

การศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ที่ทำหน้าที่หัวหน้างานพัฒนางานวิชาการ
สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาอิม เกอ เอกการศึกษา 12



นายชัยยศรังค์ ห่วงบุญรอด

ศูนย์วิทยทรัพยากร อุดมศรรค์เมืองมหาลัย

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรบัณฑิต

ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2536

ISBN 974-583-005-4

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

019341 ๑๑๗๘๖๗๔๙

A STUDY OF JOB PERFORMANCE OF SUPERVISORS IN CHARGE OF
ACADEMIC TASK DEVELOPMENT UNIT HEADS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE
OF THE DISTRICT PRIMARY EDUCATION, EDUCATIONAL REGION TWELVE



Mr. Chainarong Houngboonrawd

ศูนย์วิทยทรัพยากร
อุดมศึกษาครุภัณฑ์วิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration

Chulalongkorn University

1993

ISBN 974-583-005-4

หัวขอวิทยานิพนธ์

การศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ที่ทำหน้าที่หัวหน้างาน
พัฒนางานวิชาการ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ
เขตการศึกษา 12

โดย

นายชัยมงคล ห่วงบุตรอด

ภาควิชา

บริหารการศึกษา



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรามหาบัณฑิต

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภัย)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร. บุญมี เมรยอุด)

..... อ. ดร. พันธุ์ชัย บุญรักษา อาจารย์ที่ปรึกษา
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วิไลรัตน์ บุญสวัสดิ์)

..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ใจทิพย์ เชื้อชัยนพงษ์)

ຂໍ້ມູນຮຽນ ຫ່ວງບຸງຮອດ ການສຶກໝາກາປົງປັດຈານຂອງສຶກໝານເທິດກໍ ທີ່ກ່າວໜ້າທີ່ຫ້ວໜ້າງານ
ພັດມາງານວິຊາກາຣ ສັງກັດສຳນັກງານກາຣປະດົມສຶກໝາອ່າເກອ ເຊກາຮ່າກາ 12
(A STUDY OF JOB PERFORMANCE OF SUPERVISORS IN CHARGE OF
ACADEMIC TASK DEVELOPMENT UNIT HEADS UNDER THE JURISDICTION OF THE
OFFICE OF THE DISTRICT PRIMARY EDUCATION, EDUCATIONAL REGION
TWELVE). ອາຈາຍທີ່ປັບປຸງ : ພ.ຄ.ວໄລວັດນີ້ ບຸງສົວສົກ, 269 ນ້າ.
ISBN 974-583-005-4

ກາຣວິຈີຍຄຣິງນີ້ວັດຖຸປະສົງກົດຕົວອຳນວຍກາຣປົງປັດຈານຂອງສຶກໝານເທິດກໍ
ທີ່ກ່າວໜ້າທີ່ຫ້ວໜ້າງານພັດມາງານວິຊາກາຣ ສັງກັດສຳນັກງານກາຣປະດົມສຶກໝາອ່າເກອ ເຊກາຮ່າກາ 12
ປະຊາກທີ່ໃຊ້ໃນກາຣວິຈີຍທັງໝົດ 121 ຄນ ໄດ້ແກ່ ຫ້ວໜ້າຫ່ວຍສຶກໝານເທິດກໍສຳນັກງານກາຣປະດົມສຶກໝາ
ຈັງຫວັດ ຫ້ວໜ້າຫ່ວຍສຶກໝານເທິດກໍສຳນັກງານກາຣປະດົມສຶກໝາອ່າເກອ ແລະສຶກໝານເທິດກໍ ສຳນັກງານກາຣ
ປະດົມສຶກໝາອ່າເກອທີ່ກ່າວໜ້າທີ່ຫ້ວໜ້າງານພັດມາງານວິຊາກາຣ ເກື່ອງນີ້ທີ່ໃຊ້ໄດ້ແກ່ ແນບສົມກາຍເມື່ອຢ່າງນີ້ໂຄງ
ສ້າງ ແນບສອນດາມ ແລະແນບສຶກໝາເອກສາຣ ວເກຣະທີ່ຂອ້ມູລ ໂຄຍກາຣແຈກແຈງຄວາມດີ ແລະຫາກ່າວ່ອຍລະ
ຜລກາຣວິຈີຍສຽງວ່າ

1. ຈານພັດມາກາຣເຮືຍກາຣສອນຮະຕັບກ່ອນປະດົມສຶກໝາ ສ່ວນໃຫຍ່ມີກາຣຈັດປະຊຸມ ອນຮມ
ສົມນາ ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ດັບປະມາດມີໄນ່ເພື່ອງພອ

2. ຈານພັດມາແນວກາຣຈັດປະສົບກາຣົ່ວ ສ່ວນໃຫຍ່ມີກາຣນິເທິດ ຕິດຄາມຜລ ແນວກາຣໃໝ່
ປະສົບກາຣົ່ວ ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ສຶກໝານເທິດກໍ ມີໄນ່ເພື່ອງພອ

3. ຈານພັດມາກາຣເຮືຍກາຣສອນ ຮະຕັບປະດົມສຶກໝາ ສ່ວນໃຫຍ່ເປັນວິທຍາກອ ໃນກາຣ
ປະຊຸມ ອນຮມ ສົມນາ ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ກາຣສຶກອນຮມ ຂາດຮະບນທີ່ຂັດເຈນ ກາຣຄ່າເນີນກາຣອນຮມທ່າເພື່ອ¹
ສົນອົງໂຍນາຍຂອງຫ່ວຍຈານຕັນສັງກັດ

4. ຈານພັດມາຫລັກສູງປະດົມສຶກໝາ ສ່ວນໃຫຍ່ມີກາຣນິເທິດ ຕິດຄາມຜລ ກາຣໃໝ່ຫລັກສູງ
ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ຂາດທັກະນະໃນກາຣສ້າງເກື່ອງນີ້ອ່ານິເທິດ ຕິດຄາມຜລ

5. ຈານໂຄງກາຣທີ່ເກີ່ວຂອງ ສ່ວນໃຫຍ່ໄດ້ຈັດທໍາໂຄງກາຣປະໜັບໄທຢູ່ໃນໂຮງເຮືຍ
ແລະໂຄງກາຣສ່າງໃນໂຮງເຮືຍ ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ນຸກລາກຮົມໃນໂຮງເຮືຍໄນ່ເຫັນຄວາມສໍາຄັງແລະໄນ່ໄຫ້
ຄວາມຮ່ວມມືອີກກາຣຄ່າເນີນຈານ

6. ຈານວິຊາກາຣົ່ວ ທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ ສ່ວນໃຫຍ່ໄດ້ຈັດທໍາໂຄງກາຣພັດມາກລຸ່ມທັກະນະ
(ການພັດມາກລຸ່ມທັກະນະ) ບຸງຫາທີ່ຫັບຄື່ອ ຈານທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ ໄນໄໝຈານວິຊາກາຣໂຄຍດຮງ



C441642 : MAJOR SUPERVISION AND CURRICULUM DEVELOPMENT
 KEY WORD : JOB PERFORMANCE/SUPERVISORS IN CHARGE OF ACADEMIC TASK DEVELOPMENT
 UNIT HEADS UNDER THE JURISDICTION
 CHAINARONG HOUNGBOONRAWD : A STUDY OF JOB PERFORMANCE OF
 SUPERVISORS IN CHARGE OF ACADEMIC TASK DEVELOPMENT UNIT HEADS
 UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF THE DISTRICT PRIMARY
 EDUCATION, EDUCATIONAL REGION TWELVE. THESIS ADVISOR : ASST.PROF.
 VALAIRAT BOONSWADI, 269 pp. ISBN 974-583-005-4

The purpose of this research was to study the conditions and problems of performance of academic supervisors in charge of Academic Development Units, the Office of the District Primary Education, Educational Region Twelve. The 121 subjects include Heads of Academic Supervisory Divisions from the Office of Provincial Primary Education, Heads of Academic Supervisory Divisions from the Office of the District Primary Education, and academic supervisors in charge of Academic Development Units. The instruments consisted of structured interview forms, questionnaires, and documentary study forms. Data analysis was carried out by frequency distribution and percentage calculation. The following were the research finding:

1. Pre-school learning and teaching development was mostly conducted by arranging for conferences, seminars and training courses. Problems usually found concerned insufficient financing.

2. Curriculum implementation was, in most cases, completed under supervision and with follow-up. The problem found was the inadequate number of academic supervisors.

3. Primary-level teaching and learning development was generally conducted by academic supervisors acting as resource persons at conferences, seminars and training courses. The problem mostly found was the lack of organization so far as training arrangements were concerned. Training courses were offered only to comply with the policy of upper-level units.

4. Primary-level curriculum development was, in general, accomplished under supervision and with follow-up of classroom applications. The problem usually found was insufficient skills at developing supervision and follow-up instruments.

5. Related project plans include democracy in school and co-operative store projects. The problem mainly met with was a lack of co-operation on the part of the school's staff since the projects were regarded as insignificant.

6. Other assigned academic work was generally carried out through Thai Skill Development Project. The problem was that the assignments were, most of the time, not entirely academic.



ภาควิชา.....	บริหารการศึกษา	ลายมือชื่อนิสิต.....
สาขาวิชา.....	นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ๑๐๖๘๕๖๒๙๒๔
ปีการศึกษา.....	๒๕๓๕	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความกุศลของผู้ช่วยศาสตราจารย์ วิไลรัตน์ บุญสวัสดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ในการให้คำปรึกษา แนะนำ อันเป็นประโยชน์ในการวิจัย และผู้วิจัยได้รับความกุศลจาก รองศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เพรียด ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ใจพิทย์ เชื้อวัฒนพงษ์ และอาจารย์ สวัสดิ์ จงกล ตลอดจนคณาจารย์ทุกท่านที่ประสิทธิ์ ประสาทวิชาความรู้ ให้คำปรึกษา แนะนำ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ที่กุศลตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด และศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ เนตรการศึกษา 12 ที่ได้ให้ความร่วมมือในการวิจัย คณาจารย์ ทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์ประสาทความรู้แก่ผู้วิจัย

อ้าง ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รับทุนอุดหนุนในการวิจัยบางส่วน จากบัณฑิตวิทยาลัย และได้รับการให้กำลังใจด้วยติดต่อมาจาก คุณสุจิน พ่วงบุญรอด ต.ญ.พรรุ่ง ห่วงบุญรอด รวมทั้งเพื่อน ๆ ทุกคน ผู้วิจัยรู้สึกช่วยชึ่งใจในความกุศลของทุก ๆ ท่าน ที่กล่าวนามมาแล้ว ข้างต้น จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

หากวิทยานิพนธ์ เล่มนี้มีประโยชน์ต่อวงการศึกษา ผู้วิจัยขอขอบความดีนั้น แด่คุณพ่อ คุณแม่ ครูอาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน

ศูนย์วิทยบรังษย์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชัยมงคล ห่วงบุญรอด

เมษายน 2536



บทคัดย่อภาษาไทย ๔

บทคัดย่อภาษาอังกฤษ ๕

กิตติกรรมประการ ๖

สารบัญตาราง ๗

บทที่

1	บทนำ	1
	ความ เป็นมาและความสำคัญของมัญหา	1
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย	7
	ขอบเขตของการวิจัย	8
	ประโยชน์ของการวิจัย	8
	นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	8
	รีชีด์ เนินการวิจัย	9
	การนำเสนอบทข้อมูล	13
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	14
	ความหมายของการนิเทศการศึกษา	14
	ความมุ่งหมายของการนิเทศ	15
	ความจำเป็นที่ต้องมีการนิเทศการศึกษา	17
	หลักการนิเทศการศึกษา	18
	บุคลากรทางการนิเทศการศึกษา	20
	หน้าที่ของศึกษานิเทศก์	23
	หน้าที่ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ	24
	วิธีการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์	34

บทที่

2	งานพัฒนาการ เรียนการสอนระดับก่อนประถมศึกษา	35
	งานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์เรื่องลักษณะเด่นก่อนประถมศึกษา	37
	งานพัฒนาการ เรียนการสอนระดับประถมศึกษา	39
	งานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา	40
	งานโครงการที่เกี่ยวข้อง	44
	งานวิชาการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย	45
	ปัญหาในการปฏิบัติงาน	46
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	48
3	วิธีค่า เป็นการวิจัย	53
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย	53
	ประชากร	53
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	54
	ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ	56
	การเก็บรวบรวมข้อมูล	56
	การวิเคราะห์ข้อมูล	58
4	การวิเคราะห์ข้อมูลและผลการวิเคราะห์ข้อมูล	59
	ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ เกี่ยวกับสถานภาพของผู้สอนภาษาญี่ปุ่นและผู้สอนแบบ สอนตาม	63
	ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ เกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานของ ศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ ที่ทำหน้าที่หัวหน้างานพัฒนา งานวิชาการ	67
	ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ เกี่ยวกับปัญหาในการปฏิบัติงานของ ศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ ที่ทำหน้าที่ หัวหน้างานพัฒนา งานวิชาการ	126
	ตอนที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการศึกษา เอกสาร	165

บทที่

5	สูปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	175
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	175
	วิธีดำเนินการวิจัย.....	175
	สูปผลการวิจัย.....	177
	อภิปรายผลการวิจัย.....	189
	ข้อเสนอแนะ.....	193
	รายการอ้างอิง.....	194
	ภาคผนวก	199
	ประวัติผู้เขียน	269

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

1	จำนวนและค่าร้อยละของแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับคืน.....	37
2	สถานภาพของผู้ให้สัมภาษณ์.....	61
3	สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	63
4	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับก่อนประถมศึกษา	67
5	รายการปฏิบัติงานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์	70
6	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับประถมศึกษา	73
7	รายการปฏิบัติงานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา.....	76
8	รายการปฏิบัติงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานวิชาการ.....	80
9	รายการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย.....	81
10	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับก่อนประถมศึกษา	82
11	รายการปฏิบัติงานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์.....	86
12	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับประถมศึกษา	89
13	รายการปฏิบัติงานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา.....	92
14	รายการปฏิบัติงานโครงการที่เกี่ยวข้อง.....	96
15	รายการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย.....	97
16	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับก่อนประถมศึกษา	98
17	รายการปฏิบัติงานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์.....	104
18	รายการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับประถมศึกษา	109
19	รายการปฏิบัติงานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา	116
20	รายการปฏิบัติงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง.....	120
21	รายการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย.....	124

ตารางที่

22	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอนระดับ ก่อนประถมศึกษา	126
23	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์ หรือหลักสูตรระดับก่อนประถมศึกษา	128
24	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับประถมศึกษา	130
25	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา ...	132
26	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง	135
27	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย	136
28	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงาน พัฒนาการ เรียนการสอนระดับ ก่อนประถมศึกษา	137
29	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์	140
30	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับ ประถมศึกษา	142
31	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงาน พัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา	144
32	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานโครงการที่เกี่ยวข้อง	145
33	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ	146
34	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับก่อนประถมศึกษา	147
35	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงาน พัฒนาแนวการจัดประสบการณ์ หรือหลักสูตรระดับก่อนประถมศึกษา	152
36	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาการ เรียนการสอน ระดับประถมศึกษา	155

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่

37	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานพัฒนาหลักสูตรประถมศึกษา.....	158
38	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานโครงการที่เกี่ยวข้อง.....	161
39	จำนวนและค่าร้อยละของบัญหาในการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ	164
40	จำนวนและค่าร้อยละของหน่วยศึกษานิเทศก์ ที่จัดทำแผนงานโครงการ กับนโยบายการทำงานตามหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษา อ่า เกอ.....	165
41	จำนวนและค่าร้อยละของโครงการ จำแนกตามรายการบัญชีบิดานในแผนปฏิบัติ การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2535	167
42	จำนวนและค่าร้อยละของโครงการจำแนก ตามกระบวนการดำเนินงาน และ ผลการดำเนินงาน ที่ศึกษาจากแผนงาน/โครงการ.....	168
43	จำนวนและค่าร้อยละของหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอ่า เกอ เกี่ยวกับการซัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2535.....	171
44	จำนวนและค่าร้อยละของหน่วยศึกษานิเทศก์ เกี่ยวกับการดำเนินงานและผล การดำเนินงานที่ศึกษาจากรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี.....	173

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**