



บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของบัญชา

ในยุคบัจจุบันที่การศึกษาในแนวทางพฤติกรรมศาสตร์กำลังเพื่องพู ทุก คนต่างตระหนักถึงความสำคัญในการศึกษา เกี่ยวกับกระบวนการของมนุษย์ในประเทศ แต่และแขนงวิชาต่าง ๆ เป็นอย่างมาก โดยมองว่ามนุษย์เป็นบัจจัยสำคัญ และเป็น ทรัพยากรอันมีค่าของระบบในอันที่จะดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้บรรลุผลสำเร็จไป ได้ แต่ทรัพยากรมนุษย์เหล่านี้มิได้ต้องการหยุดนิ่งอยู่กับที่ มนุษย์ทุกคนมีความคาด หวังในความเจริญก้าวหน้า การได้รับผลตอบแทนจากการทำงาน ความสำเร็จใน ชีวิตการทำงาน และคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ในขณะที่องค์กรต้องการทรัพยากรมนุษย์ ที่มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ อุทิศ และทุ่มเทพลังทั้งมวลให้กับการทำงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การจะบรรลุ เป้าหมายดังกล่าวได้ จึงเป็นความจำเป็น และสำคัญยิ่งที่องค์กร จะต้องจัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขึ้นอย่างมีระบบแบบแผนที่จริงจังและต่อเนื่อง (วิชัยชัย ชูวงศ์, 2533)

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โดยทั่วไปมักจัดกันใน 3 ลักษณะคือ จัดในรูป แบบของการฝึกอบรม การศึกษา และการพัฒนา ซึ่งรูปแบบดังกล่าว มีความแตก ต่างในเรื่องของจุดมุ่งหมาย กล่าวคือ การฝึกอบรมมุ่งที่การยกระดับความ สามารถในการทำงานบัจจุบัน ในขณะที่การศึกษาเน้นการก่อให้เกิดการเรียนรู้แก่ บุคลากรที่จะนำไปใช้กับงานในอนาคต ส่วนการพัฒนามุ่งที่การปรับพื้นฐานความรู้ ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติในแนวทางร่วมเพื่อให้บุคลากรสามารถเพิ่มขีดความสามารถ บัญชาและความเปลี่ยนแปลงที่จะมีขึ้นกับองค์กรในอนาคต แต่รูปแบบทั้งสามของ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มีลิ่งที่ร่วมกันอยู่ กล่าวคือ รูปแบบทั้งสามต่างเป็นการ

จัดดำเนินการให้บุคลากร หรือมนุษย์ได้รับประสบการณ์และการเรียนรู้ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ในอันที่จะนำมาซึ่งการปรับปรุงความสามารถในการทำงาน และส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงานด้วยกันทั้งหมด (Nadler, 1980) ความพยายามที่จะส่งเสริมศักยภาพของมนุษย์ ล้วนแล้วแต่ต้องอาศัยกิจกรรมต่างๆ มาประกอบกัน และกิจกรรมต่างๆ ก็ล้วนแต่เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสื่อความหมาย ทั้งสิ้น กล่าวคือ การทำให้มนุษย์หรือพนักงานหรือบุคคลได้รับประสบการณ์ และการเรียนรู้ได้นั้นก็ย่อมต้องอาศัยกระบวนการสื่อสาร (Communication Process) ที่มีหลักการถูกต้อง เป็นระบบจึงจะทำให้ ผู้สื่อสาร (คือผู้จัดประสบการณ์) สามารถส่งสาร (คือข้อมูล เรื่องราว ความรู้ ทัศนคติ ฯลฯ) โดยผ่านช่องทาง (สื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ โทรทัศน์ โทรสาร ไมโครโฟน คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ ฯลฯ) ไปยังผู้รับสาร (พนักงาน บุคคล มนุษย์) และมีการตอบสนองหรือการตอบรับที่ครบวงจร

การสื่อสาร เป็นกระบวนการหลักด้านพฤติกรรมทางสังคมของมวลมนุษย์ มนุษย์เราจะเข้าไปเกี่ยวข้องสัมพันธ์ทางสังคมไม่ได้ ถ้าไม่สามารถสื่อสารกับผู้อื่นได้ การสื่อสาร เป็นการใช้สัญลักษณ์ ซึ่งอาจเป็นถ้อยคำ ภาษา ทำทาง หรือรูปภาพและอื่น ๆ เพื่อถ่ายทอดสารสนเทศ ความคิดและอารมณ์ ฯลฯ แต่บัญหาและอุปสรรคของการสื่อสารก็มักเกิดขึ้นเสมอ ทั้ง ๆ ที่มีเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ ทุกสถานที่ พร้อมพรั่ง เมื่อพิจารณาให้ลึกซึ้งก็จะพบว่า สาเหตุที่ทำให้การเรียนการสอน การอบรมหรือการสัมมนา ครั้งนี้ ไม่สามารถสนองการเรียนรู้ของผู้รับสารได้เท่าที่ควร นั้นอาจเป็นเพราะขาด "วิธีการ" ในการนำเสนอต่าง ๆ มากสมมานกันอย่างมีระบบ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ให้สัมฤทธิผล วิธีการดังกล่าวคือ วิธีการทางเทคโนโลยีการศึกษา กล่าวคือ วิธีการทำงานเทคโนโลยีการศึกษาส่วนหนึ่ง นั้นต้องยุ่บบทบาทผู้การสื่อสาร ทั้งนี้ เพราะเทคโนโลยีการศึกษา เป็นสาขาวิชาการที่มุ่งเน้นเรื่องความสะดวกต่อการเรียนรู้ผู้เรียนหรือผู้รับสาร เทคโนโลยีการศึกษาอาจเป็น ทั้งวัสดุ เครื่องมือ และวิธีการ ดังที่สมาคมเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษาแห่งสหรัฐอเมริกา หรือ AECT (The Association for Educational Communication and Technology, 1977) ไว้ดังนี้ "เทคโนโลยีการศึกษา เป็นสิ่งซับซ้อน เป็นกระบวนการบูรณาการที่เกี่ยวกับมนุษย์ วิธีดำเนินการแนวความ

คิด เครื่องมือและองค์กร เพื่อการวิเคราะห์บัญหาการคิดทางวิธีการ การนำไปใช้ การประเมิน และการจัดแนวทางการแก้ไขบัญหานั้นที่เกี่ยวกับการเรียนรู้ทั้ง มวลของมนุษย์"

สาขาวิชาเทคโนโลยีการศึกษาจัดเป็นสาขาวิชาที่เหมาะสมกับยุคสมัย และ เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปทั้งในทางวิชาการและในด้านตลาดแรงงาน เนื่องจาก เทคโนโลยีการศึกษามีลักษณะ เป็นสหวิทยาการ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ได้อย่างกว้างขวาง หลักการพื้นฐานสำคัญของ เทคโนโลยีการศึกษา ส่วนใหญ่ได้จากการเรียนรู้และผลผลิตที่เกิดจากสาขาวิชาด้านการสื่อสาร จิตวิทยา วิทยาการจัดการและวิศวกรรม (Staknenas and Kaufman, 1981)

จะเห็นได้ว่า เทคโนโลยีการศึกษา เป็นศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับวิธีระบบ และแนวทางในการออกแบบ วางแผน ดำเนินการและประเมินผลกระบวนการ ทางการเรียนรู้ ภายใต้จุดมุ่งหมาย เนพะและการใช้แหล่งทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งที่ เป็นสิ่งของ วัสดุ และทรัพยากรม努ย์รวมกันเพื่อผลทางการเรียนรู้ของผู้รับสาร ดังนั้น เทคโนโลยีการศึกษาจึงต้องมีบุคลากรที่จะ เป็นกุญแจสำคัญในการใช้ และ เมยแพร่องการใช้ วิธีการทาง เทคโนโลยีการศึกษา ซึ่งก็คือนัก เทคโนโลยีการศึกษา นั่นเอง

นัก เทคโนโลยีการศึกษา บังบันไดทางานในสถาบันการศึกษา เท่านั้น บางคนทำงานส่วนตัว เช่น การผลิตสื่อ หรืออุปกรณ์การเรียนการสอน บางคนทางานในรัฐวิสาหกิจและเอกชน ส่วนมากจะอยู่ในฐานะผู้ให้ความรู้และการฝึกอบรม บทบาทของนัก เทคโนโลยีการศึกษา จะต้อง เป็นผู้ที่สามารถในการประยุกต์ และ วิเคราะห์สื่อต่าง ๆ เพื่อใช้ได้เหมาะสมกับเนื้อหา และหลักสูตร มีความสามารถ ในการออกแบบ การใช้ การผลิต ตลอดจนการให้คำแนะนำการใช้สื่อกับผู้อื่นได้ นัก เทคโนโลยีการศึกษา ต้องรับบทของตนเองว่าไม่ใช่ช่างเทคนิค แต่เป็นผู้วางแผน วางแผน วางแผนในทางาน เมื่อจะวางแผน วางแผนในด้านใดก็ควร มีความ รู้ทางด้านนั้น ๆ เป็นพื้นฐานด้วย (สันต์ วรศิริ, สรุปผลการสัมมนาเรื่องแนวทาง หลักสูตร วิชา เทคโนโลยีการศึกษาและความต้องการของหน่วยงาน 2524: 35)

จากการที่หน่วยงานเอกชนเริ่มให้ความสนใจกับเทคโนโลยีการศึกษา และประกอบกับการที่มีนักเทคโนโลยีการศึกษาเข้าร่วมปฏิบัติงานในบริษัทเอกชน บ้างแล้วในปัจจุบัน (ชลากรัตน์ ทองเจริญ, 2531 วิวัฒน์ บุตรากาศ, 2531) จึงถือว่า เป็นนิมิตหมายอันดี และเป็นอีกกำลังหนึ่งที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเข้าไปมีบทบาทในการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ ให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงาน เทคโนโลยีการศึกษานับปัจจุบันกำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านวัสดุ อุปกรณ์ และวิธีการ นอกจากนี้เทคโนโลยีการศึกษา ยังมีได้จำกัดใช้อยู่ในสถานศึกษาเท่านั้น แต่ยังขยายออกไปสู่สังคมในรูปแบบต่าง ๆ ดังที่บุญเลิศ ดาศรี (สรุปผลการสัมมนาเรื่อง แนวโน้มหลักสูตรวิชาเทคโนโลยีการศึกษาและความต้องการของหน่วยงาน 2524: 67-68) กล่าวถึงลักษณะงานที่ต้องการให้นักเทคโนโลยีการศึกษานับบัติ มีดังนี้

1. การจัดการศึกษา
2. การจัดการฝึกอบรม
3. การเผยแพร่
4. การประชาสัมพันธ์
5. การโฆษณา

ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องพัฒนาความสามารถของตนเองให้ทันกับโลกปัจจุบัน อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีการศึกษานับวัน จะถูกนำไปใช้อย่างกว้างขวางมากขึ้น ในหลายหน่วยงานโดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีการศึกษาไปใช้ในบริษัทเอกชนนั้น นับได้ว่ากำลังเป็นที่ยอมรับ และมีความต้องการทั้งในด้านตัวนักเทคโนโลยีการศึกษาและเทคนิคหรือสื่อต่าง ๆ ที่จะสามารถนำมาพัฒนาหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพต่อไป (บทบาทเทคโนโลยีการศึกษากับภาคเอกชนสรุปผลการสัมมนาเรื่อง เทคโนโลยีการศึกษา กับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม, 2532 หน้า 44)

ปัจจุบันยังไม่มีหลักฐานใดในประเทศไทยสนับสนุนว่า นักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะต้องมีสมรรถภาพในด้านใด อย่างไร จึงจะเรียกว่า เป็นนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ผู้มีสมรรถภาพกอร์บไปด้วย ความรู้ ทักษะ เชwan บัญญาและทัศคติ ที่จะเป็นส่วนรับการปฏิบัติงาน ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (การศึกษา การฝึกอบรม

และการพัฒนา) อุ่งชัดเจน นักเทคโนโลยีการศึกษานั้นว่า เป็นบุคคลที่สำคัญในการปฏิบัติงานในฐานะนักพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุមัธ์ผู้หนึ่ง ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาสมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษาที่ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุមัธ์ในหน่วยงานภาคเอกชน ตามการรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยว่า ทั้งสองกลุ่มมีการรับรู้เกี่ยวกับสมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษา ในฐานะนักพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุមัธ์ที่ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุមัธ์อย่างไรและเปรียบเทียบ การรับรู้ของทั้งสองกลุ่มว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ ผลจากการวิจัยจะเป็นแนวทางสานหWithDurationพัฒนานักเทคโนโลยีการศึกษาให้มีสมรรถภาพ ตรงกับลักษณะงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์ในหน่วยงานภาคเอกชน เป็นแนวทางสานหWithDurationสถาบันการศึกษาในการจัดหลักสูตรต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตบัณฑิตให้เป็นนักพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์สนองความต้องการของการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์ในหน่วยงานต่างๆ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่จะค้นคว้าวิจัยเพิ่มเติมในเรื่องใกล้เคียงกันนี้ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของนักเทคโนโลยีการศึกษา และหัวหน้าหน่วย และเกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์ในหน่วยงานภาคเอกชน

2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วย เกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์ในหน่วยงานภาคเอกชน

ค่าดำเนินการวิจัย

1. สมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐพัฒนานุมัธ์ในหน่วยงานภาคเอกชน ตามการรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษา และหัวหน้าหน่วย เป็นอย่างไร

2. สมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในหน่วยงานภาคเอกชน ตามการรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษา และหัวหน้าหน่วย มีความแตกต่างกันหรือไม่

ขอบเขตของการวิจัย

1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งเป็น 2 กลุ่มคือ

1.1 นักเทคโนโลยีการศึกษาที่ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในหน่วยงานภาคเอกชน จำนวน 34 คน ซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้

1.1.1 เป็นผู้สาเร็จการศึกษาในวิชาเอก/วิชา Roth จากสาขาวิศวกรรมศาสตร์/เทคโนโลยีการศึกษา ในระดับปริญญาตรี หรือปริญญาโท หรือปริญญา เอกและ

1.1.2 เป็นผู้ที่มีภาระหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรืออาจใช้ชื่อต่าง ๆ กันออกไป เช่น การฝึกอบรม การฝึกอบรมและพัฒนา การพัฒนาบุคคล การพัฒนาพนักงาน/เจ้าหน้าที่หรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

1.2 หัวหน้าหน่วยซึ่งมีฐานะ เป็นผู้บังคับบัญชาโดยตรงหรือผู้บังคับบัญชา เนื่องจากเป็นผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและบังคับบัญชา ดังนั้นของนักเทคโนโลยีการศึกษาและปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

2. สมรรถภาพที่ศึกษา เป็นสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยศึกษาเป็น 4 ด้านคือ

2.1 สมรรถภาพด้านความรู้

2.2 สมรรถภาพด้านทักษะ

2.3 สมรรถภาพด้านเชาวน์ปัญญา

2.4 สมรรถภาพด้านทัศนคติ

3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ นักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วย

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ สมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษา
จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

4. หน่วยงานภาคเอกชนในการวิจัยครั้งนี้หมายถึงบริษัทหรือ
หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจเอกชน ที่มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินกิจการเพื่อให้เกิด^{ผล} ผลกำไร ขึ้นหน่วยงานภาคเอกชนที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นรายชื่อบริษัทจดทะเบียน
และบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ข้อตกลงเบื้องต้น

1. แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย ครอบคลุมเนื้อหาที่ต้องการศึกษา^{และเชื่อถือได้} เพื่อการติดตามการตรวจสอบและแก้ไขจากผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนการนำไป^{ทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง และได้นำมาปรับปรุงแก้ไขจนถูกต้อง และเหมาะสม}

2. ข้อมูลที่ได้จากนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วย ถือว่า^{เป็นข้อมูลที่ผู้ตอบตอบด้วยความเต็มใจ และจริงใจที่มีต่อสมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษาตามสภาพความเป็นจริง}

ข้อจำกัดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้รวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามเพียงอย่างเดียว

ค่าจำกัดความที่ใช้งานการวิจัย

สมรรถภาพ หมายถึง ความสามารถในการนำความรู้ ทักษะ เชาวน์-
ปัญญา และทัศนคติ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่รับผิดชอบ
นักเทคโนโลยีการศึกษา หมายถึง ผู้ที่สาเร็จการศึกษาในวิชาเอก/
วิชา Roth จากสาขาสหทัศนศึกษา/เทคโนโลยีการศึกษา ในระดับปริญญาตรี หรือ^{ปริญญาโท} หรือบริษัทฯ เอกและ เป็นผู้ที่มีภาระหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการพัฒนา^{ทรัพยากรมนุษย์}

สมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษา หมายถึง ความสามารถในการนำความรู้ ทักษะ เช่นน้ำเสียงและทัศนคติของนักเทคโนโลยีการศึกษาไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ตามภาระหน้าที่รับผิดชอบ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง ความสามารถที่จะสร้างประสบการณ์ หรือจัดกิจกรรมใด ๆ เช่น การให้การศึกษา การจัดฝึกอบรม และการพัฒนา ที่เอื้ออำนวยต่อการยกระดับความรู้ความสามารถ ทักษะ ความชำนาญ ทัศนคติ แก่บุคคลระดับต่าง ๆ ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ด้วยเชิงสติ-บัญญา อย่างเต็มขีดความสามารถของแต่ละบุคคล อันเป็นประโยชน์สูงสุดต่อความก้าวหน้าของตนเอง และองค์กรในที่สุด

หัวหน้าหน่วย หมายถึง ผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือผู้บังคับบัญชาหนีอั้น ของนักเทคโนโลยีการศึกษา และปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในหน่วยงานภาคเอกชน
2. เพื่อที่จะเป็นข้อมูลให้สถาบันการศึกษาที่ผลิตบุคลากรด้านเทคโนโลยีการศึกษาใช้เป็นแนวทางในการผลิตบุคลากรให้สนองความต้องการของหน่วยงานด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
3. ผลของการวิจัยครั้งนี้จะ เป็นข้อมูลให้บุคลากรด้านเทคโนโลยีการศึกษา ทราบถึงสมรรถภาพ ที่จะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อจะได้ปรับปรุง สร้างเสริมคุณภาพ และประสิทธิภาพของสมรรถภาพของตนเองให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงาน