

บทที่ ๖

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

บทนี้เป็นการสรุปผลที่ได้จากการวิจัยของผู้บริโภคทั้งสองกลุ่ม คือกลุ่มลูกค้าหรือผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตแล้ว และกลุ่มผู้บริโภคทั่วไปที่ยังไม่ได้ทำประกันชีวิต เพื่อเป็นการสรุปสาระสำคัญที่ได้จากการวิจัยและเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการทำวิจัย

ผู้ทำวิจัยได้รวมผลที่ได้จากการวิจัยดังนี้

ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

- ผู้บริโภคทั้งสองกลุ่ม เป็นชายมากกว่าหญิง โดยกลุ่มผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิต มีจำนวนร้อยละ 58.3 และที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต มีจำนวนร้อยละ 51.3
- ผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตส่วนใหญ่สมรสแล้ว คิดเป็นจำนวนร้อยละ 55.8 ผู้ที่ไม่ได้ทำประกันชีวิตส่วนใหญ่เป็นโสด มีจำนวนร้อยละ 60.2
- อาชีพของกลุ่มผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิต เป็นพนักงานบริษัทมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 53.8 รองลงมาคืออาชีพทำธุรกิจส่วนตัว คิดเป็นร้อยละ 19.3
- ระดับการศึกษาของผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิต และที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต ส่วนใหญ่จะจบปริญญาตรีทั้งสองกลุ่ม คิดเป็นจำนวนร้อยละ 38.3 และ 48.3 ตามลำดับ
- รายได้ของผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิต และที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต ส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วง 3,001 - 5,000 บาท ทั้งสองกลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 31.9 และ 34.9 ตามลำดับ

ผลกระทบจากการซื้อและเหตุจุ่งใจในการทำหรือยังไม่คิดจะทำประกันชีวิตของผู้บริโภค

1. ผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตล้วนใหญ่ซึ่งมาจากตัวแทนประกันชีวิตมากกว่าซึ่งจากบริษัทประกันชีวิตโดยตรง เนื่องจากพอใจในคำแนะนำของตัวแทนประกันชีวิตถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับมากที่สุด ส่วนที่ซึ่งจากบริษัทประกันชีวิตโดยตรง เป็นรายผู้บริโภคอยู่ในธุรกิจเอง หรือรู้จักคนที่ทำงานอยู่ในธุรกิจประกันชีวิต
2. การติดต่อกับผู้ทำประกันชีวิตของตัวแทนประกันชีวิต จะใช้วิธีการเข้าพบลูกค้า โดยทำความรู้จักเป็นการล้วนตัวก่อนล่วงหน้า ไม่ว่าจะด้วยตัวเองหรือมีคนแนะนำ ซึ่งล้วนใหญ่คุณแนะนำจะเป็นเพื่อนร่วมงานของลูกค้าหรือผู้ทำประกันชีวิต
3. บุคคลที่มีล้วนสำคัญ หรือมีอิทธิพลในการตัดสินใจซึ่งกรรมประกันชีวิตของผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตเป็นโสดคือญาติพี่น้อง ส่วนผู้บริโภคที่แต่งงานแล้วคือคู่สมรส
4. เหตุจุ่งใจที่สำคัญที่สุดในการตัดสินใจทำประกันชีวิตของผู้ที่ทำประกันชีวิตคือ ต้องการความมั่นคงปลอดภัยสำหรับตัวเองและครอบครัว ผลจากการวิจัยปรากฏว่ายอมรับสมมติฐานที่ใช้ในการศึกษา ข้อที่ 1 ที่กล่าวว่า ความต้องการความมั่นคงปลอดภัยสำหรับตัวเองและครอบครัว เป็นเหตุจุ่งใจที่สำคัญที่สุดในการตัดสินใจซึ่งกรรมประกันชีวิตของผู้บริโภค

การทดสอบสมมติฐานย่อยเพื่อหาความสัมพันธ์ของเหตุจุ่งใจที่ทำประกันชีวิตของผู้บริโภคกับตัวแปรหรือปัจจัยต่าง ๆ ได้ผลสรุปดังนี้

- 4.1 กลุ่มผู้ทำประกันชีวิตที่มีระดับการศึกษาสูงมีแนวโน้มที่จะใช้เหตุผลในการพิจารณาตัดสินใจทำประกันชีวิต ตามหลักการประกันชีวิต ผลจากการทดสอบสมมติฐานย่อยที่ 1.1 สรุปได้ว่า ความแตกต่างระหว่างการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับเหตุจุ่งใจต่าง ๆ ในการตัดสินใจทำประกันชีวิตของผู้บริโภค ณ ระดับนัยสำคัญ .05

4.2 กลุ่มผู้ทำประกันชีวิต ณ ระดับรายได้ต่าง ๆ ส่วนใหญ่มีสาเหตุจุงใจในการตัดสินใจทำประกันชีวิต เนื่องมาจากความต้องการความมั่นคงปลอดภัยสำหรับตัวเองและครอบครัว ยกเว้นกลุ่มรายได้ต่ำกว่า 3,000 บาท และกลุ่มรายได้ 9,001-11,000 บาท ที่ตัดสินใจทำประกันชีวิตเพราเจริญใจตัวแทนและคนที่แนะนำตัวแทนมากที่สุด ผลของการทดสอบสมมติฐานย่อยที่ 1.2 ได้ผลสรุปว่า รายได้มีความล้มพังกับเหตุจุงใจในการตัดสินใจทำประกันชีวิต ณ ระดับนัยสำคัญ .05

5. ผู้บริโภคที่มีสภาพกรรมธรรม์ยกเลิกไปแล้ว ส่วนใหญ่มีสาเหตุของ การยกเลิกกรรมธรรม์มาจากการชำรุดเนื้อประกันเป็นภาระที่หนักเกินไป

6. ผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตแล้วส่วนใหญ่ยังไม่คิดจะซื้อกรรมธรรม์เพิ่ม เนื่องจากเห็นว่ายังไม่มีความจำเป็นจะต้องซื้อเพิ่มอีก ส่วนผู้ที่คิดจะซื้อกรรมธรรม์เพิ่ม มีเหตุผลว่า ต้องการเพิ่มหลักประกันให้แก่ตัวเองและครอบครัว

7. ผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต ถ้าหากคิดจะซื้อกรรมธรรม์ ส่วนใหญ่จะ เลือกซื้อจากบริษัทประกันชีวิตโดยตรงมากกว่าจากตัวแทนประกันชีวิตเนื่องจากไม่ไว วางใจตัวแทนประกันชีวิต ส่วนผู้ที่คิดจะซื้อกรรมธรรม์จากตัวแทนประกันชีวิต เป็น เพราะคิดว่าไม่ต้องไปติดต่อกับบริษัทประกันชีวิตด้วยตัวเอง

7.1 อาชีพของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต ที่คิดจะซื้อจากบริษัท โดยตรงมากที่สุด คือ อาชีพรับราชการ ส่วนอาชีพของผู้บริโภคที่ยังไม่ได้ทำประกันชีวิตมากที่สุด คือ พนักงานบริษัท และทำธุรกิจส่วนตัว

7.2 ผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิตที่คิดจะซื้อจากบริษัทโดยตรง ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาขั้นอาชีวศึกษา และที่คิดจะซื้อจากตัวแทนประกันชีวิตส่วนใหญ่จบ การศึกษาขั้นปริญญาตรี

8. บุคคลที่จะมีส่วนร่วมหรือมีอิทธิพลมากที่สุดในการตัดสินใจจะทำประกันชีวิตของผู้บริโภคที่ไม่เคยทำประกันชีวิตและยังเป็นโสด คือ คนที่เคยทำประกันชีวิต ส่วนผู้ที่แต่งงานแล้วคือ คู่สมรส

๙. สาเหตุสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคยังไม่คิดจะทำประกันชีวิต คือ ยังไม่เห็นความจำเป็นสำหรับตัวเองและครอบครัว ทำให้ปฏิเสธสมมติฐานหลักข้อที่ 2 ที่กล่าวว่าสาเหตุสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคยังไม่คิดจะทำประกันชีวิต คือ ต้องการเอาเงินเบี้ยประกันไปลงทุนด้านอื่น

การทดสอบสมมติฐานย่อยเพื่อหาความล้มเหลวของสาเหตุที่ยังไม่คิดจะทำประกันชีวิตของผู้บริโภคกับตัวแปร หรือปัจจัยต่าง ๆ ได้ผลสรุปดังนี้

๙.๑ สถานภาพการสมรสของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต มีความล้มเหลว กับสาเหตุที่ยังไม่คิดทำประกันชีวิต ณ ระดับนัยสำคัญ 0.05 โดยผู้ที่เป็นโสด ยังไม่คิดทำเนื่องจากยังไม่เห็นความจำเป็นสำหรับตัวเองและครอบครัว แต่พวกที่สมรสแล้วยังไม่คิดที่จะทำ เพราะเห็นว่า อัตราเบี้ยประกันแพง และไม่มีเงินเหลือ พอที่จะจ่ายเบี้ยประกัน

๙.๒ รายได้ของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต มีความล้มเหลว กับสาเหตุที่ยังไม่คิดทำประกันชีวิต ณ ระดับนัยสำคัญ 0.05 โดยผู้บริโภคที่มีรายได้ต่ำกว่า 3,000 บาท และสูงกว่า 9,000 บาทขึ้นไป ยังไม่ทำประกันชีวิต เพราะยังไม่เห็นความจำเป็นสำหรับตัวเองหรือครอบครัว ส่วนผู้บริโภคที่มีรายได้ 3,001 - 9,000 บาท ยังไม่คิดทำ เพราะเห็นว่าอัตราเบี้ยประกันแพง และไม่มีเงินเหลือพอที่จะจ่ายเบี้ยประกัน

๙.๓ อายุของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต มีความล้มเหลว กับสาเหตุที่ยังไม่คิดทำประกันชีวิต ณ ระดับนัยสำคัญ 0.05 โดยแท้จริงกลุ่มที่มีอายุแตกต่างกัน จะมีสาเหตุที่ยังไม่คิดจะทำประกันชีวิตแตกต่างกัน

๙.๔ อาชีพของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต ไม่มีความล้มเหลว กับสาเหตุที่ยังไม่คิดทำประกันชีวิต ณ ระดับนัยสำคัญ 0.05 แต่จากการวิจัยพบว่า ผู้บริโภคที่มีอาชีพรับราชการ ซึ่งมีสวัสดิการที่มั่นคงและอาชีพทำธุรกิจส่วนตัว ยังไม่ทำประกันชีวิต เพราะไม่เห็นความจำเป็นสำหรับตัวเองและครอบครัว ส่วนอาชีพรับจ้างในรัฐวิสาหกิจและหนังงานบริษัทยังไม่ทำประกันชีวิต เพราะเห็นว่าอัตราเบี้ยประกันแพง และไม่มีเงินเหลือพอที่จะจ่ายเบี้ยประกัน

ความคิดเห็นโดยทั่ว ๆ ไปของผู้บริโภคที่มีต่อการทำประกันชีวิต และผู้ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจประกันชีวิต

1. ผู้บริโภคทึ้งสองกลุ่มล้วนใหญ่คิดว่าการทำประกันชีวิต คือความมั่นคงปลอดภัยที่ทำให้ครอบครัวมีหลักประกัน
2. ผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตล้วนใหญ่คิดว่าบริษัทประกันชีวิตมีฐานะที่มั่นคง แต่กลุ่มผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิตล้วนใหญ่คิดว่าบริษัทประกันชีวิตอาจเปรียบลูกค้าไม่ยอมจ่ายค่าสินไหมหรือจ่ายช้า สาเหตุที่ทำให้เกิดภาระจนไม่ต้องบริษัทประกันชีวิตของผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต คือ ตัวแทนที่ไปเสนอขายได้ให้ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องแก่ลูกค้า
3. ผู้บริโภคที่ไม่ได้ทำประกันชีวิต คิดว่าตัวแทนประกันชีวิตทำงานด้านนี้เป็นงานอดิเรกเท่านั้น ต่างจากผู้บริโภคที่ทำประกันชีวิตแล้วกลับเห็นว่า ตัวแทนประกันชีวิตเป็นอาชีพที่ช่วยสร้างสวัสดิการในสังคม
4. ผู้บริโภคทึ้งสองกลุ่ม เห็นว่าควรจะมีการปรับปรุงทุกด้านในธุรกิจประกันชีวิต คือ บริษัทประกันชีวิต ตัวแทนประกันชีวิต อัตราเบี้ยประกันชีวิต และแบบของการประกันชีวิต

ข้อเสนอแนะของผู้บริโภคทึ้งสองกลุ่ม ที่ต้องการให้มีการปรับปรุงในธุรกิจประกันชีวิต

1. ด้านตัวแทนประกันชีวิต
 - 1.1 ควรจะยิดเป็นอาชีพหลักมีการทำงานอย่างเต็มเวลา
 - 1.2 ตัวแทนควรมีจรรยาบรรณและความจริงใจต่อการทำงาน
 - 1.3 ตัวแทนควรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการทำประกันชีวิตเป็นอย่างดี สามารถอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจได้ถูกต้อง ไม่ทำให้เกิดปัญหาข้อขัดแย้งได้ในภายหลัง
 - 1.4 ตัวแทนควรติดตามการให้บริการหลังการขายกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
 - 1.5 บริษัทควรมีการควบคุมและพัฒนาคุณภาพของตัวแทนให้ดีขึ้น เช่น กำหนดบทลงโทษเมื่อทำผิด และกำหนดการศึกษาขั้นต่ำของตัวแทนให้สูงขึ้น

2. ด้านเบี้ยประกันชีวิต

- 2.1 บริษัทควรลดอัตราเบี้ยประกันให้ต่ำลง
- 2.2 บริษัทควรปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยในเบี้ยประกันชีวิตให้ยุติธรรม
- 2.3 บริษัทควรมีอัตราเบี้ยประกันชีวิตหลายอัตราให้ลูกค้าเลือกได้ตามต้องการ

3. ด้านแบบของการประกันชีวิต

- 3.1 ควรให้มีระยะเวลาการทำประกันชีวิตที่สั้นลง และไม่ต้องมีการรอรับเงิน
- 3.2 แบบของการประกันควรนำหลายแบบมาสอดคล้อง เพื่อให้ลูกค้าไม่ต้องทำหลายกรมธรรม์
- 3.3 บริษัทควรจัดให้มีแบบการประกันเพิ่มขึ้น ตามความต้องการของลูกค้า
- 3.4 บริษัทปรับปรุงเงื่อนไขของการประกันชีวิตให้อ่านเข้าใจง่าย ขัดเจนไม่เอาเปรียบลูกค้า

4. ด้านบริษัทประกันชีวิต

- 4.1 ควรให้มีบริษัทเพิ่มขึ้นเพื่อสามารถให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้ในยามจำเป็น เป็นการสร้างความมั่นคงของธุรกิจให้มีเพิ่มขึ้น
- 4.2 บริษัทควรปรับปรุงระบบการบริหารงานภายใต้ดีขึ้น เช่น การมองหมายงานและความรับผิดชอบ การสร้างแรงจูงใจและทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน การควบคุมตัวแทน เป็นต้น
- 4.3 บริษัทควรปรับปรุงการขยายตลาด เช่น มีสิ่งจูงใจผู้เอาประกันขยายสาขาให้บริการได้รวดเร็ว ปรับปรุงการจ่ายค่าสินไหม และการบริการ ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูลในการทำประกันชีวิตให้มากขึ้น เป็นต้น
- 4.4 บริษัทควรมีส่วนร่วมในสังคม เพื่อสร้างภาพพจน์ที่ดีต่อประชาชน

5. ด้านรัฐบาล

- 5.1 ควรให้รัฐบาลเป็นผู้ประกบอธิรกิจประกันชีวิตของ
- 5.2 ออกรากฎหมายควบคุมบริษัทให้เข้มงวด และกำหนดให้นายจ้างทำประกันชีวิตให้แก่ลูกจ้าง
- 5.3 ให้มีการทำประกันสังคมโดยเก็บภาษีเพิ่มขึ้น
- 5.4 ปรับปรุงเงินค่าลดหย่อนของเบี้ยประกันชีวิตให้หักได้มากกว่าในปัจจุบัน

ข้อเสนอแนะ

จากผลของการศึกษาวิจัยทั้งหมด รวมกับหลักวิชาการด้านการตลาดและประสบการณ์ของผู้ทำวิจัยสามารถนำมาสรุปเป็นข้อเสนอแนะแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันชีวิต เพื่อที่จะได้นำไปแก้ไขปรับปรุงหรือวางแผนงานในอนาคตให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนดังนี้

ด้านบริษัทประกันชีวิต

จากข้อมูลต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำประกันชีวิตเท่าที่ผ่านมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน จะเห็นได้ว่าสาเหตุที่ธุรกิจประกันชีวิตเจริญเติบโตช้า เริ่มมาจากปัญหาทางด้านเทคนิค หรือความรู้ในเรื่องการทำประกันชีวิต แม้ในปัจจุบันผู้ที่มีความรู้อย่างลึกซึ้งในเรื่องนี้ก็ยังมีอยู่น้อยมาก จึงทำให้เกิดปัญหาติดตามมาในเรื่องของการขยายงาน การพัฒนาตัวสินค้าหรือแบบประกันต่าง ๆ ทำได้ไม่ดีเท่าที่ควร การควบคุมตัวแทนประกันชีวิตยังไม่ดีพอ ราคาเบี้ยประกันสูงและที่สำคัญคือปัญหาด้านความไม่เข้าใจหรือความไม่พอใจของลูกค้าและผู้บริโภคโดยทั่วไป

จากสาเหตุดังกล่าวผู้วิจัยจึงเห็นว่า ควรได้รับการนำเสนอหลักวิชาการด้านการตลาดมาปรับใช้กับการทำางานด้านการประกันชีวิต เพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลุล่วงไปได้ หลักวิชาการที่สามารถนำไปปรับใช้ได้ในเรื่องนี้คือการตัดสินใจในล้วนผลsmithing (Marketing Mix Decisions) ซึ่งจะได้เสนอแนะในแต่ละส่วน ดังนี้

1. ด้านตัวผลิตภัณฑ์ (Product)

1.1 ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการชาร์ม แบบใหม่ ควรคำนึงถึง:

ก. ความต้องการและพฤติกรรมในการซื้อของลูกค้า โดยการให้ไว้จัยหรือขอความคิดเห็นจากตัวแทนประกันชีวิต ซึ่งเป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับลูกค้าตลอดจนมีการประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายการตลาดที่จะเป็นผู้ขาย ฝ่ายคิดศาสตร์ที่จะเป็นผู้คำนวณเบี้ยประกัน ฯลฯ

ข. อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการแข่งขัน ค่านิยมในสังคม และข่าวสารเทคโนโลยีใหม่ ๆ

ค. มีการทดสอบตลาดก่อนนำออกขายว่าการชาร์มแบบใหม่มีข้อบกพร่องอีกหรือไม่ ที่จะทำให้ลูกค้าไม่ต้องการซื้อ

1.2 การที่การชาร์มประกันชีวิตเป็นสินค้าที่ไม่มีตัวตน ในการขาย สินค้าจึงเป็นการขายด้วยบริการมากกว่าการขายด้วยตัวสินค้า ทำให้คุณภาพของบริการมีการเปลี่ยนแปลงได้มากกว่าคุณภาพของตัวสินค้า อันเนื่องมาจากคุณภาพของบริการจะแตกต่างกันตามบุคลคลที่ให้บริการ จึงควรจะมีการให้ความสำคัญในเรื่องนี้ โดย

ก. ต้องลำดับความสำคัญของบริการแต่ละอย่างที่มีต่อลูกค้า และตัดสินใจว่าควรใช้ส่วนประกันในการบริการอย่างไรบ้าง เช่น ความเชื่อถือในการจ่ายค่าสินใหม่ ความลับความรวดเร็วในการติดต่อให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย

ข. ลูกค้าไม่เนี่ยงต้องการส่วนประกันบริการที่สำคัญ แต่ยังต้องการระดับคุณภาพจากบริการด้วย (Service Level) จึงจะทำให้เกิดความพึงพอใจ และเกิดการซื้อเพิ่ม ตั้งนี้บริษัทจึงควรพัฒนารายระดับคุณภาพบริการให้สูงขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่นมาช่วย แต่ทั้งนี้ก็ควรคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่จะเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย

ค. ความมีรูปแบบการบริการ (Service Form) หลายแบบให้ลูกค้าเลือกใช้ได้ โดยพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้าและกลยุทธ์ของคุณเอง เช่น ลูกค้าสามารถจะเลือกการติดต่อชำระเบี้ยประกันด้วยตนเอง หรือให้ตัวแทนหรือให้พนักงานเก็บเบี้ยประกันของบริษัท เป็นผู้มาเก็บเอง

ง. แผนกบริการลูกค้า (Customer-Service Department)

เป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการแข่งขัน ควรพิจารณาปรับปรุงดังนี้

- ให้มีหน่วยรับคำวิจารณ์ เพื่อนำมาปรับปรุงรูปแบบการประกับน คุณภาพการบริการและข้อบกพร่องอื่น ๆ ของบริษัท เพื่อการรักษาค่านิยมของลูกค้าในปัจจุบันจะง่ายกว่าการสร้างลูกค้าใหม่ขึ้นมา

- ให้มีบริการลินเช่อ เสนอทางเลือกทางการเงินในการซื้อกรมธรรม์แก่ลูกค้า เช่น มีวิธีผ่อนล่วงการชำระเบี้ยประกันตามกำลังเงินของลูกค้า มีการให้กู้เงินได้ตามทุนประกัน เป็นการพัฒนากรมธรรม์ให้เหมือนลินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

- จัดอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมแก่นักงานเพื่อให้เข้าใจถึงธุรกิจการประกันชีวิตและให้บริการทางเทคนิคของการประกันชีวิต แก่ผู้บริโภcyอย่างมีประสิทธิผล

- จัดการให้มีหน่วยบริการข้อมูล รับผิดชอบในการตอบคำถามลูกค้า และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และนโยบายใหม่ ๆ ของบริษัท การให้บริการทึ่งหมวดที่ได้กล่าวมาข้างต้น จะต้องมีการประสานงานระหว่างฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และใช้การบริการนี้เป็นเครื่องมือในการสร้างความพอใจ และความจงรักภักดีให้เกิดกับลูกค้า

2. ด้านราคาหรืออัตราเบี้ยประกัน

ในการตั้งราคา หรือคำนวณเบี้ยประกันของแบบการประกันต่าง ๆ เพื่อให้ได้ราคาราหรือเบี้ยประกันที่เหมาะสมเป็นที่พอใจของทุกฝ่าย บริษัทควรจะคำนึงถึงผลกระทบ หรือปฏิกรรมของทุกฝ่าย ดังนี้

2.1. ลูกค้าหรือผู้บริโภค ควรจะทดสอบดูว่า ผู้บริโภcm อุปสงค์ในเรื่องการยืดหยุ่นของราคายอย่างไร เพื่อจะหาอัตราเบี้ยประกันที่ผู้บริโภคพอใจ

2.2. ตัวแทน เนื่องจากค่ารายน้ำหน้าหรือผลตอบแทนที่ให้แก่ตัวแทน เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่ใช้คำนวณอัตราเบี้ยประกัน การจะเพิ่มหรือลดผลตอบแทนจึงมีผลกระทบต่อการทำงานของตัวแทนด้วย

2.3. คู่แข่ง จะมีปฏิกรรมตอบสนองอย่างไรต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรืออัตราเบี้ยประกันที่ออกมาใหม่

2.4. รัฐบาล หรือสำนักงานประกันภัยจะมีมาตรการในการควบคุมอัตราเบี้ยประกันที่เข้มงวดมากขึ้น หรือผ่อนปรนให้น้อยลง

2.5. ผู้บริหารบริษัทที่จะต้องทำการประเมินหรือพิจารณาในเรื่องค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์จากการลงทุนที่นำมาคำนวณในอัตราเบี้ยประกัน

3. ด้านช่องทางการจำหน่ายหรือตัวแทนประกันชีวิต

3.1. ควรพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะเป็นตัวแทนประกันชีวิตอย่างมีหลักเกณฑ์ เพื่อให้ได้ตัวแทนที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมในการทำงาน เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ได้ดี มีศิลป์ในการเข้าพบลูกค้า มีความรู้ในเรื่องการทำประกันชีวิต รวมทั้งทำหน้าที่โฆษณาหรือประชาสัมพันธ์ให้แก่บริษัทได้อย่างมีประสิทธิผล

3.2. มีการกระจายตัวให้ตัวแทนประกันชีวิตทำงานได้ดีขึ้น ทั้งทางด้านบวกและด้านลบ การกระจายตัวในแนวราบ เช่น ให้ค่าตอบแทนสูงขึ้น ประกาศเกียรติคุณ เมื่อทำความดี ส่วนการกระจายตัวในด้านบนเช่น การลดอัตราผลตอบแทน การลดตำแหน่ง แต่ทั้งนี้ผู้บริหารจะใช้การกระจายแบบใดควรมีการคำนึงถึงผลกระทบที่จะตามมาอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจใช้

3.3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการควบคุม และประเมินผลงานการปฏิบัติงานของตัวแทนให้ทำงานได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ พยายามลดอัตราการหมุนเวียนเข้าออกของตัวแทนให้น้อยลง เป็นการบังคับบัญชาของลูกค้าที่ตัวแทนประกันชีวิตเป็นผู้รับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการควบคุมไม่ให้ตัวแทนโง่ลูกค้าหรือบริษัทได้ โดยจัดทำประวัติของตัวแทนและมีบันทึกโดยละเอียด

3.4. ควรมีการขยายสาขาให้มากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าติดต่อได้สะดวกโดยไม่จำเป็นต้องผ่านตัวแทนประกันชีวิต

4. ด้านส่งเสริมการจำหน่าย

ควรมีการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

4.1. การโฆษณา ปัจจุบันมีการใช้น้อยเนื่องจากบริษัทประกันชีวิตคิดว่าเป็นการสูญเปล่า เมื่อทำแล้วบริษัทอื่นจะได้รับประโยชน์ด้วย ซึ่งควรแก้โดยการกระจายผู้บริโภคให้รู้จักชื่อบริษัท และสินค้าหรือแบบกรรมธรรม์ต่าง ๆ ทำให้ผู้บริโภคอยากรู้ข้อมูล ไปจนถึงขึ้นตั้งสินใจซื้อกรรมธรรม์ โดยจะต้องเลือกใช้สื่อโฆษณาให้ถูกต้อง สามารถจะเจาะเข้ากลุ่มเป้าหมายที่บริษัทต้องการจะขายได้

4.2. ควรให้พนักงานขาย หรือตัวแทนประจำกันชีวิตทำการโฆษณา หรือประชาสัมพันธ์กับลูกค้าหรือผู้บริโภคโดยตรง เพราะเป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดลูกค้าอยู่แล้ว แต่ทั้งนี้ควรจะมีการโฆษณาปั๊พน์ไว้ก่อน เพื่อเป็นกำลังใจและช่วยเหลือตัวแทนในการเข้าพบเพื่อขายกรรมธรรม์ประจำกันชีวิต

4.3. การประชาสัมพันธ์ ความมีการ

- สร้างความสัมพันธ์ทึ้งภายในและภายนอกกิจการ ภายในโดยการให้มีการติดต่อสื่อสารกันระหว่างฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและความต้องการของแต่ละฝ่ายว่าเป็นอย่างไร ส่วนภายนอกความมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริโภคทั่วไปได้ทราบข่าวคราวความเคลื่อนไหวของบริษัทเป็นระยะ ๆ ตลอดเวลา

- ให้ข่าวที่มีคุณค่า เพื่อติงคุณความสนใจของผู้บริโภคเกี่ยวกับการทำประกันชีวิต หรือบริการของบริษัท

- เมยแพร่ข้อมูลให้ความรู้เกี่ยวกับการทำประกันชีวิตและข้อมูลที่เกี่ยวกับตัวสินค้า หรือกรรมธรรม์ รวมทั้งให้คำแนะนำทั่ว ๆ ไปแก่บริษัทถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในลังคอม สิ่งที่บริษัทควรทำเกี่ยวกับตัวสินค้าหรือกรรมธรรม์ ตลอดจนการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ

- สร้างภาพพจน์ที่ดีกับบริษัท โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในลังคอม ให้ผู้บริโภครู้สึกว่าได้รับการคุ้มครองเช่น ส่งเสริมความอยู่ดีกินดี ต่อต้านสิ่งผิดกฎหมาย

4.4. ควรให้มีการส่งเสริมการขาย เป็นการช่วยกระตุ้นผู้บริโภค ทำให้ตัวแทนสามารถขายกรรมธรรม์ประจำกันชีวิตได้ง่ายขึ้น อาจโดยการจัดนิทรรศการ แจกของขวัญเมื่อทำประกันชีวิต มีของกันน้ำ เมื่อกรรมธรรม์ครบรอบแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ผู้บริโภครักษาสภาพหรืออายุของกรรมธรรม์

ด้านรัฐบาล

1. รัฐบาลควรมีนโยบายที่แน่นอน ที่จะทำให้แผนงานหรือนโยบายต่าง ๆ ที่จะออกมามีความคุณหรือมีผลกระทบต่อธุรกิจประจำกันชีวิต มีความต่อเนื่องกันและมีหน่วยประสานงานกับบริษัทต่าง ๆ อย่างถาวรสอดหรือติดต่อสื่อสาร เพื่อให้รู้ความต้องการของกันและกันได้อย่างรวดเร็ว

2. ควรมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ ในเรื่องของการทำประกันชีวิตให้มากกว่าในปัจจุบัน เพราะถ้าบริษัทหรือสมาคมประกันชีวิตทำขึ้นเองแล้ว ผู้บริโภคอาจมองว่าเป็นเรื่องของผลประโยชน์ แต่ถ้ารัฐบาลทำเองประชาชนจะยอมรับมากกว่า โดยจะต้องมีการร่วมมือกันทุกฝ่าย ทั้งทางด้านงบประมาณ เอกสาร และตัวบุคคล ในการเผยแพร่ความรู้และข้อมูล รัฐบาลอาจใช้วิธีประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่มีอยู่แล้วทั่วประเทศ เช่น พาณิชย์จังหวัดและหน่วยงานภาครัฐ จังหวัด ช่วยให้คำแนะนำเผยแพร่ข้อมูลการทำประกันชีวิต

3. ควรบรรจุหลักสูตรวิชาประกันภัยให้เป็นวิชาบังคับมากกว่าที่จะเป็นวิชาเลือกตั้ง เช่นปัจจุบัน ควรมีการอบรมอาจารย์ผู้สอนให้มีความรู้จริงและสามารถนำไปถ่ายทอดได้อย่างถูกต้อง

4. ควรเพิ่มจำนวนเงินเบี้ยประกันที่สามารถนำไปหักเป็นค่าลดหย่อน ให้มากกว่าปัจจุบันคือ 7,000 บาท เนื่องจากประเทศไทยยังไม่มีการประกันทางสังคม จำนวนเงินดังกล่าวจึงควรจะหักได้มากกว่านี้ เพื่อเป็นเหตุจุงใจให้ประชาชนทำประกันชีวิตเพิ่มขึ้น

5. ปรับปรุงกฎหมายต่าง ๆ ให้ทันต่อเหตุการณ์ เช่น กฎหมายการลงทุนให้บริษัทสามารถลงทุนได้เพิ่มขึ้น ปรับปรุงรูปแบบกรมธรรม์ของทุกบริษัทให้อ่านได้เข้าใจง่ายไม่มีบัญหาด้านต่อความ และควบคุมดูแลบริษัทต่าง ๆ ให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง เพื่อให้ประชาชนเกิดความมั่นใจว่าจะได้รับผลประโยชน์จากกรมธรรม์ที่ได้ทำประกันชีวิตไว้อย่างแน่นอน

ด้านสماคมประกันชีวิตไทย

1. ความมีการเผยแพร่ข้อมูลในการทำประกันชีวิต และให้การศึกษาในเรื่องหลักการประกันชีวิตแก่ผู้บริโภคโดยทั่วไปให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน
2. ความมีการใช้สื่อโฆษณาต่าง ๆ เช่น โทรทัศน์ วิทยุ และนิตยสารในการให้ข่าวสารข้อมูล โดยจัดทำในรูปแบบที่จะทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าใจถึงผลประโยชน์ที่แท้จริงของการทำประกันชีวิตได้
3. ความมีการเรียกร้องให้ทุกบริษัทร่วมมือกันในการสร้างภาพจนของธุรกิจประกันชีวิตให้ดีขึ้นกว่าเดิม เช่น ร่วมมือกันจัดตั้งกองทุนสำหรับผู้ประสบอุบัติเหตุจนถึงแก่ชีวิตหรือทุพพลภาพ แล้วไม่มีค่ากำหนดหรือค่ารักษาพยาบาล, รณรงค์ให้มีการรักษาสุขภาพเพื่อให้ผู้บริโภค้มีสุขภาพที่แข็งแรง

จากบทสรุปและข้อเสนอแนะที่กล่าวมา จะเห็นได้ว่าการที่ผู้บริโภค มีการทำประกันชีวิตน้อย อุปสรรคที่สำคัญอย่างมากในการขยายตลาดของธุรกิจประกันชีวิต เนื่องมาจากผู้บริโภคยังไม่เห็นความจำเป็นและยังขาดความเชื่อใจในการทำประกันชีวิตอยู่มาก ถึงแม้ผู้ที่ทำประกันชีวิตแล้วก็ยังไม่พอใจในธุรกิจประกันชีวิต ต้องการให้มีการปรับปรุงลีบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจประกันชีวิตทุก ด้าน ดังนี้ถ้าหากผู้ที่เกี่ยวข้องหรืออยู่ในธุรกิจประกันชีวิตสามารถทำการแก้ไขปัญหาอุปสรรค และข้อบกพร่องต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นได้แล้ว ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทยก็จะสามารถพัฒนาไปได้อีกมากในอนาคต

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
อุปสงค์รวมมหาวิทยาลัย**