

การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรของสถาบันการเงินในประเทศไทย



นางสาวดวงมณี แพทยานนท์

002723

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาคามหลักสูตรปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต

แผนกวิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2517

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

I15590860

รายการภาพประกอบ

ภาพประกอบที่	หน้า
1. แสดงการรับซื้อดขวงตัวสัญญาใช้เงินของธนาคารแห่งประเทศไทย	43
2. แสดงการดำเนินงานสินเชื่อธุรกิจเศรษฐกิจ	109



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

CONSIDERATION IN GRANTING AGRICULTURAL
CREDITS BY FINANCIAL INSTITUTIONS IN THAILAND

Miss Duangmanee Baedyanonda

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy
Graduate School

Chulalongkorn University

1974

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต

.....
สมชาย งามวิจิตร.....

คณบดี บัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์

ดร. ประชาน

ประธานกรรมการ

.....
ดร. ชรินทร์

กรรมการ

.....
ดร. ทัศนัย

กรรมการ

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย อาจารย์ประสงค์ ประสมภักดิ์

ศูนย์วิทยทรัพยากร

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรของสถาบันการเงินในประเทศไทย
ชื่อ นางสาวดวงมณี แพทยานนท์ แผนกวิชา การบัญชี
ปีการศึกษา 2516



บทคัดย่อ

รัฐบาลได้วางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเพื่อพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมของประเทศให้เจริญก้าวหน้า นับตั้งแต่เริ่มใช้แผนพัฒนา ในปี พ.ศ. 2504 จนถึงปัจจุบันปี พ.ศ. 2516 ปรากฏว่าการพัฒนาการเกษตรดังกล่าวไม่เจริญเท่าที่ควร แมว่าจะได้มีการแนะนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมทั้งเครื่องทุ่นแรงและวัสดุการเกษตรที่ทันสมัยแก่เกษตรกรเพื่อเพิ่มผลผลิตให้สูงขึ้น แต่ก็ไม่สามารถยกระดับการครองชีพของเกษตรกรผู้ผลิตให้สูงขึ้นเท่าใดนัก ทั้งนี้เนื่องจากเกษตรกรมีฐานะยากจนมีภาระหนี้สินติดพันอยู่ก่อนเมื่อเผชิญกับค่าครองชีพสูงก็ไม่สามารถมีรายได้อุดหนุนไว้เก็บออมได้ ดังนั้นเกษตรกรจึงต้องกู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนดำเนินการทุกครั้งที่ได้รับอนุญาตผลิตใหม่

แหล่งเงินกู้ที่เป็นบุคคลใดแก่ ญาติมิตร เพื่อนบ้าน พ่อค้าคนกลาง และเจ้าของที่ดิน ส่วนแหล่งเงินกู้สถาบันใดแก่ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกรและธนาคารต่าง ๆ โดยปกติแหล่งเงินกู้บุคคลเรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงกว่าแหล่งเงินกู้สถาบันเกือบเท่าตัว คือโดยเฉลี่ยร้อยละ 24 เกษตรกรยอมต่อการพึ่งเจ้าหนี้สถาบันมากกว่า แต่ปรากฏว่าเงินกู้จากเจ้าหนี้สถาบันสนองตอบความต้องการสินเชื่อทั้งหมดเพียง 10% เท่านั้น ดังนั้นภาวะหนี้สินของเกษตรกรก็ยังคงมีอยู่ต่อไปตราบให้เงินกู้แก่เกษตรกรไม่เพียงพอ

รัฐบาลเองพยายามที่จะส่งเสริมการให้สินเชื่อเกษตรกรทั้งโดยตรงโดยผ่านธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรและธนาคารพาณิชย์อีก 5 แห่ง และโดยอ้อมโดยผ่านหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมการปกครอง และสำนักเร่งรัดพัฒนาชนบท ธนาคารแห่งประเทศไทยก็ให้ความอนุเคราะห์ในการรับซื้อช่วงลดตัวสัญญา

ใช้เงินอันเกิดจากการผลิตทางกลกรรมเป็นคราว ๆ เพื่อเพิ่มทุนหมุนเวียนระยะสั้น แต่ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาตั้งแต่ พ.ศ. 2510 - 2516 ไม่เคยแสดงให้เห็นถึงฐานะทางเศรษฐกิจของเกษตรกรที่ค้ำขึ้นแต่ประการใด ธนาคารทุกแห่งเพียงแต่เป็นสถาบันใหญ่เมื่อขาดแคลนทุนระยะสั้นเท่านั้น นอกจากนี้ผู้บริหารธนาคารเองก็ไม่ต้องการขยายงานไปอย่างรวดเร็ว แม้จะมีทุนเพียงพอก็ตาม เนื่องจากมีปัญหาใหญ่ 2 ประการคือ การไม่ชำระหนี้และต้นทุนดำเนินงานสูง ปัญหาการไม่ชำระหนี้เพราะสาเหตุจากภัยธรรมชาติทำให้การทำมาหากินต่ำหรือราคาผลผลิตตกต่ำขายไม่ออก ฯลฯ ธนาคารจำต้องยึดเวลาชำระหนี้ออกไป ยืงนานเท่าใดโอกาสที่จะรับชำระคืนยิ่งยากขึ้น และยังเป็นภาระเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถามหนี้ ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานสูง

ผู้เขียนได้เสนอแนะให้แก้ไขปัญหาค่าการไม่ชำระหนี้ด้วยการติดตามประวัติการชำระหนี้ อย่างใกล้ชิดแล้วจำกัดขั้นผู้กู้ เพื่อกำหนดวงเงินที่เหมาะสมสำหรับการกู้คราวต่อไปเพื่อมิให้มีการค้างชำระสะสมเพิ่มขึ้น ส่วนขอเสนอแนะในเรื่องต้นทุนดำเนินงานนั้น นอกจากจะพยายามหาทางลดค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่าที่จะทำได้แล้ว ควรพิจารณาเงินทุนจากแหล่งอื่น ๆ ที่มีต้นทุนถูกที่สุด รัฐบาลควรออกพันธบัตร เกษตรหรือสลากการเกษตร เพื่อให้ได้มาซึ่งเงินทุนสำหรับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารพาณิชย์นำไปใช้หมุนเวียนเพื่อการสินเชื่อทางเกษตรในอัตราดอกเบี้ยซึ่งต่ำกว่าดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารเอง การลดต้นทุนโดยตรงยอมเป็นการเพิ่มกำไรในการดำเนินงานบาง

สำหรับการให้สินเชื่อการเกษตรร่วมกับ ร.พ.ช. นั้น สถาบันทั้งสองควรหาทางปรับปรุงแก้ไขปัญหานี้ทางชำระที่นานกว่า 3 ปีขึ้นไป ร.พ.ช. อาจชำระต้นเงินและดอกเบี้ยที่ยังค้างชำระอยู่ที่ธนาคารพาณิชย์เสียก่อนแล้วจึงไปเรียกคืนจากเกษตรกรภายหลัง นอกจากนี้การเปิดอบรมพนักงานและข้าราชการที่ประจำท้องถิ่น ๆ ให้มีความรู้ในเรื่องการควบคุมและกำกับสินเชื่อก็จะเป็นการแบ่งเบาภาระและค่าใช้จ่ายของธนาคารพาณิชย์ลงได้บ้าง เมื่อเหตุการณ์เป็นเช่นนี้แล้วการขยายงานของ ร.พ.ช. โดยผ่านธนาคารพาณิชย์ย่อมกว้างขวางยิ่งขึ้น

นอกจากนี้รัฐบาลควรจะวางรากฐานในการพัฒนากิจกรรมสาขาอื่น ๆ ที่จะส่งเสริม
 การเกษตรกรรม เช่น คำนสาธาณูปโภค, คำนการศึกษา, บริการส่งเสริมการเกษตร
 แขนใหม่, จัดตั้งตลาดกลางที่มีประสิทธิภาพ และทะนุบำรุงสถาบันเกษตรกรให้เจริญก้าวหน้า
 และมีมั่นคง ซึ่งรัฐบาลพร้อมที่จะค้ำประกันสถาบันฯ ค้ำกล่าวต่อสถาบันการเงินได้ในโอกาส
 ต่อไป การจัดการสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ย่อมเป็นสิ่งจูงใจให้สถาบันการเงินไว้วางใจและยินดีที่
 จะขยายเงินทุนทางการเกษตรไปยังเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรโดยทั่วถึง



ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

9

Thesis Title : Consideration in Granting Agricultural Credits
by Financial Institutions in Thailand

Name Miss Duangmanee, Baedyanonda Department Accountancy

Academic Year 1973

ABSTRACT

Thai government has laid out plans to improve the economic and social welfare of its agricultural and industrial workers. But, to its disappointment, it found that, since the adoption of the mentioned plans in B.E. 2504 to the present time, B.E. 2516, the agricultural development had not made much progress as it should. Despite the introduction of new technology, labour-saving devices and up-to-date agricultural implements, the increase in production does not yield enough income to enable these agricultural workers to pay off their debts or raise their standard of living. This is due to the fact that before the government came in to help them, they were poor and had old debts. Then they were hard hit by the high cost of living which made their financial position still worse. Their condition to-day is that they have to borrow money to use as their capital before farming season begins.

Personal sources of loans are relatives, friends, neighbours, merchants, middlemen and land owners. Other financial institutes are co-operatives, agricultural groups and banks.

Interests demanded by money lenders are usually nearly double

that of credit institutes, i.e. the average rate is 24% . Agricultural workers would naturally desire to seek their loans from credit institutes; but, credit institutes can apparently meet only 10% of their demands. They have therefore to borrow the remainder of their requirements from personal sources. The situation of our agricultural workers will remain as hitherto, until the credit institutes can provide them with all the money they need.

The Government has directly tried to support the agricultural workers by giving them credits through the Bank for Agriculture and Co-operative agriculture and five other commercial banks, and indirectly, through the government bureaux concerned, for instance, the Ministry of agriculture and Co-operatives, the Department of Administration and the Accelerated Rural Development Office.

The Bank of Thailand has given a helping hand in discounting promissory notes, derived from agricultural transactions from time to time, in order to augment short-term circulating capital.

But, result of the past work from B.E. 2510 to 2516 did not show that the economic status of the agricultural workers had improved in any way.

Banks are merely financial institutes from which the agricultural workers borrow the money when they are short of it.

The managers of these banks do not desire to expand this line of business extensively, although they have ample capital in hand to do so. This is due to two big problems, firstly, there is no payment of their debts and secondly, the cost of carrying out the work is very high.

The problem of not paying their debts is due to the fact that the hazard of nature makes their earnings low or the price of their products is so cheap that the agricultural workers cannot possibly sale them except at a great loss. etc. The banks have therefore to extond the dates of payment of their debts. The longer the banks extend the time of payment of their debts the lesser will be the chance of the banks to get baack the return of their loans, besides a lot of time wasted and a great deal of expenses incurred in collecting the debts which is tantamount to high cost of management.

The writer has proposed that, to solve the problem of the agricultural workers not paying their debts, it is essential to keep records of these debtors and follow them up closely so that one will know their actual ability to pay their debts. When these debtors ask for future loans appropriate amounts could be decided, the practice of which would eliminate the accumulation of bad debts.

As for the high cost of management the writer has proposed that, besides taying to reduce the cost of management as much as possible, the banks must look for sources where they could get loans with lowest interests.

The government should issue either agricultural bonds or agriculture-savings lotteries, in the same manner as practised by the Government Savings Bank, in order to get the money to use as revolving capitals of the Bank for Agriculture and Co-operative Agriculture and the mentioned five commercial banks, of which the

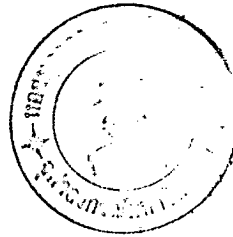
banks could lend to the agricultural workers at the rate of interest even below that of their own fixed deposits. The direct reduction in the cost of management means an increase in the profit of the enterprise to a certain extent.

In giving agricultural credits jointly with the Accelerated Rural Development Office, the two institutes should find means to solve the problem of over-three-years unpaid debts. The A.R.D. (Accelerated Rural Development) may pay the unpaid loans with interests for the agricultural workers to the commercial banks and get them refunded from the agricultural workers afterwards.

Moreover it is essential to train the officials of the districts to know how to look after the loans given out by the banks. This will greatly help the commercial banks both in reducing their work and expenses. If this is possible, then the work of the A.R.D. through the commercial banks could be extensively expanded.

Besides all these, the government should lay out foundation for developing services of other sections which would help to support the agriculture, such as public utility, education, introduction of new methods of cultivating various crops, setting up well organised central market and building up strong and efficient institutes which the government should be ready to support and give guarantees to any claim in the future.

If the government could accomplish all the above mentioned, the financial institutes would have confidence in the government and be glad to extend their agricultural capital to all agricultural workers and institutes.



กิติกรรมประกาศ

ผู้เขียนขอขอบคุณ คุณเฉลียว พิศลยบุตร, คุณกมล รัตนางกูร และคุณจำนง หนูช่วย
แห่งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ม.ร.ว.ชาติ ทองใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ
จำกัด อาจารย์ประเวทย์ อาชวสมิต และคุณลัดดาวัลย์ ชัยนกิจ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
ส่วนหน่วยราชการขอกราบขอบคุณ คุณสันติศักดิ์ ลิ้มประพันธ์ หัวหน้ากองธุรกิจเศรษฐกิจ สำนัก
งานเร่งรัดพัฒนาชนบท และอาจารย์ทวีสวัสดิ์ บุญหลง ที่ได้กรุณาสละเวลาให้คำแนะนำปรึกษา
และให้ข้อมูลต่าง ๆ ในการเขียนวิทยานิพนธ์ครั้งนี้

อนึ่ง ศาสตราจารย์เดชาวัลย์ นันทาทวีวัฒน์ รองศาสตราจารย์สังวร ปัญญาภิลก
กรรมการผู้ตรวจสอบวิทยานิพนธ์ อาจารย์ประสงค์ ประสมภักดิ์ ผู้ควบคุมการวิจัย และ
อาจารย์คุณหญิง อัครกุล ได้กรุณาให้คำแนะนำวิธีการเขียนและแก้ไขขอบปรองต่าง ๆ ในการ
เขียนวิทยานิพนธ์ให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้เขียนจึงขอขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี้ด้วย

นอกจากนี้ คุณกฤต โกมารทัต และคุณน้อย รั้งสิ่วจิตรประภา ได้กรุณาพิมพ์และ
ตรวจแก้ต้นร่างและต้นฉบับจริงให้เป็นที่น่าเรียบร้อย จึงขอขอบคุณไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย

บทคัดย่อภาษาอังกฤษ

กิตติกรรมประกาศ

รายการตารางประกอบ

รายการภาพประกอบ

บทที่

หน้า

ง ๑

ช

ค

น

ป

1. บทนำ

1

ความเป็นมาของปัญหา

1

วัตถุประสงค์

1

ขอบเขตของการศึกษา

2

ประโยชน์ที่จะได้จากการศึกษา

4

วิธีการศึกษาคนควา

4

2. สิ้นเชื่อการเกษตร

5

ความสำคัญของสิ้นเชื่อการเกษตรต่อการพัฒนาประเทศ

6

ข้อแตกต่างระหว่างสิ้นเชื่อทางเกษตรกรรมกับสิ้นเชื่อ-

ทางอุตสาหกรรม หรือพาณิชยกรรม

12

เหตุใดเกษตรกรรมต้องการสิ้นเชื่อ

14

การจำแนกประเภทสิ้นเชื่อ

16

3. ประวัติการดำเนินงานสิ้นเชื่อการเกษตรในประเทศไทย

26

ประวัติการจัดตั้งสหกรณ์

26

การก่อตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

31

บทบาทการช่วยเหลือเกษตรกรของรัฐบาล

34

สารบัญ (ต่อ)

บท

หน้า

บทบาทของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการส่งเสริมสินเชื่อ การเกษตร	42 ✓
บทบาทของธนาคารพาณิชย์ ในการให้สินเชื่อการเกษตร	44 ✕
4. หลักการให้สินเชื่อการเกษตร	45
ลักษณะการดำเนินเกษตรกรรมในประเทศไทย	45 ✓
ความต้องการของสถาบันการเงินและเกษตรกรรม	50
ลำดับขั้นการดำเนินงานสินเชื่อการเกษตร	51 ✓
5. การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรของธนาคาร เพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร	66
วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน	66
การให้สินเชื่อการเกษตรรายบุคคล	66
การคัดเลือกเกษตรกรเข้าเป็นลูกค้าประจำสาขา	67
การเผยแพร่งานสินเชื่อการเกษตรในท้องถิ่น	69
การสอบสวนคุณสมบัติและฐานะของเกษตรกรผู้สมัคร	69
การอนุมัติให้เกษตรกรผู้สมัคร เป็นลูกค้าประจำสาขา	73
วิธีการดำเนินงานให้สินเชื่อการเกษตร	73
การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรประเภทต่าง ๆ	73
การตรวจสอบและควบคุมการใช้จ่ายเงินกู้	83
การติดตามชำระหนี้ทั้งเงินและดอกเบี้ย	84
การเรียกคืนเงินกู้	85
การให้สินเชื่อการเกษตรแก่สถาบันเกษตรกร	86
ลักษณะของสถาบันเกษตรกรที่จะขอเงินจากธนาคาร	87
การพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรแก่สถาบันเกษตรกร	90

สารบัญ (ต่อ)

บทที่

หน้า

วิธีดำเนินงานให้สินเชื่อการ เกษตร	91
การตรวจสอบและควบคุมการใช้เงินกู้	97
การเรียกคืนเงินกู้	98
6. การพิจารณาให้สินเชื่อการ เกษตรของธนาคารพาณิชย์	99
การดำเนินงานสินเชื่อการ เกษตรโดยตรง	99
ประเภทของสินเชื่อการ เกษตร	99
ระเบียบในการพิจารณาให้สินเชื่อ	100
การควบคุมติดตามผล	104
การเรียกคืนเงินกู้	104
การดำเนินงานสินเชื่อการ เกษตรร่วมกับสำนักงานเร่งรัดพัฒนา-	
ชนบท	106
การจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรหรือกลุ่มธุรกิจเศรษฐกิจ	106
โครงการให้สินเชื่อการ เกษตร	107
การดำเนินงานสินเชื่อธุรกิจเศรษฐกิจ	109
7. การประเมินผลการให้สินเชื่อการ เกษตร	113
ผลการดำเนินงานสินเชื่อการ เกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตร	
และสหกรณ์การเกษตร	113
ผลการดำเนินงานสินเชื่อการ เกษตรของธนาคารพาณิชย์	138
เปรียบเทียบการให้สินเชื่อของธนาคารกับสถาบันเกษตรกร	148
8. โครงการสินเชื่อการ เกษตรในอนาคต <i>Key</i>	150
ปัญหาในการดำเนินงานสินเชื่อการ เกษตรของธนาคารต่าง ๆ	150
โครงการสินเชื่อการ เกษตรในอนาคต	154
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	154
ธนาคารพาณิชย์	159

สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
๑. บทสรุปและข้อเสนอแนะ		160
บรรณานุกรม		172
ประวัติการศึกษา		175



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
1. รายได้ของเกษตรกร	8
2. ชนิดของหลักประกันเงินกู้แยกตามขนาดของเงินกู้	22
3. เปอร์เซนต์จำนวนเกษตรกร ที่เป็นหนี้แยกตามแหล่งเงินกู้	24
4. รายงานสถิติสหกรณ์ที่ดำเนินงาน แยกตามประเภทของสหกรณ์	30
5. ระเบียบในการพิจารณาให้สินเชื่อแก่เกษตรกร	75
6. ระเบียบในการพิจารณาให้สินเชื่อแก่เกษตรกร	79
7. ระเบียบในการพิจารณาให้สินเชื่อการเกษตรแก่สถาบันเกษตรกร	92
8. ระเบียบการพิจารณาให้สินเชื่อ ธนาคารกรุงเทพ	100
9. สถิติการดำเนินงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2510 - 2516.	114
10. การจ่ายเงินกู้ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2510 - 2516.	116
11. การจ่ายเงินกู้อย่างมีระยะเวลา ธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2510 - 2516	118
12. การชำระหนี้อย่างมีระยะเวลา ธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2510 - 2516	119
13. สถานะแห่งเงินกู้ของเกษตรกร พ.ศ. 2510 - 2516	120
14. ต้นเงินที่ลูกค้าเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2510 - 2516	123
15. การขายลดวงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 - 2516	124
16. การดำเนินงานเงินกู้ตามสหกรณ์การเกษตร ธนาคารเพื่อการ- เกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2510 - 2516	127

ตารางที่ (ต่อ)	หน้า
17. สถานะเงินกู้ของสหกรณ์การเกษตร	128
18. เปรียบเทียบการชำระหนี้ระหว่างสหกรณ์การเกษตรและเกษตรกร ที่มีคชช. พ.ศ. 2510 - 2516	129
19. เปรียบเทียบการจัดสรรเงินกู้ของสหกรณ์การเกษตรและ ช.ก.ส. พ.ศ. 2515	130
20. เงื่อนไขไรชาตทุน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประจำปี 2510 - 2516	132
21. สรุปอัตราส่วนต้นทุนดำเนินงาน ต่อจำนวนเงินให้กู้รายปี	134
22. การประเมินผลการดำเนินงานของสาขา (55 สาขา) พ.ศ. 2511 - 2515	135
23. การใช้เงินกู้แก่เกษตรกรของธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2510 - 2516.	139
24. การรับคืนเงินกู้จากเกษตรกรของธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2510 - 2516	140
✓ 25. การรับคืนเงินกู้ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด พ.ศ. 2510 - 2516	141
26. กำไรสุทธิในการดำเนินงานสินเชื่อการเกษตร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด พ.ศ. 2510 - 2515	142
27. สรุปผลการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรโดยตรง พ.ศ. 2510 - 2516	144
28. สินเชื่อการเกษตรของกลุ่มธุรกิจเศรษฐกิจชนบท (ร.พ.ช.) โดยผ่านธนาคารพาณิชย์	146
29. เงินกู้อับชำระคืนจากเกษตรกรกลุ่มธุรกิจเศรษฐกิจ พ.ศ. 2510 - 2515	145
30. การเปรียบเทียบจำนวนเงินกู้ด้วยเฉลี่ย พ.ศ. 2510 - 2516	147
31. เงินกู้จากสถาบันเครดิตการเกษตร พ.ศ. 2510 - 2515	149
32. วงเงินกู้ด้วยเฉลี่ย 3 ปี พ.ศ. 2513 - 2515	148