

การดำเนินงานการนิเทศตามโครงการลับบุนการนิเทศภายในโรงเรียน  
ของโรงเรียนประถมศึกษา ลังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง



นายชัยพน อาลันพาณิชย์

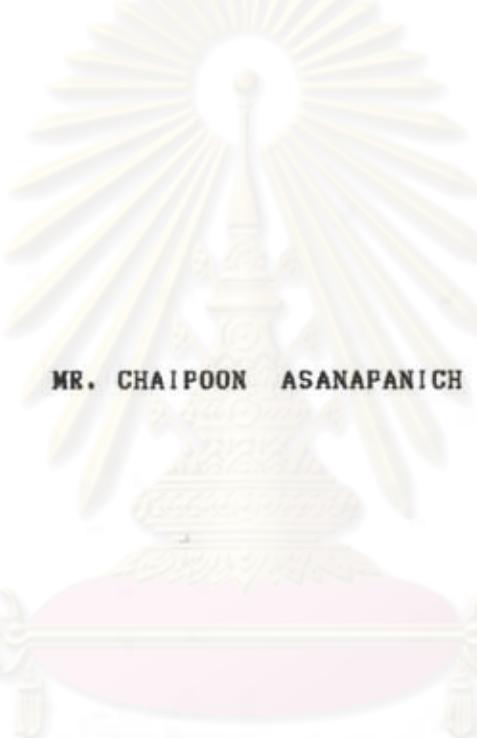
วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักสูตรปรัชญาครุศาสตร์ธรรมชาติฯ มีค  
ภาควิชาบริหารการศึกษา

นักวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
พ.ศ. 2537

ISBN 974-583-829-2

อิชิกิชิ้นนักวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

THE OPERATION OF SUPERVISION ACCORDING TO THE IN-SCHOOL  
SUPERVISION PROJECT OF ELEMENTARY SCHOOLS UNDER  
THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF LAMPANG  
PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION



MR. CHAIPOON ASANAPANICH

A Thesis submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration  
Graduate School

Chulalongkorn University

1994

ISBN 974-583-829-2

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การดำเนินงานการนิเทศตามโครงการลับบุนการนิเทศภายในโรงเรียน  
 ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด  
 ลำปาง  
 โดย นายชัยพูน อารสพาณิชย์  
 ภาควิชา บริหารการศึกษา  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ใจพิมร เรืองรัตนพงษ์



บัญชีวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นักวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่ง  
 ของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญามหาบัณฑิต

..... คณบดีบัญชีวิทยาลัย  
 (ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... รองศาสตราจารย์ นุชนันท์ ..... ประธานกรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ ไวรัตน์ นุญลวัลลี)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ใจพิมร เรืองรัตนพงษ์)

..... กรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เมรยอุด)



**ชัยพูน อารสารพาณิชย์ :** การค่าเนินงานการนิเทศศึกษาโครงการสันสนับการนิเทศภายในโรงเรียนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง (THE OPERATION OF SUPERVISION ACCORDING TO THE IN-SCHOOL SUPERVISION PROJECT OF ELEMENTARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF LAMPANG PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ดร. ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์, 288 หน้า. ISBN 974-583-829-2

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการค่าเนินงานการนิเทศศึกษาโครงการสันสนับการนิเทศภายในโรงเรียนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง ผู้ให้ข้อมูลในการวิจัย ได้แก่ คณะกรรมการค่าเนินการนิเทศและครุภูรับการนิเทศ ในโรงเรียนตามโครงการสันสนับการนิเทศภายในฯ จำนวน 39 โรง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยมีลักษณะเป็นแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าร้อยละ

ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนที่มีการนิเทศแบบผสมผสาน การนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว การนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ส่วนใหญ่ค่าเฉลี่ยการหัง 5 ขั้นตอน ดังนี้ 1. แต่งตั้งคณะกรรมการค่าเนินการนิเทศ 2. ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา ความต้องการ และวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา จัดလัตับความสำคัญโดยมีหลักการพิจารณาจัดลัตับความสำคัญของปัญหาค้าย 3. วางแผนการค่าเนินงาน โดยมีการกำหนดกิจกรรมและรายละเอียดของกิจกรรมในการนิเทศ 4. ปฏิบัติการนิเทศ โดยมีการหันปฎิบัติการนิเทศ และมีการค่าเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการค่าเนินการนิเทศและผู้รับผิดชอบในกิจกรรม 5. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ โดยมีการจัดทำแผนการติดตาม มีการติดตามการปฏิบัติงานและสรุปผลการปฏิบัติงาน

ส่วนขั้นตอนที่แตกต่าง นัดดังนี้ ในขั้นตอนการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาความต้องการ โรงเรียนที่มีการนิเทศแบบผสมผสาน มีการกำหนดเป้าหมายและทางเลือกหรือหันหัวการประเมินทางเลือกในการแก้ปัญหา ในขั้นตอนการวางแผนการค่าเนินงาน โรงเรียนที่มีการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว มีการกำหนดวัตถุประสงค์การนิเทศ การแจ้งวิธีการเตรียมการก่อนการนิเทศ การกำหนดหน้าที่ของผู้นิเทศ ส่วนโรงเรียนที่มีการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว มีการกำหนดกิจกรรมการตรวจสอบคุณภาพหนักเรียนในขั้นตอนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ โรงเรียนที่มีการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว มีการประเมินความทึ่ง霍ใจในการปฏิบัติงาน โดยครุภูรับการนิเทศเป็นผู้ประเมินคนเอง ส่วนโรงเรียนที่มีการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว มีการประเมินผลลัพธ์ของนักเรียน

ปัญหาในการค่าเนินงานการนิเทศหัง 3 แบบ ได้แก่ คณะกรรมการล้มเหลวที่ขาดความร่วมมือกัน ไม่มีเวลาค่าเนินการนิเทศ ไม่ปฏิบัติตามปฏิบัติการนิเทศ ไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

ภาควิชา บริหารธุรกิจ  
สาขาวิชา มนตรีศึกษาและทักษะภาษาไทย  
ปีการศึกษา 2536

ลายมือชื่อนิติเดช  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ดร. ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## C541962 : MAJOR SUPERVISION AND CURRICULUM DEVELOPMENT

KEY WORD: OPERATION/IN-SCHOOL SUPERVISION OF PRIMARY SCHOOL/LAMPANG

CHAIPOON ASANAPANICH : THE OPERATION OF SUPERVISION ACCORDING TO THE IN-SCHOOL SUPERVISION PROJECT OF ELEMENTARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF LAMPANG PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION. THESIS. ADVISOR : ASST. PROF. JAITHIP CHUARATANAPHONG, Ph.D. 288 pp. ISBN 974-583-829-2

This research aimed to study the state and problems of the operation of supervision according to the In-school Supervision Project of elementary schools under the jurisdiction of the office of Lampang Provincial Primary Education. The committee members and teachers who had received supervision in 39 schools in this Project were subjects of the study. Questionnaire was employed to collect data. The data was then analyzed in percentage.

It was found from the research that most schools which adopted integrated supervision, supervision through the committee relation, and supervision through specific content relation would implement the Project following these five procedures : 1) establishing a committee to undertake supervision, 2) studying the current state, problems, needs and causes of the problems, 3) planning by determining activities and details of supervision activities, 4) conducting supervision by setting up calendar of supervision activities and supervising by the committee and responsible persons, 5) follow-up and evaluate the implementation by preparing follow-up plans, undertaking follow-up activities and drawing the outcomes.

However, some of the procedures were differently conducted. In studying the present state, problems and needs, schools with integrated supervision determined target and alternatives, and assessed the alternatives to solve the problems. On planning stage, schools which had supervision through the committee relations set up the objectives of supervision, informed the preparation procedures before supervision, and identified the responsibilities of supervisors. Schools adopting supervision through specific content relations conducted activities to determine students' quality. On follow-up and evaluation the school supervising through the committee relations assessed the satisfaction of implementation judged by teachers themselves while schools supervision through specific content relation assessed students' achievement.

With regard to the implementation using the three types of supervision, the results showed that teachers did not know the qualifications of the committee. There was no time to conduct supervision and calendar of supervision activities was not pursued. Moreover, no cooperation was rendered from people concerned.

ภาควิชา บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา นิเทศการศึกษาและทักษะภาษาต่างประเทศ  
ปีการศึกษา 2536

ลายมือชื่อนิสิต \_\_\_\_\_  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา \_\_\_\_\_  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม \_\_\_\_\_



## กิจกรรมประจำ

ความสำเร็จของวิทยานิพนธ์เล่มนี้ได้รับความกราดและเอาใจใส่เป็นอย่างดียิ่งจาก  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ใจทิพย์ เข็มรัตนพงษ์ อารยที่ปรึกษา ที่ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็น<sup>ที่</sup>  
ต่าง ๆ ตลอดจนแนวทางของการวิจัยด้วยดีตลอดมา และรองศาสตราจารย์วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์  
รองศาสตราจารย์ ดร. บุญมี เมรยอุด ที่ให้คำแนะนำในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ  
เป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณ คณาจารย์ประจำภาควิชาบริหารการศึกษาทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้ความรู้  
และคำแนะนำอันมีค่ายิ่งตลอดเวลาในการศึกษา

ขอขอบพระคุณ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้ตรวจลองเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ผู้บริหารโรงเรียน  
คณะกรรมการดำเนินการนิเทศ และครุพัตรรับการนิเทศ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านในลังกหลวงงาน  
การประดิษฐ์ฯ จังหวัดลำปาง และโดยเฉพาะอาจารย์พิมพ์ใจ นิศาวดีวนันท์ อารย์คันธนิจ  
ที่มีชื่นชอบ ที่กรุณาให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

ขอขอบพระคุณ คณบดี - คณบุญพร จำเศียร คุณพงษ์ธรรม - คุณวรพรม<sup>ที่</sup>  
ตั้งคณาจุลข้อมูล แหล่งน้ำของทุกคน ซึ่งให้การสนับสนุนในทุก ๆ ด้านด้วยดีตลอดมา และนับพิเศษมาก  
ที่ได้ให้ทุนอุดหนุนบางส่วนในการวิจัยครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณ คณบุญ - คณแม่ ที่เป็นกำลังใจและให้ในสิ่งที่ดีเสมอมาจนสำเร็จ  
การศึกษา

คุณความดีที่ได้จากการวิจัยนี้ ขอขอบคุณการบริการและครุนาอาจารย์ทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์  
ประสิทธิ์วิชาให้แก่ผู้วิจัย



บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙
<b>บทที่</b>	
<b>๑ บทนำ.....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	๔
ขอบเขตของการวิจัย.....	๔
คำนิยามคันพันที่ใช้ในการวิจัย.....	๕
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	๖
การนำเสนอผลการวิจัย.....	๗
<b>๒ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>๘</b>
๑. แนวคิดเกี่ยวกับการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๘
- ความหมายของการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๘
- ความสำคัญของการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๐
- จุดมุ่งหมายของการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๒
- หลักการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๓
๒. บุคลากรทางการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๔
- บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๔
- บทบาทหน้าที่ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการนิเทศภัยในโรงเรียน...	๑๕
๓. แนวปฏิบัติและวิธีการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๘
- งานนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๑๘
- กระบวนการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๒๐
- โครงการสนับสนุนการดำเนินการนิเทศภัยในโรงเรียน.....	๒๔

## สารนี้ (ต่อ)

หน้า

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	37
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>41</b>
ประชารณ์ผู้ให้ข้อมูล.....	41
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	42
การสร้างเครื่องมือในการวิจัย.....	43
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	43
การวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูล.....	45
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>46</b>
ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	48
ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการนิเทศตามโครงการสนับสนุนการนิเทศ ภายในโรงเรียนของโรงเรียนประถมศึกษา ลังกัดสำนักงานการประถม ศึกษาจังหวัดลำปาง.....	59
ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินการนิเทศตามโครงการสนับสนุนการ นิเทศภายในโรงเรียนของโรงเรียนประถมศึกษา ลังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดลำปาง.....	130
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>173</b>
สรุปผลการวิจัย.....	173
อภิปรายผลการวิจัย.....	183
ข้อเสนอแนะจากการวิจัย.....	193
ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป.....	193
รายการอ้างอิง.....	194
ภาคผนวก.....	198
ประวัติผู้เขียน.....	288

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	จำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปและรับคืน.....	44
2	สถานภาพของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศโดยจำแนกตามแบบของ การนิเทศทั้ง 3 แบบ.....	48
3	สถานภาพของครุพัร์วิบูลย์การนิเทศโดยจำแนกตามแบบของการนิเทศทั้ง 3 แบบ..	55
4	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนิน การนิเทศ ของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	60
5	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการนิเทศของครุพัร์วิบูลย์การนิเทศ.....	63
6	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	64
7	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการของครุพัร์วิบูลย์การนิเทศ.....	68
8	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการวางแผนการดำเนินงาน ของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	69
9	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการวางแผนการดำเนินงาน ของครุพัร์วิบูลย์การนิเทศ.....	73
10	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการปฏิบัติการนิเทศ ของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	75
11	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการปฏิบัติการนิเทศ ของครุพัร์วิบูลย์การนิเทศ.....	77
12	การดำเนินการนิเทศแบบผลมพลาน ด้านการติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติการนิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	79
13	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	81

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
14	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศของครุพัร์รับการนิเทศ.....	84
15	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการศึกษา สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ ของคณะกรรมการดำเนิน การนิเทศ.....	86
16	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการศึกษาสภาพ ปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการของครุพัร์รับการนิเทศ.....	89
17	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการวางแผนการ ดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	91
18	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการวางแผนการ ดำเนินงานของครุพัร์รับการนิเทศ.....	96
19	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการปฏิบัติการนิเทศ ของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	97
20	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการปฏิบัติการนิเทศ ของครุพัร์รับการนิเทศ.....	99
21	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	101
22	การดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศของครุพัร์รับการนิเทศ.....	106
23	การดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	107
24	การดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศของครุพัร์รับการนิเทศ.....	110
25	การดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการศึกษา สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ...	112

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
26 การดำเนินการนิเทศแบบเจาจงวิทยาการล้มพันธ์ ด้านการวางแผน การดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	115
27 การดำเนินการนิเทศแบบเจาจงวิทยาการล้มพันธ์ ด้านการวางแผน การดำเนินงานของครุพัร์วิภารนิเทศ.....	118
28 การดำเนินการนิเทศแบบเจาจงวิทยาการล้มพันธ์ ด้านการปฏิบัติการ นิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	121
29 การดำเนินการนิเทศแบบเจาจงวิทยาการล้มพันธ์ ด้านการปฏิบัติ การนิเทศของครุพัร์วิภารนิเทศ.....	123
30 การดำเนินการนิเทศแบบเจาจงวิทยาการล้มพันธ์ ด้านการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	126
31 ปัญหาของการดำเนินการนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	131
32 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการศึกษา สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ.....	132
33 ปัญหาของครุพัร์วิภารนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ.....	135
34 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการวางแผน การดำเนินงาน.....	138
35 ปัญหาของครุพัร์วิภารนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการวางแผนการดำเนินงาน...	139
36 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการปฏิบัติ การนิเทศ.....	141
37 ปัญหาของครุพัร์วิภารนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการปฏิบัติการนิเทศ.....	142
38 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบผสมผสาน ด้านการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ.....	143
39 ปัญหาของการดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มพันธ์ ด้านการแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	145

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
40 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ.....	146
41 ปัญหาของครุพัร์บัณฑิตการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการ ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ.....	148
42 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการวางแผนการดำเนินงาน.....	151
43 ปัญหาของครุพัร์บัณฑิตการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการวางแผน การดำเนินงาน.....	153
44 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการปฏิบัติการนิเทศ.....	155
45 ปัญหาของครุพัร์บัณฑิตการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการปฏิบัติ การนิเทศ.....	157
46 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ.....	158
47 ปัญหาของครุพัร์บัณฑิตการนิเทศโดยคณะกรรมการล้มเหลว ด้านการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ.....	159
48 ปัญหาของการดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการนิเทศ.....	161
49 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ.....	162
50 ปัญหาของการดำเนินงานการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการวางแผนการดำเนินงาน.....	164
51 ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ด้านการปฏิบัติการนิเทศ.....	167

สารนักเรียน (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
52	ปัญหาของครูผู้รับการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ค้านการ ปฏิบัติการนิเทศ.....	169
53	ปัญหาของคณะกรรมการดำเนินการนิเทศแบบเจาะจงวิทยาการล้มเหลว ค้านการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการนิเทศ.....	171

**ศูนย์วิทยทรัพยากร**  
**วุฒิการณ์มหาวิทยาลัย**