

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายและข้อเสนอแนะ

ในบทนี้จะได้กล่าวโดยสรุปเกี่ยวกับผลการวิจัย เรื่อง การศึกษาการจัดสวัสดิการของส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 7 โดยเรียงตามลำดับขั้นตอนคือ วัตถุประสงค์การวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย สรุปผลการวิจัย การอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ สำหรับการวิจัยในอนาคต

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อการศึกษาความคิดเห็นของข้าราชการครูเกี่ยวกับหลักการ และวิธีการจัดสวัสดิการตามโครงการจัดสวัสดิการของส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 7

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างประชากรเป็นข้าราชการครู สังกัดส้านักงานการประถมศึกษาจังหวัด ในเขตการศึกษา 7 จำนวน 8 จังหวัด ผู้วิจัยทำการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling Technique) จังหวัดละ 50 คน ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวนทั้งสิ้น 400 คน แล้วจึง สุ่มตัวอย่างอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ในแต่ละจังหวัด ตามจำนวนที่กำหนด

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามจำนวน 1 ชุด มี 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นค่าถดถ้วนเกี่ยวกับสถานะภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ในเรื่องอายุ เพศ อายุราชการ ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งเงินเดือนของผู้ตอบแบบสอบถามและคู่สมรส จำนวนบุตร-ธิดา มีลักษณะ เป็นแบบตรวจสอบรายการ มีจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นของข้าราชการครุภัตต์ โครงการจัดสวัสดิการของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ แบบสอบถามมีลักษณะ เป็นแบบตรวจสอบรายการ มีจำนวน 60 ข้อ

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บข้อมูลโดยส่งแบบสอบถามพร้อมหนังสือ naï และคำชี้แจงในการตอบแบบสอบถามไปให้สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาอ่าเภอ และขอความร่วมมือจากสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดแต่ละจังหวัดเป็นผู้รวบรวมแบบสอบถามไว้ที่สำนักงาน ผู้วิจัยเป็นผู้ไปรับแบบสอบถามด้วยตนเองปรับแบบสอบถามที่จัดส่งไปมีจำนวน 400 ชุด ได้รับกลับคืนมาและเป็นฉบับที่สมบูรณ์จำนวน 370 ชุด ฉบับคิดเป็นร้อยละ 92.50

สรุปผลการวิจัย

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย อายุของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 31-40 ปี ตำแหน่งที่ได้รับในปัจจุบัน ส่วนใหญ่เป็นข้าราชการครุศาบทภูมิคือการสอนระดับตำแหน่ง ส่วนใหญ่เป็นข้าราชการ ระดับ 6 เวลาเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน ส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 10,001- 14,999 บาท รายได้อื่น ๆ ของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ “ไม่มีรายได้อื่นๆ” รายได้ของคู่สมรส ส่วนใหญ่คู่สมรสของผู้ตอบแบบสอบถาม “ไม่มีรายได้” อายุราชการของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การจัดสวัสดิการของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

ก. หลักการจัดสวัสดิการ

1. จัดให้ความความต้องการและสนองความต้องการที่แท้จริงของข้าราชการและลูกจ้าง

ผลการวิจัยสรุปได้ ดังนี้

1.1 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดิน

1.1.1 โครงการทั้ง 3 ประเภท ซึ่งได้แก่ ประเภทเงินทุนหมุนเวียน ประเภทเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำกว่าปกติ และประเภทจัดสรรบ้านและที่ดิน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เห็นด้วย

1.1.2 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดิน ประเภทที่มีความต้องการมากที่สุดคือ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำกว่าปกติ

1.2 โครงการทัศนศึกษาและคุณงานการศึกษาในต่างประเทศของ สปช. ที่จัดให้ คุณงานเฉพาะประเภทแผนกเชี่ยว ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย โดยต้องการให้เพิ่มประเทศในแผนกฯ ไปด้วย

1.3 โครงการส่งเสริมการจัดสวัสดิการข้าราชการครุและลูกจ้าง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

1.4 โครงการยานพาหนะของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการให้ สปช. จัดหางบประมาณมาให้ข้าราชการครุได้กู้ยืมเงินขื้นรถยกที่หรือรถจักรยานยนต์ กันเองตามใจชอบ

1.5 โครงการกองทุนสังเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการครุ และลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

1.6 โครงการสวัสดิการที่พักของ สปช. จัดสร้างขึ้นในท้องที่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว 5 จังหวัด ผู้ตอบแบบสอบถามที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย มีจำนวนใกล้เคียงกัน ผู้ที่ไม่เห็นด้วยต้องการให้จัดสร้างที่พักทุกจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว



1.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

1.8 โครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เห็นด้วย

พิจารณาโดยภาพรวม ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นด้วยกับโครงการจัดสวัสดิการของสปช. ทุกโครงการ ยกเว้นโครงการยานพาหนะและโครงการจัดสวัสดิการที่พัก

2. การให้มีความเสมอภาคในการใช้บริการ

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

2.1 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดิน ประเภทเงินทุนหมุนเวียนกារนัด เวื่องไข่ให้ผู้ถูกทิ้งไว้ในได้ก่อนผู้อื่น จะต้องเป็นข้าราชการครุภาร์เด่น ที่มีสิทธิเบิกค่าเช่าบ้านได้นั้น ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย โดยต้องการจัดให้กับข้าราชการครุภาร์ที่รับราชการนานและไม่มีบ้านอยู่อาศัยเป็นของตนเองเป็นอันดับแรก

2.2 โครงการทัศนศึกษา และคุณภาพการศึกษาในต่างประเทศผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วยและต้องการให้ สปช. จัดหาเงินทุนหมุนเวียนที่จะไปทัศนศึกษาตามโครงการ ได้ถูก เวินและผ่อนชำระหนี้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำ จึงจะทำให้เกิดความเสมอภาคในการใช้บริการ

2.3 โครงการส่งเสริมการจัดสวัสดิภาพของข้าราชการและลูกจ้าง สปช. ที่มุ่งเน้นช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างทุกคน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

2.4 โครงการยานพาหนะของ สปช. ข้าราชการครุภาร์ทุกคนมีสิทธิซื้อได้ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

2.5 โครงการกองทุนสังเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. มีจุดมุ่งหมายที่จะจัดทางบประมาณ เป็นกองทุนช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างในสังกัดที่มีฐานะยากจน ขาดเจ็บทุพพลภาพ เสียชีวิต ประสบภัยพิบัติหรือประสบภัยทางชีวิตด้านต่าง ๆ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่า เป็นการจัดที่ให้ความเสมอภาคแก่ข้าราชการครุภาร์และลูกจ้าง

2.6 โครงการจัดสวัสดิการที่พักของ สปช. จัดขึ้นเพื่อให้บริการแก่ข้าราชการและลูกจ้างในสังกัดได้เข้าพัก อาศัย โดยเท่าเทียมกันผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

2.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. สนับสนุนส่งเสริมให้ข้าราชการครุภัณฑ์สอนวิชาการงานและพื้นฐานอาชีพ ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนรายได้ของตนเอง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

2.8 โครงการประกันชีวิตข้าราชการ และลูกจ้างของ สปช. ที่จัดให้แก่ข้าราชการครุภัณฑ์และลูกจ้างในท้องถิ่นกันดารและจังหวัดชายแดน โดยทางราชการจ่ายเบี้ยประกันให้ผู้ตอบแบบสอบถาม เห็นด้วย

พิจารณาโดยภาพรวม ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่า โครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ทุกโครงการเป็นการจัดที่ให้ความเสมอภาค ยกเว้นโครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดิน ประเภทเงินทุนหมุนเวียน

3. ความสามารถและความพร้อมในการดำเนินการ

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า

3.1 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดินทั้ง 3 ประเภท ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ

3.2 โครงการทัศนศึกษาและคุณงานการศึกษาในต่างประเทศ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ

3.3 โครงการส่งเสริมการจัดสวัสดิภาพของข้าราชการครุภัณฑ์และลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่า ไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ

3.4 โครงการบ้านพาหนะของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องข้อมูลความต้องการของข้าราชการครุภัณฑ์

3.5 โครงการกองทุนสังเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างประจำของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ

3.6 โครงการจัดสวัสดิการที่พักของ สปช. ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องอาคารสถานที่

3.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่เห็นว่าไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ

3.8 โครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ที่อยู่ในห้องถินกันดารและเสียงgap ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่เห็นว่า ไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ

พิจารณาโดยภาพรวม ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่ เห็นว่าโครงการสวัสดิการของ สปช. ไม่มีความพร้อมในเรื่องงบประมาณ ยกเว้นโครงการยานพาหนะ

4. การควบคุมดูแลได้ทั่วถึงและรัดกุม

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

4.1 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดิน ประเภทเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้ข้าราชการครุสปช. ถือสิทธิ์สร้างบ้าน ใช้วิธีทึ้งคุมคณะกรรมการระดับกรมพิจารณาคัดเลือกข้าราชการครุที่มีสิทธิ์ ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่เห็นว่าไม่เพียงพอโดยต้องการให้มีคณะกรรมการระดับอาเภอกลั่นกรองก่อนแล้วส่งจังหวัด

4.2 โครงการทัศนศึกษาและคุ้นเคยการศึกษาในต่างประเทศ สปช. ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์การควบคุมดูแลไว้ ผู้ดูแลแบบสอนถ่านส่วนใหญ่เห็นว่าควรกำหนดหลักเกณฑ์ ประกอบการพิจารณาคัดเลือกว่าต้องเป็นผู้สนใจจะเดินทางเรียนต่อต่างประเทศ ไม่หลักฐานตรวจสอบได้

4.3 โครงการส่งเสริมการจัดสวัสดิภาพข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. มีการตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบทุกระดับตั้งแต่อapeo จังหวัด กรม ผู้ดูแลแบบสอนถ่านเห็นว่า เพียงพอแล้วและเห็นว่าบังไม่เพียงพอเมื่อจำนวนใกล้เคียงกันโดย กลุ่มที่เห็นว่าไม่เพียงพอต้องการเพิ่มการให้มีคุณบริษัทรายงานเหตุการณ์และประสานงานกับตำรวจท้องที่ เพื่อให้ความช่วยเหลือได้ทันท่วงที

4.4 โครงการบานพาณิชย์ของ สปช. ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีควบคุมดูแลการค้าเนินการผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าควรกำหนดให้มีการจัดทำทะเบียน ผู้ซื้อขายนั้น และรถจักรยานยนต์เพื่อตรวจสอบ

4.5 โครงการกองทุนสงเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. กำหนดให้มีการตั้งคณะกรรมการค้าเนินการจัดตั้งกองทุน และจัดทำเกียรติบัตรเบี้ยนกองทุนเท่านั้น ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าไม่เพียงพอโดยต้องการให้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้รับการสงเคราะห์ทุกระดับ

4.6 โครงการจัดสวัสดิการที่พัก ไม่ได้กล่าวถึงวิธีการควบคุมดูแลเกียรติบัตร การให้บริการแก่ข้าราชการครุและลูกจ้างไว้ ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าควรจัดตั้งคณะกรรมการค้าเนินการในระดับจังหวัด

4.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. กำหนดให้มีการตั้งคณะกรรมการค้าเนินงานทั้งในระดับจังหวัดและอำเภอควบคุมดูแลที่ทั่วถึง และรักษาผู้ต้องแบบสอบถาม บางส่วนเห็นว่าเพียงพอแล้ว บางส่วนเห็นว่าไม่เพียงพอต้องการให้มีการหาผลประโยชน์ร่วมผลผลิตด้วย

4.8 โครงการประกันชีวิตรักษาการและลูกจ้างของ สปช. ที่อยู่ในท้องที่ กันด้ารและเสียงภัย ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้กำหนดพื้นที่ความช่วยเหลือจากพื้นที่เสียงภัยร้ายแรงมากที่สุด ไปจนน้อยที่สุด

พิจารณาโดยภาพรวม ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่ เห็นว่าโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ควรมีการตั้งคณะกรรมการเพื่อรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการค้าเนินงานเป็นไปอย่างทั่วถึง และรักษา

5. การมีส่วนร่วมของสมาชิก

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

5.1 โครงการเคหะสงเคราะห์และที่ดินของ สปช. ไม่ได้เชิญข้าราชการครุเข้ามามีส่วนร่วมจัดทำโครงการ ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย โดยต้องการเข้ามามีส่วนร่วม

รวมในโครงการ ก้าหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรม

5.2 โครงการที่ศึกษาและคุ้มครองการศึกษาในต่างประเทศ สปช. ไม่ได้เชิญข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการให้มีการก้าหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ไปทัศนศึกษา

5.3 โครงการส่งเสริมสวัสดิภาพข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ไม่ได้ก้าหนดให้ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและความต้องการในการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการ

5.4 โครงการยานพาหนะของ สปช. ไม่ได้ก้าหนดให้ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการมีส่วนร่วมใน การวางแผนในการจัดทำโครงการ

5.5 โครงการกองทุนสงเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ไม่ได้ก้าหนดให้ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการมีส่วนร่วมในการสร้างระบบการทั้งกองทุนและหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือ

5.6 โครงการจัดสวัสดิการที่พักไม่ได้ก้าหนดให้ ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการมีส่วนร่วม ลงทุน และมีการเฉลี่ยผลกำไรให้กับผู้ลงทุน

5.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ไม่ได้ก้าหนดให้ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย โดยต้องการมีส่วนร่วมในการก้าหนดหลักเกณฑ์ การพิจารณาคัดเลือกตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการอบรม

5.8 โครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ไม่ได้ก้าหนดให้ ข้าราชการครุภูมิอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย พิจารณาโดยภาพรวม ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดสวัสดิการตามโครงการ ทั้ง 8 โครงการ

6. การใช้หลักการพิจารณา

ผลการวิจัยพบว่า

6.1 โครงการเคหะสังเคราะห์และที่ดินของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนของกองทุนสวัสดิการ สปช. ให้ข้าราชการครุภูมิในอัตราคอกเบี้ยต่อ

6.2 โครงการทัศนศึกษาและคุณงานการศึกษาในต่างประเทศ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้ สปช. ออกงบประมาณบางส่วนสมทบ ส่วนที่เหลือให้ผู้ไปทัศนศึกษาอกรับใช้จ่ายเอง

6.3 โครงการส่งเสริมการจัดสวัสดิภาพของข้าราชการครุ และลูกจ้างของ สปช. ใช้งบประมาณจากกองต่าง ๆ ของ สปช. มากค่าเนินการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นด้วย

6.4 โครงการบ้านพาหนะของ สปช. ใช้งบประมาณจากธนาคารมาดำเนินการให้ข้าราชการครุภูมิเพื่อซื้อบ้านพาหนะ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย โดยต้องการให้ใช้งบประมาณมาจัดเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้ข้าราชการมาภูมิเพื่อซื้อบ้านพาหนะในอัตราคอกเบี้ยต่อสุดตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

6.5 โครงการกองทุนสังเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้จัดหางบประมาณ โดยวิธีการจัดกิจกรรมหารายได้เพื่อตั้งกองทุน

6.6 โครงการจัดสวัสดิการที่พัก ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการหาทุนค่าเนินการโดยใช้งบประมาณของ สปช. รองลงมาคือใช้งบประมาณรายได้ที่เกิดจากค่าบริการ เช่าที่พัก

6.7 โครงการเพิ่มพูนรายได้ของ ข้าราชการ และลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการใช้วิทยากรจากข้าราชการครุในสังกัดที่มีความรู้ความชำนาญ มาให้การอบรมโดยทางราชการสนับสนุนงบประมาณ

6.8 โครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการงบประมาณมาสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่าย เป็นค่าเบี้ยประกันชีวิตตามโครงการ โดยวิธีการจ้างนายสิ่งของเพื่อหารายได้จัดตั้งกองทุน

พิจารณาโดยภาคร่วม โครงการทั้ง 8 โครงการของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการใช้งบประมาณของทางราชการมาดำเนินการ ยกเว้นโครงการยานพาหนะที่ใช้งบประมาณจากธนาคารมาดำเนินการ ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามต้องการใช้งบประมาณของทางราชการมาดำเนินการ

๔. วิธีการจัดสวัสดิการในส่วนราชการ

จากการวิจัยพบว่า

1. โครงการเคหะสงเคราะห์และที่ดิน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้ สปช. จัดร่วมกับส่วนราชการอื่น
2. โครงการทัศนศึกษาและคุณการศึกษาในต่างประเทศผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ต้องการให้ สปช. ร่วมกับเอกชน
3. โครงการจัดสวัสดิการข้าราชการและลูกจ้าง สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้ สปช. ทัวประเทศ เป็นผู้จัดดำเนินการเอง
4. โครงการยานพาหนะของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้จัดร่วมกับส่วนราชการอื่น
5. โครงการสวัสดิการที่พัก ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้จัดร่วมกับเอกชน
6. โครงการกองทุนสงเคราะห์ช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ต้องการจัดร่วมกับเอกชน
7. โครงการเพิ่มพูนรายได้ของข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้จัดร่วมกับส่วนราชการอื่น
8. โครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้ดำเนินการเอง

พิจารณาโดยภาคร่วม ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ต้องการให้ สปช. ดำเนินการร่วมกับเอกชนหรือหน่วยงานอื่นๆ ทุกโครงการ ยกเว้นโครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้างที่ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการให้ สปช. ทัวประเทศดำเนินการเอง

อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

ก. หลักการจัดสวัสดิการ

1. ความต้องการและสนองความต้องการที่แท้จริง

จากผลการวิจัย พบว่า ผู้ดูแลแบบสอนตามส่วนใหญ่เห็นด้วยกับโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ทุกโครงการยกเว้นโครงการยานพาหนะและโครงการสวัสดิการที่พัก

1.1 โครงการยานพาหนะ

เหตุที่ผู้ดูแลแบบสอนตามไม่เห็นด้วย อาจเนื่องมาจากการที่โครงการสวัสดิการ สปช. (2537) จำกัดให้ข้าราชการครุภารกิจอบรมตัวเองจัดการยานยนต์เพียงบุคคลเดียวและจำกัดจำนวนซึ่ง ทำให้ผู้ดูแลแบบสอนตามส่วนใหญ่ไม่สามารถซื้อรถจักรยานยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ตามความต้องการได้ ซึ่งการจัดสวัสดิการดังกล่าว ไม่สอดคล้องกับหลักการสอนสนองความต้องการเกี่ยวกับเรื่องนี้ กัญญา สารา (2517) กล่าวไว้ว่าการจัดสวัสดิการต้องคำนึงถึงว่าสิ่งที่จัดเอื้ออำนวยความสะดวกเพื่อเกื้อกูลแก่สมาชิกนั้น ตรงความต้องการของสมาชิกหรือไม่ ถ้าจัดไปโดยไม่คำนึงถึงความต้องการมักจะไม่เกิดประโยชน์อะไร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงศ์ เกษมสิน (2526) ที่ว่าการจัดสวัสดิการ ต้องจัดให้ตรงความประสงค์ของคนงานอย่างแท้จริง

1.2 โครงการสวัสดิการที่พัก

เหตุผลที่ผู้ดูแลแบบสอนตามไม่เห็นด้วย อาจเนื่องมาจากการจำนวนแหล่งที่พักมีน้อยเกินไป บางครั้งข้าราชการครุภารกิจเดินทางไปต่างจังหวัดไม่ได้ไปเที่ยวเพียงอย่างเดียว อาจเดินทางไปเยี่ยมผู้ป่วย ไปท่าอากาศยานหรือไปประชุมสัมมนา ดังนั้นผู้ดูแลแบบสอนตามส่วนใหญ่จึงต้องการให้สร้างทุกจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ประภาศ งามชุมกุ (2531) ที่อ้างถึงสมาชิกครุภารกิจหัวใจได้ให้ข้อเสนอแนะครุภารกิจควรเปลี่ยนผู้ดูแลแบบสอนตามให้มากกว่าปัจจุบัน เช่น จัดให้มีหอพักของครุภารกิจจังหวัดของสมาชิกให้มากกว่าปัจจุบัน เป็นต้น

2. ความเสมอภาคในการใช้บริการ

จากการวิจัยพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ทุกโครงการ เป็นการให้ความเสมอภาคแก่ ข้าราชการครู ยกเว้นโครงการ เชคหงส์เคราะห์และที่ดินประเกท เวินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากโครงการสวัสดิการ สปช. (2537) ได้ระบุเงื่อนไขกำหนดให้ผู้มีลิสทธิ์เงิน ตามโครงการได้ก่อนผู้อื่น จะต้องเป็นข้าราชการครูดีเด่น ซึ่งเป็นข้อจำกัด ทำให้ข้าราชการครู มีลิสทธิ์ได้เพียงไม่กี่คนต่อปี และข้อที่น่าสังเกตก็คือ ครูดีเด่นที่ใช้ลิสทธิ์ของเงินบางคน เป็นผู้ที่มีฐานะทางเศรษฐกิจดีไม่เดือดร้อนทางด้านการเงิน แต่ ไม่ใช่ลิสทธิ์ของ โศบอาศัยเงื่อนไขที่กำหนดในโครงการทำให้ข้าราชการครูที่ไม่มีที่อยู่อาศัย และมีฐานะทางเศรษฐกิจไม่ดีหมดโอกาสไป ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักการจัดสวัสดิการของ ชูเกียรติ กาญจนชาติ (2517) ที่ว่าสวัสดิการที่ดีควรให้แก่ข้าราชการทุกคน เว้นแต่มีข้อจำกัด ก็ควรเน้น ให้ข้าราชการผู้น้อยก่อน การบริการที่จัดขึ้นนั้น ควรอ่านวิความสอดคล้องกับงานทั้งหมด มิใช่ คนกลุ่มน้อย หรือนางกลุ่มได้รับประโยชน์ และสอดคล้องกับแนวคิดของ ศรีพนม บุญนาค (2524) ที่ว่าการพึงประเมินมีข้อจำกัด ควรเน้นช่วยเหลือข้าราชการผู้น้อยก่อน นอกจากนี้ หลักการจัดสวัสดิการของ สมพงศ์ เกษมสิน (2526) ได้กล่าวว่าการจัดสวัสดิการ ต้องจัดให้สอดคล้องกับความต้องการของคนส่วนใหญ่ สอดคล้องกับแนวคิดของ เพ็ญศรี วายวนานท์ และวัล ไฟจิตรา (2523) ที่กล่าวว่าสวัสดิการที่จัดให้ ควรให้คนส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ อุทัย หิรัญโภ (2531) ที่กล่าวว่า สวัสดิการที่จัดให้มีขั้นความมีขอบเขตครอบคลุมถึงข้าราชการ ทั้งกลุ่มมากกว่าที่จะช่วยเหลือคนหนึ่งคนใด สอดคล้องกับแนวคิดของ เดชา แก้วชยาภิลักษณ์ (2513) ที่ว่าองค์การต่าง ๆ จัดสวัสดิการให้แก่คนงานของตนต่างมุ่งหวังที่จะให้ได้ผลตอบแทนจากสวัสดิการนั้น ๆ สูงที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ถ้าหากสวัสดิการไปจำกัด อยู่เฉพาะบุคคลบางกลุ่มบางเหล่า แล้ว นอกจากผลตอบแทนที่เกิดจากสวัสดิการจะน้อยแล้ว ยังเป็นเครื่องท้าลายความสัมพันธ์อันดี ระหว่างคนทำงานกับองค์การเพื่อสร้างงานอีกด้วย

3. ความสามารถและความพร้อมในการดำเนินการ

จากการวิจัยพบว่า โครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ส่วนใหญ่ ในมีความพร้อม ในเรื่อง งบประมาณส่าเหตุอาจเนื่องมาจากจำนวนข้าราชการครุในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติ มีจำนวนมาก การที่จะใช้งบประมาณมาสนับสนุนโครงการสวัสดิการ ต้องใช้งบประมาณสูงมากเกินขีดความสามารถของรัฐบาลจะจัดหางบประมาณมาสนับสนุนได้ เพราะ ความจำเป็นในการพัฒนา ประเทศยังมีอีกมาก ดังนั้นโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. แต่ละ โครงการจึงจำเป็นต้อง ดำเนินการตามความเหมาะสมสมกับฐานะทางการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับหลัก การของ อุทัย หิรัญโวา (2531) ที่ว่าโครงการจัดสวัสดิการจำเป็นต้องดำเนินการตามความ เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและสอดคล้องกับแนวคิดของ กิจูโร สาธร (2517) ที่กล่าวว่า การจัดสวัสดิการโครงการใด ต้องคำนึงถึงหลักแห่งงบประมาณ ในการจัดสวัสดิการต้องคำนึงถึง งบประมาณในการจัดทำโครงการใด เรื่องใดจะเป็นประโยชน์แก่บุคลากร มีทุนดำเนิน การหมุนเวียน หรือให้แล้วสูญเปล่าหมวด มีงบประมาณสนับสนุนเพียงพอหรือไม่

4. การควบคุมดูแลได้ทั่วถึงและรัดกุม

จากการวิจัยพบว่า โครงการจัดสวัสดิการของ สปช. ผู้ดูบันแบบสอนตาม ส่วนใหญ่ต้องการให้มีการควบคุมดูแลการดำเนินการตามโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. เพื่อให้ บริการแก่ข้าราชการครุและลูกจ้างในสังกัดได้ทั่วถึงและรัดกุม โดยผู้ดูบันแบบสอนตามส่วนใหญ่ต้อง การให้ดำเนินการในรูปของการตั้งคณะกรรมการทุกระดับ ผลดีของการตั้งคณะกรรมการก็คือ จะ ทำให้มีการกลั่นกรองงานตรวจสอบการปฏิบัติงาน ร่วมกันตัดสินใจมีความรับผิดชอบร่วมกัน ทำให้ เกิดผลการปฏิบัติที่รอบคอบและยั่งยืน รัดกุม ผิดพลาดน้อยเป็นการควบคุมการดำเนินงานตาม โครงการให้เป็นไปตามที่ข้าราชการครุต้องการ สอดคล้องกับแนวคิดของสโตนเนอร์ (อ้างถึงใน ราชบัณฑิต 2519) ที่ว่าถึงผลดีของการตั้งคณะกรรมการว่าทำให้เกิดการตัดสินใจที่ดี เป็น การส่งเสริมการประสานงานของหน่วยงานอื่นด้วยเป็นประโยชน์ในการฝึกฝนบุคคลเพื่อเตรียมเป็น

นักวิหาร และเป็นการกระจายอำนาจจากการตัดสินใจ สอดคล้องกับแนวคิดของ ชลธ วนะภูติ (2506) ที่ได้กล่าวถึงความสำคัญ ของคณะกรรมการว่า เป็นส่วนหนึ่งของการกระจายอำนาจ เป็นวิธีการหาค่าเฉลี่ย ขั้นความคิดเห็นที่เป็นปฏิบัติ เป็นการซุ่มนวนความไว้ และความฉลาด ซึ่งถ้าอยู่คนเดียวคงไม่แสดงออก และเป็นการประมีประนอมประสมประسان เป็นการหาผลลัพธ์แบบประชาธิปไตย ในกรณีที่ไม่สามารถท่านายได้ล่วงหน้า

5. การมีส่วนร่วมของสมาชิก

จากการวิจัยพบว่า โครงการสวัสดิการของ สปช. ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ ต้องการมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดทำโครงการจัดสวัสดิการของ สปช. เหตุผลที่ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการมีส่วนร่วมในการวางแผน จัดทำโครงการจัดสวัสดิการ อาจเนื่องมาจากการน่าเสนอความต้องการที่แท้จริง ของข้าราชการครุที่มีต่อการจัดสวัสดิการรูปแบบต่าง ๆ ของ สปช. เพื่อให้ สปช. จัดทำโครงการได้สอดคล้องกับความต้องการของข้าราชการครุ นอกจากนี้ ยังต้องการที่จะมีส่วนรับรู้และรับทราบวิธีดำเนินการ ว่ามีปัญหาอุปสรรคหรือมีผลกระทบอะไรบ้าง อันเนื่องมาจากสวัสดิการที่จัดให้การมีส่วนร่วมในโครงการ จะเป็นผลดีที่จะมีตัวแทนข้าราชการครุ ได้มารับรู้ รับทราบเกี่ยวกับสวัสดิการที่จัดให้แก่ข้าราชการครุว่าเป็นอย่างไร มีผลดีผลเสียหรือไม่ หากให้เข้าใจสภาพปัญหาของการดำเนินการ ที่มากองแห่งเงินทุน เป็นอย่างของการดำเนินการ ตลอดจนปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น เมื่อข้าราชการครุ มีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ จะทำให้ลดปัญหา ความขัดแย้งต่าง ๆ ได้

6. หลักการพัฒนาองค์กรภายในการจัดทำโครงการ

จากการวิจัยพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วยกับการที่โครงการรายงานพาหนะ ใช้บประมาณจากธนาคารมาดำเนินงานตามที่ระบุไว้ในโครงการสวัสดิการ สปช. (2537) ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการ เป็นการดำเนินการทางธุรกิจ การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ แพง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มภาระให้กับข้าราชการครุ ในกรณีที่ต้องชำระเป็นรายเดือน ถ้ามีการผ่อนสั่งรายเดือนสูง จะเกิดผลกระทบต่อรายได้ของ ข้าราชการครุเป็นอย่างมาก การที่ผู้ตอบแบบ

สอบถดถนมีส่วนให้ทุกฝ่ายได้รับประโยชน์จากการดำเนินการ ไม่ใช่เป็นภาระที่ต้องหักหันหมุนเวียน ให้ “ไม่เสีย” คอกเบี้ย หรือจ่ายคอกเบี้ยในอัตราที่ถูกที่สุด จะสามารถทำให้ข้าราชการครุ่นซ่อนช้าระในวงเงินที่ไม่เดือดร้อน ข้าราชการครุ่นและลูกจ้างที่ถูกเงินสามารถที่จะช่วยเหลือตัวเองได้ ในการผ่อนช้าระ เวินคืนให้กับเจ้าของโครงการ และวงเงินที่เข้าของโครงการที่ได้รับเงินช้าระคืน สามารถนำไปให้ข้าราชการครุ่นที่บังไม่ได้ถูก “ได้ถูกเพิ่มขึ้นอีก” ซึ่งสอดคล้องกับหลักการของ เดชา แก้วชาญศิลป์(2513) ที่ว่าการจัดสวัสดิการที่ดี ต้องส่งเสริมให้คนช่วยเหลือคนเองได้

๖. วิธีการจัดสวัสดิการภายในส่วนราชการ

จากผลการวิจัยพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่า หน่วยงานที่เหมาะสม ใน การจัดสวัสดิการตามโครงการต่างๆของ สปช.นั้น ต้องการให้ สปช.ร่วมกับหน่วยงานอื่น หรือ เอกชน ยกเว้นโครงการประกันชีวิตข้าราชการและลูกจ้าง ที่ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ต้องการให้ สปช. ทั่วประเทศดำเนินการเอง การที่ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ต้องการให้ สปช. หรือ สปจ. จัดสวัสดิการร่วมกับส่วนราชการอื่น หรือเอกชน อาจเนื่องมาจากการไม่ต้องการให้มีการจัดสวัสดิการที่ซ้ำซ้อนกัน และอาจจะค่านึงถึงความสามารถและความพร้อมในการดำเนินการ ของแต่ละโครงการที่ไม่เหมือนกัน การที่มีหน่วยงานไม่มากนัก เป็นผู้จัดสวัสดิการ จะมีผลดีหากให้ไม่เกิด การแข่งขัน การแข่งขันในการให้บริการ เพราะการแข่งขันแข่งขันให้บริการในด้านลินค้า หรือบริการต่าง ๆ มักจะมีการสร้างแรงจูงใจในการซื้อและการใช้บริการ จะทำให้เกิดการซื้อลินค้าและบริการ ซึ่งไม่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิต เป็นการสร้างภาระหนี้สินให้กับข้าราชการ ครุ่นและลูกจ้าง สอดคล้องกับหลักการของ สมพงษ์ เกษมสิน (2526) ที่ว่าการจัดบริการให้แก่คนงานมากเกินไป อาจก่อให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี เพราะไม่ค่าเนินการไปตามความต้องการของ คนงานอย่างแท้จริง และเป็นการเพาะนิสัย ฟุ่มเฟือย ให้แก่คนงานและพนักงาน เจ้าหน้าที่

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการนิพัทธิ์การวิจัย เรื่อง การศึกษาการจัดสวัสดิการของส้านักงานคุณธรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ เนื้อหาศึกษา 7 เป็นข้อมูลพื้นฐาน เพื่อนำเสนอของสวัสดิการส้านักงานคุณธรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ ดังต่อไปนี้

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยยึดกรอบแนวคิด ในการวิจัยตามระเบียบส้านักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดสวัสดิการภายในส่วนราชการผลจากการวิจัยพบว่าบางโครงการผู้ดูแลแบบสอบถามส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย บางโครงการไม่มีความเสมอภาค หลายโครงการไม่มีความพร้อมในการดำเนินการตามโครงการ และหลายโครงการผู้ดูแลแบบสอบถามส่วนใหญ่ต้องการมีส่วนร่วมในการวางแผนจัดทำโครงการ ผู้วิจัยจึงขอเสนอแนะแนวทางการจัดสวัสดิการโดยภาพรวมดังนี้

1.1 สอบถามความต้องการที่แท้จริงของข้าราชการครุ พื่อนำมาจัดทำเป็นโครงการ โดยส่งแบบสอบถามความต้องการและข้อมูลเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการด้านต่างๆ ไปให้ข้าราชการกรอกข้อมูล แล้วนำมาจัดลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย นำร่างด้วยคะแนนความต้องการสูงสุดไปจัดทำเป็นโครงการ จะได้สวัสดิการที่สนองความต้องการที่แท้จริงของสมาชิกส่วนใหญ่

1.2 ควรมีตัวแทนข้าราชการครุและลูกจ้าง เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายระเบียบ กฏเกณฑ์ เกี่ยวกับการจัดสวัสดิการ การมีส่วนร่วมของข้าราชการครุอาจเป็นในรูปของคณะกรรมการวางแผนจัดทำโครงการ ให้ข้าราชการครุทุกคนมีส่วนร่วมในการระดมทุนในรูปของสหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์ออมทรัพย์ การจัดตั้งกองทุนหรือมูลนิธิต่างๆ การมีส่วนร่วมจานทรัพย์สินของเพื่อทางบประมาณมาจัดตั้งกองทุน นอกจากนี้ข้าราชการครุและลูกจ้าง ยังอาจมีส่วนร่วมในการประเมินผลโครงการ เพื่อทราบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความต้องการจะเป็นในการบริหารงานด้านสวัสดิการ

การมีส่วนร่วมของสมาชิกเป็นกลไกในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ควรให้มีองค์กรรับผิดชอบโดยตรงของคณะกรรมการ

1.3 งบประมาณที่ใช้ควรจะต้องมีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน คอกเบี้ยต่ำกว่าปกติ การจัดสวัสดิการต้องคำนึงถึงหลักการจัดว่า จะต้องไม่เพิ่มภาระงบประมาณของรัฐ ดังนั้นในระบบ

เริ่มต้นอาจจะต้องใช้บประมาณของทางราชการหรือจากเงินกองทุนสวัสดิการ การใช้งบประมาณที่ต้องมีลักษณะที่ใช้ไม่หมด และต้องมีการเพิ่มพูนขึ้น โดยจัดทำในลักษณะ เวินทุนหมุนเวียน ประโยชน์ที่ได้รับจะทำให้เกิดการขยายความช่วยเหลือให้กับสมาชิกเพิ่มขึ้นได้ทุกปี จะเห็นได้ว่ารัฐบาลจัดสร้างบประมาณให้เพียงครั้งเดียว แต่สามารถดำเนินการจัดสวัสดิการได้ตลอดไป และไม่เป็นการเพิ่มภาระด้านงบประมาณให้กับเจ้าของโครงการและรัฐบาลอีกด้วย

1.4 การจัดสวัสดิการต้องมีไม่นานเกินไป ซึ่งจะสร้างนิสัยฟุ่มเฟือย และเป็นการสร้างภาระให้กับข้าราชการครุและลูกจ้าง การจัดสวัสดิการควรมุ่งพิจารณาผู้ประกอบการที่มีความพร้อมและมีความสามารถในการจัดสวัสดิการด้านต่างๆ ควรเป็นสวัสดิการที่มีความจำเป็นต่อชีวิตประจำวัน โดยเฉพาะบัญชี 4 วิธีการดำเนินการอาจใช้วิธีออกบัตรส่วนลด ซึ่งใช้ชื่อสินค้าเครื่องอบไก่บริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตในราคากันเอง รวมทั้งส่วนลด ในกรณีโดยสารรถประจำทางและรถไฟเป็นต้น

1.5 การจัดสวัสดิการควรจัดทำในสิ่งที่ทำได้ และค่อยเป็นค่อยไป ตามกำลังความพร้อมของบประมาณที่มีอยู่

1.6 การจัดสวัสดิการต้องครอบคลุมคนส่วนใหญ่ กรณีที่งบประมาณมีอยู่ควรจัดให้ข้าราชการชั้นผู้ดูแลก่อน

1.7 วงเงินกู้สร้างบ้าน ควรอนุมัติให้กู้เทิมวงเงินของหลักทรัพย์ หรือวงเงินให้กู้ท้องสอดคล้องกับราคาบ้านที่ซื้อ เพราะการให้กู้ไม่เทิมวงเงินของหลักทรัพย์เป็นปัญหาที่ผู้กู้จะต้องไปหาแหล่งเงินกู้เพิ่มเติม เป็นการสร้างภาระที่ผู้กู้จะต้องเป็นหนี้หลายทาง การกำหนดวงเงินกู้ควรสอดคล้องกับราคาบ้าน เพราะสวัสดิการเงินกู้ที่กำหนดมักจะมีวงเงินน้อยกว่าราคาบ้านที่มีการซื้อขายกัน เมื่อกำหนดวงเงินกู้ไม่สอดคล้อง จะทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาระดับความเดือดร้อนในเรื่องที่อยู่อาศัยของข้าราชการครุได้ ต้องกำหนดหลักเกณฑ์ให้กู้ ที่สำคัญก็คือ ความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ของผู้กู้

1.8 ควรให้ข้าราชการครุ มีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายในกิจกรรมบางโครงการ ในลักษณะออกเงินสมทบ ในการจัดสวัสดิการบางประเภท การให้ข้าราชการมีส่วนร่วมออกค่าใช้จ่ายบ้าง นอกจากจะเป็นการลดภาระงบประมาณของทางราชการแล้ว ยังเป็นการปลูกฝังนิสัยที่ไม่ต้องการให้เป็นผู้รับแต่ฝ่ายเดียว ควรมีนิสัยเป็นผู้ให้ด้วย

อย่างไรก็ตามความต้องการของคนไม่มีที่สินสุดความทุกข์ของมาสโลว์ การจัดสวัสดิการ

โดยไม่ค่านึงถึงฐานะทางเศรษฐกิจ หรือความต้องการจะเป็นที่นอกเหนือจากปัจจัย 4 แล้ว จะมีปัญหาในเรื่องความพื้นเพียง และภาระหนี้สินอันเกิดจากสวัสดิการที่จัดให้

เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ควรจัดทำโครงการฝึกอบรมหรือสอนระบบทางไกล ให้ครุณิความรู้ทางด้านเศรษฐกิจ รู้จักวิธีการหาเงิน หรือจัดทำเป็นโครงการเพิ่มพูนรายได้ การลดค่าใช้จ่าย การใช้เงินหมุนเวียน ให้ความรู้เรื่องการกู้เงินเพื่อนำไปลงทุน

การสร้างแรงจูงใจให้ครุเข้ารับการฝึกอบรม อาจใช้วิธีการมอบรางวัล หรือ วุฒิบัตร หรือให้ บัตรเครดิตสำหรับซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคราคาถูกเป็นพิเศษ จะช่วยให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้

2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต

2.1 ศึกษาเบริญเทบความพึงพอใจต่อการจัดสวัสดิการ ของคณะกรรมการฯ ประมาณศึกษาแห่งชาติกับส้านักงานเลขานุการครุสภา

2.2 ศึกษาความต้องการของข้าราชการครุที่มีต่อสวัสดิการในอนาคต

2.3 ศึกษาสภาพและปัญหาการจัดสวัสดิการของคณะกรรมการฯ ประมาณศึกษาแห่งชาติ

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**