

มูลนิธิการจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางปู



นายสหัสกร ใจดี

ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทพิชยศาสตร์management

ภาควิชาพาณิชยศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2523

PROBLEMS IN MANAGEMENT OF BANGCHAN INDUSTRIAL ESTATE

Mr.Sahasroj Rojmeta

A Thesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements
for the Degree of Master of Commerce

Department of Commerce

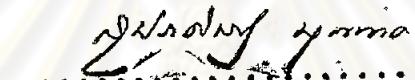
Graduate School

Chulalongkorn University

1980

หัวขอวิทยานิพนธ์	มูลน้ำใจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางขัน
โดย	นายสหัสโภจน์ ใจดี
ภาควิชา	พาณิชยศาสตร์
อาจารย์ที่ปรึกษา	นายอุทัย จันทินา
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	อาจารย์กนกนารถ วิสุทธิพันธ์

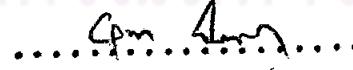
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักสูตรปริญญาตามหน้าที่ที่ค

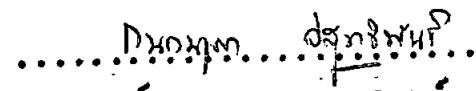
 คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ ชัยนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธานกรรมการ
(ศาสตราจารย์ ดร.นราคร ริเวนีชกุล)

 กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ สุหัสโน พุฒิพงษ์)

 กรรมการ
(นายอุทัย จันทินา)

 กรรมการ
(อาจารย์กนกนารถ วิสุทธิพันธ์)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ปัญหาการจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางชัน

ชื่อนิสิต

นายสหัสโรจน์ ใจจนเมฆา

อาจารย์ที่ปรึกษา

นายอุทัย จันทีมา

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

อาจารย์กนกนารถ วิสุทธิพันธ์

ภาควิชา

พาณิชยศาสตร์

ปีการศึกษา

2522

บทคัดย่อ



การศึกษาการจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ทำให้ทราบถึงปัญหาของการดำเนินงานที่ย่างมา เพื่อเป็นข้อมูลที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไข และเป็นตัวอย่างแก่โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ การศึกษาจะทำโดยการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง การออกแบบและสร้างแบบจำลองระบบอุตสาหกรรม และการสังเกตการณ์

จากการศึกษาได้พบปัญหาที่เกี่ยวกับ

1. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมบางชัน เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบอุตสาหกรรม ให้มีที่ดินเหมาะสมสำหรับการจัดตั้งโรงงาน แต่ในขณะเดียวกัน ได้มองข้ามถึงการที่จะต้องตรวจสอบและคุ้มครองแรงงาน ทั้ง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522

2. สิทธิประโยชน์ การกำหนดสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อเป็นลิ่งชูงใจให้ผู้ประกอบอุตสาหกรรมเข้ามาตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม แต่ปรากฏว่า สิทธิประโยชน์ค้างคลาว การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยไม่มีอำนาจในการอนุมัติให้โดยตรง เป็นเพียงแต่การบริการที่จะให้ได้รับสิทธิประโยชน์เท่านั้น

3. การใช้ที่ดิน ได้มีการเปลี่ยนนโยบายจากการให้เช่าที่ดินมาเป็นการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน เพื่อนำเงินไปพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในระหว่าง

การจัดตั้งขึ้นใหม่ แต่การขยายที่คืนนั้นยังขาดการเตรียมการที่เหมาะสมในการแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ระยะเวลาในการชำระเงิน และอัตราส่วนลด นอกจากนี้ยังมีปัญหาเกี่ยวกับการบริการในการบำรุงรักษาที่ดิน ซึ่งไม่ได้กำหนดแน่ชัดว่าจะนำไปบำรุงรักษาที่ดินในค้านใดบ้าง ที่จะให้ผลตอบแทนกลับสู่โรงงานท่างๆ

4. การสาธารณูปโภค การบริการทางค้านสาธารณะไปตามอย่าง เช่น โทรศัพท์และไฟฟ้า ยังไม่คืบหน้า ทำให้โรงงานไม่รับผลกระทบจากเรื่องการดำเนินงานเป็นไปอย่างไม่เต็มที่ กำลังการผลิตลดลง ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายแก่เครื่องจักรและวัสดุที่ทำการผลิต

5. สภาพแวดล้อมภายในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น การบำรุงรักษาเป็นไปอย่างไม่ทั่วถึงในทุกส่วนของพื้นที่ การทำงานของเจ้าหน้าที่นิคมอุตสาหกรรมบางชั้นในค้านนี้ยังไม่คืบหน้า โรงงานบางแห่งไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่จะรักษาสภาพแวดล้อม และการจัดประเทืองโรงงานยังไม่คืบหน้า ทำให้เกิดความขัดแย้งขึ้นระหว่างโรงงาน

6. ปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัญหาที่สำคัญไ樾 กการที่นิคมอุตสาหกรรมบางชั้นและบริเวณใกล้เคียง จะกลายเป็นแหล่งเสื่อมโทรมในอนาคต

ดังนี้ การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมควรได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบถึงทำเลที่ดี และขนาดของพื้นที่อย่างเหมาะสม ถูกต้องตามหลักการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม มิใช่เกิดจากมติชอบคนละรัฐมนตรี ดังเช่นนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น ถึงแม้ว่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จะมิได้ดำเนินการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นมาแต่แรก แต่ก็ควรที่จะหันมาพิจารณาและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นโดยทวน โดยมุ่งถึงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมบางชั้นให้ดีขึ้น ควบคู่กับการสร้างนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ เพราะจะเป็นการแสดงถึงความสำเร็จของนิคมอุตสาหกรรม ในส่วนของการก่อสร้างอุตสาหกรรมและรัฐได้ประจักษ์ในความสำคัญของนิคมอุตสาหกรรม เพื่อที่จะร่วมมือในการสร้างสรรค์นิคมอุตสาหกรรมต่อไป.

Thesis Title Problems in Management of Bangchan
 Industrial Estate.

Name Mr. Sahasroj Rojmeta

Thesis Advisor Mr. Uthai Juntima

Thesis Co-Advisor Miss Kanoknart Visudtibhan

Department Commerce

Academic Year 1979

ABSTRACT

Studying the management of Bangchan Industrial Estate made us realize the problems of its operations. This will provide an information to help improve the situation and will illustrate an example for the establishment of estates. The study was done through library research, questionnaires, interviewing and observations.

The study reveals that problems facing the Estate are :

1. The Estates objectives. The stated objectives of the establishment is to support industrial investors to obtain proper land for setting up factories. Nevertheless the labour aspect was neglected although it was specified in the decree of the Industrial Authority of Thailand, B.E.2522.

2. Additional special privileges. The granting of additional privileges as an incentive for the investors to set up factories in the industrial estate. It turned out that Estate Authority of Thailand

does not really have the authority to grant them directly but only acts as a servicing unit for the investors to obtain these additional special privileges.

3. Land usage. There has been a policy change from renting land to selling it in Bangchan Industrial Estate to accumulate funds for financing the development of new industrial estates. However, the land sale lacks proper preparations with regard to the division of title deeds, the period of payment and the rate of discount. There is also a problem concerning fees for the maintenance of land. It was not clearly specified which aspect of the land was to be maintained so as to yield the most beneficial return to the investors.

4. Public utilities. The improper service of some public utilities like telephone and electricity has affected factories. This has led to limited operations and a decrease in production. Consequently, machines and materials used in production have been left idle and damaged.

5. The surrounding of Bangchan Industrial Estate. The maintenance service was not able to cover the whole areas. This shows that the staff members have not been efficient. Moreover, some factories did not act according to the Environment Protection Law. The improper division of types of factories has also caused conflicts to arise among factories.

6. Other problems foreseen in the future are the deterioration of Bangchan Industrial Estate and its surrounding areas.

The study suggested that more careful considerations must be

taken when establishing industrial estates, especially with regard to the estates location and the size of the estate. This should be done in accordance with the industrial estate decree and not by the Cabinet's decision as in Bangchan Industrial Estate's case. Although the Industrial Estate Authority of Thailand was not responsible for the establishment of Bangchan Industrial Estate from the beginning, it should consider the problems encountering the estate and find immediate solutions. Moreover, the development of Bangchan Industrial Estate should go hand in hand with the establishment of new estates. The success of this will make investors and the government aware of the important role of an industrial estate and take correct actions for its growth accordingly.

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



กิติกรรมประกาศ

ในการศึกษาเรื่อง ปัญหาการจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางชัน เพื่อประกอบ
หลักสูตรปริญญาพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป
อย่างดี ในคำว่าเรื่องและขอเสนอแนะอันเป็นประโยชน์อย่างมาก
ผู้จัดการนิคมอุตสาหกรรมบางชัน รองศาสตราจารย์สุรานันท์ อุนทะกุล และอาจารย์
กนกนารถ วิสุทธิพันธ์

ในด้านการออกแบบสถาปัตยกรรม ศาสตราจารย์ ดร.นราศรี ไวนิชกุล และ^๑
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมภพ เจริญกุล ได้กุศลตรวจสอบและแก้ไข นอกเหนือนี้ยังได้
รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่นิคมอุตสาห-
กรรมบางชัน และผู้ประกอบอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน เป็นอย่างดี ตลอด
จนคุณสุนทริกา ชำนิช ผู้อำนวยการนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ให้ความช่วยเหลือทุกทาน
บุคคลที่ให้ความช่วยเหลือทุกทาน

หากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะมีส่วนดีประการใด ขอยกให้พำนักและคณาจารย์
ทั้งหลาย ผู้ประสิทที่ประสาทความรู้ให้กับผู้เขียน ตลอดจนเพื่อนผู้ให้กำลังใจในการศึกษา^๒
ทุกทาน.

สหัสกร โภจน์เนหา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๕
กิจกรรมประจำศึกษา	๖
รายการตารางประจำวัน	๗
รายการแผนภูมิประจำวัน	๘
บทที่	
1. บทนำ	1
ความสำคัญของนิคมอุตสาหกรรม ✓	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	8
ประโยชน์ที่คาดหวังได้รับจากการศึกษา	8
ขอบเขตของการศึกษา	9
วิธีการศึกษา	9
การเสนอเรื่อง	10
2. ความท้าทายเกี่ยวกับการนิคมอุตสาหกรรม ✓	12
ความหมายของนิคมอุตสาหกรรม ✓	12
ประวัติความเป็นมาของนิคมอุตสาหกรรม	16
ความเป็นมาของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย	22



การจัดตั้งการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	27
วัตถุประสงค์ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	31
ระบบการบริหารงาน	32
การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม	34
การแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หลักของส่วนงาน	36
การเงินของนิคมอุตสาหกรรม	43
การควบคุม	45
แผนการดำเนินงาน	46
 3. นิคมอุตสาหกรรมบางชั้น	49
ลักษณะทั่วไป	49
วัตถุประสงค์	49
สิทธิประโยชน์ค้าง ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมทั่วไป	50
การแบ่งการใช้พื้นที่	51
หลักเกณฑ์การขายและการให้เช่าที่ดิน	56
สิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกและบริการค้าง ๆ	60
หลักเกณฑ์ใช้ที่ดินจะทำการพัฒนาที่ดินและการ เก็บค่าบริการในการ บำรุงรักษาที่ดิน	62
การจัดแบ่งส่วนงาน	65
ชุมชนอุตสาหกรรมบางชั้น	67

บทที่		หน้า
	4. วิเคราะห์ผลการศึกษาและปัญหา	68
	ข้อมูลทั่วไปของโรงงานที่คงอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	69
	การใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	76
	สาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวก การบริการ และความคิดเห็นทาง ๆ	104
	5. แนวทางในการแก้ปัญหาและขอเสนอแนะ	140
	วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	141
	ลักษณะพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	142
	การใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	143
	สาธารณูปโภคและบริการทางค้านทาง ๆ	145
	สภาพแวดล้อมภายในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	147
กญ	ปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	147
	แนวทางแก้ปัญหา	148
	ขอเสนอแนะ	160
	บรรณานุกรม	166
	ภาคผนวก ก. (พ.ร.บ.การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522)	172
✓	ภาคผนวก ข. (แบบสอบถาม)	195
	ประวัติผู้เขียน	210

ตารางประกอบ

1. อัตราการขยายตัวของกำลังอุตสาหกรรมในประเทศไทย	18
2. การใช้เนื้อที่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น	51
3. รายชื่อบริษัทและห้างยุนส่วน จำนวนพื้นที่ประกอบกิจการ และประเภทอุตสาหกรรม	53
4. รายชื่อบริษัทและห้างยุนส่วน จำนวนพื้นที่ประกอบกิจการ และประเภทอุตสาหกรรม (ต่อ).....	54
5. เปรียบเทียบผู้ที่เข้าใช้ที่ดินเพื่อประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น	59
6. จำนวนแบบสอบถามและผู้ตอบแบบสอบถาม	71
7. ลักษณะของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น	72
8. เงินทุนขาดทุนเบี้ยนของกิจการโรงงาน	73
9. การได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน....	74
10. มีแรกที่โรงงานมีคำไว้ หลังจากดำเนินกิจการในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น..	75
11. ระยะเวลาที่โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น.....	76
12. จำนวนพนักงานและค่านางาน	90
13. จำนวนพื้นที่ของกิจการแต่ละประเภท.....	91
14. สถานภาพของโรงงานในการใช้พื้นที่	92
15. ความคิดเห็นเกี่ยวกับอัตราค่าเช่าที่ดิน.....	93
16. ความคิดเห็นเกี่ยวกับอัตราค่าบริการในการบำรุงรักษาที่ดิน.....	94
17. ความคิดเห็นเกี่ยวกับระยะเวลาในการปรับปูนปูอัตราค่าบริการ ในการบำรุงรักษาที่ดิน	95

ตารางประกอบ	หน้า
18. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานภาพการใช้ที่ดินในอนาคต	96
19. ความคิดเห็นเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในการเข้าซื้อที่ดิน.....	97
20. ความคิดเห็นเกี่ยวกับระยะเวลาที่ต้องผ่อนชำระในการ เข้าซื้อที่ดิน	98
21. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการชำระเงินงวดแรกในการเข้าซื้อที่ดิน.....	99
22. ความคิดเห็นเกี่ยวกับระยะเวลาในการชำระเงินแต่ละงวด.....	100
23. ความคิดเห็นเกี่ยวกับราค่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน.....	101
24. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการยืนราคาที่ดินเนื่องจากแต่ละปี.....	102
25. ความคิดเห็นเกี่ยวกับอัตราส่วนลดในการหักที่ดินเป็นเงินสด.....	103
26. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้รัศมี 40 เมตรจากสุขาภิบาล แม่งพื้นที่ในการกำหนดราคา	119
27. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสาขาวัสดุไม้และบริการต่าง ๆ	120
28. ความคิดเห็นเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำประปา.....	122
29. เหตุที่กิจการเข้ามาตั้งในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน.....	123
30. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการหันนิคมอุตสาหกรรมบางชัน นิดนสุขาภิบาลผ่านกลาง	126
31. ปัญหาเกี่ยวกับการหันนิคมอุตสาหกรรมบางชันคงอยู่บันทึกที่ 2 เชค.....	127
32. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาที่ไกรับจากการค่าเนินงานของ นิคมอุตสาหกรรมบางชัน.....	128
33. ความคิดเห็นเกี่ยวกับรายได้ที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จะไกรับ	130

34. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นเป็นส่วนหนึ่ง ในการแก้ไขปัญหาที่กินราชอาณาจักร 132
35. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นเป็นส่วนหนึ่ง ในการแก้ไขปัญหาที่กินหายากร 133
36. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นเป็นส่วนหนึ่ง ในการซักความแอกอัคในเมืองหลวง 134
37. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นเป็นส่วนหนึ่ง ของการป้องกันลั่นแวงคลื่นเป็นพิษ 135
38. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นและบริเวณใกล้เคียง อาจเป็นแหล่งเสื่อมโทรม 136
39. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการกำหนดประเภทโรงงานในนิคม อุตสาหกรรมบางชั้นไม่คือ 137
40. ความคิดเห็นเกี่ยวกับชุมชนอุตสาหกรรมบางชั้นเป็นประจำอยู่ชน ท่องเที่ยว 138
41. ความคิดเห็นเกี่ยวกับนิคมอุตสาหกรรมบางชั้นว่าเหมาะสมกับ โรงงานต่าง ๆ หรือไม่ 139

ตารางแผนภูมิ

1. การแบ่งส่วนงานของนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	37
2. แผนที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน	52
3. การแบ่งส่วนงานของนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	65

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**