



วิธีการจัดเก็บข้อมูล

ในบทนี้จะได้เสนอวิธีการจัดเก็บข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการวางแผนการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ให้สอดคล้องกับเทคนิคของเพอท โดยอาศัยปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวถึงในบทที่ 4 เป็นสิ่งกำหนดแนวทางการจัดเก็บข้อมูล

วัตถุประสงค์ของข้อมูล

การจัดเก็บข้อมูลในบทนี้จะใช้สำหรับการทดลองวางโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำหรับปี 2521 จึงมีวัตถุประสงค์ของข้อมูลเพื่อสนองการวางแผนการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ในปีดังกล่าว

ปัญหาในการเสนอข้อมูล

แต่ด้วยเหตุที่ข้อมูลซึ่งจัดเก็บเพื่อนำมาใช้ในที่นี้ ได้จัดเก็บมาจากข้อมูลที่เป็นจริง ปัญหาก็คือ ข้อมูลบางประการไม่สามารถนำมาเปิดเผยได้ ตัวอย่างเช่น การคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ โดยถือหลักเกณฑ์ในเรื่องปัญหาการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ และการเปรียบเทียบช่วงเวลาที่ยาวเกินกว่าการตรวจสอบ ทำให้ไม่สามารถจะเสนอชื่อธนาคารพาณิชย์ที่เป็นจริงได้ เพราะอาจกระทบกระเทือนถึงชื่อเสียงของธนาคารพาณิชย์ ทางแก้ก็คือจะเสนอชื่อธนาคารพาณิชย์เป็นรหัส

ปัญหาอีกประการหนึ่งคือ การคัดเลือกสาขาธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบรวมกับสำนักงานใหญ่ให้ได้ปริมาณสินทรัพย์รวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ธนาคารแห่งประเทศไทยไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลจำนวนสินทรัพย์แต่ละสำนักงานเป็นรายสำนักงานได้ ฉะนั้นใน

การจัดเก็บธนาคารพาณิชย์เพื่อตรวจสอบให้ได้ปริมาณสินทรัพย์รวมของธนาคารพาณิชย์นั้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 จะไม่ถือหลักเกณฑ์เรื่องสินทรัพย์รวมเป็นสำคัญ แต่จะคงนโยบาย การตรวจสอบสำนักงานใหญ่รวมสาขาไว้ และสาขาที่คัดเลือกขึ้นมาจำนวนหนึ่งเพื่อทำการ ตรวจสอบพร้อมกับสำนักงานใหญ่ จะคัดเลือกจากการพิจารณาปัญหาการดำเนินงานของ สาขาประกอบกับการเปรียบเทียบช่วงเวลาหลังจากการตรวจสอบครั้งหลังสุด

ความหมายของคำ

เมื่อได้ทราบถึงวัตถุประสงค์ของข้อมูลและปัญหาในการเสนอข้อมูลแล้ว ก่อนที่จะได้เสนอการจัดเก็บข้อมูล ควรจะได้ทำความเข้าใจกับคำ 3 คำ ที่ใช้ในการวางแผน และควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ตามเทคนิคของเพอท คำ 3 คำ นั้น คือ

1. โครงการ
2. กิจกรรม
3. เหตุการณ์

1. โครงการ

ในที่นี้โครงการจะหมายถึง โครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ประจำปี 2521 ซึ่งจะเป็นตัวอย่างโครงการที่จะนำเทคนิคของเพอท เข้ามาช่วยในการวางแผน และควบคุม

2. กิจกรรม

คำว่ากิจกรรมที่ใช้ในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ จะหมายถึงการ ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์แต่ละธนาคารไล่เรียงกันไปตามลำดับจนครบจำนวนธนาคารที่ ได้กำหนดไว้ ตัวอย่างเช่น กิจกรรม BO จะหมายถึงการตรวจสอบธนาคาร BO กิจกรรม SBO1 หมายถึงการตรวจสอบธนาคาร SB สำนักงานใหญ่ เป็นต้น ดังนั้นการทำกิจกรรม ต่าง ๆ ในโครงการตรวจสอบจะเป็นกิจกรรมที่มีลักษณะเหมือนกัน เพียงแต่ต่างธนาคาร

พาณิชย์กันเท่านั้น

ในการทำกิจกรรมแต่ละกิจกรรมนั้น จะคลุมทั้งแต่การเตรียมการก่อน ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ การออกไปตรวจสอบ ณ สำนักงานธนาคารพาณิชย์ และการจัดทำรายงานการตรวจสอบจนกระทั่งเสร็จสิ้นและพร้อมที่จะเตรียมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำนักงานต่อไป

อย่างไรก็ตามในกรณีการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ของธนาคารไทย รวมสาขานั้น จะแยกกิจกรรมการเตรียมการออกไว้ต่างหาก เพื่อให้เห็นชัดเจนถึงระยะเวลาที่ควรจะเป็นในการเตรียมการตรวจสอบสำนักงานใหญ่กับสาขาที่เลือกไว้ และพร้อมกันนั้นก็แยกการจัดทำรายงานรวมของสำนักงานใหญ่กับสาขานั้นออกไว้เป็นอีกกิจกรรมหนึ่ง เนื่องจากกิจกรรมนี้แยกตัวออกอย่างเด่นชัดจากกิจกรรมอื่น ๆ

และสำหรับการตรวจสอบธนาคารต่างประเทศ จะแยกกิจกรรมการเตรียมการออกไว้ต่างหากเช่นเดียวกัน เนื่องจากการตรวจสอบธนาคารต่างประเทศเป็นกิจกรรมค่อนข้างใหญ่และคล้ายคลึงกับการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ของธนาคารไทย จึงควรแยกกิจกรรมการเตรียมการออกให้เห็นเด่นชัดเช่นเดียวกัน ส่วนการจัดทำรายงานรวมในกรณีการตรวจสอบธนาคารต่างประเทศไม่มีกิจกรรมเช่นนี้

เหตุผลที่ไม่แยกการเตรียมการของสาขาต่าง ๆ ที่ตรวจสอบแยกเทศ และการจัดทำรายงานของธนาคารพาณิชย์แต่ละแบบออกจากกิจกรรมการตรวจสอบ ณ สำนักงานธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่องอยู่ภายในตัวของมันเองแล้ว ไม่มีความจำเป็นในการวางแผนพิเศษ เพราะผู้บริหารเพียงแต่ทราบว่า ช่วงระยะเวลาใดควรจะจัดให้มีการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำนักงานใด เมื่อถึงระยะเวลานั้น ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมการดำเนินการตรวจสอบได้ โดยอาจสั่งการให้ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ดำเนินการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์แห่งนั้น โดยให้ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์รับผิดชอบในการจัดสรรเวลาในการเตรียมการ การตรวจสอบ และการจัดทำ

รายงานด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการให้อำนาจแก่ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ที่จะกระทำหน้าที่ของเขาภายในช่วงเวลาที่กำหนดนั้น โดยที่ผู้บริหารคอยควบคุมดูแลการดำเนินงานอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้การตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำนักงานนั้น สำเร็จลงภายในเวลาที่กำหนด

3. เหตุการณ์

คำว่าเหตุการณ์ที่ใช้ในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์จะมีความหมาย 2 อย่าง คือ

1) ณ เหตุการณ์เริ่มขึ้นกิจกรรม เหตุการณ์มีความหมายว่า เริ่มดำเนินการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ได้แก่ การเริ่มเตรียมการตรวจสอบ

2) ณ เหตุการณ์สิ้นสุดกิจกรรม เหตุการณ์จะหมายถึง การตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำนักงานหนึ่งๆ เสร็จสิ้นลง ได้แก่ รายงานการตรวจสอบได้ถูกส่งถึงมือผู้บริหารโครงการเรียบร้อยแล้ว และพร้อมที่จะทำการตรวจสอบธนาคารต่อไป

ณ เหตุการณ์แรกๆของโครงการ จะหมายถึง เริ่มดำเนินการตรวจสอบตามโครงการ ได้แก่ เริ่มเตรียมการทำกิจกรรมต่างๆที่เป็นกิจกรรมแรกที่พุ่งออกจากเหตุการณ์แรกนั้น ซึ่งอาจมีหลายกิจกรรมก็ได้

และ ณ เหตุการณ์สุดท้ายของโครงการจะหมายถึง การตรวจสอบตามโครงการสิ้นสุดลง ได้แก่ รายงานการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ธนาคารสุดท้ายของโครงการได้เสร็จสิ้นลงแล้ว

เทคนิคของเพอทกับการจัดเก็บข้อมูล

ในเทคนิคของเพอทจำเป็นต้องทราบว่า จะต้องทำกิจกรรมอะไรบ้างในโครงการ และแต่ละกิจกรรมจะใช้เวลาเท่าไร ในความหมายของการวางแผนการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์โดยนำเทคนิคของเพอทเข้ามาใช้ก็จำเป็นต้องทราบว่า จะตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สำนักงานใดบ้างและการตรวจสอบแต่ละสำนักงานจะใช้เวลาเท่าไร

หลังจากนั้นจึงจะสามารถวางแผนโครงการได้

ฉะนั้นการจับเก็บข้อมูลจึงเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบในปี 2521 ซึ่งหมายถึงกิจกรรมและการประมาณเวลาในการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์แต่ละธนาคาร ซึ่งจะเป็นเวลาของกิจกรรม

การคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ

การคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ จะมีความหมายเท่ากับเป็นการวางแผนว่าจะทำกิจกรรมอะไรบ้าง ในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ การคัดเลือกธนาคารที่จะตรวจสอบหรือที่จะทำกิจกรรม จึงต้องสอดคล้องกับนโยบายการตรวจสอบที่กล่าวมาแล้วในบทที่ 4 คือ

- 1) ให้มีการตรวจสอบสำนักงานใหญ่รวมสาขา
- 2) ให้มีการตรวจสอบเอกเทศ
- 3) ธนาคารทุกธนาคารควรได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยทุก 3 ปี

จากนโยบายข้อที่ 3 นี้เองที่ได้นำมาเป็นเกณฑ์คำนวณ จำนวนสำนักงานเฉลี่ยที่จะตรวจสอบแต่ละปีในระยะเวลา 3 ปี และสำหรับการทดลองวางแผนปี 2521 ได้จำนวนสำนักงานที่จะตรวจสอบ 389 สำนักงาน โดยแบ่งออกตามเขตปฏิบัติการต่างๆ ดังแสดงไว้แล้วในตารางที่ 3 และตารางที่ 4 ของบทที่ 4 ในการคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบให้ได้จำนวนดังกล่าว ได้วางหลักเกณฑ์การคัดเลือกไว้ คือ

- 1) พิจารณาจากปัญหาการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์
- 2) พิจารณาจากการเปรียบเทียบช่วงเวลาหลังจากการตรวจสอบครั้งหลัง

1. พิจารณาจากปัญหาการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์

ธนาคารพาณิชย์ที่เปิดดำเนินการขึ้นในประเทศไทย แม้จะมีวิธีการปฏิบัติ

งานอยู่ภายใต้ระเบียบข้อบังคับของกฎหมายฉบับเดียวกัน แต่ในเรื่องของการบริหารงาน และความเสี่ยงภัยแล้วย่อมไม่เหมือนกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและปรัชญาการดำเนินงาน และการบริหารงานของผู้บริหารธนาคารพาณิชย์แต่ละธนาคาร เป็นสำคัญ การควบคุมและตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล เป็นแต่เพียงวางแนวทางที่ธนาคารพาณิชย์พึงปฏิบัติ แต่การตอบสนองแนวทางที่วางนั้นขึ้นอยู่กับความระมัดระวังและความรอบคอบของผู้บริหารธนาคารพาณิชย์ ธนาคารพาณิชย์ใดที่สามารถจัดระบบการดำเนินงานได้ดี และมีนโยบายที่ก่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยกับสามารถให้ความคุ้มครองแก่สาธารณชนได้ ธนาคารพาณิชย์ที่วางนั้นก็สามารถสร้างความไว้วางใจแก่รัฐบาลได้ การตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ที่ดีเช่นนี้ อาจไม่ต้องการกระทำโดยรีบด่วนหรือบ่อยครั้งนัก ส่วนธนาคารพาณิชย์ที่มีการปฏิบัติตรงกันข้ามกับที่กล่าว วิธีปฏิบัติในการตรวจสอบโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล คือธนาคารแห่งประเทศไทยก็จำเป็นต้องเข้มงวดยิ่งขึ้น

การคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ จึงได้พิจารณาถึงพฤติการณ์ และการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของสาธารณชน กระทบกระเทือนต่อความมั่นคงปลอดภัยของธนาคารพาณิชย์ และอาจนำความเสื่อมเสียมาสู่ระบบการธนาคารพาณิชย์ของไทย มาประกอบกับการพิจารณาในด้านอื่นด้วย กล่าวคือ ในการวางแผนตัวอย่างโครงการปี 2521 จะต้องเลือกธนาคารพาณิชย์ที่มีปัญหาในการดำเนินงานมาวางแผนตรวจสอบ เพื่อให้ได้ตัวอย่างโครงการที่ใกล้เคียงความเป็นจริง

2. พิจารณาจากการเปรียบเทียบช่วงเวลาหลังจากการตรวจสอบครั้งหลังสุด

ดังที่ได้กล่าวมาตั้งแต่ต้นแล้วว่า ในหลักการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์จะไม่ทิ้งช่วงเวลาการตรวจสอบแต่ละครั้งให้ห่างกันเกินไป ฉะนั้นในการวางแผนการตรวจสอบควรจะจัดลำดับการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ที่วางแผนการตรวจสอบมานานที่สุดไว้เป็นลำดับแรก แล้วไล่เรียงกันไปเป็นลำดับ หากสำนักงานธนาคารใดที่ยังไม่เคยได้รับการตรวจสอบมาก่อนจะถือวันที่เปิดดำเนินการ เป็นวันที่ตรวจสอบครั้งหลังสุด และนำมา

พิจารณาเปรียบเทียบเช่นกัน

จากการพิจารณาหลักเกณฑ์ทั้ง 2 ข้อที่กล่าวประกอบกัน ในการรวบรวมข้อมูล เพื่อทำตัวอย่างโครงการการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ในปี 2521 จึงได้จัดเก็บข้อมูล สำนักงานธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบดังนี้

1) เลือกสำนักงานใหญ่ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยขึ้นมา 6 ธนาคาร ให้เป็นธนาคารในความรับผิดชอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 จำนวน 3 ธนาคาร และในความรับผิดชอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 จำนวน 3 ธนาคาร ตามจำนวนเฉลี่ยการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ ตามตารางที่ 3

สำหรับตัวอย่างโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 ได้คัดเลือกธนาคารพาณิชย์ ตรวจสอบแบบสำนักงานใหญ่รวมสาขา ปรากฏรายชื่อตามรหัสดังนี้

| <u>ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1</u> | <u>ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2</u> |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| ธนาคาร AS | ธนาคาร FB |
| ธนาคาร AT | ธนาคาร UB |
| ธนาคาร KT | ธนาคาร TF |

ธนาคารที่คัดเลือกขึ้นมาตรวจสอบทั้ง 6 ธนาคาร จะหมายถึงการทำกิจกรรม 6 กิจกรรมในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 และจาก 6 กิจกรรมนี้จะมีกิจกรรมก่อนหน้าอีก 6 กิจกรรม คือกิจกรรมการเตรียมการก่อนตรวจสอบธนาคารทั้ง 6 ธนาคารนี้ และจะมีกิจกรรมที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากกิจกรรมทั้ง 6 นี้ อีก 6 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมการจัดทำรายงานรวมของแต่ละธนาคาร

เมื่อถึงขั้นนี้จะทราบได้ขั้นหนึ่งแล้วว่า โครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 จะมีกิจกรรมเตรียมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ของไทย 6 กิจกรรม กิจกรรมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ของไทย 6 กิจกรรม และกิจกรรมการจัดทำรายงาน -

สำนักงานใหญ่รวมสาขา 6 กิจกรรม

2) ค่ายวิธีการเกี่ยวกับข้อ 1) จะคัดเลือกสำนักงานธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในต่างประเทศขึ้นมา 5 สำนักงาน โดยแบ่งเป็นธนาคารในความรับผิดชอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 จำนวน 3 สำนักงาน และธนาคารในความรับผิดชอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 จำนวน 2 สำนักงาน ตามส่วนเฉลี่ยที่แสดงในการร่างที่ 4 ส่วนการตรวจสอบสาขาย่อยถ้ามีก็จะตรวจสอบไปพร้อมกับการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ที่เลือกไว้

สำหรับตัวอย่างโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 ได้คัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ปรากฏรายชื่อตามรหัส ดังนี้

| <u>ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1</u> | <u>ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2</u> |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| ธนาคาร BO | ธนาคาร CH |
| ธนาคาร MIT | ธนาคาร SM |
| ธนาคาร CAN | |

สำหรับธนาคาร MIT จะมีสาขาย่อย 1 แห่งที่จะทำการตรวจสอบด้วย แต่การตรวจสอบสาขาย่อยจะไม่ได้เป็นกิจกรรมต่างหากจากการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ เพราะสาขาย่อยทำหน้าที่คล้ายกับแผนกหนึ่งของสำนักงานใหญ่

ทั้ง 5 ธนาคารที่เลือกขึ้นมาจะ เป็น 5 กิจกรรม ในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 และจะมีกิจกรรมก่อนหน้านี้อีก 5 กิจกรรม เป็นกิจกรรมการเตรียมการตรวจสอบธนาคารที่กล่าว แต่ละธนาคาร

ฉะนั้น ถึงขั้นนี้จะทราบเพิ่มเติมว่า กิจกรรมในโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 จะมีกิจกรรมการเตรียมการตรวจสอบธนาคารต่างประเทศ 5 กิจกรรม

3) คัดเลือกสาขาของธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยขึ้นมาให้ครบจำนวนตามส่วนเฉลี่ยตามที่แสดงในตารางที่ 3 จำนวน 376 สาขา โดยคัดเลือกเป็น 2 ประเภท คือ ประเภทแรก ได้แก่ สาขาของธนาคารที่จะตรวจสอบพร้อมกับสำนักงานใหญ่ ส่วนอีกประเภทหนึ่งคือ สาขาธนาคารพาณิชย์อื่นที่จะทำการตรวจสอบโดยเอกเทศ

ผลจากการคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ เฉพาะธนาคารไทยตามตัวอย่างโครงการ ปี 2521 แสดงได้ตามตารางที่ 7 โดยที่ตารางดังกล่าวได้แสดงให้เห็นถึงจำนวนธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบทั้งแบบสำนักงานใหญ่รวมสาขา และการตรวจสอบแบบเอกเทศ ตัวอย่างเช่น ธนาคาร AS ในความรับผิดชอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 จะทำการตรวจสอบแบบสำนักงานใหญ่รวมสาขา เป็นจำนวน 10 สำนักงาน โดยที่ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 เป็นผู้ตรวจสอบเอง 3 สำนักงาน ได้แก่ สำนักงานใหญ่ 1 สำนักงาน สาขาในเขตกรุงเทพมหานคร 3 สาขา และสาขาในภูมิภาค(ภาคกลาง) 1 สาขา และจะเป็นการตรวจสอบโดยหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้ จำนวน 4 สาขา ก็เป็นการตรวจสอบโดยหน่วยกำกับสถาบันการเงินสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 1 สาขา หรือตัวอย่างการตรวจสอบแบบเอกเทศ ธนาคาร BB ของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 จะทำการตรวจสอบทั้งสิ้น 58 สำนักงาน โดยส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 เป็นผู้ตรวจสอบเอง 39 สำนักงาน โดยไม่มีการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ของธนาคารดังกล่าว ได้แก่ การตรวจสอบสาขาในกรุงเทพมหานคร 25 สาขา และสาขาในเขตภาคกลาง 14 สาขา และเป็นการตรวจสอบโดยหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ สาขาภาคใต้ และสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 8, 3 และ 9 สาขา ตามลำดับ

ในช่องโหว่ของตารางที่ 7 หากไม่แสดงจำนวนไว้ แสดงว่าไม่มีธนาคารที่จะตรวจสอบ เนื่องจากไม่เข้าตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่กล่าวข้างต้น

จำนวนรวมทั้งสิ้น 382 สำนักงาน จากตารางที่ 7 จะเท่ากับจำนวนเฉลี่ยที่แสดงไว้ใน ตารางที่ 3 และจะหมายถึงจำนวนกิจกรรมการตรวจสอบธนาคาร

ไทยทั้งสิ้น โดยไม่รวมกิจกรรมการเตรียมการ และกิจกรรมการจัดทำรายงานรวมอีก
12 กิจกรรมที่กล่าวมาแล้ว

ตารางที่ 7

สรุปจำนวนธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยที่จะตรวจสอบในปี 2521

| ธนาคารพาณิชย์ | จำนวน รวม ทั้งสิ้น | เขตปฏิบัติการ | | | | | | |
|--|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|
| | | ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ | | | | หน่วยกำกับสถาบันการเงิน | | |
| | | รวม | สำนัก งาน ใหญ่ | สาขาใน กรุงเทพ มหานคร | สาขาใน ภูมิภาค | สาขา ภาค เหนือ | สาขา ภาคใต | สาขาภาค ตะวันออก เฉียงเหนือ |
| 1. การตรวจสอบ สำนักงานใหญ่ รวมสาขา 1.1 ธนาคาร ในความรับผิดชอบ ของส่วนตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์ 1 | | | | | | | | |
| 1) AS | 10 | 5 | 1 | 3 | 1 | - | 4 | 1 |
| 2) KT | 51 | 17 | 1 | 6 | 10 | 12 | 10 | 12 |
| 3) AT | 17 | 13 | 1 | 8 | 4 | 1 | 2 | 1 |
| รวม (1) | 78 | 35 | 3 | 17 | 15 | 13 | 16 | 14 |

ตารางที่ 7 (ต่อ)

| ธนาคารพาณิชย์ | จำนวน รวม ทั้งสิ้น | เขตปฏิบัติการ | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------|
| | | ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ | | | | หน่วยกำกับสถาบันการเงิน | | |
| | | รวม | สำนัก งาน ใหญ่ | สาขาใน กรุงเทพ มหานคร | สาขาใน ภูมิภาค | สาขา ภาค เหนือ | สาขา ภาคใต้ | สาขาภาค ตะวันออก เฉียงเหนือ |
| 1.2 ธนาคาร ในความรับผิดชอบ ของส่วนตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์ 2 | | | | | | | | |
| 1) FB | 38 | 15 | 1 | 7 | 7 | 6 | 8 | 9 |
| 2) UB | 25 | 18 | 1 | 12 | 5 | 1 | 2 | 4 |
| 3) TF | 44 | 29 | 1 | 15 | 13 | 6 | 6 | 3 |
| รวม (2) | 107 | 62 | 3 | 34 | 25 | 13 | 16 | 16 |
| 2. การตรวจสอบ เอกเทศ 2.1 ธนาคาร ในความรับผิดชอบ ของส่วนตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์ 1 | | | | | | | | |
| 1) SB | 36 | 19 | - | 7 | 12 | 10 | 5 | 2 |
| 2) BM | 20 | 19 | - | 17 | 2 | 1 | - | - |
| 3) SC | 21 | 14 | - | 9 | 5 | - | 4 | 3 |
| 4) BC | 24 | 12 | - | - | 12 | 9 | 3 | - |
| รวม (3) | 101 | 64 | - | 33 | 31 | 20 | 12 | 5 |

ตารางที่ ๗ (ต่อ)

| ธนาคารพาณิชย์ | จำนวน รวมทั้งสิ้น | เขตปฏิบัติการ | | | | | | |
|---|----------------------|--------------------------|---------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------|
| | | ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ | | | | หน่วยกำกับสถาบันการเงิน | | |
| | | รวม | สำนัก ใหญ่ | สาขาใน กรุงเทพ มหานคร | สาขาใน ภูมิภาค | สาขา ภาค เหนือ | สาขา ภาคใต้ | สาขาภาค ตะวันออก เฉียงเหนือ |
| 2.2 <u>ธนาคาร ในความรับผิดชอบ ของส่วน ตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์</u> | | | | | | | | |
| ๒ | | | | | | | | |
| 1) BB | 58 | 39 | - | 25 | 14 | 8 | 2 | 9 |
| 2) AY | 27 | 18 | - | 13 | 5 | 4 | 2 | 3 |
| 3) TM | 11 | 6 | - | - | 6 | 2 | - | 3 |
| รวม (4) | 96 | 63 | - | 38 | 25 | 14 | 4 | 15 |
| <u>รวมการตรวจ สอบสำนักงาน ใหญ่</u> | | | | | | | | |
| รวมสาขา (1)+(2) | 185 | 97 | 6 | 51 | 40 | 26 | 32 | 30 |
| <u>รวมการตรวจ สอบเอกเทศ</u> | | | | | | | | |
| (3)+(4) | 197 | 127 | - | 71 | 56 | 34 | 16 | 20 |

ตารางที่ 7 (ต่อ)

| ธนาคารพาณิชย์ | จำนวน รวมทั้งสิ้น | เขตปฏิบัติการ | | | | | | |
|---|----------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| | | ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ | | | | หน่วยกำกับสถาบันการเงิน | | |
| | | รวม | สำนัก งาน ใหญ่ | สาขาใน กรุงเทพ มหานคร | สาขาใน ภูมิภาค | สาขา ภาค เหนือ | สาขา ภาค ใต้ | สาขาภาค ตะวันออก เฉียงเหนือ |
| รวมตรวจสอบ ธนาคารใน ความรับผิดชอบ ของส่วนตรวจ สอบธนาคาร พาณิชย์ 1 (1)+(3) | 179 | 99 | 3 | 50 | 46 | 33 | 28 | 19 |
| รวมตรวจสอบ ธนาคารใน ความรับผิดชอบ ของส่วนตรวจ สอบธนาคาร พาณิชย์ 2 (2)+(4) | 203 | 125 | 3 | 72 | 50 | 27 | 20 | 31 |
| รวมตรวจสอบ ทั้งสิ้น (1)+(2)+(3) (4) | 382 | 224 | 6 | 122 | 96 | 60 | 48 | 50 |

การประมาณเวลาของกิจกรรม

ในการวางแผนด้วยเพอthen จำเป็นต้องทราบเวลาในการดำเนินกิจกรรม 3 ค่า ซึ่งจะขอเรียกสัญลักษณ์แทน ได้แก่ ค่า a , m และ b เพื่อนำมาคำนวณค่า te ซึ่งเป็นเวลาที่จะใช้ในการวางแผนดำเนินงาน และเทคนิคที่จะได้มาซึ่งเวลาค่าเนกิจกรรมทั้ง 3 ค่านั้น ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีประสบการณ์ในการทำงานนั้น ๆ โดยกำหนดค่าให้ ฉะนั้นการประมาณเวลาในการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ซึ่งหมายถึงเวลาในการดำเนินกิจกรรมก็จะอาศัยเทคนิคดังกล่าว ให้ได้มาซึ่งค่าเวลาทั้ง 3 ค่านั้น ในที่นี้ผู้ที่ทำการประมาณค่าเวลาได้แก่ ผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ที่มีประสบการณ์การทำงานมาแล้วพอสมควร

วิธีการที่จะได้มาซึ่งตัวเลขค่าเวลา a , m และ b ดังกล่าว จะใช้วิธีการสอบถามและการส่งใบประมาณเวลาให้ผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ประมาณเวลาการตรวจสอบให้ทั้ง 3 ค่า โดยแยกตามประเภทกิจกรรมดังนี้

1. การประมาณเวลาของกิจกรรมเตรียมการ
2. การประมาณเวลาของกิจกรรมตรวจสอบ
3. การประมาณเวลาของกิจกรรมจัดทำรายงานรวม

1. การประมาณเวลาของกิจกรรมเตรียมการ

กิจกรรมเตรียมการในที่นี้ได้แก่ กิจกรรมเตรียมการตรวจสอบสำนักงานใหญ่รวมสาขาของธนาคารไทย และกิจกรรมเตรียมการตรวจสอบสาขาของธนาคารต่างประเทศ มีจำนวนทั้งสิ้น 11 กิจกรรม

การประมาณเวลาของกิจกรรมจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการประมาณค่า a , m และ b ไว้ดังนี้

ค่า a จะเป็นเวลาที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเตรียมการตรวจสอบอย่าง-

เร็วที่สุดโดยไม่มีอุปสรรคใด ๆ เกิดขึ้นระหว่างการเตรียมการ เช่นว่าจากการศึกษาการตรวจสอบครั้งก่อนแล้วไม่พบข้อเพ่งเล็งพิเศษ การจัดเก็บตัวเลขแนวโน้มสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญเป็นไปอย่างรวดเร็ว และไม่มีเป้าหมายการตรวจสอบเฉพาะเรื่องที่จะต้องเตรียมการเป็นพิเศษ ตลอดจนเอกสารต่าง ๆ ที่จะตระเตรียมไปตรวจสอบมีอยู่อย่างครบถ้วนแล้ว

ค่า m หมายถึง ระยะเวลาเตรียมการตามปกติที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงปริมาณงานและความด้าช้าที่จะเกิดขึ้นตามปกติ

ค่า b หมายถึง ระยะเวลาเตรียมการเมื่อมีเหตุการณ์ตรงข้ามโดยสิ้นเชิงกับภาวะการณ์ในการประมาณค่า a

ประมาณเวลาของกิจกรรมการเตรียมการและจำนวนผู้เตรียมการสำหรับตัวอย่างโครงการปี 2521 ที่ได้จากการสอบถามผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยระบุชื่อธนาคาร จำนวนสาขาต้องตรวจสอบและอธิบายให้ทราบถึงสถานการณ์การประมาณค่า a , m และ b ดังกล่าวข้างต้น แสดงได้ตามตารางที่ 8 หน้า 114 จำนวนสาขาที่แสดงในตารางดังกล่าว เป็นสาขาที่จะตรวจสอบในกรุงเทพมหานครและภาคกลาง เพราะการเตรียมการจะกระทำโดยเจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 หรือส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 ที่จะออกตรวจสอบสำนักงานใหญ่และสาขาในความรับผิดชอบ

จากตารางดังกล่าวได้คำนวณค่า t_e ของกิจกรรมไว้ด้วย

$$\text{จากสูตรการคำนวณ } t_e = \frac{a + 4m + b}{6}$$

ตารางที่ 8

แสดงประมาณเวลากิจกรรมเตรียมการตรวจสอบตามตัวอย่างโครงการตรวจสอบ

ปี 2521

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | จำนวน สาขา | ประมาณผู้ตรวจสอบ | | | ประมาณเวลากิจกรรม | | | |
|---------|--|---------------|--------------------|---------|---------|-------------------|---|----|----|
| | | | หัวหน้า ผู้ตรวจ | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| PAS | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร AS รวมสาขา | 4 | 1 | 7 | 17 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PAT | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร AT รวมสาขา | 12 | 1 | 8 | 15 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PKT | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร KT รวมสาขา | 16 | 2 | 8 | 19 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PFB | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร FB รวมสาขา | 14 | 1 | 8 | 16 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PUB | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร UB รวมสาขา | 17 | 1 | 8 | 16 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PTF | เตรียมการตรวจสอบ ธนาคาร TF รวมสาขา | 28 | 2 | 10 | 22 | 6 | 9 | 18 | 10 |

ตารางที่ 8 (ต่อ)

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | จำนวน สาขา | ประมาณผู้ตรวจสอบ | | | ประมาณเวลากิจกรรม | | | |
|---------|---|---------------|--------------------|---------|---------|-------------------|---|----|----|
| | | | หัวหน้า ผู้ตรวจ | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| PBO | เตรียมการตรวจ สอบธนาคาร ต่างประเทศ-BO | - | 1 | 4 | 6 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PMI | เตรียมการตรวจ สอบธนาคาร ต่างประเทศ-MI | | | | | | | | |
| | รวมสาขา | 1 | 1 | 4 | 6 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PCA | เตรียมการตรวจ สอบธนาคาร ต่างประเทศ-CA | - | 1 | 4 | 6 | 6 | 9 | 18 | 10 |
| PCH | เตรียมการตรวจ สอบธนาคาร ต่างประเทศ-CH | - | 1 | 4 | 5 | 5 | 7 | 15 | 8 |
| PSM | เตรียมการตรวจ สอบธนาคาร ต่างประเทศ-SM | - | 1 | 4 | 5 | 5 | 7 | 15 | 8 |

2. การประมาณเวลากิจกรรมตรวจสอบ

เวลาที่ใช้ในกิจกรรมตรวจสอบจะเป็นเวลาส่วนใหญ่ของโครงการตรวจสอบ จะต้องประมาณเวลาของกิจกรรมการตรวจสอบแต่ละสำนักงานขึ้นมา โดยแบ่งเป็น 3 ค่า คือ a, m และ b เช่นเดียวกับการประมาณเวลาของกิจกรรมเตรียมการ ทั้งนี้ โดยจะต้องประมาณจำนวนผู้ตรวจสอบแต่ละสำนักงานขึ้นมาพร้อมกันด้วย เพราะจำนวนผู้ตรวจสอบมีความสัมพันธ์กับเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบ การจะกะประมาณได้ว่า อนาคตพาณิชย์กิจจะใช้เวลาการตรวจสอบเท่าใดขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ตรวจสอบที่ใช้ ด้วย

วิธีการที่จะให้ค่าเวลาการค่าเป็นกิจกรรมตรวจสอบมาใช้ในการวางแผน ก็โดยการส่งใบประมาณเวลาให้ผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ประมาณเวลา โดยที่ใบประมาณเวลานั้นจะให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่มีบทบาทในการกำหนดเรื่องเวลาในการทำกิจกรรม ซึ่งได้แก่ ปริมาณธุรกิจที่สำคัญ ความเสียหายของสินทรัพย์ จำนวนผู้ตรวจสอบ และระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบครั้งก่อน ซึ่งผู้ประมาณเวลาจะสามารถพิจารณาข้อมูลเหล่านี้ประกอบกับประสบการณ์ของตนที่เคยได้ตรวจสอบธนาคารแห่งนั้นมา หรือธนาคารอื่นที่มีลักษณะและขนาดใกล้เคียงกัน

ความสำคัญของข้อมูลเหล่านี้ได้กล่าวมาแล้วในเรื่องเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ในบทที่ 4 ใบประมาณเวลาจะมีลักษณะเป็นตาราง ดังแสดงในตารางที่ 9 หน้า 118 ตารางดังกล่าวจะถูกแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ไค้แก่ของธนาคาร จะแสดงรายชื่อของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ที่จะทำการตรวจสอบที่ได้คัดเลือกไว้ สำหรับปี 2521 ไค้แก่ สำนักงานใหญ่ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย 6 ธนาคาร ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในต่างประเทศ 5 ธนาคาร และสาขานาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศทั้ง 376 สาขา การจัดเรียงรายชื่อธนาคาร จัดหมวดหมู่ตามชื่อธนาคาร และตามภาค

ส่วนที่ 2 ได้แก่ช่องการตรวจสอบครั้งสุดท้ายสุด ในช่องนี้จะแสดงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการตรวจสอบครั้งสุดท้ายสุดที่ผ่านมา ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้มาจากรายงานการตรวจสอบครั้งสุดท้ายสุดของสำนักงานธนาคารที่แสดงชื่อไว้ในส่วนที่ 1 ของใบประมาณเวลา ข้อมูลเหล่านี้คือ จำนวนวันทำการ จำนวนผู้ตรวจสอบ ปริมาณสินทรัพย์ที่เสียหาย เมื่อเทียบส่วนร้อยละกับสินทรัพย์รวม และปริมาณธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ เงินฝาก และเงินกู้ยืม ความสำคัญของข้อมูลเหล่านี้ได้กล่าวรายละเอียดมาแล้วในบทที่ผ่านมา สำหรับธนาคารพาณิชย์ที่เพิ่งจะตรวจสอบครั้งแรก ส่วนนี้จะปล่อยว่างไว้

ส่วนที่ 3 ได้แก่ช่องประมาณการตรวจสอบ จะเป็นช่องที่ทำการรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับประมาณการตรวจสอบ ซึ่งจะแบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นช่องอ่านรายชื่อข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการตรวจสอบครั้งนี้ ได้แก่ช่อง สินทรัพย์รวม ประมาณสินทรัพย์ที่เสียหาย ปริมาณธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ เงินฝาก และเงินกู้ยืม ตัวเลขเหล่านี้ยกเว้นสินทรัพย์ที่เสียหายได้มาจากงบทดลองของธนาคารพาณิชย์ในเคาน์เตอร์ท้ายก่อนทำการวางแผนสำหรับปี 2521 จะใช้ตัวเลขจากงบทดลองของธนาคารต่าง ๆ เพียงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2520 ส่วนตัวเลขสินทรัพย์ที่เสียหายได้มาจากการคำนวณโดยนำอัตราร้อยละของสินทรัพย์ที่เสียหายต่อสินทรัพย์รวมจากส่วนที่ 2 มาคูณกับสินทรัพย์รวมของส่วนนี้

ตัวเลขของตอนที่ 1 นี้ จะช่วยให้ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ผู้ประมาณค่าเวลาตัดสินใจประมาณค่าเวลาได้ดีขึ้น โดยเปรียบเทียบกับการตรวจสอบที่ครั้งสุดท้ายสุด อย่างไรก็ตาม สำหรับธนาคารพาณิชย์ที่จะทำการตรวจสอบครั้งแรก ของสินทรัพย์ที่เสียหายจะปล่อยว่างไว้เช่นกัน

ตอนที่ 2 เป็นตอนที่เตรียมไว้ให้ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ผู้ประมาณค่าเวลารอกเวลาที่ประมาณในการทำกิจกรรมตรวจสอบธนาคารต่าง ๆ มาให้ พร้อมกับประมาณจำนวนผู้ตรวจ และมีหลักเกณฑ์ในการประมาณค่าเวลาดังนี้

ตารางที่ 9

แสดงตัวอย่างตารางใบประมาณเวลากิจกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1

ส่วนที่ 2

ส่วนที่ 3

ตอนที่ 1

ตอนที่ 2

| ธนาคาร | จากการตรวจสอบครั้งหลังสุด | | | | | | | ประมาณการตรวจสอบ | | | | | | | | | | | |
|--------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------|------------|-------|---------|------------------|--------------|---------------------|---------|-------------|-----------------|---------|---------|----------------|---|---|--|
| | วันที่ | จำนวนวันทำการ | จำนวนผู้ตรวจ | ปริมาณสินทรัพย์ | | | เงินฝาก | เงินโทกูยืม | สินทรัพย์รวม | สินทรัพย์ที่เสียหาย | เงินฝาก | เงินโทกูยืม | จำนวนผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
| | | | | รวม | ที่เสียหาย | รอยละ | | | | | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ศูนย์วิทยพัชกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ค่าเวลา a จะเป็นค่าเวลาที่เกิดขึ้นเมื่อมีเหตุการณ์ต่อไปนี้เกิดขึ้น

- ไม่มีสินทรัพย์ที่เสียหาย
- ไม่เคยปรากฏการปฏิบัติที่บกพร่องหรือทุจริต
- ไม่เคยปฏิบัติไม่ถูกต้องตามพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์
- มีประวัติการดำเนินการที่ดี
- มีการปฏิบัติตามงานตามระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมปลอดภัย
- เคยให้ความร่วมมือในการตรวจสอบด้วยดี
- ไม่มีข้อควรเพ่งเล็งในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด
- เอกสารสำคัญมีอยู่ครบถ้วน และสามารถนำมาให้ตรวจสอบได้ในทันทีทันใด
- คาดว่าในการตรวจสอบครั้งต่อไปจะไม่มีข้อบกพร่องใด ๆ ทั้งสิ้นเกิดขึ้นเลย รวมทั้งจะได้รับความร่วมมือในการตรวจสอบอย่างดียิ่ง

ค่าเวลา b เป็นค่าเวลาที่เกิดขึ้นเมื่อมีเหตุการณ์ตรงกันข้ามโดยสิ้นเชิงกับการประมาณค่าเวลา a เกิดขึ้น

ค่าเวลา c เป็นค่าเวลาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปกติทั่วไปในการตรวจสอบธนาคารที่มีปริมาณธุรกิจขนาดนี้ มีความเสียหายพอสมควร ได้รับความร่วมมือบ้างเท่าที่ควร และไม่มีกรณีที่ดีเลิศหรือร้ายแรงยิ่งเกิดขึ้น

จะเห็นได้ว่าการประมาณค่าเวลาทั้ง 3 ค่าที่กล่าวนี้ จำต้องอาศัยประสบการณ์ในการตรวจสอบของผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์มากเป็นพิเศษ ข้อมูลตัวเลขต่าง ๆ จากการตรวจสอบครั้งหลังสุด และตัวเลขประมาณสินทรัพย์รวมประมาณความเสียหายของสินทรัพย์และปริมาณธุรกิจสำคัญ เช่น เงินฝากและเงินให้กู้ยืม ที่ปรากฏในใบประมาณค่าเวลา จะเป็นเพียงข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจกำหนดระยะเวลาเท่านั้น

ในกรณีของสำนักงานธนาคารที่จะทำการตรวจสอบครั้งแรก ได้แก่ สาขาของธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ผู้ประมาณค่าเวลาอาจใช้ความสังเกต หรือจากประสบการณ์จากการตรวจสอบธนาคารดังกล่าวสำนักงานอื่นที่มีปริมาณธุรกิจขนาดใกล้เคียงกันมาเป็นหลักเกณฑ์ในการประมาณเวลา

ตารางที่ 10 หน้า 121 จะแสดงกิจกรรมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ทั้งสิ้น พร้อมกับประมาณจำนวนผู้ตรวจการและเวลาทำการ และคำนวณค่า te ของแต่ละกิจกรรมจากสูตรการคำนวณ $te = \frac{a + 4m + b}{6}$ ตารางดังกล่าวสรุปมาจากใบประมาณเวลาของแต่ละกิจกรรมที่ประมาณขึ้นโดยผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 10

แสดงการประมาณเวลาของกิจกรรมการตรวจสอบ

ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|-----|----------------|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | t _e |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 1 ASO1 | AS | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 1 | 4 | 8 | 65 | 85 | 165 | 95 |
| 2 ASO2 | AS | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 3 ASO3 | AS | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 4 ASO4 | AS | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 5 ASO5 | AS | สาขาภาคกลาง 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 6 ATO1 | AT | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 1 | 4 | 7 | 70 | 85 | 166 | 96 |
| 7 ATO2 | AT | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 6 | 9 | 24 | 11 |
| 8 ATO3 | AT | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------|--------------|---------|---------|----------------|---|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 9 | AT04 | AT | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 10 | AT05 | AT | สาขา กทม.4 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 11 | AT06 | AT | สาขา กทม.5 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 12 | AT07 | AT | สาขา กทม.6 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 13 | AT08 | AT | สาขา กทม.7 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 14 | AT09 | AT | สาขา กทม.8 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 9 | 12 | 33 | 15 |
| 15 | AT10 | AT | สาขาภาคกลาง. 1 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 6 | 9 | 24 | 11 |
| 16 | AT11 | AT | สาขาภาคกลาง 2 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 17 | AT12 | AT | สาขาภาคกลาง 3 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 18 | AT13 | AT | สาขาภาคกลาง 4 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |

ตารางที่ 10 (ก)
 ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------|-------------------------|------------|---------|----------------|----|-----|-----|-----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจสอบ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 19 | KT01 | KT | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 2 | 6 | 12 | 80 | 110 | 200 | 120 |
| 20 | KT02 | KT | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 21 | KT03 | KT | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 22 | KT04 | KT | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 4 | 19 | 30 | 65 | 34 |
| 23 | KT05 | KT | สาขา กทม.4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 6 | 9 | 24 | 11 |
| 24 | KT06 | KT | สาขา กทม.5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 25 | KT07 | KT | สาขาภาคกลาง 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 26 | KT08 | KT | สาขา กทม.6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 6 | 9 | 24 | 11 |
| 27 | KT09 | KT | สาขาภาคกลาง 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 6 | 9 | 24 | 11 |
| 28 | KT10 | KT | สาขาภาคกลาง 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 6 | 9 | 24 | 11 |

ตารางที่ 10 (ต่อ) -
 ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 29 | KT11 | KT | สาขาภาคกลาง 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 30 | KT12 | KT | สาขาภาคกลาง 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 31 | KT13 | KT | สาขาภาคกลาง 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 32 | KT14 | KT | สาขาภาคกลาง 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 33 | KT15 | KT | สาขาภาคกลาง 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 34 | KT16 | KT | สาขาภาคกลาง 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 35 | KT17 | KT | สาขาภาคกลาง 10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 36 | SB05 | SB | สาขา กทม.1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 37 | SB06 | SB | สาขา กทม.2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 38 | SB07 | SB | สาขา กทม.3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 39 | SB09 | SB | สาขา กทม.4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 40 | SB10 | SB | สาขา กทม.5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 41 | SB11 | SB | สาขา กทม.6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 42 | SB19 | SB | สาขา กทม.7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 43 | SB01 | SB | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 44 | SB02 | SB | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 45 | SB03 | SB | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 46 | SB04 | SB | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 47 | SB08 | SB | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 48 | SB12 | SB | สาขาภาคกลาง 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 49 | SB13 | SB | สาขาภาคกลาง 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 50 | SB14 | SB | สาขาภาคกลาง 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 51 | SB15 | SB | สาขาภาคกลาง 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 52 | SB16 | SB | สาขาภาคกลาง 10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 53 | SB17 | SB | สาขาภาคกลาง 11 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 54 | SB18 | SB | สาขาภาคกลาง 12 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 55 | BM01 | BM | สาขา กทม.1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 56 | BM02 | BM | สาขา กทม.2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 57 | BM03 | BM | สาขา กทม.3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 58 | BM04 | BM | สาขา กทม.4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 59 | BM05 | BM | สาขา กทม.5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------|--------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 60 | BM06 | BM | สาขา กทม.6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 61 | BM07 | BM | สาขา กทม.7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 62 | BM08 | BM | สาขา กทม.8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 63 | BM09 | BM | สาขา กทม.9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 64 | BM10 | BM | สาขา กทม.10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 65 | BM11 | BM | สาขา กทม.11 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 66 | BM12 | BM | สาขา กทม.12 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 67 | BM13 | BM | สาขา กทม.13 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 68 | BM14 | BM | สาขา กทม.14 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 69 | BM15 | BM | สาขา กทม.15 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 70 | BM16 | BM | สาขา กทม.16 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 71 | BM17 | BM | สาขา กทม.17 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 72 | BM18 | BM | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 73 | BM19 | BM | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 74 | SC01 | SC | สาขา กทม.1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 75 | SC02 | SC | สาขา กทม.2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 76 | SC03 | SC | สาขา กทม.3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 77 | SC04 | SC | สาขา กทม.4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 78 | SC05 | SC | สาขา กทม.5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 79 | SC06 | SC | สาขา กทม.6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 80 | SC07 | SC | สาขา กทม.7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 81 | SC08 | SC | สาขา กทม.8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 82 | SC09 | SC | สาขา กทม.9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 83 | SC10 | SC | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 84 | SC11 | SC | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 85 | SC12 | SC | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 86 | SC13 | SC | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 87 | SC14 | SC | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 88 | BC01 | BC | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 89 | BC02 | BC | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 90 | BC03 | BC | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 91 | BC04 | BC | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 92 | BC05 | BC | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 93 | BC06 | BC | สาขาภาคกลาง 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 94 | BC07 | BC | สาขาภาคกลาง 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 95 | BC08 | BC | สาขาภาคกลาง 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 96 | BC09 | BC | สาขาภาคกลาง 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 97 | BC10 | BC | สาขาภาคกลาง 10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|-------|-----------------|----------------|---------------------|------------|---------|---------|----------------|----|-----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 98 | BC11 | BC | สาขาภาคกลาง 11 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 99 | BC12 | BC | สาขาภาคกลาง 12 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 100 | BO | BO | สาขากรุงเทพฯ | ธนาคาร ทางประเทศ | 1 | 4 | 6 | 29 | 55 | 135 | 64 |
| 101 | MIT | MIT | สาขากรุงเทพฯ | ธนาคาร ทางประเทศ | 1 | 4 | 6 | 29 | 55 | 135 | 64 |
| 102 | (MIT) | MIT | สาขาย่อย | ธนาคาร ทางประเทศ | | | | | | | |
| 103 | CAN | CAN | สาขากรุงเทพฯ | ธนาคาร ทางประเทศ | 1 | 4 | 6 | 29 | 55 | 135 | 64 |

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|----------------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------|----|----|-----|----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ ตรวจ | ผู้ ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภท การตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 1 | FBO1 | FB | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 1 | 4 | 8 | 40 | 60 | 140 | 70 |
| 2 | FBO2 | FB | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 3 | FBO3 | FB | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 12 | 17 | 34 | 19 |
| 4 | FBO4 | FB | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 5 | FBO5 | FB | สาขา กทม.4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 6 | FBO6 | FB | สาขา กทม.5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 12 | 17 | 34 | 19 |
| 7 | FBO7 | FB | สาขา กทม.6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 8 | FBO8 | FB | สาขา กทม.7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 9 | FBO9 | FB | สาขาภาคกลาง 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 10 | FBO10 | FB | สาขาภาคกลาง 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 28 | 14 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|-----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 11 | FB11 | FB | สาขาภาคกลาง 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 28 | 14 |
| 12 | FB12 | FB | สาขาภาคกลาง 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 13 | FB13 | FB | สาขาภาคกลาง 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 14 | FB14 | FB | สาขาภาคกลาง 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 15 | FB15 | FB | สาขาภาคกลาง 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 16 | UB01 | UB | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 1 | 4 | 8 | 40 | 55 | 130 | 65 |
| 17 | UB02 | UB | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 18 | UB03 | UB | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 19 | UB04 | UB | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 20 | UB05 | UB | สาขา กทม.4 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 12 | 20 | 40 | 22 |
| 21 | UB06 | UB | สาขา กทม.5 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 22 | UB07 | UB | สาขา กทม.6 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 12 | 20 | 40 | 22 |
| 23 | UB08 | UB | สาขา กทม.7 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 12 | 20 | 40 | 22 |
| 24 | UB09 | UB | สาขา กทม.8 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 25 | UB10 | UB | สาขา กทม.9 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 26 | UB11 | UB | สาขา กทม.10 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 27 | UB12 | UB | สาขา กทม.11 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 28 | UB13 | UB | สาขาภาคกลาง 1 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 29 | UB14 | UB | สาขาภาคกลาง 2 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 28 | 14 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|-----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 30 | UB15 | UB | สาขา กทม.12 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 31 | UB16 | UB | สาขาภาคกลาง 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 28 | 14 |
| 32 | UB17 | UB | สาขาภาคกลาง 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 28 | 14 |
| 33 | UB18 | UB | สาขาภาคกลาง 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 15 | 34 | 17 |
| 34 | TF01 | TF | สำนักงานใหญ่ | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | 2 | 4 | 10 | 45 | 65 | 145 | 75 |
| 35 | TF02 | TF | สาขา กทม.1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 15 | 21 | 45 | 24 |
| 36 | TF03 | TF | สาขา กทม.2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 37 | TF04 | TF | สาขา กทม.3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 38 | TF05 | TF | สาขา กทม.4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 39 | TF06 | TF | สาขา กทม.5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 15 | 21 | 45 | 24 |
| 40 | TF07 | TF | สาขา กทม.6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 41 | TF08 | TF | สาขา กทม.7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 42 | TF09 | TF | สาขา กทม.8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 43 | TF10 | TF | สาขา กทม.9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 15 | 21 | 45 | 24 |
| 44 | TF11 | TF | สาขา กทม.10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 45 | TF12 | TF | สาขา กทม.11 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 46 | TF13 | TF | สาขา กทม.12 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 47 | TF14 | TF | สาขา กทม.13 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 48 | TF15 | TF | สาขา กทม.14 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 49 | TF16 | TF | สาขา กทม.15 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 50 | TF17 | TF | สาขาภาคกลาง 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 3 | 12 | 19 | 38 | 21 |
| 51 | TF18 | TF | สาขาภาคกลาง 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |
| 52 | TF19 | TF | สาขาภาคกลาง 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 10 | 24 | 12 |
| 53 | TF20 | TF | สาขาภาคกลาง 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 12 | 20 | 13 |
| 54 | TF21 | TF | สาขาภาคกลาง 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 15 | 26 | 16 |
| 55 | TF22 | TF | สาขาภาคกลาง 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 10 | 24 | 12 |
| 56 | TF23 | TF | สาขาภาคกลาง 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |
| 57 | TF24 | TF | สาขาภาคกลาง 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |
| 58 | TF25 | TF | สาขาภาคกลาง 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|-------------------------|------------|-------------|-------------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ ตรวจ | ผู้ ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภท การตรวจสอบ | | | | | | | |
| 59 | TF26 | TF | สาขาภาคกลาง 10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |
| 60 | TF37 | TF | สาขาภาคกลาง 11 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 10 | 14 | 24 | 15 |
| 61 | TF28 | TF | สาขาภาคกลาง 12 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 10 | 24 | 12 |
| 62 | TF29 | TF | สาขาภาคกลาง 13 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 8 | 10 | 24 | 12 |
| 63 | BB01 | BB | สาขา กทม.1 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |
| 64 | BB02 | BB | สาขา กทม.2 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 65 | BB03 | BB | สาขา กทม.3 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 66 | BB04 | BB | สาขา กทม.4 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 67 | BB05 | BB | สาขา กทม.5 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 68 | BB06 | BB | สาขา กทม.6 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |
| 69 | BB07 | BB | สาขา กทม.7 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 70 | BB08 | BB | สาขา กทม.8 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 71 | BB09 | BB | สาขา กทม.9 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 72 | BB10 | BB | สาขา กทม.10 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 73 | BB11 | BB | สาขา กทม.11 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบแผนการพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 74 | BB12 | BB | สาขา กทม. 12 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 75 | BB13 | BB | สาขา กทม. 13 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 76 | BB14 | BB | สาขา กทม. 14 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 77 | BB15 | BB | สาขา กทม. 15 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 78 | BB16 | BB | สาขา กทม. 16 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |
| 79 | BB17 | BB | สาขา กทม. 17 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 80 | BB18 | BB | สาขา กทม. 18 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 81 | BB19 | BB | สาขา กทม. 19 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 82 | BB20 | BB | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 83 | BB21 | BB | สาขา กทม. 20 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |
| 84 | BB22 | BB | สาขา กทม. 21 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 85 | BB23 | BB | สาขา กทม. 22 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 86 | BB24 | BB | สาขา กทม. 23 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 87 | BB25 | BB | สาขา กทม. 24 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 16 | 24 | 50 | 27 |
| 88 | BB26 | BB | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |
| 89 | BB27 | BB | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |
| 90 | BB28 | BB | สาขา กทม. 25 | เอกเทศ | - | 1 | 3 | 20 | 28 | 66 | 33 |
| 91 | BB29 | BB | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |
| 92 | BB30 | BB | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 93 | BB31 | BB | สาขาภาคกลาง 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 94 | BB32 | BB | สาขาภาคกลาง 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |
| 95 | BB33 | BB | สาขาภาคกลาง 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 96 | BB34 | BB | สาขาภาคกลาง 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 97 | BB35 | BB | สาขาภาคกลาง 10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 98 | BB36 | BB | สาขาภาคกลาง 11 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 99 | BB37 | BB | สาขาภาคกลาง 12 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 100 | BB38 | BB | สาขาภาคกลาง 13 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 17 | 35 | 19 |
| 101 | BB39 | BB | สาขาภาคกลาง 14 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 12 | 34 | 15 |
| 102 | AY01 | AY | สาขา กทม.1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 103 | AY02 | AY | สาขา กทม.2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 10 | 17 | 36 | 19 |
| 104 | AY03 | AY | สาขา กทม.3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 105 | AY04 | AY | สาขา กทม.4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 10 | 17 | 36 | 19 |
| 106 | AY05 | AY | สาขา กทม.5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 107 | AY06 | AY | สาขา กทม.6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 10 | 17 | 36 | 19 |
| 108 | AY07 | AY | สาขา กทม.7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 10 | 17 | 36 | 19 |
| 109 | AY08 | AY | สาขา กทม.8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 110 | AY09 | AY | สาขา กทม.9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 10 | 17 | 36 | 19 |
| 111 | AY10 | AY | สาขา กทม.10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
ข. ส่วนตรวจสอบแผนการพาณิชย์ 2

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|----------------------|------------|-------------|-------------|----------------|----|-----|----|
| | | ธนาคาร | การตรวจสอบ | | หัวหน้า | ผู้ ตรวจ | ผู้ ช่วย | a | m | b | te |
| | | | สำนักงาน | ประเภท การตรวจสอบ | | | | | | | |
| 112 | AY11 | AY | สาขา กทม.11 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 113 | AY12 | AY | สาขา กทม.12 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 114 | AY13 | AY | สาขา กทม.13 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 15 | 35 | 17 |
| 115 | AY14 | AY | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 14 | 32 | 16 |
| 116 | AY15 | AY | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 14 | 32 | 16 |
| 117 | AY16 | AY | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 6 | 13 | 26 | 14 |
| 118 | AY17 | AY | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 6 | 13 | 26 | 14 |
| 119 | AY18 | AY | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 8 | 14 | 32 | 16 |
| 120 | TM01 | TM | สาขาภาคกลาง 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 18 | 37 | 20 |
| 121 | TM02 | TM | สาขาภาคกลาง 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 18 | 37 | 20 |
| 122 | TM03 | TM | สาขาภาคกลาง 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 11 | 18 | 37 | 20 |
| 123 | TM04 | TM | สาขาภาคกลาง 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 6 | 13 | 32 | 15 |
| 124 | TM05 | TM | สาขาภาคกลาง 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 6 | 13 | 32 | 15 |
| 125 | TM06 | TM | สาขาภาคกลาง 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 6 | 13 | 32 | 15 |
| 126 | CH | CH | สาขากรุงเทพฯ | ธนาคาร ต่างประเทศ | 1 | 4 | 5 | 27 | 40 | 101 | 48 |
| 127 | SM | SM | สาขากรุงเทพฯ | ธนาคาร ต่างประเทศ | 1 | 4 | 5 | 39 | 53 | 109 | 60 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ค. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 1 | KT18 | KT | สาขาภาคเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 2 | KT19 | KT | สาขาภาคเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 3 | KT20 | KT | สาขาภาคเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 4 | KT21 | KT | สาขาภาคเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 5 | KT22 | KT | สาขาภาคเหนือ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 6 | KT23 | KT | สาขาภาคเหนือ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 7 | KT24 | KT | สาขาภาคเหนือ 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 8 | KT25 | KT | สาขาภาคเหนือ 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 9 | 14 | 37 | 17 |
| 9 | KT26 | KT | สาขาภาคเหนือ 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ก. หน่วยกำกับสดำยธนาคารเงิน สาขาภาคเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-----------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 10 | KT27 | KT | สาขาภาคเหนือ 10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 11 | KT28 | KT | สาขาภาคเหนือ 11 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 12 | KT29 | KT | สาขาภาคเหนือ 12 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 13 | AT14 | AT | สาขาภาคเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 14 | FB16 | FB | สาขาภาคเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 15 | FB17 | FB | สาขาภาคเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 16 | FB18 | FB | สาขาภาคเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 17 | FB19 | FB | สาขาภาคเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 18 | FB20 | FB | สาขาภาคเหนือ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ก. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|----------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 19 | FB21 | FB | สาขาภาคเหนือ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 20 | UB19 | UB | สาขาภาคเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 21 | TF30 | TF | สาขาภาคเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 12 | 29 | 14 |
| 22 | TF31 | TF | สาขาภาคเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 23 | TF32 | TF | สาขาภาคเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 24 | TF33 | TF | สาขาภาคเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 25 | TF34 | TF | สาขาภาคเหนือ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 26 | TF35 | TF | สาขาภาคเหนือ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 27 | SB20 | SB | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 28 | SB21 | SB | สาขาภาคเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ก. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-----------------|--------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | | | | | | | | | | |
| 29 | SB22 | SB | สาขาภาคเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 30 | SB23 | SB | สาขาภาคเหนือ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 31 | SB24 | SB | สาขาภาคเหนือ 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 32 | SB25 | SB | สาขาภาคเหนือ 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 33 | SB26 | SB | สาขาภาคเหนือ 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 34 | SB27 | SB | สาขาภาคเหนือ 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 35 | SB28 | SB | สาขาภาคเหนือ 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 36 | SB29 | SB | สาขาภาคเหนือ 10 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 37 | BM20 | BM | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 38 | BC13 | BC | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 39 | BC14 | BC | สาขาภาคเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 9 | 14 | 37 | 17 |
| 40 | BC15 | BC | สาขาภาคเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 41 | BC16 | BC | สาขาภาคเหนือ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 42 | BC17 | BC | สาขาภาคเหนือ 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 43 | BC18 | BC | สาขาภาคเหนือ 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 44 | BC19 | BC | สาขาภาคเหนือ 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 45 | BC20 | BC | สาขาภาคเหนือ 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 46 | BC21 | BC | สาขาภาคเหนือ 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ค. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------|--------|------------|------------|---------|----------------|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจสอบ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 47 | BB40 | BB | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 48 | BB41 | BB | สาขาภาคเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 49 | BB42 | BB | สาขาภาคเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 50 | BB43 | BB | สาขาภาคเหนือ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 51 | BB44 | BB | สาขาภาคเหนือ 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 52 | BB45 | BB | สาขาภาคเหนือ 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 53 | BB46 | BB | สาขาภาคเหนือ 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 54 | BB47 | BB | สาขาภาคเหนือ 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 55 | AY19 | AY | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 56 | AY20 | AY | สาขาภาคเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 57 | AY21 | AY | สาขาภาคเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 58 | AY22 | AY | สาขาภาคเหนือ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 59 | TM7 | TM | สาขาภาคเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 60 | TM8 | TM | สาขาภาคเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ง. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|--------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | ธนาคาร | การตรวจสอบ | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 1 | AS06 | AS | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 2 | AS07 | AS | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 3 | AS08 | AS | สาขาภาคใต้ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 4 | AS09 | AS | สาขาภาคใต้ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 5 | KT30 | KT | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 9 | 19 | 37 | 17 |
| 6 | KT31 | KT | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 7 | KT32 | KT | สาขาภาคใต้ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 8 | KT33 | KT | สาขาภาคใต้ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 9 | KT34 | KT | สาขาภาคใต้ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

๔. หนวยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|---|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 10 | KT35 | KT | สาขาภาคใต้ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 11 | KT36 | KT | สาขาภาคใต้ 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 12 | KT37 | KT | สาขาภาคใต้ 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 13 | KT38 | KT | สาขาภาคใต้ 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 14 | KT39 | KT | สาขาภาคใต้ 10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 15 | AT15 | AT | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 16 | AT16 | AT | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 17 | FB22 | FB | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 18 | FB23 | FB | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ง. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|--------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|---|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 19 | FB24 | FB | สาขาภาคใต้ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 20 | FB25 | FB | สาขาภาคใต้ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 21 | FB26 | FB | สาขาภาคใต้ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 22 | FB27 | FB | สาขาภาคใต้ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 23 | FB28 | FB | สาขาภาคใต้ 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 24 | FB29 | FB | สาขาภาคใต้ 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 25 | UB20 | UB | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 26 | UB21 | UB | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 27 | TF36 | TF | สาขาภาคใต้ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ง. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------|--------------|---------|---------|----------------|---|----|----|----|
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | | | | หน้า | ตรวจ | ช่วย | | | | | |
| 28 | TF37 | TF | สาขาภาคใต้ 2 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 29 | TF38 | TF | สาขาภาคใต้ 3 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 30 | TF39 | TF | สาขาภาคใต้ 4 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 31 | TF40 | TF | สาขาภาคใต้ 5 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 32 | TF41 | TF | สาขาภาคใต้ 6 | สำนักงานใหญ่ | | | | | | | |
| | | | | รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 12 | 29 | 14 |
| 33 | SB30 | SB | สาขาภาคใต้ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 34 | SB31 | SB | สาขาภาคใต้ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 35 | SB32 | SB | สาขาภาคใต้ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 36 | SB33 | SB | สาขาภาคใต้ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 37 | SB34 | SB | สาขาภาคใต้ 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 38 | SC15 | SC | สาขาภาคใต้ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 39 | SC16 | SC | สาขาภาคใต้ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 40 | SC17 | SC | สาขาภาคใต้ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)
 ๔. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|--------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 41 | SC18 | SC | สาขาภาคใต้ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 42 | BC22 | BC | สาขาภาคใต้ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 43 | BC23 | BC | สาขาภาคใต้ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 44 | BC24 | BC | สาขาภาคใต้ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 45 | BB48 | BB | สาขาภาคใต้ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 46 | BB49 | BB | สาขาภาคใต้ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 47 | AY23 | AY | สาขาภาคใต้ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 48 | AY24 | AY | สาขาภาคใต้ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|-----------------------------|-------------------------|---------|---------|----------------|---|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 1 | AS10 | AS | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 2 | KT40 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 3 | KT41 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 4 | KT42 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 5 | KT43 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 6 | KT44 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 7 | KT45 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 8 | KT46 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 9 | KT47 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 9 | 14 | 37 | 17 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|------------------------------|-------------------------|---------|---------|----------------|---|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 10 | KT48 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 11 | KT49 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 10 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 12 | KT50 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 11 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 13 | KT51 | KT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 12 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 14 | AT17 | AT | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 15 | FB30 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 16 | FB31 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 17 | FB32 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 18 | FB33 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-----------------------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|---|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 19 | FB34 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 5 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 20 | FB35 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 21 | FB36 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 22 | FB37 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 8 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 23 | FB38 | FB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 24 | UB22 | UB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 25 | UB23 | UB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 26 | UB24 | UB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 27 | UB25 | UB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-----------------------------|-------------------------|------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | ธนาคาร | การตรวจสอบ | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 28 | TF42 | TF | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 29 | TF43 | TF | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 9 | 14 | 37 | 17 |
| 30 | TF44 | TF | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | สำนักงานใหญ่ รวมสาขา | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 31 | SB35 | SB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 32 | SB36 | SB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 17 | 9 |
| 33 | SC19 | SC | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 34 | SC20 | SC | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 5 | 8 | 23 | 10 |
| 35 | SC21 | SC | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 9 | 14 | 37 | 17 |
| 36 | BB51 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 12 | 29 | 14 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | | |
|---------|-----------------|----------|-----------------------------|------------|---------|---------|----------------|---|----|----|----|
| | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te | |
| | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | | |
| 37 | BB52 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 38 | BB53 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 7 | 11 | 27 | 13 |
| 39 | BB54 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 40 | BB55 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 5 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 41 | BB56 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 42 | BB57 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 43 | BB58 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 8 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 44 | BB59 | BB | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 45 | AY25 | AY | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |

ตารางที่ 10 (ต่อ)

จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

| กิจกรรม | | คำอธิบายกิจกรรม | | | ผู้ตรวจสอบ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|------|-----------------|-----------------------------|------------------|------------|---------|---------|----------------|---|----|----|
| | | การตรวจสอบ | | | หัวหน้า | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| | | ธนาคาร | สำนักงาน | ประเภทการตรวจสอบ | | | | | | | |
| 46 | AY26 | AY | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 47 | AY27 | AY | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 18 | 9 |
| 48 | TM9 | TM | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 49 | TM10 | TM | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 24 | 10 |
| 50 | TM11 | TM | สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 | เอกเทศ | - | 1 | 2 | 4 | 8 | 20 | 10 |

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. การประมาณเวลาของกิจกรรมการจัดทำรายงานรวม

ในกรณีการตรวจสอบสำนักงานใหญ่รวมสาขานั้น จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาอีกช่วงหนึ่งสำหรับกิจกรรมการจัดทำรายงานรวม คือระยะเวลาการสรุปข้อมูลจากการตรวจสอบสำนักงานใหญ่กับสาขาต่าง ๆ แล้ว จัดทำรายงานรวม 1 ชุด แสดงผลการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์แห่งนั้น ฉะนั้นจะต้องประมาณเวลาทำการจัดทำรายงานรวมดังกล่าวขึ้นมาเช่นกัน โดยแบ่งออกเป็น 3 ค่าเวลา คือ a , m และ b โดยที่ค่า a จะเกิดขึ้นเมื่อการตรวจสอบทุกสำนักงานไม่ปรากฏข้อบกพร่องแต่อย่างใด ไม่มีการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์และข้อมูลต่าง ๆ ใ้รับมาอย่างสมบูรณ์และครบถ้วน เป็นต้น ซึ่งหากการนี้เป็นไปเช่นนี้แล้วจะทำให้การจัดทำรายงานรวมเป็นไปอย่างรวดเร็วที่สุด ส่วนค่า b เกิดขึ้นเมื่อมีเหตุการณ์ที่ยุ่งยากและสลับซับซ้อนเกิดขึ้น มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติของธนาคารพาณิชย์อย่างร้ายแรงเกิดขึ้น ซึ่งจะต้องทำการวินิจฉัย ข้อมูลที่ได้รับมาไม่สมบูรณ์หรือขาดตกบกพร่อง เป็นต้น และค่า m เป็นค่าเวลาที่ จะเกิดขึ้นเมื่อเหตุการณ์ทุกอย่างดำเนินไปตามปกติเช่นที่เคยเป็นมา โดยเทียบเคียงกับการจัดทำรายงานรวมของธนาคารที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

สิ่งที่ผู้ประมาณเวลากิจกรรมการจัดทำรายงานรวมควรทราบ คือ จำนวนสำนักงานที่ทำการตรวจสอบทั้งสิ้น ในการตรวจสอบสำนักงานใหญ่รวมสาขาเพื่อจะสามารถจะประมาณเวลาการทำการกิจกรรมได้ โดยประคณกับประสบการณ์ที่มี ไม่ว่าจะจากการจัดทำรายงานรวมของธนาคาร ดังกล่าวที่ย่านมาหรือจากการเทียบเคียงกับธนาคารที่มีลักษณะและขนาดใกล้เคียงกัน

ในการประมาณเวลากิจกรรมการจัดทำรายงานรวมก็จะต้องประมาณจำนวนผู้ที่จะจัดทำรายงานรวมให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับตัวอย่างโครงการตรวจสอบปี 2521 ประมาณเวลาของกิจกรรมการจัดทำรายงานรวมและจำนวนผู้จัดทำไว้ที่ได้จากการสอบถามผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์

ของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยระบุชื่อธนาคาร จำนวนสำนักงานที่ตรวจสอบทั้งสิ้น และ
อธิบายหลักเกณฑ์การประมาณค่า a, m, b ที่กล่าวข้างต้น แสดงดังตารางที่ 11
และในตารางดังกล่าวได้คำนวณค่า te ไว้เช่นกัน

ตารางที่ 11

แสดงประมาณเวลากิจกรรมการจัดทำรายงานรวม

| กิจกรรม | คำอธิบายกิจกรรม | จำนวน สำนักงาน | จำนวนผู้จัดทำ | | | เวลาของกิจกรรม | | | |
|---------|--|-------------------|--------------------|---------|---------|----------------|----|----|----|
| | | | หัวหน้า ผู้ตรวจ | ผู้ตรวจ | ผู้ช่วย | a | m | b | te |
| CAS | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร AS | 10 | 1 | 3 | 5 | 15 | 25 | 65 | 30 |
| CAT | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร AT | 17 | 1 | 3 | 5 | 15 | 25 | 65 | 30 |
| CKT | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร KT | 51 | 1 | 3 | 5 | 20 | 30 | 70 | 35 |
| CFB | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร FB | 38 | 1 | 3 | 5 | 15 | 25 | 65 | 30 |
| CUB | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร UB | 25 | 1 | 3 | 5 | 15 | 25 | 65 | 30 |
| CTF | การจัดทำรายงาน สำนักงานใหญ่รวม สาขานาคร TF | 44 | 1 | 3 | 5 | 20 | 30 | 70 | 35 |

สรุปจำนวนกิจกรรม

ตัวอย่างโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 จะมีกิจกรรมที่จะต้องทำทั้งสิ้น ดังนี้

1. กิจกรรมการเตรียมการตรวจสอบธนาคารไทย 6 กิจกรรม และกิจกรรมการเตรียมการตรวจสอบธนาคารต่างประเทศ 5 กิจกรรม รวม 11 กิจกรรม

2. กิจกรรมการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ของธนาคารไทย 6 กิจกรรม และสำนักงานธนาคารต่างประเทศ 5 กิจกรรม รวม 11 กิจกรรม

3. กิจกรรมการตรวจสอบสาขาของธนาคารไทย 376 กิจกรรม จำแนกเป็นการตรวจสอบสาขาร่วมกับการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ 179 กิจกรรม และการตรวจสอบสาขาเอกเทศ 197 กิจกรรม

4. กิจกรรมการจัดทำรายงานสำนักงานใหญ่รวมสาขา 6 กิจกรรม

รวมทั้งสิ้น 404 กิจกรรม

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย