

การศึกษากระบวนการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียน  
สังกัดสาขาวิชาการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดน่าน



นาง เสน่ห์นุช วิเศษสุข

**ศูนย์วิทยทรัพยากร**  
**วิทยานิพนธ์** เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
**ภาควิชาบริหารการศึกษา**  
**บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**  
**พ.ศ. 2533**  
**ISBN 974-577-489-8**  
**ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

016818

| 10309743

A STUDY OF EDUCATIONAL SUPERVISION PROCESS IN SCHOOL  
CLUSTERS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE  
OF NAN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION.

Mrs. Sanaenoot Wisesook

A Thesis Submitted in Partial Fulfillments of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Educational Administration  
Graduate School  
Chulalongkorn University

1990

ISBN 974-577-489-8

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษากำรบานการนิเทศการศึกษาในกลุ่มโรงเรียนสังกัดสำนักงาน

การประณีตศึกษา จังหวัดน่าน

โดย

นาง เสน่ห์นุช วิเศษสุข

ภาควิชา

บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไอลรัตน์ บุญสวัสดิ์



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของโครงการหลักสูตรปริญญาโททางสาขาวิชา

.....*รัชดา*..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร.ภาร รัชดาภิญ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....*อมรชัย*..... รองศาสตราจารย์ ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ)

.....*ไอลรัตน์*..... อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไอลรัตน์ บุญสวัสดิ์)

.....*นพพร พัฒนาวงศ์*..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพร พุทธิราคุลย์)



เสนอที่นุช วิ เศษสุข : การศึกษากระบวนการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียนสังกัดสำนักงาน  
การประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดน่าน (A STUDY OF EDUCATIONAL SUPERVISION PROCESS IN  
SCHOOL CLUSTERS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF NAN PROVINCIAL  
PRIMARY EDUCATION) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ว.ไตรรัตน์ บุญสวัสดิ์, 126 หน้า ISBN 974-577-489-8

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดน่าน ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามจำนวน 118 ฉบับไปยังประธานกลุ่มและเลขานุการกลุ่มโรงเรียน ได้รับคืนสมบูรณ์จำนวน 114 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 91.61 นำมามาวิเคราะห์ข้อมูลโดยหาความถี่และค่าร้อยละ ผลการวิจัยพบว่า จากแบบสอบถามมี ประมาณกลุ่ม และเลขานุการกลุ่มได้ปฏิบัติดีในด้านกระบวนการนิเทศการศึกษาทราบทั้ง 5 กระบวนการ ดังนี้ 1) กระบวนการวางแผน จัดให้มีผู้รับผิดชอบโครงการ (83.33) 2) กระบวนการประเมินผล ได้สูงผลการนิเทศลงในสุดนิเทศ ของโรงเรียน (79.82) 4) กระบวนการศึกษาสภาพปัจจุบัน มีอยู่ 2) และความต้องการ ศึกษาข้อมูลจาก ผลปฏิบัติในการสอนปีที่ผ่านมา (78.95) 5) กระบวนการสร้างเครื่องมือ ใช้เครื่องมือที่ก่อให้เกิดสร้างชื่น (78.95) มีอยู่และคุณสมบัติเชิงบวก 2) งบประมาณที่จัดสรรให้ไม่เพียงพอ 3) และไม่มีเวลาในการออกแบบ 4) กระบวนการนิเทศการศึกษา เกี่ยวกับการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มพนวจฯ มีการจัดทำ เป็นรูปเล่มและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร  
ปีการศึกษา 2532

ลายมือชื่อนิสิต .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....



ANAENOOT WISESOOK : A STUDY OF EDUCATIONAL SUPERVISION PROCESS IN  
SCHOOL CLUSTERS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF NAN PROVINCIAL  
PRIMARY EDUCATION. THESIS ADVISOR : ASST.PROF. VALAIRAT BOONSWASDI,  
125 PP. ISBN 974-577-489-3

The purposes of this research were to study process and problems and obstacles of educational supervision in school clusters under the jurisdiction of the Office of Nan Provincial Primary Education. One hundred and eighteen questionnaires were sent to chairmen and secretaries of school clusters. One hundred and fourteen, completed questionnaires counted 91.61 per cent, were returned and analyzed in terms of frequency and percentage.

The performance accomplished by respondents was identified as follows:  
1) planning process: assigning responsible staff for each program (88.33).  
2) supervision operation process: organizing meeting in order to make the staff understand supervisory methods (83.33). 3) evaluation process: summarizing supervisory performance in school supervisory record (79.82).  
4) identification of states and problems process: studying the data from the previous annual report (78.95). 5) construction and utilization of supervisory instrument process: use the instrument which were made by school clusters.

Problem and obstacles were: 1) lack of the cooperation from school principals in school clusters; 2) insufficiency of allocated budget; 3) lack of time to do the field work because of too much routine work.

Concerning documentation study it was found that they organized the supervisory documentation as the office of provincial primary education required.

คุณย์วิจัยทรัพยากร  
บุคคลกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา .....  
บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา .....  
นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร  
ปีการศึกษา 2532

ลายมือชื่อนิสิต .....  
  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
นาย..... บุญเรือง

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ เรื่องนี้ได้รับความกรุณาจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไอลัดน์ บุญสวัสดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ในการให้คำปรึกษาแนะนำ ตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างดียิ่ง ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณ อาจารย์สวัสดิ์ จงกล อาจารย์ ดร.นิพนธ์ ไทยพานิช ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เกรยอค และคณาจารย์ในภาควิชาบริหารการศึกษาทุกท่านที่กรุณาให้ความรู้ ให้คำแนะนำและกำลังใจตลอดมา

ขอขอบคุณผู้เชี่ยวชาญ ที่ได้กรุณาตรวจสอบแก้ไขและให้คำแนะนำในการสร้างเครื่องมือวิจัย ประกอบด้วย อาจารย์สวัสดิ์ จงกล ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เกรยอค อาจารย์สมาน อัศวกุมิ อาจารย์จิรารัม อิศrangกร พ อยุทธยา อาจารย์คงไชย เรืองเชช และ อาจารย์วัฒนาพร วัฒนชัยศิลป์

ขอขอบคุณประธานกลุ่มและเลขานุการกลุ่มโรงเรียน ในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดน่าน ที่ได้กรุณาให้ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ขอขอบพระคุณผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดน่าน หัวหน้าการประถมศึกษาอาเภอ/กิ่งอาเภอ ศึกษานิเทศก์ ที่ได้กรุณาช่วยเหลือและอ่านความลับของอย่างดียิ่ง ในการแจกจ่ายแบบสอบถามและเก็บข้อมูลวิจัย และขอบคุณอาจารย์ลงทะเบียน ครุภารก ที่ได้กรุณาให้กำลังใจและให้การสนับสนุนมาโดยตลอด

กราบขอบพระคุณที่ ในพระบูรพาฯ เศษสุข ทุกคนที่ให้กำลังใจและส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้วิจัยได้ดำเนินการจนประสบความสำราเร็จ ขอขอบคุณอาจารย์ พัชรินทร์ ศิริสุข และครอบครัว รวมทั้งอาจารย์ประภารัตน์ สายวงศ์ ตลอดจนเพื่อนนิสิตร่วมรุ่น ที่ได้เอาใจใส่ให้กำลังใจในการวิจัยครั้งนี้สำาเร็จลงด้วยดี

ท้ายสุดขอคุณความดีจากผลการวิจัยครั้งนี้บูชาแด่คุณพ่อ คุณแม่ ผู้จากไปและอีกหลายท่านที่ไม่ได้กล่าวนาม พ ที่นี่ แต่พระคุณของท่านนั้น Jarvis ไว้ในความทรงจำของผู้วิจัยตลอดไป



สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๕
กิจกรรมประจำ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙

บทที่

1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
คานิยามที่ใช้ในการวิจัย.....	8
วิธีดำเนินการวิจัย.....	9
ลำดับขั้นในการเสนอข้อมูล.....	11
 2 ทดสอบ แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
ความสำคัญและความจำเป็นของการนิเทศการศึกษา.....	12
หลักการนิเทศการศึกษา.....	14
การบริหารงานกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา.....	15
การนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา.....	17
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	21

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>23</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	23
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย.....	23
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	24
การสร้าง เครื่องมือ.....	24
ลักษณะของ เครื่องมือ.....	24
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	25
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย.....	26
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>27</b>
การวิเคราะห์เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	28
การวิเคราะห์เกี่ยวกับกระบวนการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่ม โรงเรียน.....	30
การวิเคราะห์สภาพบัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับกระบวนการนิเทศ การศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียน.....	62
การวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการนิเทศการศึกษาภายใน กลุ่มโรงเรียน.....	80
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>82</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	82
วิธีดำเนินการวิจัย.....	82
สรุปผลการวิจัย.....	83
อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ.....	89

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
รายการอ้างอิง.....	94
ภาคผนวก.....	96
ประวัติผู้เขียน.....	126

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
กุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## สารบัญตาราง

### ตารางที่

1 จำนวนแบบสอบถามที่ล่ง ไป ได้รับคืน และแบบสอบถามที่สมบูรณ์.....	26
2 จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม จาแนกตามอายุ อายุราชการ และวุฒิทางการศึกษา.	28
3 ลักษณะจุบัน ปัจจุบัน และความต้องการ.....	30
4 การวางแผน การกำหนดทาง เลือก การทำโครงการ.....	36
5 การสร้างเครื่องมือ การกำหนดวิธีการในการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่ม โรงเรียน.....	44
6 การปฏิบัติการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่มโรงเรียน.....	51
7 การประเมินผลและการจัดทำรายงานผลการนิเทศการศึกษาภายในกลุ่ม โรงเรียน.....	56
8 ปัจจุบันและอุบลรอดเกี่ยวกับกระบวนการนิเทศ.....	62

ศูนย์วิทยาवิทยากร  
ศูนย์วิทยากรคณ์มหาวิทยาลัย