

### การวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการวิจัย

ในบทนี้ผู้เขียนจะได้เสนอผลการสำรวจและการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จาก  
ธุรกิจโรงแรมในเขตกรุงเทพฯ ในด้านการตลาด ซึ่งการดำเนินธุรกิจของธุรกิจ  
โรงแรมมีสิ่งที่น่าสนใจหลายประการ นอกจากเรื่องราวเกี่ยวกับการดำเนินการแล้ว  
ยังนำศึกษาถึงแนวโน้มของการตลาดในอนาคต ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจในธุรกิจ  
ประเภทนี้เป็นอย่างยิ่ง ในบทนี้ผู้เขียนจึงได้พยายามศึกษาค้นคว้าและสัมภาษณ์ผู้บริหาร  
ของธุรกิจโรงแรมและได้นำมาวิเคราะห์ เสนอผลการสำรวจและวิเคราะห์ข้อที่ปรากฏ

จากการออกสัมภาษณ์และแบบสอบถาม จำนวน 52 ชุดที่ ผู้เขียนได้รับความ  
ร่วมมือในการให้สัมภาษณ์ และการกรอกแบบสอบถามได้รับแบบสอบถามที่สมบูรณ์เป็น  
จำนวน 46 ชุด คิดเป็นร้อยละ 88.46 ของตัวอย่างที่ใช้

จากนั้นจะทำการศึกษาโดยแบ่งพิจารณาเป็นหมวด ๆ ตามรูปแบบสอบถามคือ

1. หมวด ก. ข้อมูล, รายละเอียดของธุรกิจโรงแรมที่สัมภาษณ์
2. หมวด ข. ข้อมูล, รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานทางการ  
ตลาดของธุรกิจโรงแรมนั้น ๆ ที่สัมภาษณ์

โดยที่ระยะเวลาในการสำรวจได้กระทำในช่วง เดือน มีนาคม พ.ศ. 2525  
ถึง เดือน เมษายน พ.ศ. 2525

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมวด ก : ข้อมูล, รายละเอียดของธุรกิจโรงแรมที่สัมภาระ

ตารางที่ 1 ระยะเวลาของการเปิดดำเนินการ

ระยะเวลาที่เปิดดำเนินการ	จำนวนกิจการ	%
น้อยกว่า 5 ปี	4	8.7
เวลา 6 - 10 ปี	4	8.7
เวลา 11 - 15 ปี	23	50.0
เวลา 16 - 20 ปี	9	19.6
นานกว่า 20 ปี	6	13.0
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 1 แสดงระยะเวลาของการเปิดดำเนินการ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย เป็นกิจการที่เปิดดำเนินการน้อยกว่า 5 ปีมี 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.7 เปิดดำเนินการตั้งแต่ 6 - 10 ปี 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.7 เปิดดำเนินการตั้งแต่ 11 - 15 ปี มีมากถึง 23 ราย คิดเป็นร้อยละ 50.0 เปิดดำเนินการตั้งแต่ 16 - 20 ปี มี 9 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.6 เปิดดำเนินการนานกว่า 20 ปี 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 13.0 แสดงว่า ธุรกิจโรงแรมส่วนมากดำเนินการแล้วประมาณ 11 - 20 ปี (ร้อยละ 69.6)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตารางที่ 2 ลักษณะของกิจการโรงแรมในเขตกรุงเทพฯ

ลักษณะของกิจการโรงแรม	จำนวนกิจการ	%
เป็นของคนไทย	39	84.8
คนไทยมีส่วนมากกว่า 50%	6	13.0
ของชาวต่างประเทศ 100%	1	2.2
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 2 แสดงลักษณะของกิจการ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย เป็นกิจการที่เป็นของคนไทยล้วน ๆ มีมากถึง 39 ราย คิดเป็นร้อยละ 84.8 เป็นกิจการที่คนไทยมีส่วนรวมถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 มี 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 13.0 และเป็นกิจการที่เป็นของชาวต่างประเทศล้วน ๆ มี 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.2 แสดงให้เห็นว่า ธุรกิจโรงแรมดำเนินการโดยทุนของชาวไทยเป็นส่วนใหญ่

ตารางที่ 3 ลักษณะการดำเนินงานของกิจการโรงแรม

ลักษณะการดำเนินงานของกิจการ	จำนวนกิจการ	%
มีเครือข่ายในต่างประเทศ	5	10.9
ไม่มีเครือข่าย	41	89.1
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 3 แสดงลักษณะการดำเนินงานของกิจการ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย เป็นกิจการที่มีเครือข่ายในต่างประเทศ 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 10.9 เป็นกิจการที่ไม่มีเครือข่ายในต่างประเทศ 41 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.1 แสดงว่า ธุรกิจโรงแรมส่วนมากดำเนินการแบบไม่มีเครือข่าย



ตารางที่ 4 จำนวนพนักงานของสถานประกอบการ

จำนวนพนักงานของกิจการ (คน)	จำนวนกิจการ	%
1 - 100	11	23.9
101 - 200	14	30.4
201 - 300	3	6.5
301 - 400	5	10.9
401 - 500	1	2.2
500 คนขึ้นไป	12	26.1
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 4 แสดงจำนวนพนักงานของธุรกิจโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย เป็นสถานประกอบการที่มีพนักงานตั้งแต่ 1 - 100 คน มีจำนวน 11 ราย คิดเป็นร้อยละ 23.9 มีพนักงาน 101 - 200 คน 14 ราย คิดเป็นร้อยละ 30.4 มีพนักงาน 201 - 300 คน 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.5 มีพนักงาน 301 - 400 คน 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 10.9 มีพนักงาน 401 - 500 คน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.2 มีพนักงาน 500 คนขึ้นไป 12 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.1

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



หมวด ข : รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานทางการตลาดของธุรกิจโรงแรม

ตารางที่ 5 ประเภทของการบริการต่าง ๆ

ประเภทของการบริการ	จำนวนกิจการ
คอฟฟี่ช็อป	46
ที่จอดรถ	45
สระว่ายน้ำ	41
ร้านค้าขายสินค้าบริการต่าง ๆ	40
ห้องเลี้ยงรับรอง, ห้องประชุม	31
บาร์, ไนต์คลับ	27
ห้องอาหาร, ภัตตาคาร	25

จากตารางที่ 5 แสดงประเภทของการบริการต่าง ๆ ของธุรกิจโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย จะเห็นว่ากิจการโรงแรมมีคอฟฟี่ช็อปมากที่สุด 46 ราย, ที่จอดรถ 45 ราย, สระว่ายน้ำ 41 ราย, ร้านค้าขายสินค้าบริการต่าง ๆ 40 ราย, มีห้องเลี้ยงรับรอง, ห้องประชุม 31 ราย, บาร์, ไนต์คลับ 27 ราย และมีการบริการทางกานห้องอาหาร, ภัตตาคาร 25 ราย แสดงให้เห็นว่า ธุรกิจโรงแรมนอกจากการบริการห้องพักแล้ว ยังมีการบริการคานอื่น ๆ ประกอบด้วย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตารางที่ 6 รายได้หลักของกิจการโรงแรม

รายได้หลักของกิจการ	จำนวน	%
ค่าเช่าห้องพัก	30	65.2
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	13	28.3
ค่าเช่าห้องพัก กับค่าอาหารและเครื่องดื่ม (เท่า ๆ กัน)	3	6.5
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 6 แสดงรายได้หลักของธุรกิจโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีรายได้จากค่าเช่าห้องพักเป็นอันดับหนึ่งมีจำนวนมากถึง 30 ราย คิดเป็นร้อยละ 65.2 กิจการที่มีรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเป็นอันดับหนึ่งมีจำนวน 13 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.3 แสดงว่า รายได้หลักของกิจการโรงแรม ส่วนมากได้มาจากค่าเช่าห้องพัก รองลงมาเป็นค่าอาหารและเครื่องดื่ม

ตารางที่ 7 อัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ของกิจการโรงแรม

ก. อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ยในช่วงปีที่ผ่านมาทั้งปี

อัตราการเข้าพัก (%)	จำนวนกิจการ	%
0 - 20	-	-
21 - 40	-	-
41 - 60	10	21.7
61 - 80	23	50.0
81 - 100	13	28.3
รวม	46	100.0



จากตารางที่ 7 ก. แสดงอัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ยของกิจการโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 41 - 60 มี 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 21.7 ที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 61 - 80 มีจำนวนมากถึง 23 ราย คิดเป็นร้อยละ 50.0 ที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 81 - 100 มี 13 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.3 แสดงว่า อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ยของธุรกิจโรงแรมในช่วงปีที่ผ่านมาอยู่ในช่วงร้อยละ 61 - 80

ข. อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ยในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูท่องเที่ยว (Low Season)

อัตราการเข้าพัก (%)	จำนวนกิจการ	%
0 - 20	-	-
21 - 40	7	15.2
41 - 60	20	43.5
61 - 80	11	23.9
81 - 100	3	6.5
ไม่ตอบ	5	10.9
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 7 ข. แสดงอัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ยในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูท่องเที่ยว จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูท่องเที่ยวในช่วงร้อยละ 21 - 40 มี 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 15.2 ที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 41 - 60 มีมากถึง 20 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.5 ที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 61 - 80 มี 11 ราย คิดเป็นร้อยละ 23.9 ที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในช่วงร้อยละ 81 - 100 มี 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.5 และอีก 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 10.9 ไม่ตอบ



ตารางที่ 8 วิธีการตั้งมูลลูกค้าในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาลท่องเที่ยว  
ของกิจการโรงแรม

วิธีการที่ใช้	จำนวนกิจการ	%
ลดราคาค่าห้องพัก	14	30.4
การส่งเสริมการขาย	13	28.3
ทั้ง 2 วิธี	11	23.9
ไม่ใช่ทั้ง 2 วิธี	8	17.4
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 8 แสดงถึงวิธีการตั้งมูลลูกค้าในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาลท่องเที่ยว (Low Season) จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย มีกิจการที่ใช้วิธีการลดราคาค่าห้องพัก ในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาลท่องเที่ยว 14 ราย คิดเป็นร้อยละ 30.4 กิจการที่ใช้วิธีการ ส่งเสริมการขายในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาลท่องเที่ยว 13 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.3 กิจการที่ใช้ทั้งวิธีการลดราคา กับการส่งเสริมการขายควบคู่กันในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาล ท่องเที่ยว 11 ราย คิดเป็นร้อยละ 23.9 และไม่ใช่วิธีการทั้ง 2 วิธี มี 8 ราย คิดเป็นร้อยละ 17.4

ในแง่ของการส่งเสริมการขายนั้น กิจการบางแห่งจะใช้วิธีการ เช่น การส่งพนักงานขายของกิจการออกไปหาและเยี่ยมเยียนลูกค้าให้มากขึ้น, ทำการโฆษณา ทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มากยิ่งขึ้น หรือหันมาส่งเสริม ทางด้านการบริการ อาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage) เป็นต้น



ตารางที่ 9 วิธีการกำหนดราคาค่าบริการห้องพัก

วิธีการกำหนดราคา	จำนวนกิจการ	%
วิธีต้นทุนบวกกำไร	37	80.4
วิธีตั้งราคาตามคู่แข่งชั้นในตลาด	6	13.0
วิธีอื่น ๆ	-	
ไม่ตอบ	3	6.6
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 9 แสดงถึงวิธีการกำหนดราคาค่าห้องพัก จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่ใช้วิธีการแบบวิธีต้นทุนบวกกำไรในการกำหนดราคาค่าห้องพัก มีจำนวนมากถึง 37 ราย คิดเป็นร้อยละ 80.4 มีกิจการที่ใช้วิธีการแบบวิธีตั้งราคาตามคู่แข่งชั้นในตลาด 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 13.0 และอีก 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.6 ไม่ตอบ แสดงว่า ธุรกิจโรงแรมส่วนใหญ่จะใช้วิธีการต้นทุนบวกกำไรเป็นวิธีกำหนดราคาค่าบริการห้องพัก

ตารางที่ 10 ระดับราคาหรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการของกิจการ

ระดับราคาของกิจการโรงแรม	จำนวนกิจการ	%
ราคาแพงกว่าคู่แข่งชั้น	7	15.2
ราคาอยู่ในระดับเดียวกันกับคู่แข่งชั้น	35	76.1
ราคาถูกกว่าคู่แข่งชั้น	4	8.7
รวม	46	100.0



จากตารางที่ 10 แสดงระดับราคาหรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจกรรมที่กำหนดระดับราคาหรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการแพงกว่าคู่แข่ง มี 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 15.2 กิจกรรมที่กำหนดระดับราคา หรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการให้อยู่ในระดับเดียวกับคู่แข่งมีจำนวนมากถึง 35 ราย คิดเป็นร้อยละ 76.1 ส่วนกิจกรรมที่กำหนดระดับราคาหรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการถูกกว่าคู่แข่งมี 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.7 แสดงว่าในการกำหนดระดับ ราคาหรือระดับอัตราค่าห้องพัก, บริการ ของธุรกิจโรงแรมโดยส่วนมากจะกำหนดให้อยู่ ในระดับเดียวกับคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ตารางที่ 11 ค่าใช้จ่ายที่มีผลกระทบต่อการปรับราคาค่าบริการ, ห้องพัก ที่มีผลกระทบมากที่สุด

ค่าใช้จ่าย	จำนวนกิจการ	%
ค่าไฟฟ้า	42	91.3
ค่าแรงงาน	4	8.7
ค่าใช้จ่ายค่านอาหาร	—	—
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 11 แสดงค่าใช้จ่ายที่มีผลกระทบต่อการปรับราคาค่าบริการ, ห้องพักที่มีผลกระทบมากที่สุด จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจกรรมที่ได้รับผลกระทบ จากค่าใช้จ่ายไฟฟ้ามีมากถึง 42 ราย คิดเป็นร้อยละ 91.3 ส่วนกิจกรรมที่ได้รับผลกระทบจากค่าใช้จ่ายทางค่านแรงงานมี 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.7 แสดงว่า ค่าใช้จ่ายทางค่านไฟฟ้าเป็นค่าใช้จ่ายที่มีผลกระทบต่อการปรับราคาค่าบริการ, ห้องพัก ของกิจการโรงแรมอย่างมาก รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายทางค่านแรงงาน



ตารางที่ 12 ผลกระทบของอัตรากำไรโรงแรม (16.5%) ที่มีต่อการตัดสินใจในการเข้าพักของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ

ผลกระทบของอัตรากำไรโรงแรม	จำนวนกิจการ	%
มีผลมาก	37	80.4
ไม่มีผล	9	19.6
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 12 แสดงผลกระทบของอัตรากำไรโรงแรม (16.5%) ที่มีต่อการตัดสินใจในการเข้าพักของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากอัตรากำไรโรงแรม (16.5%) ในปัจจุบันมีมากถึง 37 ราย คิดเป็นร้อยละ 80.4 ที่ไม่มีผลกระทบจากอัตรากำไรโรงแรมมี 9 รายคิดเป็นร้อยละ 19.6 แสดงว่า อัตรากำไรโรงแรม (16.5%) ในปัจจุบันมีผลกระทบต่อกิจการโรงแรมในอันที่ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมากต่อการตัดสินใจในการเข้ามาพักของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ

ตารางที่ 13 อัตรากำไรโรงแรมที่เหมาะสมของธุรกิจโรงแรมควรจะเป็นร้อยละเท่าใด

อัตรากำไรโรงแรมที่เหมาะสม (%)	จำนวนกิจการ	%
0 - 5	4	8.7
6 - 10	31	67.4
11 - 15	1	2.2
ไม่ตอบ	10	21.7
รวม	46	100.0



จากตารางที่ 13 แสดงร้อยละของอัตรากาสิโนโรงแรมที่ธุรกิจโรงแรมคิดว่า เป็นอัตราที่เหมาะสม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจกรรมที่คิดว่าอัตรากาสิโนโรงแรม ที่เหมาะสมควรจะเป็นอัตรากาสิโนอยู่ในช่วงร้อยละ 0 - 5 มี 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.7 อัตรากาสิโนโรงแรมที่อยู่ในช่วงร้อยละ 6 - 10 มีจำนวนมากถึง 31 ราย คิดเป็น ร้อยละ 67.4 อัตรากาสิโนโรงแรมที่อยู่ในช่วงร้อยละ 11 - 15 มี 1 ราย คิดเป็น ร้อยละ 2.2 และส่วนที่ไม่ตอบมี 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 21.7 แสดงว่า อัตรากาสิโน โรงแรมที่กิจการโรงแรมเห็นว่าเหมาะสมควรจะเป็นอยู่ในช่วงร้อยละ 6 - 10 รองลงมา ร้อยละ 0 - 5

ตารางที่ 14 อัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปีในช่วงปีที่ผ่านมา

อัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปี (%)	จำนวนกิจการ	%
0 - 5	3	6.5
6 - 10	20	43.5
11 - 15	5	10.9
16 - 20	6	13.0
20 ขึ้นไป	10	21.7
ไม่ตอบ	2	4.4
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 14 แสดงอัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปี ในช่วงปีที่ผ่านมา จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจกรรมที่มีอัตราร้อยละของการเพิ่ม ของราคาค่าห้องพักปีในช่วง 0 - 5 มี 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.5 มีอัตราร้อยละ ของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปีในช่วง 6 - 10 มากถึง 20 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.5 มีอัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปีในช่วง 11 - 15 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 10.9 มีอัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักปีในช่วง



16 - 20 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 13.0 มีอัตราการร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักในช่วง 20 ขึ้นไป 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 21.7 และที่ไม่ตอบ 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 4.4 แสดงว่า อัตราร้อยละของการเพิ่มของราคาค่าห้องพักค่อปีในช่วงปีที่ผ่านมาอยู่ในช่วงร้อยละ 6 - 10 รองลงไปอยู่ในช่วงร้อยละ 20 ขึ้นไป

ตารางที่ 15 อัตราร้อยละส่วนลคที่กิจการให้แก่ผู้มาใช้บริการ

ก. อัตราร้อยละโดยเฉลี่ยของส่วนลคในค้ำนที่พัค

อัตราส่วนลคโดยเฉลี่ย (%)	จำนวนกิจการ	%
ไม่มีส่วนลค	-	-
1 - 20	18	39.1
21 - 40	25	54.3
40 ขึ้นไป	2	4.4
ไม่ตอบ	1	2.2
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 15 ก. แสดงถึงอัตราร้อยละโดยเฉลี่ยของส่วนลคในค้ำนที่พัค จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่ให้ส่วนลคในค้ำนที่พัคในช่วงอัตราร้อยละเฉลี่ยในช่วง 1 - 20 มี 18 ราย คิดเป็นร้อยละ 39.1 ที่ให้ส่วนลคในค้ำนที่พัคในช่วงอัตราร้อยละเฉลี่ยในช่วง 21 - 40 มีมากถึง 25 ราย คิดเป็นร้อยละ 54.3 ที่ให้ส่วนลคในค้ำนที่พัคในอัตราร้อยละเฉลี่ยมากกว่า 40 ขึ้นไป มี 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 4.4 และอีก 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.2 ไม่ตอบ แสดงว่า กิจการส่วนมากจะให้ส่วนลคในค้ำนที่พัคอยู่ในช่วงของอัตราร้อยละเฉลี่ย 1 - 40 ซึ่งจะมีอยู่มาก คิดเป็นร้อยละ 93.4



ตาราง 15 ข. อัตราร้อยละของส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีม

อัตราส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีม (%)	จำนวนกิจการ	%
ไม่มีส่วนลค	33	71.7
1 - 20	12	26.1
21 - 40	-	-
40 ขึ้นไป	-	-
ไม่ตอบ	1	2.2
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 15 ข. แสดงถึงอัตราร้อยละของส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่ไม่ให้ส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีมมีจำนวนมากถึง 33 ราย คิดเป็นร้อยละ 71.7 ที่ให้ส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีมในช่วงอัตราร้อยละ 1 - 20 มี 12 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.1 และอีก 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.2 ไม่ตอบ แสดงว่า กิจการส่วนมากจะไม่มีส่วนลคในค่านค่าอาหารและเครื่องคีม

ตารางที่ 16 ทำเลที่ตั้งของกิจการ ที่มีผลต่อการค่านเงินกิจการ

ผลของทำเลที่ตั้งต่อการค่านเงินกิจการ	จำนวนกิจการ	%
มีผลมาก	45	97.8
ไม่มีผล	1	2.2
รวม	46	100.0



จากตารางที่ 16 แสดงทำเลที่ตั้งของกิจการที่มีผลต่อการดำเนินกิจการ จากตัวอย่าง 46 ราย กิจการที่เห็นว่า ทำเลที่ตั้งของกิจการมีผลอย่างมากต่อการดำเนินกิจการ มีมากถึง 45 ราย คิดเป็นร้อยละ 97.8 ส่วนที่เห็นว่า ทำเลที่ตั้งของกิจการไม่มีผลต่อการดำเนินกิจการ 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.2 แสดงว่า ทำเลที่ตั้ง (Location) ของกิจการมีผลต่อการดำเนินกิจการอย่างมาก

ตารางที่ 17 กลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศที่ให้บริการของกิจการโรงแรมทั้งหมดในเขตกรุงเทพฯ

กลุ่มลูกค้า	จำนวนกิจการ
ยุโรป	36
อเมริกา	8
ญี่ปุ่น	25
อาเซียน	31
ตะวันออกกลาง	14
อื่น ๆ	15

จากตารางที่ 17 แสดงถึงกลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศที่ให้บริการของกิจการ จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาให้บริการมากที่สุด คือ กลุ่มชาวยุโรป 36 ราย กลุ่มลูกค้าจากทวีปอเมริกา 8 ราย กลุ่มลูกค้าจากญี่ปุ่น 25 ราย กลุ่มลูกค้าจากแถบอาเซียน 31 ราย กลุ่มลูกค้าตะวันออกกลาง 14 ราย และลูกค้าจากที่อื่น ๆ 15 ราย แสดงว่า กลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาให้บริการของธุรกิจโรงแรมนั้น จะมีกลุ่มทางยุโรปมากเป็นอันดับหนึ่ง กลุ่มอาเซียนเป็นอันดับที่ 2 และกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นเป็นอันดับที่ 3 รองลงมาจากกลุ่มอาเซียน



ตารางที่ 18 ลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่ของธุรกิจโรงแรม

ลักษณะของลูกค้าของธุรกิจโรงแรม	จำนวนกิจการ
นักท่องเที่ยวที่มาโดยอิสระ (F.I.T)	27
นักท่องเที่ยวที่มาแบบหมู่คณะ (Group)	26

จากตารางที่ 18 แสดงลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่ของธุรกิจโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีลูกค้าชาวต่างประเทศที่เป็นแบบ F.I.T 27 ราย และเป็นกิจการที่มีลูกค้าชาวต่างประเทศที่เป็นแบบหมู่คณะ 26 ราย แสดงว่าลักษณะของลูกค้าของธุรกิจโรงแรมจะมีลักษณะเป็นแบบนักท่องเที่ยวที่มาโดยอิสระ (F.I.T หรือ Frequency Individual Tourist) และเป็นแบบหมู่คณะ (Group) อยู่ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ตารางที่ 19 ธุรกิจโรงแรมได้ลูกค้าส่วนใหญ่มาจาก

ธุรกิจ	จำนวนกิจการ
บริษัทท่องเที่ยว	27
บริษัทสายการบิน	10
ผ่านโรงแรมในเครือ	4
เข้ามาเอง	23

จากตารางที่ 19 แสดงถึงแหล่งธุรกิจที่จัดหาลูกค้าให้แก่กิจการโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการโรงแรมที่ได้ลูกค้าจากบริษัทท่องเที่ยวมีจำนวนถึง 27 ราย ได้ลูกค้ามาจากบริษัทสายการบิน 10 ราย ที่ได้จากโรงแรมในเครือ 4 ราย และเข้ามาเองมากถึง 23 ราย แสดงว่า กิจการโรงแรมจะได้ลูกค้ามาจากหลายแหล่ง กล่าวคือ จากบริษัทท่องเที่ยว, บริษัทสายการบิน และเข้ามาเอง



โดยเฉพาะโรงแรมที่มีเครือข่ายในต่างประเทศจะได้รับลูกค้าจากโรงแรมที่อยู่ในเครือ  
เพิ่มเติมอีกด้วย แต่อย่างไรก็ตาม แหล่งใหญ่ของลูกค้าของกิจการมาจากบริษัทท่องเที่ยว  
รองลงมา ก็เป็นการที่ลูกค้าเดินทางเข้ามาเอง

ตารางที่ 20 การใช้พนักงานขาย (Personal Selling)

การใช้พนักงานขาย	จำนวนกิจการ	%
มีการใช้พนักงานขาย	28	60.9
ไม่มีพนักงานขาย	18	39.1
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 20 แสดงถึงการที่พนักงานขายในการส่งเสริมการขาย  
ของกิจการโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีการใช้พนักงานขาย  
ในการส่งเสริมการขาย มีจำนวนมากถึง 28 ราย คิดเป็นร้อยละ 60.9  
ที่ไม่ได้ใช้พนักงานขายในการส่งเสริมการขาย 18 ราย คิดเป็นร้อยละ 39.1  
แสดงว่า กิจการโรงแรมส่วนมากใช้พนักงานขาย (Personal Selling) ในการ  
ส่งเสริมการขายของกิจการโรงแรม ซึ่งพนักงานขายในกิจการบางกิจการอาจจะ  
เป็นผู้จัดการของกิจการโรงแรมนั้น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจการขนาดเล็ก ส่วนใน  
กิจการขนาดใหญ่จะมีพนักงานขายเข้ามาช่วยงานในค่านี้น่ามากขึ้น

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตารางที่ 21 การติดต่อกู้ลูกค้าของกิจการที่มีการใช้พนักงานขาย

การติดต่อกู้ลูกค้าของกิจการที่มีการใช้พนักงานขาย	จำนวนกิจการ	%
ใช้ติดต่อเฉพาะภายในประเทศ	4	14.3
ใช้ติดต่อเฉพาะต่างประเทศ	-	-
ทั้ง 2 อย่าง	24	85.7
รวม	28	100.0

จากตารางที่ 21 แสดงถึงการติดต่อกู้ลูกค้าของกิจการที่มีการใช้พนักงานขาย จากกิจการที่มีการใช้พนักงานขายจำนวน 28 ราย กิจการที่ใช้พนักงานขายติดต่อกู้ลูกค้าภายในประเทศอย่างเดียว 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 14.3 ใช้ติดต่อเฉพาะต่างประเทศอย่างเดียวนั้นไม่มี ใช้ติดต่อทั้งภายในและภายนอกหรือต่างประเทศมีมากถึง จำนวน 24 ราย คิดเป็นร้อยละ 85.7 แสดงว่า กิจการที่มีการใช้พนักงานขาย (Personal Selling) จะใช้ติดต่อกู้ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กิจการโรงแรม ที่มีขนาดใหญ่ ๆ ที่ต้องการลูกค้ากลุ่มใหญ่ ๆ เข้ามาพัก ในขณะที่กิจการโรงแรมขนาดเล็ก จะมีลูกค้าที่มีลักษณะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มาใช้บริการของกิจการเป็นประจำ จึงทำให้ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องจ้างพนักงานขายเข้ามาช่วยในการส่งเสริมการขาย

ตารางที่ 22 การใช้การโฆษณาในการส่งเสริมการขายของกิจการ

การใช้การโฆษณา	จำนวนกิจการ	%
มีการใช้	36	78.3
ไม่มีการใช้	10	21.7
รวม	46	100.0



จากตารางที่ 22 แสดงถึงการโฆษณาในการส่งเสริมการจำหน่าย จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจกรรมที่มีการโฆษณามีจำนวนมากถึง 36 ราย คิดเป็นร้อยละ 78.3 และที่ไม่มีมีการโฆษณา 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 21.7 แสดงว่า กิจกรรมโรงแรมส่วนใหญ่จะมีการโฆษณามาช่วยในการส่งเสริมการจำหน่ายบริการของธุรกิจ

### สื่อโฆษณาที่ใช้มากในการโฆษณากิจการ

ในการศึกษาเรื่องสื่อโฆษณาที่ใช้ในการส่งเสริมการจำหน่ายของกิจการ โรงแรมนั้น ถ้าพิจารณาจากตารางที่ 22 จะเห็นว่า มีกิจการที่มีการโฆษณา ถึง 36 กิจการ และเมื่อสอบถามถึงสื่อโฆษณาที่ใช้ในการโฆษณาเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายนั้น จากกิจการ 36 กิจการนี้ สรุปได้ว่า สื่อโฆษณาที่นิยมใช้กันมากคือ สิ่งพิมพ์ (Printing Press) ซึ่งสามารถแยกพิจารณาได้เป็น 2 ประการ

1. สิ่งพิมพ์ที่ใช้สำหรับการโฆษณาและประชาสัมพันธ์กิจการสำหรับนักท่องเที่ยวในต่างประเทศ กิจการส่วนใหญ่จะใช้

ก. Travel Trade ต่าง ๆ

ข. Magazine ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว

นอกจากนี้ กิจการส่วนใหญ่ยังมีการแจกจ่ายสิ่งพิมพ์ประเภท Folder, Brochure ที่มีเรื่องราว, รายละเอียดเกี่ยวกับกิจการให้แก่ลูกค้าที่ติดต่อกับกิจการ เช่น บริษัทสายการบิน, บริษัทการท่องเที่ยว เป็นต้น

2. สิ่งพิมพ์ที่ใช้สำหรับการโฆษณาและประชาสัมพันธ์สำหรับภายในประเทศ ซึ่งที่มิใช่กันเป็นส่วนมากมี

ก. หนังสือพิมพ์ในท้องถิ่น (Local Newspaper) ที่มีจำหน่ายในประเทศ ซึ่งกิจการส่วนมากจะใช้ทำการส่งเสริมการจำหน่ายในร้านอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage) โดยจะทำการโฆษณาตลอดทั้งปี และในช่วงเทศกาลสำคัญต่าง ๆ เช่น เทศกาลปีใหม่, เทศกาลคริสมาส, เทศกาลอาหารนานาชาติ เป็นต้น



ข. นิตยสาร (Magazines) ซึ่งการเลือกใช้นิตยสารประเภท  
ใดขึ้นอยู่กับกิจการที่จะเลือกใช้ให้เหมาะกับสภาพของกิจการ

นอกจากนี้ มีกิจการบางแห่งจะมีการใช้สื่อทางวิทยุ โทรทัศน์ ควบคู่กัน  
กับสื่อทางสิ่งพิมพ์ แต่มีใช้น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับการใช้สื่อทางสิ่งพิมพ์

ตารางที่ 23 จำนวนพนักงานค่อห้องพักของกิจการโรงแรม

จำนวนพนักงานค่อห้องพัก (คน)	จำนวนกิจการ	%
0 - 0.5	4	8.7
0.6 - 1.0	19	41.3
1.1 - 1.5	13	28.3
1.6 - 2.0	9	19.5
2 คนขึ้นไป	1	2.2
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 23 แสดงจำนวนพนักงานค่อห้องพักที่กิจการใช้ จากตัวอย่าง  
จำนวน 46 ราย กิจการที่มีจำนวนพนักงานค่อห้องพักในช่วง 0 - 0.5 คน มี 4 ราย  
คิดเป็นร้อยละ 8.7 ที่มีจำนวนพนักงานค่อห้องพักในช่วง 0.6 - 1 คน จำนวนมากถึง  
19 ราย คิดเป็นร้อยละ 41.3 ที่มีจำนวนพนักงานค่อห้องพักในช่วง 1.1 - 1.5 คน  
13 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.3 ที่มีจำนวนพนักงานค่อห้องพักในช่วง 1.6 - 2 คน  
9 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.5 และที่มีพนักงานค่อห้องพักจำนวน 2 คนขึ้นไป 1 ราย  
คิดเป็นร้อยละ 2.2 แสดงว่า กิจการโรงแรมส่วนใหญ่จะมีจำนวนพนักงานค่อห้องพัก  
อยู่ในช่วง 0.6 - 2.0 คน คิดเป็นร้อยละ 89.1



ตารางที่ 24 การใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของโรงแรม

การใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของโรงแรม	จำนวนกิจการ	%
มีการใช้	27	58.7
ไม่มีการใช้	19	41.3
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 24 แสดงถึงการใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีการใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของกิจการ มีจำนวนมากถึง 27 ราย คิดเป็นร้อยละ 58.7 และที่ไม่มีการใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของกิจการ มี 19 ราย คิดเป็นร้อยละ 41.3 แสดงว่า กิจการส่วนใหญ่มีการใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของกิจการ โดยเฉพาะกิจการที่มีขนาดใหญ่ ๆ และเป็นกิจการโรงแรมชั้นหนึ่ง จะมีการใช้แบบสอบถาม แต่ถ้าเป็นกิจการขนาดเล็กส่วนใหญ่จะไม่ใช้แบบสอบถามกับลูกค้าของกิจการ

ตารางที่ 25 แนวโน้มในอนาคตของการแข่งขันทางธุรกิจในธุรกิจโรงแรม

แนวโน้มการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต	จำนวนกิจการ	%
เพิ่มมากขึ้น	46	100.0
เท่าเดิม	-	-
น้อยกว่าเดิม	-	-
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 25 แสดงถึงแนวโน้มในอนาคต ของการแข่งขันทางธุรกิจในธุรกิจโรงแรม จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่คิดว่าแนวโน้มในอนาคตการแข่งขันทางธุรกิจในธุรกิจโรงแรมจะมีเพิ่มมากขึ้น มีจำนวนทั้งหมด 46 ราย



คิดเป็นร้อยละ 100 แสดงว่า กิจกรรมโรงแรมทั้งหมดมีความเชื่อมั่นว่า แนวโน้มในอนาคต การแข่งขันทางธุรกิจในการบริการโรงแรมจะทวีเพิ่มมากขึ้น โดยมีสาเหตุจาก การที่จะมี กิจกรรมโรงแรมใหม่ ๆ เกิดขึ้นในช่วงปี 2525 - 2526 เป็นจำนวนมาก อันจะทำให้มี การแข่งขันทางธุรกิจในการบริการโรงแรมเพิ่มมากขึ้น

ตารางที่ 26 ศึกษาการประยุกต์ใช้การตลาด โดยเปรียบเทียบกับการดำเนินงานในปัจจุบัน

26.1 เปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตกับในปัจจุบัน

เปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตกับปัจจุบัน	จำนวนกิจการ	%
ใช้น้อยมาก	39	84.8
ใช้เท่าเดิม	3	6.6
ใช้มากกว่าปัจจุบัน	2	4.3
ไม่ตอบ	2	4.3
รวม	46	100.0

ตารางที่ 26.1 แสดงถึงการเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตกับในปัจจุบัน จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่มีการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีต น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับในปัจจุบัน มีจำนวนมากถึง 39 ราย คิดเป็นร้อยละ 84.8 ที่มีการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตเท่าเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับในปัจจุบัน 3 ราย คิดเป็น ร้อยละ 6.6 ที่มีการประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับในปัจจุบัน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 4.3 และไม่ตอบ 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 4.3

ในการทดสอบสมมติฐาน ( $H_0$ ) ของการวิจัยที่ว่า ในอดีตธุรกิจโรงแรม มีการใช้แนวความคิดทางการตลาดน้อย จากตัวเลขสถิติในตารางที่ 26.1 แสดงให้เห็นว่าสมมติฐาน ( $H_0$ ) ในการวิจัยเป็นจริง โดยจะเห็นว่า กิจกรรมโรงแรมเป็นจำนวนมาก



ถึงร้อยละ 84.8 ประยุกต์ใช้การตลาดในอดีตน้อยกว่าปัจจุบันสาเหตุอาจจะเนื่องจากในอดีตอุปสงค์ของห้องพักของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศมีมากกว่าอุปทานห้องพักที่ธุรกิจโรงแรมมีอยู่ จึงทำให้ธุรกิจโรงแรมอยู่ในสภาพที่ว่าง คือ เป็นตลาดผู้ขาย (Production Oriented) อันยังผลให้ธุรกิจโรงแรมส่วนใหญ่ไม่ได้ใช้การตลาดมากเท่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ตารางที่ 26.2 เปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตกับในปัจจุบัน

เปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตกับในปัจจุบัน	จำนวนกิจการ	%
ใช้มากขึ้น	43	93.5
ใช้เท่าเทียม	3	6.5
ใช้น้อยกว่าเดิม	-	-
รวม	46	100.0

จากตารางที่ 26.2 แสดงถึงการเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตกับในปัจจุบัน จากตัวอย่างจำนวน 46 ราย กิจการที่จะมีการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตเพิ่มมากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับในปัจจุบัน มีจำนวนมากถึง 43 ราย คิดเป็นร้อยละ 93.5 ที่จะมีการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตเท่าเทียมเมื่อเปรียบเทียบกับในปัจจุบัน 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.5

ในการทดสอบสมมติฐาน ( $H_0$ ) ของการวิจัยที่ว่า ในอนาคต แนวโน้มของการประยุกต์ใช้แนวความคิดทางการตลาดในธุรกิจโรงแรมจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจากตัวเลขสถิติในตารางที่ 26.2 แสดงให้เห็นว่า สมมติฐาน ( $H_0$ ) ในการวิจัยเป็นจริง โดยจะเห็นว่า กิจการโรงแรมเป็นจำนวนมากถึงร้อยละ 93.5 จะมีการประยุกต์ใช้การตลาดในอนาคตเพิ่มมากขึ้น สาเหตุอาจมาจาก การที่จะมีกิจการโรงแรมใหม่ ๆ จำนวนมากเกิดขึ้นในช่วงปี 2525 - 2526 หรือในอนาคตเป็นจำนวนมาก อันจะทำให้เกิดปัญหาคือ อุปทานของห้องพักมีมากกว่าอุปสงค์ของห้องพัก ซึ่งจะทำให้ธุรกิจโรงแรม



จะมีการแข่งขันทางการตลาดกันมากขึ้น เพื่อที่จะดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการของกิจการ  
ของตนมากขึ้น อันจะมีผลให้ธุรกิจสามารถที่จะมีกำไรและเจริญต่อไปในอนาคต จึงทำให้  
ธุรกิจโรงแรมส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต้องประยุกต์ใช้แนวความคิดทางการตลาดเพิ่มมากขึ้น  
เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



ศูนย์วิทยพัชการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย