

สมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษาที่ปฏิบัติงานด้านการพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ ในหน่วยงานภาคเอกชนตามการรับรู้ของตนเองและหัวหน้าหน่วย



นางสาวลาวัลย์ ปานดิษฐ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต  
ภาควิชาโรสตทัศนศึกษา<sup>1</sup>  
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
พ.ศ. 2536  
ISBN 974-582-022-9  
ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

COMPETENCIES OF EDUCATIONAL TECHNOLOGISTS WORKING IN THE  
AREA OF HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT IN PRIVATE SECTORS  
AS PERCEIVED BY THEMSELVES AND HEADS OF DEPARTMENT

MISS LAWAN PANDIT

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Audio-Visual Education  
Graduate School  
Chulalongkorn University

1993

ISBN 974-582-022-9

หัวข้อวิทยานิพนธ์ สมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษาที่ปฏิบัติตามด้าน  
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในหน่วยงานภาคเอกชน  
ตามการรับรู้ของตนเอง และหัวหน้าหน่วย  
โดย นางสาวลาวัลย์ ปานดิษฐ์  
ภาควิชา ระดับศึกษา  
อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรจริย์ ณ ตะกั่วทุ่ง



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(ศาสตราจารย์ ดร.ดาวร วัชราภัย)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประศักดิ์ หนองสนิท)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรจริย์ ณ ตะกั่วทุ่ง)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตานันท์ มลิทอง)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ เอกชัย กีสุขพันธ์)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ วีรบุญ บุณยะไวโรจน์)



# # C343142 : MAJOR

KEY WORD: COMPETENCIES/ EDUCATIONAL TECHNOLOGISTS/ HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT/  
PRIVATE SECTORS

LAWAN PANDIT : COMPETENCIES OF EDUCATIONAL TECHNOLOGISTS WORKING IN  
THE AREA OF HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT IN PRIVATE SECTORS AS  
PERCEIVED BY THEMSELVES AND HEADS OF DEPARTMENT. THESIS: ADVISOR :  
ASST. PROF. ONJAREE NATAKUATOONG, Ph.D. 123 pp. ISBN 974-582-022-9

The purposes of the study were to study and compare perceptions of educational technologists and their heads of department concerning competencies of educational technologists who working in the area of human resource development in private sectors. The survey sample was comprised of 34 educational technologists and 21 heads of department. Questionnaires were mailed to the sample groups. Statistical treatment of the data included percentages, means, standard deviation, and t-test.

The major findings from the study were :

1. Among the four competency areas, educational technologists were required to use their competence in the area of attitude the most, skills and intelligent were the second most required and knowledge was moderately required

2. Educational technologists perceived that the specific competencies most required for them to use were : being concern with the importance and usefulness of human resource development; knowledge and understanding about theory and techniques of training and development; group process skill; and intellectual skills.

3. Heads of department perceived that the specific competencies most required for educational technologists to use were : being concern with the importance and usefulness of human resource development; knowledge and understanding about theory and techniques of training and development; audio-visual skills; and intellectual skills.

4. There were significant differences at the .05 level in the perception of the educational technologists and heads of department in five specific competencies. They were : business understanding; organization behavior understanding; electronic system skill for information task; cost-benefit analysis skill; and questioning skill. All five perception ratings of heads of department were higher than those of educational technologists.

ภาควิชา..... โลตัสคณิตศาสตร์.....

ลายมือชื่อนิสิต..... 

สาขาวิชา..... โลตัสคณิตศาสตร์.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..... 

ปีการศึกษา..... 2535

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....



## ມີຕິກຣມປະກາສ

ວິທານິພນ່ອນບັນນີ້ ໄດ້ສາເຮືຈຸລ່ວງໄປດ້ວຍຄວາມກຽມພາຍ່າງຕີ່ຢູ່ຂອງ  
ຜູ້ຊ່ວຍສາສຕຣາຈາරຍ໌ ດຣ. ອຣຈິ່ຍ ແ ຕະກ່ວທຸ່ງ ອາຈາຣຍ໌ທີ່ປະການວິທານິພນ່ອນ  
ໄດ້ໃຫ້ກາລັງໃຈ ໃຫ້ຄາແນະນາ ແລະ ໃຫ້ຄວາມຊ່ວຍເຫຼືອແກ້ໄຂຂໍອນກພ່ອງຕ່າງໆ ເປັນ  
ອ່າງດືມາໂຄຍຕລອດ ຜູ້ວິຈີ້ຍຂອງຮາບຂອບພຣະຄຸມທ່ານອາຈາຣຍ໌ໄວ້ ແ ຮອກາສນີ້

ນອກຈາກນີ້ ຜູ້ວິຈີ້ຍຂອບພຣະຄຸມ ທ່ານຜູ້ທຽບຄຸມວຸດຶກທີ່ໄດ້ໃຫ້ຄວາມອຸ່ນເຄຣະໜໍ  
ຕຽບແກ້ໄຂແບບສອບຄາມ ເພື່ອກາຮົວຈີ້ຍ ຕລອດຈົນທົ່ວທຳນໍ້າທີ່ພັກນາທັກພາກມນຸ່ມຍໍ  
ແລະນັກເຖຣນໂລຢືກການສຶກສາ ຈາກໜ່ວຍງານການຄຸງກົງເອກະນຸມຕ່າງໆ ທີ່ໃຫ້ຄວາມຮ່ວມ  
ມືອໃນການຕຽບແບບສອບຄາມ ແລະ ໃຫ້ຂໍອມູລທີ່ເປັນປະໂຮຍໝໍນອ່າງຍິ່ງຕ່ອກກາຮົວຈີ້ຍຄົງ  
ນີ້ ອີກທັ້ງຄຸມນາຄວາມ ນັ້ນທາງວິທີ ທີ່ກຽມພາໃຫ້ຄວາມຊ່ວຍເຫຼືອດ້ານກາຮົວຈີ້ຍເຄຣະໜໍ້ຂໍອມູລ  
ຕລອດຈົນ ພີ່ ນ້ອງ ແລະ ເພື່ອນ ຈີ່ ທີ່ໃຫ້ຄວາມຊ່ວຍເຫຼືອແລະ ໃຫ້ກາລັງໃຈເສນອມາ ແລະ  
ເນື່ອງດ້ວຍທຸນກາຮົວຈີ້ຍຄົງນີ້ບ່າງສ່ວນໄດ້ຮັບຈາກທຸນຮາຊກຮົາສະນົມສຣ ແລະ ທຸນອຸດທຸນ  
ກາຮົວຈີ້ຍຂອງບັນພົມທິວິທາລີ້ຍ ຈຸ່ພາລັງກຮັມທິວິທາລີ້ຍ ຈຶ່ງຂອບພຣະຄຸມ ຮາຊກຮົາສະນົມສຣ  
ແລະບັນພົມທິວິທາລີ້ຍມາ ແ ທີ່ນີ້ດ້ວຍ

ທ້າຍສຸດນີ້ ຜູ້ວິຈີ້ຍຂອງຮາບຂອບພຣະຄຸມ ບິດາແລະນາຮາດາ ທີ່ໄດ້ອັບຮມເລື່ອງດູ  
ໃຫ້ຄວາມອຸກກາຮະ ທີ່ໃຫ້ດ້ານກາລັງໃຈ ແລະ ກາລັງທັກພຍໍສັນບສັນນຸ່ມກາຮົວຈີ້ຍຂອງຜູ້ວິຈີ້ຍ  
ມາໂຄຍຕລອດ

ລາວລູ້ ປານດີມຫຼື່



## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๒
กิจกรรมประจำ .....	๓
รายการตารางประกอบ .....	๔
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของบัญชา .....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๕
ค่าดำเนินการวิจัย .....	๕
ขอบเขตของการวิจัย .....	๖
ข้อตกลงเมืองดัน .....	๗
ข้อจำกัดในการวิจัย .....	๗
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย .....	๗
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	๘
<b>บทที่ 2 วรรณคดีที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>๙</b>
ตอนที่ 1 เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๙
- ความหมายของการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๙
- ความจำเป็นและความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๑๒
- ระบบการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๑๕
- กระบวนการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๑๗
- HUMAN RESOURCE WHEEL .....	๒๒
- บทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๒๓
- องค์กรและบุคคลที่รับผิดชอบการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	๒๖

สารบัญ (ต่อ)

หน้า	
- ภาคเอกชน.....	30
ตอนที่ 2 นักการศึกษา กับนักเทคโนโลยีการศึกษา ในฐานะ นักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	32
ตอนที่ 3 ความหมายของสมรรถภาพ สมรรถภาพครู และ สมรรถภาพของนักเทคโนโลยีการศึกษา .....	37
ตอนที่ 4 บทบาทหน้าที่ของนักเทคโนโลยีการศึกษา .....	39
ตอนที่ 5 แนวคิดเกี่ยวกับบทบาทและสมรรถภาพของ นักเทคโนโลยีการศึกษา ในฐานะนักพัฒนาทรัพยากร มนุษย์.....	42
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	56
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	66
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ .....	83
- สรุปผลการวิจัย .....	84
- อภิปรายผลการวิจัย .....	88
- ข้อเสนอแนะ .....	91
รายการอ้างอิง .....	93
ภาคผนวก .....	97
ภาคผนวก ก รายงานผู้ทรงคุณวุฒิตรวจแบบสอบถام .....	98
ภาคผนวก ข แบบสอบถامที่ใช้ในการวิจัยสำหรับหัวหน้าหน่วย	100
ภาคผนวก ค แบบสอบถامที่ใช้ในการวิจัยสำหรับนักเทคโนโลยี การศึกษา .....	112
ประวัติผู้วิจัย .....	123

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่ง ที่ได้รับคืน จำนวนร้อยละของแบบสอบถามที่ใช้ได้จริง .....	59
2	จำนวนและร้อยละของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยจำแนกตามประ เภทธุร กิจ เพศ อายุ วุฒิการศึกษาสูงสุด คณะ / สาขาวิชา ประสบการณ์ .....	67
3	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบค่าที่ ของคะแนนการรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยเกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ใน การปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี .....	71
4	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบค่าที่ ของคะแนน การรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยเกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ใน การปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี เนพาะด้านความรู้ .....	73
5	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบค่าที่ ของคะแนน การรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยเกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ใน การปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี เนพาะด้านทักษะ .....	76
6	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบค่าที่ ของคะแนน การรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วยเกี่ยวกับสมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ใน การปฏิบัติงานด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี เนพาะด้านเชาวน์ ปัญญา และ .....	79

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

- 7 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการทดสอบค่าทีของคะแนน  
การรับรู้ของนักเทคโนโลยีการศึกษาและหัวหน้าหน่วย เกี่ยวกับ  
สมรรถภาพที่นักเทคโนโลยีการศึกษาจะเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติ  
งานด้านการพัฒนาการทรัพยากรมนุษย์ เฉพาะด้านทัศนคติ . . . .

81