึกษา 2547

ลายมือชื่อนิสิต .....   
 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....   
 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ..... 

# # 4474245125 : MAJOR ARCHITECTURE

KEYWORD : FACILITY MANAGEMENT/ RAJABHAT INSTITUTE SUAN DUSIT.

ANONGTHIP TOWANICHAKUL: THE FACILITY MANAGEMENT FOR RAJABHAT INSTITUTE SUAN DUSIT. THESIS ADVISOR : ASSOC.PROF.DR.BUNDIT CHULASAI, THESIS CO-ADVISOR : ASST.PROF.CDR.TRAIWAT VIRAYASIRI RTN., 211 pp. ISBN 974-17-4381-5

The National Education Act of 1999 in the section 36<sup>th</sup> demands that the graduate education institute must be juristic person and worked under the supervision by government. As a result, Rajabhat Institute Suan Dusit has to prepare its physical facilities for the change. An objective of this study is to survey existing facilities and their problems in order to find the solution improving their performance by the management of physical facility. Research methodology includes interviewing, observing, surveying users and reviewing related literature.

Because the institution has located in the palace area, there are some limitations in building height and expansion area. Most existing buildings those managing under the institution supervision are in bad condition. But for the profitable building, such as the Suan Dusit Palace Hotel, which manages by its own budget, is under a good care. Schedule arrangement of lecture room is not suitable with a number of student. Several service and working units are overlapping. Inappropriate job assignments are found. Most buildings are not regularly maintenance.

The results reveal that an over demand number of working units for building management in the institute not only causes problems in planning coordination, but also makes it difficult to inspect and to control the building usage. Furthermore the lack of specialist and responsible personnel for each building makes the problems unconcern.

Finally, this study proposes that the institute needs to apply the Facility Management process for its existing buildings. It is suggested that the institute should establish the central working unit to administrate the coordinating and planning works from a large development policy and standardized management to forming the institute information system. The self-management working unit is recommended for the building service and maintenance. An addition of temporary personnel and outsourcing might be necessary where inappropriate amount of works in some working units are found.

Department Architecture

Student's signature .....

Field of study Architecture

Advisor's signature .....

Academic year 2004

Co-advisor's signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงด้วยความช่วยเหลือและคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา  
ศ.ดร.บันพิชิต จุลาสัย อาจารย์ที่ปรึกษาawan ผศ.นพ.ไตรวัฒน์ วิริยศิริ ร.น. ซึ่งผู้จัดข้อสอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณ ประธานกรรมการวิทยานิพนธ์และกรรมการทุกท่าน ที่กรุณาสละเวลาในการสอบ  
วิทยานิพนธ์

อาจารย์เสรีชัย โชคพานิช ที่ให้ความรู้และคำแนะนำด้านวิชาระบบบริหารทรัพยากรากภาพที่ใช้ใน  
การทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

อาจารย์ บุคลากร รุ่นพี่ เพื่อน และรุ่นน้อง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นทุกท่าน ที่ให้ความช่วยเหลือและกำลังใจ

บุคลากรของสำนักงานสถาบันราษฎร กระทรวงศึกษาธิการ และสถาบันราษฎรสวนดุสิตทุกท่าน  
ที่ให้ข้อมูล คำแนะนำ และความช่วยเหลือเป็นอย่างดี

ท้ายนี้ ผู้จัดข้อสอบข้อสอบพระคุณ บิดา มารดา ผู้เป็นแรงบันดาลใจและให้ความช่วยเหลือจนสำเร็จ  
การศึกษา

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๕
กิตติกรรมประกาศ .....	๖
สารบัญ .....	๗
สารบัญตาราง .....	๘
สารบัญแผนภาพ .....	๙
 บทที่ 1 บทนำ .....	 1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	1
1.3 ขอบเขตของการวิจัย .....	1
1.4 วิธีดำเนินการวิจัย .....	2
1.5 ข้อจำกัดของการวิจัย .....	2
1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	2
 บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	 3
2.1 ผู้ใช้ข้อมูล .....	3
2.2 ทฤษฎีข้อมูล .....	4
2.3 ระบบบริหารทรัพยากรากยภาพ .....	9
2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	19
 บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	 25
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	25
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	25
3.3 วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล .....	26
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล .....	26
 บทที่ 4 สภาพปัจจุบันจำแนกตามอาคาร .....	 27
4.1 ลักษณะอาคารสถานที่ .....	27
4.2 ผู้ใช้อาคาร .....	31
4.3 การจัดการอาคารสถานที่ .....	32

## สารบัญ (ต่อ)

๗

	หน้า
บทที่ 5 สภาพปัจจุบันจำแนกตามประเภทอาคาร .....	122
5.1 ลักษณะอาคารสถานที่.....	122
5.2 ผู้ใช้อาคาร.....	130
5.3 การจัดการอาคารสถานที่ .....	136
บทที่ 6 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	169
6.1 การวิเคราะห์ลักษณะอาคารสถานที่และผู้ใช้อาคาร .....	169
6.2 การวิเคราะห์หน่วยงานและภาระงาน .....	170
6.3 การวิเคราะห์บุคลากร .....	172
6.4 การวิเคราะห์ระบบการจัดการอาคารสถานที่และสภาพอาคาร .....	177
6.5 การเปรียบเทียบการจัดการใช้พื้นที่อาคาร .....	179
บทที่ 7 สรุปผลการวิจัย ยกไปยังผล และข้อเสนอแนะ .....	181
7.1 ลักษณะอาคารสถานที่.....	181
7.2 ผู้ใช้อาคาร.....	183
7.3 การจัดการอาคารสถานที่ .....	183
7.4 ผลกระทบศึกษา .....	187
7.5 ยกไปยังผล .....	189
7.6 ข้อเสนอแนะ .....	189
7.7 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป .....	191
รายงานอ้างอิง .....	192
ภาคผนวก .....	195
ภาคผนวก ก ประวัติสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	196
ภาคผนวก ข นโยบายและโครงสร้างการบริหารสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	197
ภาคผนวก ค ศูนย์การศึกษานอกสถาบัน .....	201
ภาคผนวก ง การจัดการศึกษาของสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	207
ภาคผนวก จ แบบสำรวจอาคารและสังเกตการณ์การใช้อาคาร .....	210
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์ .....	211

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 4.1 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักงานคณะวิทยาศาสตร์ .....	35
ตารางที่ 4.2 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักกิจกรรมนักศึกษา .....	37
ตารางที่ 4.3 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารทีกีใหญ่ .....	39
ตารางที่ 4.4 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 4 .....	42
ตารางที่ 4.5 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 5 (ศาลาดุณ) .....	44
ตารางที่ 4.6 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 7 .....	46
ตารางที่ 4.7 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารวิจิตรฯ .....	48
ตารางที่ 4.8 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักงานอนุบาลคละอนุทิศ .....	50
ตารางที่ 4.9 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารฝึกหัดครุอนุบาลชั้นบท .....	52
ตารางที่ 4.10 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารอนุบาลก่อนวัยเรียน 1 .....	54
ตารางที่ 4.11 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารอนุบาลก่อนวัยเรียน 2 .....	56
ตารางที่ 4.12 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 1 .....	58
ตารางที่ 4.13 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 2 .....	60
ตารางที่ 4.14 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารเรียน 3 .....	62
ตารางที่ 4.15 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสมเด็จพระนางเจ้าฯ .....	64
ตารางที่ 4.16 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักงาน อาคารเรียน และที่จอดพานะ .....	66
ตารางที่ 4.17 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสมเด็จพระเทพฯ .....	68
ตารางที่ 4.18 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักงาน .....	70
ตารางที่ 4.19 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสำนักงาน .....	72
ตารางที่ 4.20 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารปฏิบัติการคณะศิลปกรรมศาสตร์ .....	74
ตารางที่ 4.21 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ .....	76
ตารางที่ 4.22 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารหอสมุด .....	79
ตารางที่ 4.23 : สภาพปัจจุบันของการจัดการศูนย์วิทยบริการ .....	81
ตารางที่ 4.24 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารหอประชุม .....	83
ตารางที่ 4.25 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารศูนย์วัฒนธรรม (เยาวภา) .....	85
ตารางที่ 4.26 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารพลศึกษา .....	88
ตารางที่ 4.27 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารพจมานชนิวัตร .....	91
ตารางที่ 4.28 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารหอพักนักศึกษาโครงการพิเศษ .....	93
ตารางที่ 4.29 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารโถงแรมสวนดุสิตพลาซ่า 1 .....	96
ตารางที่ 4.30 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารโถงแรมสวนดุสิตพลาซ่า 2 .....	98
ตารางที่ 4.31 : สภาพปัจจุบันของการจัดการศาลาสารภีคุ, อาคารศาลาชื่นชมณ .....	100
ตารางที่ 4.32 : สภาพปัจจุบันของการจัดการศาลากระจ่างศรี .....	102
ตารางที่ 4.33 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารที่ทำการสระว่ายน้ำ .....	104

	หน้า
ตารางที่ 4.34 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารห้องขับน้ำ .....	106
ตารางที่ 4.35 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสระว่ายน้ำ .....	108
ตารางที่ 4.36 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสระว่ายน้ำเด็กอนุบาล .....	110
ตารางที่ 4.37 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารโรงอาหารและที่จอดรถ .....	112
ตารางที่ 4.38 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารโรงประกอบอาหาร .....	114
ตารางที่ 4.39 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารสโตร์โรงผลิตน้ำดื่มดุสิตา .....	116
ตารางที่ 4.40 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารโรงผลิตน้ำดื่มดุสิตา .....	118
ตารางที่ 4.41 : สภาพปัจจุบันของการจัดการอาคารปฏิบัติการคหกรรมศาสตร์ (โอมเปเกอร์) .....	120
ตารางที่ 5.1 : พื้นที่อาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	122
ตารางที่ 5.2 : ความสูงอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	123
ตารางที่ 5.3 : อายุอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	124
ตารางที่ 5.4 : ระบบประกอบอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	125
ตารางที่ 5.5 : สภาพอาคารภายนอกจำแนกตามประเภทอาคาร .....	127
ตารางที่ 5.6 : สภาพอาคารภายในจำแนกตามประเภทอาคาร .....	127
ตารางที่ 5.7 : สภาพระบบประกอบอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	128
ตารางที่ 5.8 : สภาพอาคารโดยรวมจำแนกตามประเภทอาคาร .....	128
ตารางที่ 5.9 : ลักษณะอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	129
ตารางที่ 5.10 : จำนวนครุภัณฑ์สอนภายในสถาบันราชภัฏสวนดุสิต ปีการศึกษา 2544 .....	130
ตารางที่ 5.11 : จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภายในสถาบันราชภัฏสวนดุสิต ปีการศึกษา 2544 .....	131
ตารางที่ 5.12 : จำนวนนักศึกษาที่เรียนภายในสถาบันราชภัฏสวนดุสิต ภาคการศึกษา 2 ปีการศึกษา 2544/132	132
ตารางที่ 5.13 : จำนวนนักเรียนโรงเรียนสาธิตอนุบาลละอุทิศ ปีการศึกษา 2545 .....	133
ตารางที่ 5.14 : สรุปข้อมูลผู้ใช้อาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	134
ตารางที่ 5.15 : ข้อมูลบุคลากรฝ่ายอาคารสถานที่ .....	140
ตารางที่ 5.16 : ข้อมูลบุคลากรฝ่ายออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง .....	142
ตารางที่ 5.17 : ข้อมูลบุคลากรงานอนามัยและสุขาภิบาล .....	143
ตารางที่ 5.18 : ข้อมูลบุคลากรฝ่ายเลขานุการ .....	144
ตารางที่ 5.19 : ข้อมูลบุคลากรด้านอาคารของโครงการเนกประสงค์ปฏิบัติการวิชาชีพธุรกิจ .....	147
ตารางที่ 5.20 : ข้อมูลบุคลากรด้านอาคารของโครงการโรงเรียนการอาชีวศึกษา 1 .....	149
ตารางที่ 5.21 : ข้อมูลบุคลากรด้านอาคารของโครงการโรงเรียนการอาชีวศึกษา 2 .....	150
ตารางที่ 5.22 : ข้อมูลบุคลากรด้านอาคารของโครงการน้ำดื่มดุสิตา .....	152
ตารางที่ 5.23 : ข้อมูลบุคลากรด้านอาคารของโครงการบริหารภายเพื่อสุขภาพ .....	153
ตารางที่ 5.24 : สรุปข้อมูลการดำเนินการงานบริการอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร .....	164
ตารางที่ 5.25 : สรุปข้อมูลการดำเนินการงานบำรุงรักษาระบบประกอบอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร..	165

## หน้า

ตารางที่ 5.26 : สรุปข้อมูลการดำเนินการงานซ่อมแซมระบบประกอบอาคารจำแนกตามประเภทอาคาร.....	165
ตารางที่ 5.27 : สรุปข้อมูลการจัดการอาคารสถานที่จำแนกตามประเภทอาคาร.....	166
ตารางที่ 5.28 : สรุปข้อมูลการจัดการใช้พื้นที่จำแนกตามประเภทอาคาร.....	167
ตารางที่ 5.29 : สรุปข้อมูลงบประมาณจำแนกตามประเภทอาคาร.....	168
ตารางที่ 6.1 : ผู้ใช้อาคารในสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	169
ตารางที่ 6.2 : หน่วยงานที่มีภาระงานข้ามกัน.....	170
ตารางที่ 6.3 : การเปรียบเทียบข้อมูลบุคลากร .....	172
ตารางที่ 6.4 : การเปรียบเทียบประเภทบุคลากรที่รับผิดชอบด้านอาคารสถานที่.....	173
ตารางที่ 6.5 : การเปรียบเทียบวัฒนิการศึกษาของบุคลากรที่รับผิดชอบด้านอาคารสถานที่ .....	174
ตารางที่ 6.6 : บุคลากรที่รับผิดชอบงานหลายอย่าง .....	176
ตารางที่ 6.7 : การเปรียบเทียบข้อมูลบุคลากรระหว่างหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ .....	177
ตารางที่ 6.8 : ระบบการจัดการอาคารสถานที่ .....	178
ตารางที่ 6.9 : การเปรียบเทียบการจัดการใช้พื้นที่อาคาร .....	179
ตารางที่ ค.1 : ที่ดังของศูนย์การศึกษากองสถาบันในปีการศึกษา 2545.....	204


  
**ศูนย์วิทยทรัพยากร**  
**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

## สารบัญแผนภาพ

	หน้า
แผนภาพที่ 2.1 : ขอบข่ายอาคาร .....	8
แผนภาพที่ 2.2 : ระบบภายในภาพ .....	11
แผนภาพที่ 2.3 : โครงสร้างการดำเนินงานบริหารทรัพยากรภายในภาพ .....	15
แผนภาพที่ 2.4 : หน้าที่ เป้าหมาย และแนวทางในการดำเนินงานบริหารทรัพยากรภายในภาพ .....	16
แผนภาพที่ 2.5 : กระบวนการสร้างกลยุทธ์ระบบบริหารทรัพยากรภายในภาพ .....	18
แผนภาพที่ 2.6 : ระดับการให้บริการ .....	19
แผนภาพที่ 4.1 : ผังอาคารในสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	29
แผนภาพที่ 4.2 : ผังอาคารบริหาร .....	34
แผนภาพที่ 4.3 : ผังอาคารการศึกษา .....	41
แผนภาพที่ 4.4 : ผังอาคารหอสมุด หอประชุม และศูนย์วัฒนธรรม .....	78
แผนภาพที่ 4.5 : ผังอาคารกีฬาและสันทนาการ .....	87
แผนภาพที่ 4.6 : ผังอาคารพักอาศัย .....	90
แผนภาพที่ 4.7 : ผังอาคารที่มีรายได้พิเศษ .....	95
แผนภาพที่ 5.1 : โครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายอาคารสถาานที่ .....	139
แผนภาพที่ 5.2 : โครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง .....	141
แผนภาพที่ 5.3 : โครงสร้างการบริหารงานของงานอนามัยและสุขาภิบาล .....	143
แผนภาพที่ 5.4 : โครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายเลขานุการ .....	144
แผนภาพที่ 5.5 : โครงสร้างการบริหารงานด้านอาคารของโครงการเนกประสงค์ปฏิบัติการวิชาชีพธุรกิจ .....	146
แผนภาพที่ 5.6 : โครงสร้างการบริหารงานด้านอาคารของโครงการอาหารกลางวัน 1 .....	148
แผนภาพที่ 5.7 : โครงสร้างการบริหารงานด้านอาคารของโครงการโรงเรียนอาหารนานาชาติสวนดุสิต .....	150
แผนภาพที่ 5.8 : โครงสร้างการบริหารงานด้านอาคารของโครงการน้ำดื่มดุสิตา .....	151
แผนภาพที่ 5.9 : โครงสร้างการบริหารงานด้านอาคารของโครงการบริหารภายในเพื่อสุขภาพ .....	153
แผนภาพที่ 7.1 : ระบบบริหารทรัพยากรภายในภาพสำหรับสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	191
แผนภาพที่ ช.1 : โครงสร้างการบริหารงานของสถาบันราชภัฏสวนดุสิต .....	200
แผนภาพที่ ค.1 : โครงสร้างการบริหารงานของศูนย์การศึกษานอกสถาบัน .....	202