



บทที่ 5

## สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และขอเสนอแนะ

### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาการส่งเสริมกีฬาเยือกแข็ง ของประเทศไทย ตามการรับรู้ของ ผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอแก้ว และเพื่อเบริยบเที่ยบ ความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาเยือกแข็งของประเทศไทย ระหว่างกลุ่ม ผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอแก้ว

กลุ่มประชากร คือผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง ผู้ฝึกสอน และกลุ่มตัวอย่างประชากร คือ นักกีฬายอแก้ว

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์

แบบสอบถาม เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น เพื่อใช้สอบถาม ผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอแก้ว โดยแบบสอบถามได้ให้ผู้เขียนช่วย จำนวน 9 ท่าน ตรวจสอบ ความถูกต้อง และนำไปทดลองใช้ (Try out) ได้ถูกความเที่ยง .94

แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อใช้สัมภาษณ์ ผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอแก้ว ผลปรากฏว่าใช้เวลาในการสัมภาษณ์ ประมาณ 30-45 นาที

การเก็บรวบรวมข้อมูล ส่งแบบสอบถามไปยัง ผู้บริหารสมาคมเยือกแข็ง จำนวน 19 ชุด ได้รับกลับคืนมาจำนวน 14 ชุด คิดเป็นร้อยละ 73.68 ผู้ฝึกสอน จำนวน 30 ชุด ได้รับกลับคืนมา 26 ชุด คิดเป็นร้อยละ 83.33 และนักกีฬายอแก้ว จำนวน 301 ชุด ได้รับกลับคืนมา 283 ชุด คิดเป็นร้อยละ 94.01 รวมจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปทั้งสิ้น จำนวน 350 ชุดได้รับกลับคืนมา 323 ชุด คิดเป็นร้อยละ 92.28 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ทางสถิติด้วยโปรแกรมสเปซาร์เจรูบ เอส 皮 เอส เอส เอ็กซ์ (SPSS<sup>X</sup>) หาค่าร้อยละ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ในการพิมพ์ความคิดเห็นแยกต่างกันใช้การทดสอบเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเพ่

แล้วนำเสนอ ผลการวิเคราะห์ในรูปของ ตารางประกอบความเรียง ส่วนแบบสัมภาษณ์ ค้นนำไปสัมภาษณ์ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ จำนวน 3 คน ผู้ฝึกสอน จำนวน 6 คน และนักกีฬาชอกกี้ จำนวน 9 คน รวมทั้งสิ้น 18 คน น้ำผลสัมภาษณ์มาสรุปเป็นหมวดหมู่แล้วนำเสนอในรูปความเรียง

### ผลการวิจัยพบว่า

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย มีอายุระหว่าง 41-45 ปี สถานภาพสมรส มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เป็นเวลา 1-5 ปี และมากกว่า 20 ปี

1.2 ผู้ฝึกสอน ส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย มีอายุระหว่าง 26-30 ปี สถานภาพสมรส มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เป็นเวลา 6-10 ปี

1.3 นักกีฬาชอกกี้ ส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย มีอายุระหว่าง 21-25 ปี สถานภาพสมรส มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เป็นเวลา 1-5 ปี

2. ปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ตามการรับรู้ของ ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ ด้านต่าง ๆ พบว่า

#### 2.1 ด้านบุคลากร

2.1.1 ด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมชอกกี้แห่งประเทศไทย ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองว่า เป็นปัญหาอย่างมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

- ผู้บริหารไม่กระจายงาน ทำงานอยู่ในวงจำกัด
- ผู้บริหารขาดการวางแผนงานที่ดี
- ผู้บริหารขาดการติดตามผลงาน
- ผู้บริหารขาดความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับกีฬาชอกกี้ดีพอ
- ผู้บริหารไม่อุทิศตนเพื่องานในหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่
- ผู้บริหารขาดความยุติธรรมในการปฏิบัติงาน

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่มพบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ บัญชีการส่งเสริมกิจการออกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกี้แห่งประเทศไทย เป็นบัญชาอยู่ในระดับมาก ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อยคือ

- ผู้บริหารขาดความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่
- ผู้บริหารขาดมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
- ผู้บริหารขาดความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการออกกี้ดีพอ
- ผู้บริหารขาดความยุติธรรมในการปฏิบัติงาน

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ บัญชีการส่งเสริมกิจการออกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกี้แห่งประเทศไทย เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อยคือ

- ผู้บริหารขาดความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการออกกี้ดีพอ  
นักกิจการออกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ บัญชีการส่งเสริมกิจการออกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากร ที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกี้แห่งประเทศไทย เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อยคือ

- ผู้บริหารขาดความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่
- ผู้บริหารขาดมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
- ผู้บริหารเห็นแยกผลประโยชน์ส่วนตัว มากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม

2.1.2 ด้านบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอน ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกิจการออกกี้มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองว่า เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ยกเว้นจัดต่อไปนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ

- ผู้ฝึกสอนขาดโอกาสในการศึกษาหากความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติม

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่ม พบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ บัญชีการส่งเสริมกิจการออกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอน เป็นปัญหาในระดับมาก ยกเว้นปัญหาในหัวข้อต่อไปนี้ที่เป็นปัญหาในระดับน้อย คือ

- ผู้ฝึกสอนยึดตนเอง เป็นหลัก ไม่รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

- ผู้ฝึกสอนไม่ได้อุทิศตน เพื่องานในหน้าที่ของตนเองย่าง เต็มที่ และเต็มความสามารถ

- ผู้ฝึกสอนขาดความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่ของตนเอง

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริมกีฬา ยกตัวอย่างเช่นประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอน พบว่ามีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่เป็นปัญหานะดับมาก คือ

- ผู้ฝึกสอนขาดโอกาสในการศึกษาทำความรู้ และประสบการณ์เพิ่มเติม

- ผู้ฝึกสอนขาดความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

นักกีฬายอกกิจกรรมความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริม กีฬา ยกตัวอย่างเช่นประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอน พบว่ามีปัญหานะดับน้อย ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่มีปัญหานะดับมาก คือ

- ผู้ฝึกสอนขาดโอกาสในการศึกษาทำความรู้ และประสบการณ์เพิ่มเติม

2.1.3 ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬา ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมยกตัวอย่างผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอกกิจกรรมความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง ว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับ จากมากไปน้อย ดังนี้

- นักกีฬามีประสบการณ์ด้านการแข่งขันในประเทศไทย และต่างประเทศ ไม่เพียงพอ

- นักกีฬาขาดโอกาสในการคัดเลือก เป็นตัวแทนของทีมชาติ

- นักกีฬามีที่พักอยู่คนละแห่ง ทำให้เกิดปัญหาในการฝึกซ้อมไม่พร้อม เพรียบกัน

- นักกีฬาขาดความกระตือรือร้น ในการศึกษาทำความรู้ และทักษะ เพื่อพัฒนาตนเอง

- นักกีฬาขาดความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่

- นักกีฬาขาดระเบียบวินัย

- นักกีฬาขาดความศรัทธาในตัวผู้ฝึกสอน

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่มพบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬาว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ยกเว้นหัวข้อต่อไปนี้ ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย คือ

- นักกีฬาขาดความรับผิดชอบต่อหน้าที่
- นักกีฬาขาดความสามัคคี
- นักกีฬาขาดการยอมรับระหว่างนักกีฬาด้วยกัน
- นักกีฬามีรูปร่างไม่เหมาะสมสมกับชนิดกีฬานี้

ผู้ฝึกสอน มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬา ว่ามีปัญหาในระดับน้อย ยกเว้นในรายหัวข้อต่อไปนี้ ที่มีปัญหาในระดับมาก คือ

- นักกีฬามีประสบการณ์ด้านการแข่งขันใน และต่างประเทศไม่เพียงพอ
  - นักกีฬาขาดโอกาสในการศึกษาและเลือกเบ็นตัวแทนของทีมชาติ
  - นักกีฬามีที่พักอยู่คนละแห่ง ทำให้เกิดปัญหาในการฝึกซ้อมไม่พร้อม
- เพรียงกัน

นักกีฬามีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬา พบว่ามีปัญหาในระดับมาก ยกเว้นในรายหัวข้อต่อไปนี้ ที่มีปัญหาในระดับน้อยคือ

- นักกีฬาขาดการยอมรับระหว่างนักกีฬาด้วยกัน
- นักกีฬาขาดความสามัคคี
- นักกีฬามีรูปร่างไม่เหมาะสมสมกับชนิดกีฬานี้
- นักกีฬาขาดความศรัทธาในตัวของผู้ฝึกสอน

2.2 ด้านงบประมาณ ทั้งผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านงบประมาณ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเริ่งลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้

- งบประมาณที่ใช้ในการส่งนักกีฬาแข่งขันในต่างประเทศไม่เพียงพอ
- ขาดงบประมาณสำหรับส่งผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาในฝึกอบรม

### ในต่างประเทศ

- ได้รับงบประมาณในการสนับสนุนไม่เพียงพอ
- การจัดสรรงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์กีฬามีน้อยไม่เพียงพอ กับการจัดซื้อ
- การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างล่าช้า หากไม่สอดคล้องกับแผนงานที่วางไว้
- งบประมาณที่ใช้ในการอบรมไม่เพียงพอ
- ไม่มีการจัดสรรงบประมาณในการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ชำรุด
- ในการเบิกจ่ายงบประมาณ มีขั้นตอนมาก เกินไปทำให้เกิดความยุ่งยากและเสียเวลา
- ขาดการวางแผนในการใช้เงินงบประมาณ

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่ม พบว่า ผู้บริหารสมาคมยกอภัย ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอกอภัย ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกอภัยของประเทศไทย ด้านงบประมาณ เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เช่นกัน ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ ที่ผู้บริหารสมาคมยกอภัย มีความเห็นว่า เป็นปัญหาในอู่ะดับ มากที่สุด คือ

- ได้รับงบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ
- งบประมาณที่ใช้ในการส่งนักกีฬาแข่งขันในต่างประเทศไม่เพียงพอ

2.3 ด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวกความสะดวก ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมยกอภัย ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอกอภัย มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับปัญหา การส่งเสริมกีฬายอกอภัยของประเทศไทย ด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวกความสะดวก ว่า เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อยดังนี้

- สถานที่ ที่ใช้ในการฝึกซ้อมไม่ได้มาตรฐาน
- สถานที่ ที่ใช้ในการฝึกซ้อม และการแข่งขันไม่เพียงพอ
- ไม่มีสถานที่พักอาศัยรับเก็บตัวนักกีฬา
- อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อมไม่เพียงพอ
- อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม และแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน

- ขาดสถานที่อำนวยความสะดวกในการฝึกซ้อม เช่น ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกาย ซึ่งเก็บเสื้อผ้า และห้องอาบน้ำ
- ขาดความสะดวกในการเข้าไปใช้สนามฝึกซ้อม
- ขาดแคลนพาหนะสำหรับการเดินทางไปฝึกซ้อมในสถานที่ที่ไกลจากที่พัก
- สถานที่ใช้งานการแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน
- ขาดศูนย์แลรักษาอุบัติเหตุ และสถานที่
- ขาดสถานที่ ที่ใช้งานการเก็บรักษาอุบัติเหตุ

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่มพบว่า ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ ของประเทศไทย ด้านอุบัติเหตุ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวก เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เช่นกัน ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ มีความเห็นว่า เป็นปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด คือ

- สถานที่ ที่ใช้งานการฝึกซ้อมไม่ได้มาตรฐาน

2.4 ด้านการจัดและดำเนินการ ทั้งผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ด้านการจัด และดำเนินการ ว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

- ขาดการจัดดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน
- ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี
- ขาดการจัดดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดการแข่งขันที่ดี
- ขาดการตัดดำเนินการ เกี่ยวกับการฝึกซ้อมที่ดี
- ขาดการติดตาม และประเมินผลงาน
- ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ในเรื่อง เกี่ยวกับการจัดการในกีฬา เช่นมาดำเนินการ
- มีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น ไม่ดีเท่าที่ควร

- ขาดการวางแผนงานในการจัดดำเนินการ

- บุคลากรที่เข้ามาจัดดำเนินการมีความรู้ และประสบการณ์น้อย

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่มพบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ยอกกี้ ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกี้ ของประเทศไทย ด้านการจัดและดำเนินการ เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เช่นกัน ยกเว้นในหัวข้อต่อไปนี้ที่ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ มีความคิดเห็นว่า เป็นปัญหาในระดับน้อย คือ

- มีการติดต่อบรร挲นงานกับหน่วยงานอื่นไม่ต่อที่ควร

2.5 ด้านข้อมูลและการลังใจ ทั้งผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกี้ของประเทศไทย ด้านข้อมูลและการลังใจ ว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้

- การส่งเสริมและการสนับสนุนจากรัฐบาล หรือหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องไม่มากเท่าที่ควร

- ขาดสวัสดิการ หลังจากที่พ้นสภาพการเป็นนักกีฬา

- การจัดสรรงานสวัสดิการไม่เหมาะสม

- ไม่มีการประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ

- ไม่มีสวัสดิการ ด้านค่ารักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วย

- ไม่มีการสวัสดิการด้านที่พัก อาหาร

- ไม่เชี่ยวชาญในการจูงใจ ให้เกิดความรู้สึกอยากปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเอง

- นักกีฬาได้รับการปฏิบัติไม่เท่าเทียมกัน

เมื่อพิจารณาแต่ละกลุ่มพบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ยอกกี้ ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกี้ ของประเทศไทย ด้านข้อมูลและการลังใจ เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เช่นกัน ยกเว้น ผู้บริหารสมาคม ยอกกี้ เห็นว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด คือ

- การส่งเสริมและการสนับสนุนจากรัฐบาล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มากเท่าที่ควร

3. ผลการเบรี่ยงเทียบความคิดเห็นของ ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา  
ยอกกี้เกี่ยวกับปัจจัยการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมยอกกี้  
ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้

### 3.1 ด้านบุคลากร

3.1.1 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกี้แห่งประเทศไทย พบว่าผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬายอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกี้แห่งประเทศไทย ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

3.1.2 ผลกระทบวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านบุคลากร  
ที่เป็นผู้ฝึกสอน พบว่าผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้  
ของตนเองเกี่ยวกับ บัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ด้านบุคลากร ที่เป็นผู้ฝึกสอนว่า  
ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ยกเว้นในข้อต่อไปนี้ ที่มีความเห็นแตกต่างกัน อย่างมี  
นัยสำคัญที่ระดับ .05 คือ

- ផ្សេកសង្គមទៅការសាន្តរការកិច្ចការណ៍របស់ខ្លួន

3.1.3 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านบุคลากร ที่เป็นนักกีฬายอกกีฬาว่ายน้ำผู้บริหารสมาคมยอกกีฬานักกีฬาศึกสอน และนักกีฬายอกกีฬามีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกีฬาของประเทศไทย ด้านบุคลากร ที่เป็นนักกีฬายอกกีฬา ว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ยกเว้นในข้อตอบนี้ ที่มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ดัง

- นักกีฬามีรูปร่างไม่เหมาะสมกับชนิดกีฬานี้

3.2 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านงบประมาณ พน Werner ผู้บริหารสมาคมศอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริมกีฬาของกี้ของประเทศไทย ด้านงบประมาณ ว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ยกเว้นในรายข้อต่อไปนี้ ที่มีความคิดเห็นแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ดัง

- ไม่มีการจัดสรรงบประมาณในการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ชำรุด

3.3 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวก พนวจ ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาชอกกี้มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวก ว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

3.4 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านการจัดและดำเนินการ พนวจ ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาชอกกี้มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ด้านการจัดและดำเนินการว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

3.5 จากผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ทางด้านข้อมูลและกำลังใจ พนวจ ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง เกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาชอกกี้ของประเทศไทย ด้านข้อมูลและกำลังใจ ว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

#### อภิปรายผล

ในการนำเสนอการอภิปรายผลการวิจัย ผู้วิจัยขอนำเสนอต่อไปนี้

##### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41-45 ปี มีวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาโท มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่เป็นเวลา 1-5 ปี และมากกว่า 20 ปี เมื่อพิจารณาจากข้อมูลตั้งกล่าว จะเห็นได้ว่า ผู้บริหารสมาคมชอกกี้ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมทั้งวัยรุ่นและคุณภาพ เพาะะ เป็นกู่เหลา ที่มีความพร้อมไปด้วย ความรู้ และประสบการณ์ ในการทำงานเป็นเวลาที่นานพอสมควร ผู้วิจัยเห็นว่ากีฬาชอกกี้ จะมีการพัฒนาไปด้วยตัวเอง จำเป็นจะต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาชอกกี้เป็นอย่างดีเข้ามาบริหารสมาคมชอกกี้ จึงจะสามารถพัฒนา และส่งเสริมให้กีฬาชอกกี้ประสบความสำเร็จสูงสุด แต่อย่างไรก็ตาม จากผลการวิจัยจะเห็นได้ว่า กีฬาชอกกี้ยังไม่พัฒนาเท่าที่ควร จึงยังมีสาธารณูปโภคที่ขาดหายไป การพัฒนาเท่าที่ควร ดังที่ผู้วิจัยจะได้นำมาอภิปรายในหัวข้อต่อไป

1.2 ผู้ฝึกสอน ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 26-30 ปี มีวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่เป็นเวลา 6-10 ปี เมื่อพิจารณาจากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า ผู้ฝึกสอน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมทั้งวัยรุ่น และคุณภาพ สามารถรับการฝึกอบรมและประเมินผลได้ ซึ่งจะส่งผลให้จากการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่เพรำะในการควบคุมทีมการฝึกหัดและการเตรียมทีมกีฬานั้นๆ จึงเป็นต้องอาศัยผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถเกี่ยวกับกีฬานั้น ๆ และมีประสบการณ์เป็นเวลาที่นานพอสมควร

1.3 นักกีฬายอกกีฬาส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 21-25 ปี มีวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เป็นเวลา 1-5 ปี เมื่อพิจารณาจากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า นักกีฬายอกกีฬายุ่นวัยที่ร่างกายพัฒนาเต็มที่แล้วและมีสมรรถภาพทางกายที่สามารถฝึก และพัฒนาถึงจุดสูงสุด ของแต่ละคน ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า นักกีฬายอกกีฬา มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งสมรรถภาพทางกาย และภูมิความ แต่อย่างไรก็ตาม จะเห็นว่ากีฬายอกกีฬายังไม่มีการพัฒนาเท่าที่ควร ซึ่งแสดงให้เห็นว่า มีสาเหตุที่ทำให้มีการพัฒนาเท่าที่ควร ดังที่ผู้วิจัยจะนำเสนอในรายในหัวข้อต่อไป

2. ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอกกีฬาของประเทศไทยตามการรับรู้ของ ผู้บริหารสมาคมยอกกีฬาฝึกสอน และนักกีฬายอกกีฬา

## 2.1 ด้านบุคลากร

2.1.1 ด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมยอกกีฬาฝึกสอน และนักกีฬายอกกีฬาต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง ตรงกัน คือ ปัญหาด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมยอกกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ผู้บริหารไม่กระจายงานท้างงานอยู่ในวงจำกัด ผู้บริหารขาดการวางแผนงานที่ดี ผู้บริหารขาดการติดตามผลงาน ผู้บริหารขาดความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกีฬายอกกีฬา ผู้บริหารไม่อุทิศตน เพื่องานในหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่ ผู้บริหารขาดความยุติธรรมในการปฏิบัติงาน ขาดผลการวิจัยที่พบ จะเห็นได้ว่าปัญหาด้านบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการสมาคมยอกกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นปัญหาในระดับมาก ซึ่งผู้วิจัยมีความคิดเห็นว่า เป็นสาเหตุหนึ่ง ที่ทำให้การส่งเสริม และพัฒนา กีฬายอกกีฬาของประเทศไทยไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควรทั้งที่จากข้อมูล เป็นองค์หนึ่งที่ค้นพบจะเห็นว่า คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารงานนั้น เหมาะสม ทั้งคุณภาพ

และวัยรุ่น ที่สามารถจะพัฒนาให้ก้าวอกไป ให้เจริญก้าวหน้าได้เป็นอย่างดี แต่จากการวิจัยที่ศึกษา แสดงให้เห็นว่า ผู้บริหารประสบมือทางการบริหารงาน ทึ้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารขาดหลักการบริหารงาน ซึ่งในการที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดนั้นหัวใจการบริหารงาน ก็คือบุคลคนนั่นเอง ซึ่งงานของหน่วยงานทุกประภากจะสามารถเป้าหมายหรือไม่ เพียงใด จะขึ้นอยู่กับความร่วมมือของบุคลทุกคนที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังที่ นพพงษ์ มุณีจิราคุลย์ (2529) ที่กล่าวว่า ในการบริหารงาน ปัจจัยที่ฐานในการบริหารงาน คือ 4 เอ็ม (4 M's) อันได้แก่คนหรือบุคลากร งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก และการจัดการ แต่ปัจจัยแรกคือ คน หรือบุคลากรนั้นจะมีความสำคัญที่สุด อย่างไรก็ตามในการบริหารงานถ้าผู้บริหารขาดความสามารถในการบริหารงานแล้วแม้จะมี วัสดุ อุปกรณ์มากนายนักจะไม่สามารถสนับสนุนตลอดจนมีคนเป็นจำนวนมากในการบริหารงาน หน่วยงานนั้นก็ยากที่จะบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายได้ และอาจแยกแยะความสามัคคี ต่างคนต่างทางาน ไม่มีการประสานงานกันตลอดจนเกิดการแสวงหาผลประโยชน์จากอำนาจหน้าที่ ซึ่งได้มารอดตามหน่งและหน้าที่ จึงทำให้โครงการ หรือแผนงาน ที่วางแผนไว้จะสิ้นเปลืองในความคิดเห็นของผู้วิจัยแล้วในการทำงานหรือบริหารงานใด ๆ ก็ตาม หากต้องการให้งานนั้น ๆ ประสบกับความสำเร็จแล้วจะต้องมีคัดหลักในการทำงานที่เรียกว่า POSDCORB เข้ามา ใช้ในการบริหารงาน จึงจะทำให้องค์กรหรือหน่วยงานนั้นมีการพัฒนามากที่สุด

2.1.2 ด้านบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอน ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมยกให้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอกกีฬามีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองว่า เป็นมืออาชีวานระดับน้อย ยกเว้นในซ่อที่ว่า ผู้ฝึกสอนขาดโอกาสในการศึกษาหาความรู้ และประสบการณ์เพิ่มเติม ที่เป็นมืออาชีวานระดับมาก จากการวิจัยที่พบจะเห็นได้ว่า ในการส่งเสริมกีฬาอยู่ในประเทศไทยให้มีความเจริญทัศน์ที่ยอมรับนานาชาตินั้น ส่วนหนึ่งก็คือ การประสบความสำเร็จในการแข่งขันซึ่งในที่มีจะประสบความสำเร็จนั้น นอกจากอาศัยความสามารถของนักกีฬา ในทีมแต่ละคน ทั้งในการฝึกซ้อม และแข่งขันแล้ว บุคลากรที่สำคัญ ที่จะนำไปสู่การประสบความสำเร็จ ก็คือ ผู้ฝึกสอนนั่นเอง ดังนั้นผู้ฝึกสอนที่ดีนั้นจะต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และรอบรู้สูง ในเรื่องของกีฬาประเภทนั้น ๆ มีความชำนาญก้าวข้างหน้า ต่อการกีฬาที่มา มีอำนาจ และบทบาทในการควบคุม ดูแล ประสานงาน และกำหนดกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ต่อนักกีฬา และทีม การเบลี่ยนแบล็งปรับปรุงเป็นผู้วางแผน ก้าหนดแนวทางแก้ปัญหา กีฬากับวิธีการฝึกซ้อม และแข่งขันทั้งหมด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

จากผลการวิจัยพบว่า ผู้ฝึกสอนขาดโอกาสในการศึกษาหาความรู้ และประสบการณ์เพิ่มเติม ซึ่งผู้วิจัยมีความคิดเห็นว่าจะเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้มีพากานไม่ถึงเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ เพราะผู้ฝึกสอนขาดโอกาสที่จะเรียนรู้วิทยาการใหม่ ๆ ตลอดจนวิทยาการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาออกกำลังกายมากที่สุด จึงทำให้การฝึกสอนกีฬาไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร ประกอบกับสมาคมชอกกี้แห่งประเทศไทย ขาดงบประมาณในการสนับสนุนผู้ฝึกสอนในอ้อมรม หรือศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม จึงทำให้ผู้ฝึกสอนขาดความกระตือรือร้นในการที่จะเป็นผู้ฝึกสอนเท่าที่ควร จากการสัมภาษณ์ ร้อยละ 50 (จำนวน 9 คน) ที่มีความคิดเห็นว่าผู้ฝึกสอนที่ผ่านมาส่วนใหญ่ติดอยู่กับความรู้เก่า ๆ มีแบบฝึกเท่า ๆ ไม่ทันสมัย จึงเป็นเหตุให้กีฬาชอกกี้ไม่พัฒนาเท่าที่ควร

2.1.3 ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬา ซึ่งทั้งผู้บริหารสมาคมชอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกี้ ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองตรงกัน เกี่ยวกับ ปัญหาด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬาว่า เป็นปัญหานะดับมาก ด้วยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ นักกีฬามีประสบการณ์ด้านการแข่งขันในประเทศไทย และต่างประเทศไม่เพียงพอ นักกีฬาขาดโอกาสในการคัดเลือก เป็นตัวแทนของทีมชาติ นักกีฬามีที่พักอยู่คนละแห่ง ทำให้เกิดปัญหานการฝึกซ้อม ไม่พร้อมเพียงกัน นักกีฬาขาดความกระตือรือร้น ในการศึกษาหาความรู้ และทักษะ เพื่อพัฒนาตนเอง นักกีฬาขาดความรับผิดชอบต่อหน้าที่ นักกีฬาขาดระเบียบวินัย นักกีฬาขาดความศรัทธาในตัวผู้ฝึกสอน จากผลการวิจัย จะเห็นได้ว่า ในการแข่งขันกีฬาแต่ละชนิด จะประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใดนั้น ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบหลายอย่าง และที่สำคัญที่สุดก็คือตัวนักกีฬา และความสามารถของนักกีฬาแต่ละคน ภายนอกนั้นเอง และสิ่งที่สำคัญในการที่จะทำให้มีประสบความสำเร็จ จะขึ้นอยู่กับสิ่งเหล่านี้ คือ ความสามารถของนักกีฬาภายนอกนั้น ความมีระเบียบวินัย ความรับผิดชอบตลอดจน วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวกที่พอเพียง และเหมาะสม แต่จากการวิจัยพบว่าปัญหา ด้านบุคลากรที่เป็นนักกีฬา เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก ทั้งที่นักกีฬามีความพร้อม ทั้งงานด้านอายุ และประสบการณ์ในการที่จะสามารถพัฒนาทักษะ และทำให้มีประสบความสำเร็จมากที่สุด ทั้งนี้อาจเนื่องจากการส่งเสริมในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านงบประมาณ ด้านการจัดดำเนินการ มีน้อย และขาดโอกาสในการเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ในการศึกษา ตลอดจนการแข่งขัน จึงทำให้นักกีฬาขาดความกระตือรือร้น ขาดขวัญและกำลังใจ ขาดความสนใจในการที่จะฝึกซ้อมน้อยลง และประสบการณ์

ก็คือ นักกีฬาชอกกิที่มีอยู่ในบัจจุบันส่วนใหญ่จะ เล่นกีฬาตอนที่ร้อนแล้ว ซึ่งงานการที่จะสร้างนักกีฬาให้ ประสบความเป็นเลิศทางการกีฬานั้นจะต้องมีการ เตรียมนักกีฬาตั้งแต่ยังเด็ก ๆ ซึ่งจะสอดคล้องกับ เกมม นครเขตต์ ( 2532) ที่กล่าวว่า ในการพัฒนา กีฬา เพื่อความเป็นเลิศนั้น จะต้องมีการ พัฒนา และการ เตรียมการอย่าง เป็นระบบ โดยเริ่มปลูกฝังให้เป็นนักกีฬาตั้งแต่เริ่มเข้าสู่วัย俾ระถม ศึกษา และรักษา เขาเหล่านี้ไว้ในระบบ จนกระทั่ง เข้าสู่ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ตามลำดับ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับ วรศักดิ์ พิยรชอน (2534) ที่กล่าวว่า การที่มาตรวจสอบการ กีฬาของไทยเราไม่มีการพัฒนาเท่าที่ควรนั้น สาเหตุสำคัญอย่างหนึ่งอาจมาจากการขาดกระบวนการ การใน การสร้างนักกีฬาควบคู่ไปกับการแข่งขันกีฬาเพื่อ ให้มีจำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังขาด การส่งเสริมให้เยาวชนได้มีการเรียนรู้ และฝึกหัดการ เล่นกีฬาอย่างกว้างขวาง

## 2.2 ด้านงบประมาณ

ทั้งผู้บริหารสมาคมชอกกิ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาชอกกิ ต่างก็มีความคิดเห็น ตามการรับรู้ของตนเองตรงกัน ที่วันปัจจุหาด้านงบประมาณว่า เป็นปัจจุหาอยู่ในระดับมาก ซึ่งปัจจุหา ด้านงบประมาณ ที่เป็นปัจจุหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ งบประมาณที่ ใช้ในการส่งนักกีฬาแข่งขันในต่างประเทศไม่เพียงพอ ขาดงบประมาณสำหรับส่งผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาไปฝึกอบรมในต่างประเทศ ได้รับงบประมาณในการสนับสนุนไม่เพียงพอ การจัดสรรงบ ประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์กีฬามีน้อยไม่เพียงพอ กับการจัดซื้อ การจัดสรรงบประมาณ เป็นไปอย่างล้าช้า หากไม่สอดคล้องกับแผนงานที่วางไว้ งบประมาณที่ใช้ในการอบรมไม่เพียงพอ ไม่มีการจัดสรรงบประมาณในการซ้อมบังคุก รักษาอุบัตร์ที่ชำรุด ในการเบิกจ่ายงบประมาณ มีขั้น ตอนมากเกินไปทำให้เกิดความยุ่งยาก และเสียเวลา ขาดการวางแผนในการใช้เงินงบประมาณ

จากปัจจุหาต่าง ๆ ด้านงบประมาณ ที่พบว่า เป็นปัจจุหาสำคัญอย่างมากต่อการส่งเสริมและ พัฒนา กีฬาชอกกิของประเทศไทย เพราะงบประมาณและการ เงินนี้ เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง สำหรับการบริหารงานทุกอย่าง (นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์, 2525) ดังนั้น หากมีปัจจุหาด้านงบประมาณ ไม่เพียงพอแล้ว ย่อมมีผลกระทบต่อการส่งเสริม และการพัฒนา กีฬาชอกกิ ของประเทศไทย เช่นเดียวกับผลงานวิจัยของ ชัชวาลย์ เจริญลาต (2525) ที่ว่า งบประมาณ เป็นปัจจัยสำคัญที่สุด ที่จะทำให้การจัดและดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ได้ และนอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ วีระพงษ์ บางท่าไม้ (2524) ที่พบว่า เมื่อเกิดปัจจุหาการขาดแคลนเงิน การดำเนินการบางอย่าง

ต้องหยุดชั่งก หรือส้มเลิกใบ และนอกจากนี้ยังมีปัญหาอีกหลายด้าน ที่เกิดขึ้นจากการขาดแคลน งบประมาณ สาหารับงบประมาณสนับสนุนที่ได้รับไม่เพียงพอนั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่าอาจเนื่องจาก รัฐบาลไทยได้ทำการสนับสนุน และการส่งเสริมกีฬาหลากหลายชนิดด้วยกัน จึงมีงานต้องรับผิดชอบ มากมาย ประกอบกับมีงบประมาณจำกัด และต้องจัดสรรงบประมาณ ให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ให้ ทั่วถึง จึงเป็นสาเหตุหนึ่ง ที่ทำให้งบประมาณที่สมาคมออกก ได้รับไม่เพียงพอ และนอกจากนี้แล้ว งบประมาณที่ได้จะเข้าอยู่กับผลงานของแต่ละสมาคม จากการสัมภาษณ์ ร้อยละ 100 (จำนวน 18 คน) ที่มีความคิดเห็นว่า งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ เป็นสาเหตุที่ทำให้มีปัญหาการส่งเสริมกีฬา ของก ของประเทศไทย ด้านงบประมาณเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก

ในความคิดเห็นของผู้วิจัยแล้ว ในการดำเนินงานงบประมาณ ที่จะส่งเสริมกีฬาออกก ให้ เจริญก้าวหน้า นอกเหนือจากงบประมาณจากหน่วยงานของรัฐบาล และเอกชนแล้ว สมาคมควรจะ มีการจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่น ๆ ได้ ดังที่ 休 (Hughes, 1954) ได้กล่าวไว้ว่า งบประมาณนั้น อาจได้มาจากการถึงต่อใบอนุญาต จัดให้มีการแข่งขันกีฬานัดที่สามัญ ๆ การจัดฉายภาพยนตร์ และการจัด แสดงละครต่าง ๆ แล้วเก็บค่าผ่านประตู เพื่อหาเงินทุนสร้าง

### 2.3 ปัญหาด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวก

ผู้บริหารสมาคมออกก ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาออกก ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับ รู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่อง อำนวยความสะดวก ว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ สถานที่ ที่ใช้ในการฝึกซ้อมไม่ได้มาตรฐาน สถานที่ ที่ใช้ในการฝึกซ้อม และการแข่งขันไม่เพียงพอ ไม่มี สถานที่พักอาศัยรับเก็บตัวนักกีฬา อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม ไม่เพียงพอ อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม และแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน ขาดสถานที่อำนวยความสะดวก ในการฝึกซ้อม เช่น ห้องเบลี่ยนเครื่อง แต่งกาย ตู้เก็บเสื้อผ้า และห้องอาบน้ำ ขาดความสะดวกในการเข้าไปใช้สนามฝึกซ้อม ขาดแคลน พาหนะสาหารับการเดินทางไปฝึกซ้อมในสถานที่ที่ไกลจากที่พัก สถานที่ใช้ในการแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน ขาดผู้ดูแลรักษาอุปกรณ์ และสถานที่ ขาดสถานที่ ที่ใช้ในการเก็บรักษาอุปกรณ์

ผู้วิจัยมีความเห็นว่า กีฬาออกก เป็นกีฬาที่แพร่หลาย และนิยมกันอย่างมากใน ต่าง ประเทศไม่ว่าจะเป็นยุโรปและถนนเออเรีย จึงจะเห็นว่ามาตรฐานกีฬาออกก ของประเทศไทยยังไม่ ทัดเทียมกับนานาชาติ หรือแม้กระทั่งประเทศไทยเพื่อนบ้าน เช่น มาเลเซีย หรือสิงคโปร์ ทั้งนี้อาจเป็น

เพราะ เนื่องจากเรามีอุบกรัฟ สถานที่ โดยเฉพาะสนามที่ใช้สำหรับฝึกซ้อม สำหรับแข่งขัน และ เครื่องอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอ หรือที่มีอยู่ก็มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐานและอุบกรัฟบางอย่างต้อง สิ่งที่มาจากต่างประเทศ และมีราคาแพง จากการสัมภาษณ์ ร้อยละ 55.55 ( จำนวน 10 คน ) ที่ มีความคิดเห็นว่า สถานที่ใช้ในการฝึกซ้อม และการแข่งขันสำหรับกีฬายอดเยี่ยมไม่มี เช่น สนามหญ้า ที่ไม่มีแม้นแต่สนามเดียว

นอกจากนี้ ในการเรื่องของการส่งเสริม ให้ประชาชนได้หันมาเล่นกีฬายอดกีฬาที่มากขึ้นนั้น จะ เป็นต้องมีอุบกรัฟ และสถานที่ให้เพียงพอ กับความต้องการ มีอุบกรัฟที่หาได้ง่าย เมื่อมีคนเล่นก็จะมี วัสดุ อุปกรณ์ เพิ่มมากขึ้น เป็นลูกโซ่ต่อ กันไป

ฉะนั้น ใน การส่งเสริมกีฬายอดกีฬาของประเทศไทย ให้ได้มาตรฐาน และเจริญทัดเทียมกับ นานาประเทศนั้น จะต้องจัดเตรียม อุปกรณ์ สถานที่ และ เครื่องอำนวยความสะดวก ให้มีจำนวนที่ เพียงพอ ทันสมัย และ เหนาะสูง

#### 2.4 ปัญหาด้านการจัดและดำเนินการ

ทั้งผู้บริหารสมาคมยอดกีฬา ผู้ฝึกสอน และนักกีฬายอดกีฬา ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬายอดกีฬาของประเทศไทย ด้านการจัด และดำเนินการว่า เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ หากการจัดดำเนินการฝึก อบรม กีฬากับผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี หากการจัดดำเนินการ กีฬากับการจัด การแข่งขันที่ดี หากการจัดดำเนินการ กีฬากับการฝึกซ้อมที่ดี หากการติดตาม และประเมินผลงาน ขาดแคลนบุคลากร ที่มีความรู้ในเรื่อง กีฬา เช่น นักกายภาพ นักกีฬา นักฟิตเนส นักโภชนาการ มีการติดต่อ ประสานงานกับหน่วยงานอื่น ไม่ดีเท่าที่ควร หากการวางแผนงานในการจัดดำเนินการ บุคลากรที่ เข้ามาจัดดำเนินการมีความรู้ และประสบการณ์น้อย

จากปัญหาต่าง ๆ ด้านการจัด และดำเนินการที่พบจะเห็นว่า ใน การจัดและดำเนินการ ในองค์กรใด ๆ ก็ตาม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จะต้องประกอบไปด้วย องค์ประกอบ หลายอย่าง เช่น การวางแผน ผู้ร่วมงาน งบประมาณ ฯลฯ จึงจะทำให้หน่วยงาน หรือองค์กรนั้นๆ ประสบกับความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า การจัด และดำเนินการ หรือเทคนิคในการบริหารงานนั้น เป็นหัวใจของการทำงานแต่ละอย่าง และหลักการดำเนินงานที่ ดีนั้น จะต้องอาศัยความร่วมมือ และการประสานงานจากทุกฝ่าย โดยเฉพาะผู้บริหาร ผู้ร่วมงาน

ที่มีความเข้าใจ มีความชำนาญงานที่ได้รับมอบหมายในแต่ละหน้าที่ ซึ่งจากการวิจัยที่ศัลป์ จะเห็นว่ามีปัญหานี้เรื่องของบุคลากรที่เข้ามาจัดดำเนินการนั้น มีความรู้ และประสบการณ์น้อย ซึ่งเมื่อพิจารณาจากข้อมูลพื้นฐานแล้ว จะเห็นว่า บุคลากรมีพร้อมทั้งคุณภาพ และวัยปฏิเสธ ที่น่าจะมีความรู้ ในเรื่องของการบริหารดีพอที่จะพัฒนาให้ก้าวหน้าได้เป็นอย่างดี ซึ่งตามความคิดเห็นของผู้วิจัยแล้ว ปัญหานี้เรื่องของบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์น้อยนั้น หมายถึงความรู้เฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับกีฬายอกกีดและประสบการณ์ในการส่งเสริมกีฬายอกกีด ซึ่งจะสอดคล้องกับข้อศัลป์ในปัจจุบันด้านงบประมาณที่ว่า ขาดงบประมาณสำหรับส่งผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาในอบรมในต่างประเทศ และนอกจากนี้แล้ว ในการดำเนินการจะต้องมีการประชุมวางแผนในการทำงานอย่างรัดกุม และรอบคอบ โดยมีผู้บริหารที่สามารถเป็นหลักในการดำเนินงาน ดังที่ ဂุลิก (Gulick ช่างถึงใน พพงษ์ บุญจิตรดุลย์, 2525) ได้กล่าวไว้ในกระบวนการบริหารงานให้ประสบกับความสำเร็จนั้น จะต้องประกอบด้วยองค์ประกอบ 7 ประการ คือ

1. ต้องมีการวางแผน แล้วกำหนดวิธีการโดยถูกต้อง อย่างมีเหตุผลเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยถูกต้องและสมบูรณ์
2. มีการจัดส่วนราชการหรือองค์การให้ เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
3. มีการจัดหน่วยคุณและเจ้าหน้าที่ المناسبกับตัวงานให้สอดคล้องกับงานที่กำหนดไว้
4. ควรมีการศึกษาถึงวิธีการอำนวยการ รวมทั้งการควบคุมและนิเทศงานตลอดจนศิลปะในการบริหารงาน
5. ต้องมีการร่วมมือประสานงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
6. มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนรวมถึงการประชาสัมพันธ์ที่จะต้องแจ้งให้ประชาชนทราบด้วย
7. มีการบริหารงบประมาณ โดยการศึกษาให้ทราบถึงระบบ และกรรมวิธีในการบริหาร กีฬากับงบประมาณและการเงิน

ดังนั้นถ้าการจัดและดำเนินการ ในการบริหารงานในสมาคมยอกกีด สามารถเป็นไปได้อย่างดีแล้ว ก็จะสามารถส่งเสริม และพัฒนา กีฬายอกกีดของประเทศไทย ให้เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ถ้าหากมีการจัด และดำเนินการในกีฬายอกกีด เป็นไปในลักษณะที่ขาดทิศทาง หรือมีการทำงาน โดยไม่ได้มีการวางแผน หรือมีการทำงานที่ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ขาดการ

ประสบการณ์ระหว่างผู้ร่วมงานด้วยกันและสู่ ที่พำนักก็จะไม่สามารถส่งเสริม และพัฒนาไปในทางที่ต้องการได้ จากการสัมภาษณ์ ร้อยละ 44.44 (จำนวน 8 คน) มีความเห็นว่า ในการทำงาน ประสบกับปัญหานามเรื่องของไม่มีความพร้อมในเรื่องการจัดการชั่งขั้น การจัดอุบัตร์ และสถานที่ ในการทำงานควรจะมีการวางแผนระยะยาว และปฏิบัติตามที่ได้

2.5 ปัญหาด้านขวัญ และกำลังใจ ทั้งผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาของกีฬา ต่างก็มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองเกี่ยวกับ ปัญหาการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทย ด้านขวัญ และกำลังใจ ว่า เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากรัฐบาล หรือหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องไม่มากเท่าที่ควร ขาดสวัสดิการหลังจากที่พั้นสภาพการเป็นนักกีฬา การจัดสรรงานสวัสดิการไม่เหมาะสม ไม่มีการประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ ไม่มีสวัสดิการ ด้านการรักษาพยาบาลในยามเจ็บป่วย ไม่มีการสวัสดิการด้านที่พัก อาหาร ไม่เชื่อมโยงกับภารกิจด้านในหน้าที่ของตนเอง นักกีฬาได้รับการปฏิบัติ ไม่เท่าเทียมกัน

จากการวิจัย จะเห็นได้ว่าขวัญ และกำลังใจ ของบุคลากรนี้เป็นสิ่งสำคัญอย่างหนึ่ง ในการปฏิบัติงานทุกอย่าง เพราะงานจะมีประสิทธิภาพ และเจริญก้าวหน้าเพียงใดนั้น จะขึ้นอยู่กับคุณภาพของบุคลากรที่ปฏิบัติงานนั้นเองซึ่งสอดคล้องกับ กิจกรรม สาระ (2526) ที่กล่าวว่า บุคลากรจะทำงานได้ดีหรือไม่ เพียงใดนั้น จะต้องอาศัยสิ่งจูงใจหลายชนิดด้วยกัน เช่น สิ่งจูงใจที่เป็นวัตถุ เช่น เงิน และสิ่งของ สิ่งจูงใจที่เป็นโอกาส เช่น การทำโอกาสที่จะมีชื่อเสียง มีเกียรติยศ และมีโอกาสได้ตำแหน่งที่สูงขึ้น สิ่งจูงใจที่มีเกี่ยวกับวัตถุ เช่น สถานภาพทางสังคม เป็นต้น นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับ แรงจูงใจ สันติวงศ์ (2531) ที่กล่าวว่า ผู้มีบุคลากรนี้ ได้มองเห็นช่องทาง หรือโอกาส ที่ตนจะสามารถตอบสนองแรงจูงใจที่ตนมีอยู่แล้ว ก็จะทำให้ความพึงพอใจของเขารู้สึก หรืออยู่ในระดับสูง หากฝ่ายบริหารจัดให้บุคลากรได้มีโอกาสตอบสนองแรงจูงใจของตนแล้วความพึงพอใจของบุคลากรจะสูง และผลงานก็จะดีด้วย นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของคูเบอร์ (Cooper ว่างดีใน แรงจูงใจ สันติวงศ์ 2531) ที่กล่าวว่าเกี่ยวกับองค์ประกอบของความพึงพอใจของบุคคลว่า

1. ต้องการทำงานที่ตนเองมีความสนใจ
2. มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ดีในการทำงาน

3. ได้รับค่าจ้างเงินเดือนที่ยุติธรรม
4. มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน
5. สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมทั้งมีช่วงเวลาในการทำงาน และสถานที่ทำงานที่เหมาะสม
6. ได้รับความสะดวกในการไป-กลับ รวมทั้งสวัสดิการอื่น ๆ
7. ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาที่เข้าใจในกรอบความคุณบุคคลของ และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เป็นคนที่ยกย่องนับถือ

3. ผลการเบริญเทียน ความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเอง ระหว่างกลุ่ม ผู้บริหาร สมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้ เกี่ยวกับบัญชาการส่งเสริมกีฬาของกี้ ของประเทศไทย จากผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้ มีความคิดเห็นตามการรับรู้ของตนเองใน ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านอุปกรณ์ สถานที่ และเครื่องอำนวยความสะดวก ด้านการจัดและดำเนินการ ด้านข้อมูล และกำลังใจ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ซึ่งไม่เป็นไปตามสมติฐานที่วางไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารสมาคมยอกกี้ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของกี้ มีความเกี่ยวข้องกัน และมีลักษณะการทำงานที่เกี่ยวข้องกันสัมพันธ์ จึงมองเห็น ปัญหาที่เกิดขึ้นในแนวเดียวกัน

จากผลงานวิจัยที่ศึกษา จะเห็นได้ว่า ในสภาพปัจจุบัน ในการส่งเสริมกีฬาของกี้ของประเทศไทย ในส่วนของบุคลากรนี้ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถส่งเสริมให้กีฬาของกี้ของประเทศไทย ให้พัฒนา และเจริญก้าวหน้าได้เป็นอย่างดีถ้าหากได้รับการส่งเสริมในเรื่องต่อไปนี้ คือ ได้รับการส่งเสริมในเรื่องของความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน จากการอบรม สัมมนา หรือจากการศึกษาดูงานจากต่างประเทศ หรือถ้ามีการบรรจุแต่งตั้งบุคลากร เข้ามาดำเนินการ ควรพิจารณาผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน และนอกจากนี้แล้ว ลิ่งที่สำคัญที่สุดก็คือ ควรมีการสนับสนุนในเรื่องของงบประมาณสำหรับดำเนินการให้เพียงพอ ดังนั้นในการที่จะส่งเสริมกีฬาของกี้ ของประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้า และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดนั้นจะเป็นจะต้องมีการปรับปรุงและแก้ไขในทุกด้าน ตลอดจนการให้ความร่วมมือจากฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงจะทำให้การส่งเสริม กีฬาของกี้ของประเทศไทยเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

### ข้อเสนอแนะ

1. ในการคานิจงานของสมาคมยอกกี้ รัฐบาล และการกีฬาแห่งประเทศไทยจะต้องพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถด้านที่เหมาะสมกับตำแหน่ง และเป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป เช่นเดียวกับผู้บริหาร ตำแหน่งผู้ฝึกสอน เป็นต้น

2. รัฐบาล และการกีฬาแห่งประเทศไทย จะต้องให้การสนับสนุน บุคลากรได้รับการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน เช่น การส่งผู้ตัดสินไปอบรมและคุยงาน ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ

3. รัฐบาล และการกีฬาแห่งประเทศไทย จะต้องมีการจัดทางบประมาณ หรือแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากที่ได้รับจากรัฐบาล เช่นการขอความร่วมมือจากหน่วยงานเอกชน หรือบุคคลที่มีความประสงค์จะให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อที่จะสนับสนุนการคานิจงาน ในการส่งเสริมกีฬายอกกี้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. รัฐบาล หรือการกีฬาแห่งประเทศไทย จะต้องมีการส่งเสริมการผลิตอุปกรณ์กีฬายอกกี้ในประเทศไทย เพื่อลดค่าใช้จ่ายลง ในการที่จะต้องเสียไปกับค่าใช้จ่ายที่จะต้องสั่งซื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปที่สนใจ ได้มีโอกาสลองใช้อุปกรณ์ได้ใน ราคาก่อนที่ไม่แพงจนเกินไป

5. รัฐบาล และการกีฬาแห่งประเทศไทย จะต้องมีการส่งเสริมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาในส่วนภูมิภาค เช่นในจังหวัดต่าง ๆ ได้มีการจัดตั้งชุมชนกีฬายอกกี้เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลที่สนใจในกีฬายอกกี้ ได้มีโอกาส เล่นกีฬายอกกี้เพิ่มมากขึ้น

6. สมาคมยอกกี้ จะต้องปรับปรุงการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดย มีการประชาสัมพันธ์ทั้งทางสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์ เพื่อให้นักกีฬา ประชาชน และผู้ที่สนใจได้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของวงการกีฬายอกกี้ ตลอดจนเป็นการเผยแพร่กิจกรรมและผลงานของสมาคมยอกกี้ ของประเทศไทย ให้มากขึ้น และเพื่อเป็นการดึงดูดความสนใจ ให้ประชาชนให้ทั้งชายและหญิงร่วมกิจกรรมกีฬายอกกี้มากขึ้น

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาถึงปัญหาการส่งเสริมกีฬาในประเทศไทยฯ และปัญหานี้แต่ละด้านให้ลึกซึ้งมากขึ้น
2. ควรมีการศึกษา และเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการส่งเสริมหรือพัฒนา กีฬาในประเทศไทยฯ ระหว่างกันสูงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย