

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

กำธร กิตติภูมิชัย. " บทบาทของคณะกรรมการวิหารราชการไทย." ศูนย์ศึกษา 17 (กุมภาพันธ์ - สิงหาคม 2524) : 61 - 69.

ชัย วงศ์ วงศ์. " หลักการเมืองศึกษา." ใน การสอนภาษาไทยโรงเรียน นักศึกษา, หน้า 11 - 14. กรุงเทพมหานคร กองการเมืองศึกษา กรมสามัญศึกษา และภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

ชัย ศันติวงศ์. องค์การและภาษาบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยพัฒนาพานิช, 2519.

นพงษ์ บุญจิตรคุลย์. หลักการบริหารการศึกษาที่ไป. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชา บริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

ประกอบ ภราดรสูต. สถิติศาสตร์ประยุกต์สำหรับครู. กรุงเทพมหานคร: ไทยพัฒนา พานิช, 2522.

_____. สถิติเพื่อการวิจัยทางพุทธกรรมศาสตร์. กรุงเทพมหานคร: คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

พี. ที. นายนกินทร์. หลักการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร: วัฒนาพานิช, 2513.

_____. การศึกษาของไทย. กรุงเทพมหานคร: วัฒนาพานิช, 2521.

ภูมิ สาร. การบริหารงานเมือง. กรุงเทพมหานคร: วัฒนาพานิช, 2517.

_____. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: วัฒนาพานิช, 2519.

_____. " การบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา." ใน การบริหารการศึกษา, หน้า 355. นพงษ์ บุญจิตรคุลย์, บรรณาธิการ. กรุงเทพมหานคร: ศ.ส. การพิมพ์, 2523.

วารวิทย์ วศินสรากร. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมัชชymศึกษา. กรุงเทพมหานคร:
โรงพิมพ์มิตรสยาม, 2520.

ศึกษาธิการ, กระทรวง. กรมสามัญศึกษา. แนวทางปรับปรุงการบริหารโรงเรียน
ประชานาดและเทศบาล. ชนบุรี: โรงเรียนการช่างวุฒิศึกษาแผนกการพิมพ์,
2503.

ศึกษาธิการ, กระทรวง. สำนักงานปลัดกระทรวง. คู่มือการบริหารการศึกษา.
พระนคร: ส.การพิมพ์, 2508.

ศึกษาธิการ, กระทรวง. 1 เมษายน 2525 90 ปี กระทรวงศึกษาธิการ.
กรุงเทพมหานคร. จงเจริญการพิมพ์, 2525.

สำนักนายกรัฐมนตรี, สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาแห่งชาติ, กองส่งเสริมและ
เผยแพร่การศึกษา. การศึกษาในประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร:
กองส่งเสริมและเผยแพร่การศึกษา, 2519.

สมพงษ์ เกษมลิน. การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช,
2523.

การบริหาร. กรุงเทพมหานคร. ไทยวัฒนาพานิช, 2523.

สามัญศึกษา, กรม. หน่วยศึกษานิเทศก์. คู่มือการบริหารงานกลุ่มโรงเรียน.
กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายนิเทศน์บริหาร, 2521.

รายงานการวิเคราะห์การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัชชymศึกษา.
กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายนิเทศน์บริหาร, 2522.

ทำเนียบกลุ่มโรงเรียนกรมสามัญศึกษา ปีการศึกษา 2524.
กรุงเทพมหานคร. ฝ่ายนิเทศน์บริหาร, 2525.

สามัญศึกษา, กรม. กองการมัชชymศึกษา. สรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2525
และแผนงาน ปี 2526 ของกองการมัชชymศึกษา.

กรุงเทพมหานคร: จงเจริญการพิมพ์, 2525.

อรุณ รักธรรม. หลักเบื้องต้นที่ใช้กับการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาภัณฑ์,
2522.

เอกสารที่ ณ สถาน. "นโยบายเกี่ยวกับกลุ่มโรงเรียนพัฒนาศึกษา." ใน คู่มือการ
บริหารงานกลุ่มโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายนิเทศบริหาร, 2521.

ภาษาอังกฤษ

Bent, Rudyard & Krcnenberg, Henry H., Principle of Secondary Education. Mc Graw - Hill Book Co., New York, 1961.

Chamberlain, Leo M. & Kindred, Leslie W., The Teacher and School Organization. N.J.:Prentice - Hall, 1966.

Davis, Dale E., Focus on Secondary Education: An Introduction to Principles and Practices; Scoott, Forman and Company, Chicago, 1966.

Jame A.F. Stoner, Management. (Englewood cliffs, N.J., Prentice - Hall), 1978.

Stinnett T.M., Professional Problem of Teachers. New York:The Mc Millan Company, 1970.

Wesley Edgar B., NEA:The First Hundred Years.

New York:Harpar & Brathers Publishers, 1957.

เอกสารอื่น ๆ

ชูชาติ ทรัพย์มาก. " ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานค้านวิชาการ ของกลุ่ม โรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอ่างทอง, แผนกวิชาประณีตศึกษา ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต แผนกวิชา ประณีตศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย, 2521.

บุญเรือน มากบุญ. " ความคิดเห็นของครูในภาคเหนือ คอมพิวเตอร์ของกิจกรรมครุสสิกา สาขาวิชานวิหารการศึกษา ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย." วิทยานิพนธ์ ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชานวิหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

ธุระ เดช วิเชียรภัทร. อธิบดีกรมสามัญศึกษา. สัมภาษณ์แบบสัมภาษณ์,
30 มีนาคม 2523.

ไสว แรมศิริพันธ์. " กระบวนการบริหารที่มี และการแก้ไขปัญหาสังคมนานาชาติ."
ม.ป.ท., ม.ป.ป. (อัสดีเนา).

อุไร ชุติน德拉. " กระบวนการบริหารงานกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม สามัญศึกษาในส่วนกลาง, ภาควิชานวิหารการศึกษา ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชานวิหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย ชุมทางกรรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.



ก า ล ป น ว ท

ศูนย์วิทยทรัพยากร
อุปางรกรรมมหาวิทยาลัย

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3 มกราคม 2526

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์ในการตรวจแบบสอบถาม

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด

ด้วย นายวิรัช อนิวรรตถ์ นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา
ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำวิทยานิพนธ์
เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา เกี่ยวกับการปฏิรูปศีริความเป็น
จริง และความความคาดหวัง ในการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด
กรมสามัญศึกษา เอกการศึกษา 7" โดยมีระเบียบกรมสามัญศึกษา ว่าด้วยกลุ่ม
โรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2519 เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินการวิจัย ไปบรรลุผลตามเป้าหมาย และเป็นประโยชน์ต่อ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงขอรบกวนด้วย โปรดพิจารณาแบบสอบถามในเรื่องดังนี้

1. ข้อความในแบบสอบถาม ครอบคลุมเนื้อหาตามระเบียบของกรมสามัญศึกษา
ไว้ด้วยกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2519 หรือไม่ ควรเพิ่มเติม หรือปรับปรุงแก้ไข
สิ่งใดอย่าง

2. ภาษาที่ใช้ในแบบสอบถามนี้ สื่อความหมายหรือไม่

จึงเรียนมาเพื่อขอท่านได้โปรดอนุเคราะห์ พิจารณาแบบสอบถามดังกล่าว
หากมีข้อเสนอแนะประการใด โปรดบันทึกลงในแบบสอบถามแจ้งให้ได้ทราบด้วย
จะเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบพระคุณด้วยเห็นมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความเม้มถืออย่างสูง

(บุญชัยศรัสดาราภารย์ไอล์ฟัน บุญสรัสก์)

อาจารย์ที่ปรึกษาการทำวิทยานิพนธ์

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์
ศูนย์กลางกรัมภิเวชไทยแลนด์

4 กุมภาพันธ์ 2526

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่ ครุใหญ่โรงเรียนราชภัฏศึกษา

ข้าพเจ้า นายวิรัตน์ อินิวรัตถุล เป็นนิสิตปริญญาโท ภาควิชาบริหาร
การศึกษา มัธยศึกษาปีที่ ๑ ศูนย์กลางกรัมภิเวชไทยแลนด์ กำลังศึกษาวิจัยเรื่อง " ความคิดเห็น
ของผู้บริหารโรงเรียนราชภัฏศึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติความเป็นจริง และความคิดเห็น^๑
ความคิดเห็น ในการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนราชภัฏศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เอกการ
ศึกษา ? " เพื่อใช้เป็นข้อมูลฐานในการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียน
ราชภัฏศึกษา ฉันจะส่งผลให้การบริบทศึกษาเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น ความคิดเห็นและความ
จริงใจที่หามพบให้กับการตอบแบบสอบถามนี้ ณ ที่นี่ เป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งที่การวิจัย^๒
ครั้งนี้ จึงได้ขอความกรุณาตอบแบบสอบถามให้สมบูรณ์ทุกตอน และทุกช่อง

ในการตอบแบบสอบถามนี้ คำตอบของท่านผู้วิจัยจะถือเป็นความลับที่มีค่าและ
สำคัญเฉพาะผู้วิจัยเท่านั้น ฉะนั้นจึงไม่เป็นผลเสียต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด

ข้าพเจ้าหวังในความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี และขอได้โปรดลัง阵营แบบสอบถาม
กลับไปยังสถานที่ระบุไว้หน้าของภายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2526 นี้ด้วย และขอ
ขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความยินดีอย่างสูง

(นายวิรัตน์ อินิวรัตถุล)
นิสิตผู้วิจัย

แบบสอบถามสำหรับงานวิจัย

เรื่อง

การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา

แบบสอบถามนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบข้อเท็จจริง เกี่ยวกับสภาพ
การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียน ตามภาระภูมิทิจธิรัตน์ กับ ความคาดหวัง
ตามความคิดเห็นของท่าน

ฉะนั้น จึงไม่มีกำหนดที่ถูกหรือผิด ขอให้หันความความรู้สึก และ
ข้อเท็จจริงให้มากที่สุด นอกจากนี้ การสรุปผลการวิจัยครั้งนี้ ก็จะเป็นการสรุปเป็น
ส่วนรวม ไม่มีการระบุชื่อ และหน่วยงานของบุคคลแบบสอบถาม

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้ มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว มีคำถาม จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา มีคำถาม

จำนวน 50 ข้อ

ตอนที่ 3 มัญญา และอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา

จำนวน 15 ข้อ

ขอเชิญแนะนำ

ตอนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัว

คำชี้แจง

โปรดเลือกหมายเลขอหนาข้อความที่ตรงกับ
สภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับคุณท่าน แล้วนำไปเขียน
ลงใน ที่อยู่ด้านขวามือของแหล่งข้อมูลคุณ

ที่อยู่บ้าน

ข้อ 0. สถานภาพครอบครัว

1. โสด
2. สมรส
3. หมาย
4. แยกกันอยู่

สถานภาพครอบครัวของผู้ตอบ นำหมายเลข 2

ไปใส่ใน ทางด้านขวาเมื่อ ตามที่อย่าง
ก็หมายความว่า สมรส

1. ทำแนงปัจจุบันของช้าพเจ้าใน
กลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา

สังกัดกรมสามัญศึกษา คือ

1. ประธานกลุ่มฯ
2. รองประธานกลุ่มฯ
3. เลขาธุการกลุ่มฯ
4. กรรมการอื่น ๆ

2. เพศ

1. ชาย
2. หญิง

ข่องนี้สำหรับเจ้าหน้าที่

โภคเฉพาะ

<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
----------------------	----------------------	----------------------

C 1 - 3

C 5

C 6

3. อายุ

1. ต่ำกว่า 26 ปี

2. 26 - 34 ปี

3. 35 - 44 ปี

4. 45 - 54 ปี

5. มากกว่า 54 ปีขึ้นไป

ช่องนี้สำหรับเจ้าหน้าที่
โดยเฉพาะ

c 7

4. ระยะเวลาที่เข้าสู่ค่าแทนในฐานะ
ผู้บริหารโรงเรียนมัธยศึกษา

นับถึงปัจจุบัน คือ

1. ต่ำกว่า 6 ปี

2. 6 - 10 ปี

3. 11 - 15 ปี

4. 16 - 20 ปี

5. 21 - 25 ปี

6. มากกว่า 25 ปีขึ้นไป

c 8

5. วุฒิสูงสุดที่เข้ามาได้รับ คือ

1. ปรินิญญาเอก

2. ปรินิญญาโท

3. ปรินิญญาตรี

4. ต่ำกว่าปรินิญญาตรี

c 9

ตอนที่ 2

เป็นภาระนักเรียน ความคิดเห็น ผู้ต่อการคำเป็นงานของกลุ่มโรงเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษา

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

แบบสอบถามมีจุดบุ่นหมายพิจารณาความคิดเห็นของท่านใน 2 ลักษณะ คือ

1. ภาระมีภาระ หมายถึง สภาก็เป็นอยู่ในปัจจุบัน เป็นภาระเนื่องจากงานของกลุ่มโรงเรียนในเวลาที่ผ่านมาแล้วจนถึงปัจจุบัน ขอให้หานอกพิจารณาว่า กลุ่มโรงเรียนไม่มีภาระต่องานค้านกำ ฯ มากน้อย และ/หรือมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

2. ความคาดหวัง หมายถึง สภาก็ท่านต้องภาระให้เป็น เป็นความคิดเห็นของท่านที่มีก่อนการประเมินงานค้านกำ ฯ ของกลุ่มโรงเรียน ว่ากลุ่มฯ จะเป็นหรือไม่จำเป็น และ/หรือ ควรหรือไม่ควรประเมินงานค้านกำ ฯ มากน้อยเพียงใด

ในการตอบแบบสอบถามนี้ ขอให้หานอกพิจารณาการคำเป็นงานของกลุ่มฯ แล้วเขียน ○ ล้อมรอบหมายเลขอื่นในช่อง ภาระมีภาระ ตามระดับที่กลุ่มฯ ปฏิบัติอยู่

- 4 หมายถึง กลุ่มฯ ໄດ້ภาระต้องค้านเนื้ามากที่สุด, เหมาะสมที่สุด
- 3 หมายถึง กลุ่มฯ ໄດ້ภาระต้องค้านเนื้ามาก, เหมาะสมมาก
- 2 หมายถึง กลุ่มฯ ໄດ້ภาระต้องค้านเนื้าปานกลาง, เหมาะสม
- 1 หมายถึง กลุ่มฯ ໄດ້ภาระต้องค้านเนื้อน้อย, เหมาะสมน้อย
- 0 หมายถึง กลุ่มฯ ไม่ได้ภาระ, ไม่เกี่ยวกับต้องค้าย

ในขณะเดียวกัน สำนักงานเขตฯ จัดอบรมหมายเลขอื่นสอง
ความคาดหวัง ตามระดับที่้านคือการจะให้กลุ่มฯ ปฏิบัติ

- 4 หมายถึง กลุ่มฯ ควรปฏิบัติมากที่สุด, จำเป็นต้องปฏิบัติมากที่สุด
- 3 หมายถึง กลุ่มฯ ควรปฏิบัติมาก, จำเป็นต้องปฏิบัติมาก
- 2 หมายถึง กลุ่มฯ ควรปฏิบัติปานกลาง, จำเป็นต้องปฏิบัติปานกลาง
- 1 หมายถึง กลุ่มฯ ควรปฏิบัติน้อย, จำเป็นต้องปฏิบัติน้อย
- 0 หมายถึง กลุ่มฯ ไม่จำเป็นต้องปฏิบัติ, ไม่ควรปฏิบัติเลย

ตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม

ข้อ	การดำเนินงานของ กลุ่มโรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง				
		0	1	2	3	4	0	1	2	3	4
๐.	การจัดให้มีการหารายได้ ให้แก่โรงเรียนในกลุ่ม	0	(1)	2	3	4	0	1	2	(3)	4
๐๐.	การรายงานผลการดำเนิน งานในแต่ละปีให้กรม- สามัญศึกษาทราบ	(0)	1	2	3	4	0	1	2	3	(4)

จากค่าวอย่าง

- ข้อ ๐. อธิบายได้ว่า " การจัดให้มีการหารายได้ให้แก่โรงเรียนในกลุ่มที่
เข้ามา กลุ่มโรงเรียนปฏิบัติอยู่ " ซึ่งในความคาดหวังของท่านเห็นว่ากลุ่มโรงเรียน
จำเป็น (ควร) ต้องดำเนินการจัดให้มีการหารายได้ให้แก่โรงเรียนในกลุ่ม มาก"
- ข้อ ๐๐. อธิบายได้ว่า " การรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละปีให้กรม
สามัญศึกษาทราบที่ยังมากกลุ่มโรงเรียน ไม่ได้ปฏิบัติเลย " ซึ่งในความคาดหวังของท่าน
เห็นว่ากลุ่มโรงเรียน จำเป็น (ควร) ต้องดำเนินการจัดให้มีการรายงานผลการดำเนิน
งานในแต่ละปีให้กรมสามัญศึกษาทราบ มากที่สุด"

แบบสอบถาม

การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนมัธยศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา

เลือกใช้ ○ ด้วยหมายเลขและ คำบรรยายการดำเนินงาน หรือการปฏิบัติงานของกลุ่มโรงเรียน ในห้อง การปฏิบัติวิธี และ ความคาดหวัง

การปฏิบัติวิธี

- 4 - กลุ่มฯ ปฏิบัติมากที่สุด,
เหมาะสมที่สุด
- 3 - กลุ่มฯ ปฏิบัติมาก,
เหมาะสมมาก
- 2 - กลุ่มฯ ปฏิบัติปานกลาง,
เหมาะสม
- 1 - กลุ่มฯ ปฏิบัติน้อย,
เหมาะสมน้อย
- 0 - กลุ่มฯ ไม่ได้ปฏิบัติ,
ไม่เกี่ยวกับมิใช่

ความคาดหวัง

- 4 - กลุ่มฯ ความปฏิบัติมากที่สุด,
จำเป็นมาก
- 3 - กลุ่มฯ ความปฏิบัติมาก,
จำเป็นมาก
- 2 - กลุ่มฯ ความปฏิบัติปานกลาง,
จำเป็นต้องปฏิบัติปานกลาง
- 1 - กลุ่มฯ ความปฏิบัติน้อย,
จำเป็นต้องปฏิบัติน้อย
- 0 - กลุ่มฯ ไม่จำเป็นต้องปฏิบัติ,
ไม่ควรปฏิบัติเลย

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติวิธี					ความคาดหวัง					ช่องน้ำสูบหัวรับ เจ้าหน้าที่โดย เฉพาะ
	0	1	2	3	4 ^x	0	1	2	3	4	
1. การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 10 - 11
2. การเบิกโอดอกสีให้คณะ กรรมการบริหารงานกลุ่ม โรงเรียนเมื่อทราบว่าในคราว วางแผนปฏิบัติงานของกลุ่ม	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 12 - 13



การดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					จุดเด่นที่สูงที่สุด ตามเกณฑ์ โดยเฉพา
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
3. การสร้างบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการบริหารงานกลุ่มโรงเรียน ที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 14 - 15
4. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 16 - 17
5. การกำหนดคิวที่การพิจารณาผลการปฏิบัติการตามแผนไว้อย่างชัดเจน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 18 - 19
6. การกำหนดคิวที่การประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนไว้อย่างชัดเจน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 20 - 21
7. การดำเนินงานการจัดอบรม พัฒนา บุคลากร บริหารโรงเรียนของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 22 - 23
8. การจัดประชุมครุ อาจารย์ ของโรงเรียนในกลุ่มเพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 24 - 25
9. การจัดฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้และคำแนะนำแก่ ข้าราชการครูที่บรรจุใหม่	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 26 - 27

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					ของนักเรียน เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
10. การดำเนินงานการจัด โครงการพัฒนาบุคลากร โดยการพัฒนาศักยภาพและคุณ ภาพของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 28 ~ 29
11. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนา เจ้าหน้าที่ การเงินและบัญชี	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 30 ~ 31
12. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนา เจ้าหน้าที่ พัสดุโรงเรียนของกลุ่ม โรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 32 ~ 33
13. การดำเนินงานการจัด อบรม พัฒนา ความรู้ ในการจัดซื้อและการ จัดซื้อ ให้กับครุภาระ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 34 ~ 35
14. การดำเนินการจัดซื้อ ^{**} อุปกรณ์ด้วยเงินงบประมาณ ให้กับโรงเรียน ในนาม กลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 36 ~ 37

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติธุริจ					ความคาดหวัง					ชื่อหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
15. กลุ่มโรงเรียนมีการแบ่ง สร้างเงินงบประมาณตามที่ กรรมการผู้ศึกษาความอยู่หมาляет ให้แก่โรงเรียนในกลุ่ม เป็นไปอย่างความเมาะ สมเพียงพอ	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 38 - 39
16. การดำเนินการช่วยแก้ ปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับ การใช้เงินงบประมาณที่ สัมภาระโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 40 - 41
17. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนา ครุยุทธ์เจ้าหน้าที่ นายหัวเมี้ยนและวัสดุล ของโรงเรียนในกลุ่ม	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 42 - 43
18. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนา นักการ การโรงเรียนโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 44 - 45
19. การประสานงานเพื่อให้ โรงเรียนในกลุ่มทราบถึง ความเคลื่อนไหวและ กิจกรรมต่าง ๆ	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 46 - 47

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					ขออธิบาย เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
20. การร่วมมือหรือมีส่วนรวม กับผู้บังคับบัญชาในระดับ จังหวัดในการสร้าง กต.เลือก และบรรจุ แต่งตั้งบุคลากรให้เป็น โรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 48 - 49
21. การร่วมมือหรือมีส่วนรวม กับผู้บังคับบัญชาในการ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ของครูอาจารย์ในโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 50 - 51
22. การดำเนินการพิจารณา แบ่งเขตการรับนักเรียนของ กลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 52 - 53
23. การเยี่ยมและให้คำแนะนำ เด็กเป็นประโยชน์ในเชิง บริหารโรงเรียนแก่สถาน ศึกษา ในกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 54 - 55
24. การดำเนินการให้ความ ช่วยเหลือบุคลากรในด้าน การสอนของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 56 - 57

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					ชื่อผู้สำรวจ เจ้าหน้าที่ โดยเฉพา
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
25. การดำเนินงานการประชุม อบรมเพื่อให้ความรู้ความ เข้าใจในเรื่อง หลักสูตร มัธยมศึกษา	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 58 - 59
26. การดำเนินงานการประชุม ^{เพื่อจัดทำแผนการสอน} และการประเมินผล	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 60 - 61
27. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนาเพื่อให้ครูผู้ สอนทราบถึงระเบียบการ รักษาความหลักสูตรแบบ ทางๆ	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 62 - 63
28. การดำเนินงานการจัด อบรมพัฒนา ครูผู้สอน สำหรับหมวดวิชาทางๆ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 64 - 65
29. การติดตามผลการดำเนิน งานตามหลักสูตรแบบทางๆ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 66 - 67
30. การประเมินผลการดำเนิน งานตามหลักสูตรในแบบ ทางๆ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 68 - 69

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					ช่องน้ำสำหรับ เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
31. การผลักดันการดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้ในโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 70 - 71
32. การจัดการนิเทศการศึกษาให้กับโรงเรียนของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 72 - 73
33. การดำเนินการสร้างชื่อส่วนนามธรรมเพื่อใช้ในกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 74 - 75
34. การเผยแพร่เอกสารทางวิชาการของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 76 - 77
35. การจัดซัมมนาทางวิชาการเพื่อสร้างเสริมพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 78 - 79
36. การจัดนิทรรศการทางวิชาการ เพื่อเผยแพร่ความรู้ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 80 - 1
37. การดำเนินงานการประชุมปฏิบัติการผลิตลือและอุปกรณ์การเรียนของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 2 - 3

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติจริง					ความคาดหวัง					ช่อง隙ที่ปรับ เจาะหนาที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
38. การดำเนินการส่งเสริม กิจกรรมทางวิชาการของ กลุ่มโรงเรียน เช่นการ ประมวลเรียงความ, ประมวลรายงาน, แข่ง ขันตอบมัญญา, งานทำนอง เสนาะ ฯลฯ	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 4 - 5
39. การดำเนินการจัดอบรม พัฒนา ครุศาสตร์ผู้ทำ หน้าที่สมัยสูงการสอนค้า ขาย ๆ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 6 - 7
40. การดำเนินการให้ความ ช่วยเหลือค้านอปกรถการ เรียนการสอนของกลุ่ม โรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 8 - 9
41. การจัดแข่งขันกีฬานักเรียน เพื่อสร้างเสริมความสามัคคี ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 10 - 11
42. การแนะนำการศึกษาและ อาชีพให้นักเรียนของ กลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 12 - 13

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	การปฏิบัติงาน					ความคาดหวัง					ข้อสังเกตหนับ เฉพาะที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
43. การดำเนินกิจกรรม ส่งเสริมปรับปรุงจริยศิริยา ในโรงเรียนของกลุ่ม โรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 14 ~ 15
44. การดำเนินกิจกรรม ส่งเสริมเอกลักษณ์ และ วัฒนธรรมไทยของกลุ่ม โรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 16 ~ 17
45. การดำเนินกิจกรรม ส่งเสริมความรักชาติ ศาสนา พรวมหาษัตริย์ ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 18 ~ 19
46. การจัดอบรมพัฒนาผู้นำเยาวชน นักชากูกเดือ เนคหวาน บุคลากรของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 20 ~ 21
47. การจัดซื้อหนังสือเรียน ในอัตราที่แหงประเทศไทย ระดับกลุ่มหรือระดับจังหวัด ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 22 ~ 23
48. การดำเนินกิจกรรมแสดง บทบาทรองประธานกิจกรรม สังคมให้ใหม่ในโรงเรียน ของกลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	C 24 ~ 25

การดำเนินงานของกลุ่ม โรงเรียน	ภาระนี้มีต่อเริง					ภาระมากหรือ					ของนี้สำหรับ เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	
49. การดำเนินกิจกรรมเพื่อ จัดทำรายได้เพิ่มเติมเพื่อ ใช้ในการดำเนินงานของ กลุ่มโรงเรียนและ สาธารณะประโยชน์	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 26 - 27
50. การดำเนินงานการวิจัย สภาพการณ์และคึกชากาย ในกลุ่มหรือจังหวัดของ กลุ่มโรงเรียน	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4	0 28 - 29

ศูนย์วิทยทรัพยากร
อุปกรณ์มหावิทยาลัย

ตอนที่ 3

มัญญาและอุปสรรคในการทำเนินงาน

1. มัญญาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดพยใน การทำเนินงานของกลุ่มโรงเรียน
นักเรียนศึกษา ใน การร่วมมือกันพัฒนา งานวิชาการ วิชาการ และกิจกรรม (โปรดระบุ)

1.1 งานวิชาการ

ก. บุคลากรหรือผู้ร่วมงาน (มีความรู้ ความสามารถ และให้
ความร่วมมือในการทำเนินงานมากน้อยเพียงใด หรือมีมัญหาอย่างไร)

ข. งบประมาณในการทำเนินงาน (มีเพียงพอที่จะทำเนินงาน
ให้บรรลุผลเพียงใด หรือมีมัญหาอย่างไร)

ค. รัฐคุ้มครองในการทำเนินงาน (มีรัฐคุ้มครองหรือลังauważ
ความสะดวกเพียงใด หรือมีมัญหาอย่างไร)

ง. การจัดการหรือเทคนิคในการบริหารงานกลุ่มโรงเรียน
(การอนุมานงาน หรือโกรงการ ให้กรรมการกลุ่มโรงเรียน หรือตัวท่านนำไปปฏิบัติ
มีความเหมาะสมเพียงใด หรือมีมัญหาอย่างไร)

๗. การประสานงาน (มีการประสานงานเพื่อประสิทธิภาพ
ในการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนเพียงใด หรือมีปัญหาอย่างไร)

๘. มีปัญหาอื่น ๆ (โปรดระบุ)

1.2 งานวิชาการ

ก. การจัดอบรม พัฒนา บุคลากรในหมวดวิชาต่าง ๆ ของ
โรงเรียนในกลุ่มฯ (มีปัญหาในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง)

ข. การนิเทศภายในของโรงเรียนในกลุ่มฯ (มีปัญหาอย่างไรบ้าง)

ค. ความร่วมมือในการเรียนการสอนของโรงเรียนใน
กลุ่มฯ (มีการร่วมมือในการเรียนการสอน เช่น การจัดทำแผนการสอน การช่วย
เหลือกุญแจการเรียนการแนะนำฯลฯ เพียงใด มีปัญหาอย่างไรบ้าง)

๔. การคุ้มครองทางวิชาการของโรงเรียนในกลุ่มฯ
 (มีการร่วมมือกันในการวางแผนทางวิชาการ เช่น กำหนดวิชีการรักษา, การใช้
 ข้อมูลร่วมกัน, การสร้างข้อสอบทางวิชาการ, การจัดทำแผนปีที่คำสั่งการเรียนฯ ฯลฯ
 เป็นต้น มีผู้ห้ามอย่างไรบ้าง)

๕. ปัญหาอื่น ๆ (โปรดระบุ)

1.3 กิจกรรมอื่น ๆ

ก. การส่งเสริมความสามัคคี (เช่น การแข่งขันกีฬานักเรียน,
 การทัศนศึกษาระหว่างโรงเรียน, การอบรมลูกเลี้ยง เนตรนารี บุคลากร ฯลฯ
 เป็นต้น มีผู้ห้ามอย่างไรบ้าง)

ข. การส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการ (เช่น การจัด
 นิทรรศการ, การประกวดเรียงความ, ประกวดคำขวัญ, มหรยาห์, ตอนมหัศจรรย์ ฯลฯ
 เป็นต้น มีผู้ห้ามอย่างไรบ้าง)

ก. กิจกรรมการส่งเสริมนโยบายของรัฐบาล (เช่น การส่งเสริมจริยศึกษา รักนธรรม ความมั่นคงของชาติ การป้องกันยาเสพติด ฯลฯ มีผู้ท่าละไว้)

ก. มูลหาอื่น ๆ (โปรดระบุ)

2. ข้อเสนอแนะ หรือแนวความคิดของท่านเพื่อชักจูงให้ในการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนธนศึกษา

2.1 งานวิหาร

2.2 งานวิชาการ

2.3 กิจกรรมทาง ๆ

2.4 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ (โปรดระบุ)

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความร่วมมืออย่างต่อไป
และโปรดนำแบบสอบถามนี้ไปช่อง ช่องแบบมาพร้อมกับ
ส่งทางไปรษณีย์ ด้วยกรณี.

(นายวิรัฒน์ อินิวรทกุล)
นิติศึกษาวิจัย

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายวิรัณ์ อินวรฤทธิ์ เกิดเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2489
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ข้าราชการพื้นเมืองชั้นประยูนราตรี จากวิทยาลัย
วิชาการศึกษามหาสารคาม เมื่อปี พ.ศ. 2513 มีจำนวน คำรงคำแหง
อาจารย์ใหญ่โรงเรียนทหารอากาศอนุสรณ์ อำเภอพากลี จังหวัดเชียงใหม่

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย