



บทที่ ๑

บทนำ

## ความเป็นมาและความสำคัญของบุคลา

การคิดค่อสื่อสารในมิชั่นนิมายถึง การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลซึ่ง  
ใกล้กับบุคคลในครอบครัว บุคคลในที่ทำงาน หรือบุคคลทั่วไป เนื่องจากภารกิจดำเนิน  
ชีวิตร่วมกันของคนเรามักจะค้องเกี่ยวข้องกับบุคคลทั้งกลุ่มน้อยและ  
จำนวนมาก แต่เรื่องส่วนตัว การคิดค่อสื่อสารจึงมีความสำคัญมาก เพราะนอกจากจะเป็น  
กระบวนการของการถ่ายทอดความค้องการ ความคิดเห็น เพื่อสร้างความสัมพันธ์แล้ว  
ยังเป็นวิถีทางของการสร้างความเข้าใจระหว่างบุคคลโดยการแลกเปลี่ยนความค้องการ  
ความคิดเห็นระหว่างกันและกันอีกด้วย

ในแง่ขององค์การ การคิดค่อสื่อสารเป็นสื่อนำความต้องการ ความคิด  
ความรู้สึกไปสู่ความเข้าใจในเบื้องหนัยระหว่างบุคคลต่อบุคคล กลุ่มต่อกลุ่ม บุคคลต่อกลุ่ม  
หรือระหว่างองค์กรต่อกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างลอกหลังหรือตรง  
กับวัตถุประสงค์ขององค์กร (อรุณ รักธรรม 2526: 453)

ในแง่ของการบริหารงาน การคิดค่อสื่อสารเป็นสิ่งที่ทำให้บุคคลท่านน้ำที่  
บริหารงานของตนได้ยินชัด เนื่องจากการวางแผนรักษาองค์การ หรือควบคุมงานค้าง ๆ ของ  
องค์กรจะไม่เกิดขึ้นด้านปราศจากการคิดค่อสื่อสาร การตัดสินใจในเรื่องเหล่านี้ก็คง  
อาศัยข่าวสารข้อมูลจากแหล่งหรือผู้เกี่ยวข้องทั่ว ๆ แล้วจึงตัดสินใจสั่งการไปยังบุคคล  
ในระดับค้าง ๆ ให้ปฏิบัติตามแผนเหล่านั้น (สุวรรณ ทองประดิษฐ์ 2521: 217)

จะเห็นได้ว่า การคิดค่อสื่อสารนอกจากมีความสำคัญในแง่ของการสร้าง  
ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลแล้ว ยังมีความสำคัญในแง่ขององค์การ และการบริหารงาน  
อีกด้วย เพราะฉะนั้นองค์การซึ่งเป็นที่รวมของหน่วยงานทั่ว ๆ แล้วบุคคลที่ปฏิบัติงาน  
ร่วมกันเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีระบบการคิดค่อสื่อสารที่จะช่วยน้ำความค้องการ  
ความคิด ความรู้สึกระหว่างบุคคลต่อบุคคล หรือกลุ่มต่อกลุ่มไปสู่ความเข้าใจร่วมกัน  
ทั้งนี้ เพราะเหตุว่า การทำให้คนมีความคิด มีความเข้าใจที่เหมือนกันหรือยังเกี่ยวกัน

ข้อมูลที่ให้การคำนิยงานในก้านค่าง ๆ เป็นไปโดยที่ มีประสิทธิภาพคงกับวัสดุประสงค์ ขององค์การนั้นเอง (อุทัย หิรัญโภ 2520: 134)

คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี เป็นองค์กรหนึ่งที่จำเป็นต้องมีระบบ การคิดคือสื่อสารที่จะช่วยนำความต้องการ ความคิด ความรู้สึกของบุคลากร ไปสู่ความเข้าใจร่วมกัน แต่เนื่องจากรามาธิบดีเป็นองค์กรขนาดใหญ่ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ลับซับซ้อน ประกอบด้วยสายการบังคับบัญชาหลายสาย หน่วยงานหลายหน่วยและ มีโครงสร้างทางกายภาพของหน่วยงานอยู่ในลักษณะที่กระฉับกระเจ็บกันออกไม่ในแต่ละชั้นของอาคารหลายหลัง รามาธิบดียังมีการดำเนินงานในก้านค่าง ๆ หลายก้าน ทั้งก้านการแพทย์ การพยาบาล การศึกษา การวิจัย การบริหารและการบริการทั่วไป โดย มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะก้านในสาขาวิชาต่าง ๆ เช่น แพทย์ พยาบาล เภสัชกร นักวิจัย ฯลฯ เป็นผู้ที่มีภาระดำเนินงานตามบทบาทและหน้าที่ของตน (มหาวิทยาลัยมหิดล คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี 2522 : 1 - 31) รามาธิบดียังจัดเป็น "องค์การของระบบข่าวสาร" ในทัศนะของ Rogers (1976 : 8 - 9) กล่าวคือเป็น องค์การที่มีการรับ และส่งข่าวสารกันตลอดเวลาจากบุคคลหนึ่งไปยังอีกบุคคลหนึ่ง และ จากหน่วยงานหนึ่งไปยังอีกหน่วยงานหนึ่ง ไม่มีวันหยุดเมื่อ

องค์กรขนาดใหญ่ที่มีลักษณะค่าง ๆ ขั้นตอนเช่นนี้ ย่อมไม่อาจหลีกเลี่ยง อุปสรรคหรือปัญหาของการคิดคือสื่อสารซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ทุกๆ ครั้ง เมื่อจากการคิดคือสื่อสารมิใช่เป็นเพียงการถ่ายทอดความคิดเห็นจากคนหนึ่งไปยังอีกคนหนึ่งเท่านั้น หาก บังเกิดข้อข้องกับการคิดความหรือการเปลี่ยนความหมายเนื้อหาของการคิดคือสื่อสาร เกิดขึ้น หลายขั้นตอนในระหว่างทางนั้น (องค์การรับส่งสิ่งค้าและทัศนคติ 2521 : 138) ก็จะเห็นได้จาก ความมิพลาคที่เกิดจากโครงสร้างการบริหารงานภายใต้องค์กร ขนาดใหญ่ ซึ่งมักจะมีลำดับขั้นค่าง ๆ มาก many ข่าวสารท่องผ่านชุดหลายชุด ขึ้นและ ลงระหว่างสาขากันบัญชาในระดับต่าง ๆ กัน ข่าวสารที่ถูกหักกัด ฯ กันไปอาจ ถูกบิดเบือน กลั่นกรอง หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งไป ยังผลให้บุคลากรขององค์กรบางส่วนที่อยู่ใกล้ออกไปไม่ได้รับข่าวสารที่แท้จริง ไม่ได้รับข่าวสารที่เข้าใจว่าจะได้รับ ( ชัย สันติวงศ์ 2514 : 259 ; ฤทธิ์ สกัญานัน 2521 : 65 ; สุวรรณ ทองประภากุล 2521 : 222 )

โครงสร้างทางกายภาพ ภูมิศาสตร์ ขนาดของสำนักงาน โครงสร้างของคอก ทางเดินของการทำงานในสำนักงาน การจัดสำนักงานภายใต้แคลเซียมนั่ง ๆ มีผลกระทบต่อระบบภายในองค์การในเรื่องสายของการลืมสารพันธ์ (อรุณ รักษารณ 2526 : 479 )

ความแตกต่างของบุคคลในเรื่องของ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับสูง-ต่ำ บทบาทของบุคคลภายในองค์การก็มีเป็นปัจจัยสำคัญในการติดต่อสื่อสาร เพราะความแตกต่างของบุคคลในเรื่องถึงกล่าว เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้การติดต่อสื่อสารช้าๆ ข้อมูลแยกออกจากกันเป็นผลทำให้การติดต่อสื่อสารนักพร่อง หรือไม่สมบูรณ์ (Koehler, Anatol and Applbaum 1976 : 112 - 132 ; บุสกี สัคยา茫然ะ 2521 : 65 ; เสดิร์ เหลืองอราม 2525 : 234)

มัญหาของช้าๆ สารที่รับและส่งกันอยู่ในองค์กรนั้น อาจเกิดจากความไม่สมดุลของช้าๆ สาร บุคลากรขององค์การ ได้รับช้าๆ สารในปริมาณที่น้อยเกินไป หรือไม่มากเกินไปกว่าข้อความสามารถ หรือข้อจำกัดของคนในการจัดการช้าๆ สาร (ปรมะ สตะเวหิน 2524 : 111 - 112) หรือไม่มีให้รับช้าๆ สารอย่างเพียงพอเกี่ยวกับงานในหน้าที่และหน่วยงานของเข้า ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหารไม่ได้ติดตามช้าๆ สารจากบุคลากร ช้าๆ สารถูกส่งไปยังบุคลากรก่อนเวลามากเกินไป หรือไม่มีสายเกินกว่าที่จะเข้าไปปฏิบัติได้ (กริช สีบสนธ 2525 : 27)

มัญหาการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรอาจเกิดจากช่องทางที่ใช้ในการเผยแพร่ช้าๆ สารภายในองค์กรในรูปของสิ่งพิมพ์ต่าง เช่น จกหมาย เวียน ช้าๆ ภายใน ไปสเตอร์ หรือป้ายประกาศ สื่อต่าง ๆ เหล่านี้อาจล้าสมัย ขาดความน่าสนใจ และความคงทนใจให้ติดตาม (กริช สีบสนธ 2525 : 117 - 118) นอกจากนี้การไม่รู้จักใช้เครื่องมือในการติดต่อสื่อสาร การไม่บอกกล่าวเล่าสืบ การเก็บช้าๆ สารไว้ไม่ให้บุคลากรรับรู้และการขาดโอกาสที่จะติดต่อสื่อสารไปยังบุคคลที่น้อยของบุคลากรนั้นเป็นมัญหาที่เกิดขึ้นเนื่องจากการติดต่อสื่อสารทั้งสิ้น

จะเห็นได้ว่า อุปสรรคหนึ่งมีอยู่ที่เกิดขึ้นจากการคิดค่อสื่อสารกับกล่าวนี้เป็นสาเหตุที่ทำให้การคิดค่อสื่อสารไม่เป็นในแนวทางที่ต้องการ การคิดค่อสื่อสารที่ไม่เป็นไปในแนวทางที่ต้องการมักจะนำความซึ่งความล้มเหลวในการคิดค่อสื่อสาร ความขัดแย้งระหว่างบุคลากร หรือระหว่างบุคลากรกับองค์กร ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นเนื่องจากการคิดค่อสื่อสารนี้ จะเป็นผลทำให้บุคลากรขององค์กรเกิดความรู้สึกไม่พึงพอใจในการคิดค่อสื่อสารที่เป็นอยู่ ไม่พึงพอใจในสภาพแวดล้อมขององค์กร ตลอดจนไม่พึงพอใจในงานที่ทำ (Dubrin 1978 : 86 - 105)

กิจกรรมนี้ ผู้วิจัยจึงเกิดความคิดว่า น่าจะมีการศึกษาถึงอุปสรรค หรือปัญหา ดัง ๆ อันอาจเกิดขึ้นเนื่องจากการคิดค่อสื่อสาร เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จะใช้เป็นแนวทางในการสร้างการคิดค่อสื่อสารที่ก่อให้เกิดความเข้าใจ และความพึงพอใจขึ้นกับทุกฝ่าย กิจกรรมนี้ จึงเป็นผลทำให้บุคลากรขององค์กรเกิดความรู้สึกไม่พึงพอใจในสภาพแวดล้อมขององค์กร เกิดความเข้าใจ และความพึงพอใจในงาน ตลอดจนมีความพึงพอใจในการทำงานก็ย่อมจะมีผลของการปฏิบัติงานสูง (McCay 1971 : 3)

กิจกรรมนี้ ในฐานะที่ผู้วิจัยเป็นบุคลากรคนหนึ่งของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี ซึ่งท่านที่เกี่ยวกับการคิดค่อสื่อสาร และการประชาสัมพันธ์จึงสนใจที่จะศึกษาการคิดค่อสื่อสารในรามาธิบดีที่เป็นอยู่ในปัจจุบันว่าเป็นอย่างไร มีอุปสรรคหรือปัญหาประการใดบ้าง การคิดค่อสื่อสารในลักษณะใดที่จะสร้างความพึงพอใจให้เกิดขึ้น และถ้าหากว่าบุคลากรขององค์กรมีความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสารขึ้นแล้ว ความพึงพอใจในการทำงานนั้นจะมีผลทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการทำงานกิจกรรมนี้ แต่จะต้องการวิจัยต่อไปจะใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการคิดค่อสื่อสาร ภายใต้ในคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดีไป

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสาร และระดับความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์แพทย์ภายในภาควิชาและหน่วยงานค่าง ๆ ของคณะฯ
- เพื่อทราบถึงความล้มเหลวที่ระหว่างคัวແປປ&บัจจัยบุคคล ซึ่งໄก์แก๊ เพศ อายุ ระดับคำแหง และระยะเวลาของการทำงาน กับความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสาร และความสัมพันธ์ระหว่างคัวແປປ&บัจจัยบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงาน

3. เพื่อทราบถึงความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสารและความพึงพอใจในการทำงาน

4. เพื่อทราบถึงข้อมูลในการสร้างความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสารและความพึงพอใจในการทำงาน

### ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยนี้จะสำรวจความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสารและความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์แพทย์ที่ปฏิบัติงานในภาควิชาและหน่วยงานค้าง ๆ ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี ชั้นมีระดับค่าคะแนนคงแปรซึ่ง 4 จนถึงซึ่ง 11 และมีระยะเวลาของการทำงานตั้งแต่ 1-16 ปี

2. การวิจัยนี้มุ่งสำรวจความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสาร และความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์แพทย์ โดยมิได้มุ่งศึกษาถึงสาเหตุของความพึงพอใจหรือความไม่พึงพอใจแค่ประการใด

3. การวิจัยนี้ไม่รวมถึงอาจารย์แพทย์ที่เป็นหัวหน้าภาควิชาและหัวหน้าหน่วยงาน และไม่รวมถึงระดับการศึกษาของกลุ่มคัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยด้วย เนื่องจากกลุ่มคัวอย่างมีระดับการศึกษาไม่แตกต่างกัน

### นิยามศัพท์

1. ระดับค่าคะแนน หมายถึง ระดับค่าคะแนนของอาจารย์แพทย์ที่ได้รับการบรรจุและแต่งตั้งจากทางราชการ ซึ่งมีการบรรจุค่าคะแนนคงแปรระดับซึ่ง 4 จนถึงระดับซึ่ง 11

2. ระยะเวลาของการทำงาน หมายถึง ระยะเวลาที่นับตั้งแต่อาจารย์แพทย์เริ่มเข้าปฏิบัติงานภายในคณะฯ จนถึงปัจจุบัน

3. ความพึงพอใจในการคิดค่อสื่อสาร หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อคัวแบบร่าง ๆ เหล่านี้ เป็นไปในทางบวก คือ ซึ่งทางที่ใช้ในการเผยแพร่ข่าวสาร ปริมาณของข่าวสารที่ได้รับ ความเพียงพอของข่าวสาร การปรับปรุงการคิดค่อสื่อสาร และการคิดค่อสื่อสารระหว่างเพื่อนร่วมงาน

3.1 ซองทางที่ใช้ในการเบย์แพร์ช่าวสาร หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อซองทางที่ใช้ในการเบย์แพร์ช่าวสารค้าง ๆ ภายในคณะฯ ในรูปของหนังสือเวียน หนังสือช่าวร้านมาชิบกี หนังสือช่าวสภาราอาจารย์ หนังสือจุลสารนหก บอร์กหรือป้ายประกาศนุกค่าง ๆ ของคณะฯ ไปสู่เครื่องน้ำกาแฟที่เรียบ และช่างหน่วยไทรทัพท์ลงชื่อเป็นซองทางที่อาจารย์แพทย์ให้รับช่าวสารจากการอ่านและให้รับความพึงพอใจในคุณภาพของซองทางค้าง ๆ ที่ใช้ในการเบย์แพร์ช่าวสารนั้น

3.2 ปรินามของช่าวสารที่ให้รับ หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อปรินามของช่าวสารที่เกี่ยวข้องกับคณะฯ และการทำงานว่าให้รับในปรินามมากน้อยเพียงใดจากแหล่งช่าวค้าง ๆ เช่น หัวหน้าภาควิชา เพื่อสนับสนุนภายในภาควิชา เพื่อร่วมงานกันอื่น ๆ ภายในภาควิชา เพื่อย้ายงานอกภาควิชา บุคลากรอื่นภายนอกภาควิชา หนังสือเวียนภายในคณะฯ หนังสือช่าวร้านมาชิบกี หนังสือช่าวสภาราอาจารย์ หนังสือจุลสารนหก บอร์กหรือป้ายประกาศนุกค่าง ๆ ของคณะฯ

3.3 ความเที่ยงตรงของช่าวสาร หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อช่าวสารค้าง ๆ ที่ให้รับเที่ยงตรงกับความค้องควรหรือไม่ เช่น ช่าวสถานการณ์ทางการเงินของคณะฯ ช่าวอุปกรณ์หรือเครื่องมือเครื่องใช้ใหม่ ๆ ช่าวกฎระเบียบข้อบังคับค้าง ๆ ช่าวการร่างงานหรือรับบุคคลเข้าทำงาน ช่าวงาน ช่าวการเปลี่ยนแปลงการทำงานและการบริการค้าง ๆ ช่าวผลของการทำงาน หรือการบริการค้าง ๆ

3.4 การปรับปรุงการคิดคือสื่อสาร หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่ต้องการให้มีการปรับปรุงการคิดคือสื่อสาร เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใดระหว่างการคิดคือสื่อสารของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อหัวหน้า การคิดคือสื่อสารระหว่างอาจารย์แพทย์กับเพื่อนร่วมงาน และการคิดคือสื่อสารที่หัวหน้าภาควิชาไม่คิดอาจารย์แพทย์

3.5 การคิดคือสื่อสารระหว่างเพื่อนร่วมงาน หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์แพทย์ที่มีต่อการคิดคือสื่อสารที่ไม่เป็นทางการระหว่างเพื่อนร่วมงานในเรื่องการโภคภาระ ภาระสนับสนุน สัมพันธภาพ และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในกลุ่มเพื่อนร่วมงานว่ามีหรือไม่มากน้อยเพียงใด

4. ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ระดับความคิดเห็นของอาจารย์  
แพทย์ที่มีต่อคัวณป์ทั่วๆ ไป ที่ด้านนี้เป็นไปในทางบวกก็คือ การปลูกฝังของหัวหน้า ทำให้หนัง  
อัตราเงินเดือน สวัสดิการทั่วๆ ไป ไม่ใช่ของทำงาน งานที่ทำ สภาพการทำงาน  
ช้านานและความรับผิดชอบ เกรื่องนื้อเกรื่องใช้หรืออุปกรณ์ทั่วๆ ไป ที่มีอำนาจความสะดวก  
และการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และในการตัดสินใจ

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. ทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจในการคิดต่อสื่อสาร และระดับความ  
พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์แพทย์ว่ามีมากน้อยเพียงใด การคิดต่อสื่อสาร และ  
การทำงานในลักษณะใดบ้างที่เป็นที่พึงพอใจ และไม่พึงพอใจ การได้รับการปรับปรุงแก้ไข  
อย่างไรบ้าง

2. เป็นแนวทางในการสร้างความพึงพอใจในการคิดต่อสื่อสาร และความ  
พึงพอใจในการทำงานให้เกิดขึ้นกับอาจารย์แพทย์ของภาควิชา และหน่วยงานทั่วๆ ไป  
ของคณะฯ

3. เป็นแนวทางสำหรับบูรณาการให้ศาสตราจารย์วิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการ  
คิดต่อสื่อสาร และความพึงพอใจในการทำงานที่นำไป

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**