



บทที่ 5

การพัฒนารูปแบบ Heuristic สำหรับการวางผังสำนักงาน

รูปแบบ Heuristic สำหรับการวางตำแหน่งที่ตั้งของสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงาน

วิธี Heuristic สำหรับการแก้ปัญหาการวางตำแหน่งของสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานชนิดหลายเป้าหมายมีความสัมพันธ์กับการโปรแกรมเชิงเป้าหมาย (Goal Programming) รายละเอียดแสดงในภาคผนวก ก. ซึ่งในบทนี้จะแสดงการใช้วิธี Heuristic

Ignizio [10] อธิบายถึง วิธี Heuristic เหมาะที่จะนำไปใช้ในกรณีต่อไปนี้

1. ใช้แก้ปัญหาที่มีขนาดใหญ่และซับซ้อน ซึ่งวิธีที่ได้ค่าถูกต้อง (Exact Method) ไม่เหมาะที่จะนำมาใช้
2. ใช้เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นที่ดี สำหรับวิธีการที่ได้ค่าถูกต้อง

วิธี Heuristic ไม่ควรที่จะนำมาใช้ในปัญหาที่มีเทคนิคที่มีคุณค่าและประสิทธิภาพ แก้ไขปัญหาได้ อย่างไรก็ตามถ้าเทคนิคที่ใช้ไม่มีคุณค่าและไม่ประหยัดแล้ว Heuristic เป็นเครื่องมือที่สำคัญที่สุดของการวิจัยดำเนินงาน (Operation Research) เป็นวิธีที่ใช้แก้ปัญหาในโลกตามจริง ซึ่งจะมีคุณค่าอย่างมากเนื่องจากแก้ปัญหาต่าง ๆ ได้โดยง่าย

Simon [18] แสดง Heuristic เป็น กฎหัวนิ้วโป้ง (Rules of Thumb) วิธี Heuristic ช่วยในการแก้ปัญหาหรือลดเวลาโดยเฉลี่ยในการหาคำตอบ วิธี Heuristic ใช้หลักการของ Common-sense หรือ เครื่องมือ (Device) ที่ได้รับการยอมรับ ซึ่งคำตอบไม่จำเป็นจะต้องได้ที่ถูกต้องที่สุด

Heuristic จะหาค่าตอบลักษณะของการยอมรับมากไปกว่ากฎของการ Optimizing  
ซึ่งจะใช้ Computer memory ในการหาค่าตอบน้อยซึ่งจะได้คำตอบที่มีคุณภาพ

- สิ่งที่ขาดที่สุด 2 ประการ ของการที่จะใช้วิธี Heuristic คือ
1. การเลือกวิธี Heuristic ที่จะนำมาใช้
  2. การพิสูจน์การใช้งานของ Heuristic กับปัญหาขนาดใหญ่

การเลือกวิธี Heuristic ที่จะนำมาใช้ในการวิจัยมีหลักเกณฑ์ คือ

1. Heuristic ควรจะสามารถแก้ปัญหาในรูปแบบการโปรแกรม Zero - One ที่ซับซ้อนสำหรับปัญหาการวางตำแหน่งสิ่งอำนวยความสะดวก
2. Heuristic ควรนำมาใช้ง่าย
3. ควรใช้เวลาการคำนวณน้อยมาก
4. คำตอบควรจะถูกต้องที่สุด หรือใกล้เคียงกับค่าที่ถูกต้องที่สุด

#### การออกแบบเทคนิค Heuristic

เทคนิคของ Heuristic จะใช้แนวความคิดของ "Adding and/or Dropping"  
วิธี Add Heuristic วิธีนี้เริ่มต้นโดยการกำหนด ตัวแปรตัดสินใจ (Decision Variable) ให้เท่ากับ 0 ตัวแปรตัดสินใจที่ถูกเลือกตัวแรก ซึ่งจะทำให้ค่าของฟังก์ชันเป้าหมาย (Objective Function) เพิ่มขึ้นมากที่สุด โดยจะ set ให้เท่ากับ 1 ขึ้นต่อไปตรวจสอบตัวแปรที่เหลือ (ยังคงมีค่าเท่ากับ 0) ค่าเนินต่อไปเพื่อปรับปรุงเป้าหมาย จนกระทั่งการเพิ่มตัวแปรไม่มีการปรับปรุงเป้าหมาย หรือจนกระทั่งใช้ทางเลือกหมด

วิธี Drop Heuristic วิธีนี้ตรงข้ามกับเส้นทางของวิธี Add Heuristic จุดเริ่มต้นจะกำหนดให้ตัวแปรตัดสินใจมีค่าเท่ากับ 1 (Infeasible solution) และจะตัดตัวแปรโดยกำหนด ให้เท่ากับ 0 จนกระทั่งบรรลุ feasible โดยตัวแปรที่ถูกเลือกออกในแต่ละขั้นตอนจะกระทบฟังก์ชันเป้าหมายน้อยที่สุด

การวิจัยนี้จะใช้แนวความคิดของ " Add " เหตุผล คือ

1. ปัญหาการกำหนดตำแหน่งสิ่งอำนวยความสะดวก จะมีตัวแปรตัดสินใจมาก แต่จะมีตัวแปรบางตัวถูกเลือก
2. ในทางปฏิบัติแล้วเราจะต้องการหาค่าแห่งที่ตั้ง 1, 2, 3, ..., k ที่ดีที่สุด ซึ่งจะ  
เป็นในลักษณะ Forward - directed
3. ส่วนใหญ่แล้วปัญหา การกำหนดตำแหน่งที่ตั้งของสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ ศูนย์-หนึ่ง (Zero - One Type Single Facility Location) จะใช้ Add Heuristic

#### Heuristic และความสัมพันธ์กับการโปรแกรมเป้าหมาย

Heuristic จะเกี่ยวข้องกับ 2 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คือ กำหนดปัญหาให้ง่าย เพื่อลดขนาดของปัญหา โดยใช้  $X_k$  เป็นตัวแปรตัดสินใจแทนที่จะใช้  $X_{i,j,k}$  ที่ใช้ในโปรแกรมเป้าหมาย  $X_{i,j,k}$  มีค่า เท่ากับ 1 ถ้าสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานถูกจัดตั้ง ณ ตำแหน่งที่ตั้งสำหรับพื้นที่ใช้สอย ใน region j (หรือเท่ากับ 0 จะตรงข้าม) ใช้ Heuristic จะพิจารณาเพียง  $X_k$  ตำแหน่งที่ตั้งเป็นตัวแปรตัดสินใจ ขนาดของปัญหาจะลดจาก  $10 \times 10 \times 10 = 1000$  ตัวแปร เป็นขนาด 10 ตัวแปร

ขั้นตอนที่ 2 เป็นขั้นตอนรายละเอียดในการแก้ปัญหา

Heuristic Concept Heuristic จะใช้พื้นฐานของแนวคิด " Add " โดยกำหนดตัวแปรตัดสินใจทั้งหมดให้เท่ากับ 0 ,  $X = \emptyset$  (เซตว่าง) เลือก หนึ่งตำแหน่งที่ตั้ง ซึ่งให้ความพอใจต่อฟังก์ชันบรรลุผล (Achievement Function) สูงที่สุด ตำแหน่งที่ตั้งนี้จะให้  $X_1 = K'$  ต่อจากนั้นทำการปรับปรุงต่อไป ถ้าการเพิ่มตำแหน่งที่ตั้งที่ยังไม่ถูกเลือก ( $K \neq X$ ) จะเพิ่ม การบริการลูกค้ารวม (สมมุติว่าการจัดสรรเนื้อที่ มีเป้าหมายเป็น Maximum Coverage) เลือกตำแหน่งที่ตั้งที่ 2  $X_2 = K''$  เมื่อรวมกับ  $X_1$  จะให้ค่าการบรรลุผลที่ดีที่สุด ดังนั้น  $X_2 = K''$



ดำเนินต่อไปจนกระทั่งไม่มีการปรับปรุงในฟังก์ชันการบรรลุผล หรือ ทางเลือกถูกเลือกหมด ขึ้น  
 สู่การจัดสรรตำแหน่งที่ตั้งให้กับหน่วยงาน ในการครอบคลุม region ขึ้นคอนราลละเอียดแสดง  
 โดยมีตัวอย่างประกอบ เริ่มต้นสร้างเมตริก คั่นทอน การบริการ ผลประโยชน์ และ  
 ความสัมพันธ์ ในแต่ละเมตริก คอด้มภ์แสดงตำแหน่งที่ตั้ง (ดัชนี  $k$ ),  $j$  แสดงดัชนีของแถว  
 และ  $a_{jk}(l)$  แสดงค่าของแต่ละเซลล์ในเมตริก สำหรับเป้าหมาย " 1 "



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Heuristic AlgorithmStage 1 Problem Formulation

ขั้นตอนที่ 1 : สร้างจำนวนของตำแหน่งที่ตั้ง ที่ต้องการเลือก (Alternative Location) จำนวนหน่วยงาน (Function) และจำนวนพื้นที่ที่ต้องการครอบคลุม (Region) ไปขั้นตอนที่ 2 จากตัวอย่างสมมติให้มี 10 locations 3 function และ 3 region

ขั้นตอนที่ 2 : สร้างเมตริกของต้นทุน (Cost), ความครอบคลุม (Coverage), ผลประโยชน์ (Benefit) และความสัมพันธ์ (Relationship) แต่ละแถวของเมตริกแสดงสัมประสิทธิ์สำหรับตำแหน่งที่ตั้ง ตาราง 4.1 ถึง 4.4 ไปขั้นตอนที่ 3

หน่วยงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	100	150	110	90	60	150	80	20	250	300
2	200	130	190	60	90	30	75	85	150	180
3	98	140	100	96	85	200	80	75	75	75

ตารางที่ 4.1 เมตริกของต้นทุน

หน่วยงาน	REGION	ตำแหน่งที่ตั้ง									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	50	110	150	21	31	42	81	10	6	7
1	2	25	30	72	120	75	220	6	9	8	7
1	3	0	43	36	25	21	8	50	175	190	150
2	1	70	60	200	0	5	3	10	20	15	2
2	2	7	6	3	115	210	55	80	60	20	90
2	3	50	20	10	2	15	21	190	220	110	110
3	1	40	150	80	6	0	9	87	25	3	0
3	2	8	10	12	210	110	95	96	75	60	30
3	3	25	96	23	50	20	20	6	80	200	250

ตารางที่ 4.2 เมตริกของ ความครอบคลุม

ตำแหน่งที่ตั้ง									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
30	20	10	0	12	50	0	25	18	6

ตารางที่ 4.3 เมตริกของผลประโชชน์(ความเบี่ยงเบนจากระดับผลประโชชน์ที่ต้องการ)

หน่วยงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	10	8	6	5	5	3	2	11	9	6
2	6	5	3	2	1	9	0	0	8	6
3	3	9	8	7	6	0	5	1	2	3

ตารางที่ 4.4 เมตริกความสัมพันธ์ ( ความเบี่ยงเบนจากความสัมพันธ์ที่ต้องการ)

ขั้นตอนที่ 3 สร้างเป้าหมาย , ค่าทางขวามือ (Aspiration Level) ของโปรแกรมเป้าหมาย (Goal Programming) ไปขั้นตอนที่ 4 ตารางที่ 4.5

เป้าหมายที่	ความหมายของ เป้าหมาย	ค่าทางขวามือ	ชนิดของ เป้าหมาย	ระดับความ สำคัญ
1	ต้นทุนรวมไม่เกินงบประมาณ	5000	MINIMIZE	1
2	ความครอบคลุมของหน่วยงาน 1 สูงสุด	300	MAXIMIZE	2
3	ความครอบคลุมของหน่วยงาน 2 สูงสุด	400	MAXIMIZE	2
4	ความครอบคลุมของหน่วยงาน 3 สูงสุด	500	MAXIMIZE	2
5	ความเบี่ยงเบนจากผลประโยชน์รวมน้อยที่สุด	10	MINIMIZE	3
6	ความเบี่ยงเบนจากความสัมพันธ์ของหน่วยงาน 1 น้อยที่สุด	15	MINIMIZE	3
7	ความเบี่ยงเบนจากความสัมพันธ์ของหน่วยงาน 2 น้อยที่สุด	15	MINIMIZE	4
8	ความเบี่ยงเบนจากความสัมพันธ์ของหน่วยงาน 3 น้อยที่สุด	15	MINIMIZE	4
9	ต้นทุนรวมต่ำสุด	1200	MINIMIZE	5

Achievement Function  $A = \{(p_1), (n_2+n_3+n_4), (p_5), (p_6+p_7+p_8), (p_9)\}$

ตารางที่ 4.5 เป้าหมาย ค่าทางขวามือ ระดับความสำคัญ



Stage 2    ทาผลลัพธ์ของปัญหา (Problem Solution)

ขั้นตอนที่ 4    ให้  $C_k(1)$     แสดงเวกเตอร์คอลัมน์ ของแต่ละตำแหน่งที่ตั้ง สำหรับเป้าหมาย 1  
 คำนวณ  $T_k(1) = \sum_{j=1}^{l_n} a_{jk}(1) =$  ผลรวมของ ค่า  $a_{jk}$     ภายใต้เวกเตอร์คอลัมน์  
 สำหรับเป้าหมาย 1 ,  $j=1, l_n$  โดย  $l_n$  คือจำนวนของแถวในแต่ละเป้าหมาย 1  
 ไปขั้นตอนที่ 5    ดู ตารางที่ 4.6 ถึง 4.14

เป้าหมายที่	$C_1(1)$	$C_2(1)$	$C_3(1)$	$C_4(1)$	$C_5(1)$	$C_6(1)$	$C_7(1)$	$C_8(1)$	$C_9(1)$	$C_{10}(1)$
	100	150	110	90	60	150	80	70	250	300
1	200	130	190	60	90	30	75	85	150	150
	98	140	100	96	85	200	80	75	75	75
$T_k(1)$	398	420	400	246	235	380	185	180	475	525

ตารางที่ 4.6    สัมประสิทธิ์ของต้นทุน

เป้าหมายที่	$C_1(2)$	$C_2(2)$	$C_3(2)$	$C_4(2)$	$C_5(2)$	$C_6(2)$	$C_7(2)$	$C_8(2)$	$C_9(2)$	$C_{10}(2)$
	50	110	150	21	31	42	81	10	6	7
2	25	30	72	120	75	220	6	9	8	7
	0	43	36	25	21	8	50	175	190	150
$T_k(2)$	75	183	258	166	127	270	137	194	204	164

ตารางที่ 4.7    สัมประสิทธิ์ความครอบคลุม สำหรับ หน่วยงาน 1



เป้าหมายที่	$C_1(3)$	$C_2(3)$	$C_3(3)$	$C_4(3)$	$C_5(3)$	$C_6(3)$	$C_7(3)$	$C_8(3)$	$C_9(3)$	$C_{10}(3)$
	70	60	200	0	5	3	10	20	15	2
3	7	6	3	115	210	55	80	60	20	90
	50	20	10	2	15	21	190	220	110	110
$T_k(3)$	127	86	213	117	230	79	280	300	145	202

ตารางที่ 4.8 สัมประสิทธิ์การครอบคลุม สำหรับ หน่วยงาน 2

เป้าหมายที่	$C_1(1)$	$C_2(1)$	$C_3(1)$	$C_4(1)$	$C_5(1)$	$C_6(1)$	$C_7(1)$	$C_8(1)$	$C_9(1)$	$C_{10}(1)$
	40	150	80	6	0	9	87	25	3	0
4	8	10	12	210	110	95	96	25	60	30
	25	96	23	50	20	20	6	80	200	250
$T_k(4)$	73	256	115	266	130	104	189	130	263	280

ตารางที่ 4.9 สัมประสิทธิ์การครอบคลุมสำหรับ หน่วยงาน 3

เป้าหมายที่	$C_1(5)$	$C_2(5)$	$C_3(5)$	$C_4(5)$	$C_5(5)$	$C_6(5)$	$C_7(5)$	$C_8(5)$	$C_9(5)$	$C_{10}(5)$
5	30	20	10	0	12	50	0	25	18	6
$T_k(5)$	30	20	10	0	12	50	0	25	18	6

ตารางที่ 4.10 สัมประสิทธิ์ของผลประโยชน์

เป้าหมายที่	$C_1(6)$	$C_2(6)$	$C_3(6)$	$C_4(6)$	$C_5(6)$	$C_6(6)$	$C_7(6)$	$C_8(6)$	$C_9(6)$	$C_{10}(6)$
6	10	8	6	5	5	3	2	11	9	6
$T_k(6)$	10	8	6	5	5	3	2	11	9	6

ตารางที่ 4.11 สัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ สำหรับ หน่วยงาน 1

---

เป้าหมายที่  $C_1(7)$   $C_2(7)$   $C_3(7)$   $C_4(7)$   $C_5(7)$   $C_6(7)$   $C_7(7)$   $C_8(7)$   $C_9(7)$   $C_{10}(7)$

---

7      6      5      3      2      1      9      0      0      8      6

---

$T_k(7)$       6      5      3      2      1      9      0      0      8      6

---

ตารางที่ 4.12 สัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ สำหรับ หน่วยงาน 2

---

เป้าหมายที่  $C_1(8)$   $C_2(8)$   $C_3(8)$   $C_4(8)$   $C_5(8)$   $C_6(8)$   $C_7(8)$   $C_8(8)$   $C_9(8)$   $C_{10}(8)$

---

8      3      9      8      7      6      0      5      1      2      3

---

$T_k(8)$       3      9      8      7      6      0      5      1      2      3

---

ตารางที่ 4.13 สัมประสิทธิ์ความสัมพันธ์ สำหรับ หน่วยงาน 3



เป้าหมายที่	$C_1(9)$	$C_2(9)$	$C_3(9)$	$C_4(9)$	$C_5(9)$	$C_6(9)$	$C_7(9)$	$C_8(9)$	$C_9(9)$	$C_{10}(9)$
	100	150	110	90	60	150	80	70	250	300
9	200	130	190	60	90	30	75	85	150	150
	98	140	100	96	85	200	80	75	75	75
$T_k(9)$	398	420	400	246	235	380	185	180	475	525

ตารางที่ 4.14 สัมประสิทธิ์ของต้นทุน

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ขั้นตอนที่ 5 สร้างเมตริกเป้าหมาย ค่าในเมตริกเป้าหมาย คือ ค่า  $T_k(l)$  จากขั้นตอนที่ 4 สำหรับแต่ละตำแหน่งที่ตั้ง  $k$  และเป้าหมาย  $l$  ไปขั้นตอนที่ 6 ดูตาราง 4.15

เป้าหมายที่	ตำแหน่งที่ตั้ง (Xi)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	398	420	400	246	235	380	185	180	475	555
2	75	183	258	166	127	270	137	194	204	164
3	127	86	213	117	230	79	280	300	145	202
4	73	256	115	266	120	104	189	130	263	280
5	30	20	10	0	12	50	0	25	18	6
6	10	8	6	5	5	3	2	11	9	6
7	6	5	3	2	1	9	0	0	8	6
8	3	9	8	7	6	0	5	1	2	3
9	398	420	400	246	235	380	185	180	475	555

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 4.15 เมตริกเป้าหมายสำหรับค่าตอบเริ่มต้น

ขั้นตอนที่ 6 คำนวณ  $\bar{A}_k$  (ฟังก์ชันการบรรลุผลของแต่ละตำแหน่งที่ตั้ง เลือกตำแหน่งที่ตั้ง  $k'$  ซึ่งให้ความพอใจต่อค่าของการบรรลุผลมากที่สุด)

ตาราง 4.16 แสดงฟังก์ชันการบรรลุผลเริ่มต้น สำหรับแต่ละตำแหน่งที่ตั้ง ฟังก์ชันการบรรลุผล คำนวณโดยค่าจำกัดความ (defination) ของโปรแกรม เป้าหมาย ฟังก์ชันการบรรลุผล เป็นดังนี้

$$A = \{(p_1), (n_2+n_3+n_4), (p_5), (p_6 + p_7 + p_8), (p_9)\}$$

ค่าของฟังก์ชันการบรรลุ คือ  $A_{10} = (0, 554, 0, 0, 0)$

ดังนั้น  $X_1 = 10$  และ  $\bar{X} = \{10\}$

สำหรับตำแหน่งที่ตั้งที่เลือก ให้  $\bar{c}(l) = c_k(l)$  ให้  $A^* = A_k$

ถ้า ค่าทั้งหมดใน  $A^*$  เท่ากับศูนย์ไปขั้นตอนที่ 2 ถ้าไม่เท่ากับศูนย์ทั้งหมด ไปขั้นตอน 7 จากตัวอย่างเพราะ  $A$  มีค่าศูนย์ไม่ทั้งหมด เพราะฉะนั้น ไปขั้นตอนที่ 7

ขั้นตอนที่ 7 ให้  $T = T + 1$  สำหรับแต่ละหน่วยงานทำการปรับปรุงโดยเพิ่มความครอบคลุม เท่าที่เป็นได้ ถ้าตำแหน่งที่ตั้ง  $k$  ถูกเลือกในการ add โดยที่  $k$  ไม่อยู่ใน เซ็ต  $\bar{X}$  ให้  $\bar{C}(l')$  คือ array ที่ประกอบด้วยค่าของตำแหน่งที่ตั้งที่ถูกเลือก

ให้  $C_k(l')$  คือ array ของ ความครอบคลุม สำหรับ  $k$  ที่ไม่อยู่ใน  $\bar{X}$  และให้  $\bar{a}_{jk}(l')$  และ  $a_{jk}(l')$  แสดงค่าใน array ข้างต้น,  $j$  เป็น ดัชนีของแถว สำหรับแต่ละ array  $C_k(l')$  เปรียบเทียบ  $\bar{a}_{jk}(l')$  กับ  $a_{jk}(l')$  ถ้า  $\bar{a}_{jk}(l') \leq a_{jk}(l')$  ให้ค่าเท่ากับ 1 ในตำแหน่ง  $a_{jk}(l')$  ถ้าไม่เช่นนั้นแล้วจะเท่ากับ 0 ในตำแหน่งเดียวกัน

ดูตารางที่ 4.17 และ 4.18 หมายเหตุเป้าหมาย 2, 3, และ 4 แสดง เป้าหมายความครอบคลุม ของทั้ง 3 หน่วยงาน ไปขั้นตอนที่ 8



C(.)		หน้างาน X=[10] C <sub>1</sub> (.) C <sub>2</sub> (.) C <sub>3</sub> (.) C <sub>4</sub> (.) C <sub>5</sub> (.) C <sub>6</sub> (.) C <sub>7</sub> (.) C <sub>8</sub> (.) C <sub>9</sub> (.)									
1	7	50	110	150	21	31	42	81	10	6	
	7	25	30	72	120	75	220	6	9	8	
	150	0	43	36	25	21	8	50	175	190	
2	2	70	60	200	0	5	3	10	20	15	
	90	7	6	3	115	210	55	80	60	20	
	110	50	20	10	2	15	21	190	220	110	
3	0	40	150	80	6	0	9	87	25	3	
	30	8	10	12	210	110	95	96	25	60	
	250	25	96	23	50	20	0	6	80	200	

ศูนย์วิทยพักรักษา  
 ตารางที่ 4.17 การกำหนดดัชนีที่ปรับปรุง  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หน่วยงาน (i)	REGION (j)	ค่า $I_{i,j,k}$ k ไม่อยู่ใน X								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
	2	1	1	1	1	1	1	0	1	1
	3	0	0	0	0	0	0	0	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	1	1	1
3	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1
	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
 ตารางที่ 4.18 ดัชนีที่ปรับปรุง  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ขั้นตอนที่ 8 สำหรับการเพิ่ม  $k$   $k$  ไม่อยู่ใน  $\bar{X}$  ทาค่า Combine ต้นทุน , ความครอบคลุม ผลประโยชน์ และ ความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ต้นทุน แต่ละคอลัมน์  $C_k(l)$  โดย  $k \notin \bar{X}$  และ  $l$  เป็นฟังก์ชันเป้าหมาย ที่เป็นต้นทุน จำนวน  $S_k(l)$  โดย

$$S_k(l) = \sum_{i=1}^M \sum_{j=1}^N [a_{i,k}(l) \cdot I_{i,j,k}] + \sum_{i=1}^M a_i(l)$$

และ  $M$  = จำนวนของแผนก ,  $N$  = จำนวนของ Region  
ความครอบคลุม แต่ละคอลัมน์  $C_k(l)$  โดย  $k \notin \bar{X}$  และ  $l$  เป็นฟังก์ชันเป้าหมาย แสดงความครอบคลุม จำนวน

$$S_k(l) = \sum_{j=1}^N \text{Max}\{a_{j,k}(l) , \bar{a}_j(l) , 0\}$$

ผลประโยชน์ สำหรับแต่ละคอลัมน์  $C_k(l)$  โดย  $k \notin \bar{X}$  และ  $l$  เป็นเป้าหมายที่แสดงผลประโยชน์ จำนวน

$$S_k(l) = \sum_{i=1}^M \sum_{j=1}^N [a_{i,k}(l) \cdot I_{i,j,k}] + \bar{a}(l)$$

ความสัมพันธ์ สำหรับแต่ละคอลัมน์โดย  $k \notin \bar{X}$  และ  $l$  เป็นฟังก์ชันเป้าหมาย ที่แสดงความสัมพันธ์ จำนวน

$$S_k(l) = \sum_{i=1}^M \sum_{j=1}^N [a_{i,k}(l) \cdot I_{i,j,k}] + \sum_{i=1}^M a_i(l)$$

ดูตาราง 4.19 ถึง 4.22



หน่วยงาน	C(.) X=[10]	ต้นทุนค่าแห่งที่ตั้ง								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	300	125	199	192	125	94	200	105	77	295
2	150	226	147	231	88	122	43	87	160	176
3	75	103	160	121	127	101	97	105	84	110
Sk(.) =		953	975	955	801	790	935	740	435	1030

ตาราง 4.19 การคำนวณ combined ต้นทุน

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

C(.)		ความครอบคลุม ของตำแหน่งที่ตั้ง								
หน่วยงาน	X=[10]	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	7	50	110	150	21	31	42	81	10	6
	7	25	30	72	120	75	220	6	9	8
	150	0	43	36	25	21	8	50	175	190
$S_k(.)$		225	290	372	291	256	412	238	194	205
2	2	70	60	200	0	5	3	10	20	15
	90	7	6	3	115	210	55	80	60	20
	110	50	20	10	2	15	21	190	220	110
$S_k(.)$		270	260	400	227	325	203	290	330	215
3	0	40	150	80	6	0	9	87	25	3
	30	8	10	12	210	110	95	96	25	60
	250	25	96	23	50	20	0	6	80	200
$S_k(.)$		320	430	360	466	360	356	433	305	313

ตาราง 4.20 การคำนวณ combined ความครอบคลุม

C(.)	ตำแหน่งที่ตั้ง $k, k \neq X$								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
6	30	20	10	0	12	50	0	25	18
$S_k(.)$	36	26	26	6	48	56	6	31	24

ตารางที่ 4.21 combined ผลประโยชน์

หน่วยงาน	C(.)	LOCATION $k, k \neq X$								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	6	10	8	6	5	5	3	2	11	9
	$S_k(.)$	16	14	12	11	11	9	8	17	15
2	6	6	5	3	2	1	9	0	0	8
	$S_k(.)$	12	11	9	8	7	15	6	6	14
3	3	3	9	8	7	6	0	5	1	2
	$S_k(.)$	6	12	11	10	9	3	8	4	5

ตาราง 4.22 Combined ความสัมพันธ์

ขั้นตอนที่ 9 กำหนดค่าของเป้าหมาย และสร้าง Combined Objective Matrix โดยใช้ค่าจากการคำนวณ  $S_k(l)$  ต่าง ๆ ของแต่ละเป้าหมาย  $l$  ตารางที่ 4.23

เป้าหมายที่	ตำแหน่งที่ตั้ง ที่ไม่ถูกเลือก								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	953	975	955	801	790	935	740	435	1030
2	225	290	372	291	256	412	238	194	205
3	270	260	400	227	356	203	290	330	215
4	320	430	360	466	360	354	433	305	313
5	36	26	16	6	18	56	6	31	26
6	16	14	12	11	11	9	8	17	15
7	12	11	9	8	7	15	6	6	14
8	6	12	11	10	9	3	8	4	5
9	953	975	955	801	790	935	740	435	1030

ตาราง 4.23 เมตริกเป้าหมาย (ทำซ้ำ)



ขั้นตอนที่ 10 หาค่า  $\bar{A}_k$  เลือก  $k'$  ซึ่งให้ค่า  $\bar{A}_k$  ที่ดีที่สุดในกรณีที่  $X_k = k'$  ตรวจสอบว่า  $A_k$  ดีกว่า  $A^*$  หรือไม่ ถ้าดีกว่า Set  $A^* = \bar{A}_k$  และเพิ่ม  $X$  ด้วย ตำแหน่งที่ตั้ง  $k'$  ไปที่ขั้นตอนที่ 11 ถ้าไม่มีการปรับปรุงไปขั้นตอนที่ 12

จากตัวอย่างค่า  $\bar{A}_k$  ที่ดีที่สุด คือ  $\bar{A} = (0, 140, 6, 0, 0)$  ซึ่งจะดีกว่า  $A^*$  ก่อน ดังนั้น  $X_2 = 3$ ,  $\bar{X} = [10, 3]$ ,  $k' = 3$  และ  $A^*$  ใหม่ =  $(0, 140, 6, 0, 0)$  ดูตาราง 4.24 ไปขั้นตอนที่ 11

ระดับความสำคัญ	Ak								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	385	220	140	216	254	343	239	371	467
3	26	16	6	0	8	46	0	21	14
4	1	0	0	0	0	0	0	2	0
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0

เลือก  $X_2 = 3$   $\bar{X} = [10, 3]$   $k' = 3$

$\bar{A}_k = (0, 140, 6, 0, 0) = A^*$

ตาราง 5.24 เมตริกการบรรลุผล (ทำซ้ำ)

ขั้นตอนที่ 11 Update array combined ต้นทุน, ความครอบคลุม , ผลประโยชน์ และ  
ความสัมพันธ์

ทำตามขั้นตอน 7 ถึง 11 จนไม่สามารถปรับปรุงฟังก์ชันการบรรลุผล  
หรือ ตำแหน่งที่ตั้งถูกเลือกหมด ตาราง 4.25 ถึง 4.28

เป้าหมายที่	ตำแหน่งที่ตั้งที่ไม่ถูกเลือก							
	1	2	4	5	6	7	8	9
1	955	1095	1201	1190	1305	1060	1060	1280
2	372	372	420	375	520	372	397	412
3	400	400	425	520	400	480	510	400
4	360	430	540	440	425	433	360	390
5	46	36	16	28	66	16	41	34
6	22	20	17	17	15	14	23	21
7	15	14	11	10	18	9	9	17
8	14	20	18	17	11	16	12	13
9								

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 4.25 เมตริกเป้าหมาย (ทำซ้ำ)

ระดับความสำคัญ	Ak								
	1	2	4	5	6	7	8	9	
1	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	140	70	0	60	75	67	140	110	
3	36	26	6	18	56	6	31	24	
4	7	10	5	4	3	1	8	8	
5	0	0	1	0	105	0	0	80	

$$\text{เลือก } X_3 = 4 \quad \bar{X} = [10, 3, 4] \quad k' = 4$$

$$A^* = \bar{A}k' = (0, 0, 6, 5, 1)$$

ตาราง 4.26 เมตริกการบรรลผล (ทำซ้ำ)

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เป้าหมายที่	ตำแหน่งที่ตั้ง ที่ไม่ถูกเลือก						
	1	2	5	6	7	8	9
1	1201	1341	1291	1351	1306	1306	1451
2	420	420	420	520	420	445	460
3	425	425	520	425	505	535	540
4	540	610	540	540	547	547	540
5	46	36	28	66	16	41	34
6	27	25	22	20	19	28	26
7	17	16	12	20	11	11	19
8	21	27	24	18	23	19	20
9	1201	1341	1291	1351	1306	1306	1451

ตาราง 4.27 เมตริกเป้าหมาย (ทำซ้ำ)

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ระดับความสำคัญ	$A_k$						
	1	2	5	6	7	8	9
1	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0
3	36	26	18	56	6	31	24
4	20	23	16	13	12	17	20
5	1	141	91	161	106	106	251

เลือก  $X_k = 7$      $k' = 7$

$\bar{A}_7 = (0, 0, 0, 12, 106)$      $\bar{A}_7$  ไม่ปรับปรุงค่า  $A^*$  เดิม ดังนั้นไม่เลือก

ตาราง 4.28 เมตริกการบรรลุผล (ทำซ้ำ)

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ขั้นตอนที่ 12 สร้าง เมตริกของความครอบคลุม อีกครั้ง โดยเลือกเฉพาะตำแหน่งที่ตั้งที่เลือก  
เท่านั้น เลือกตำแหน่งที่ตั้งสำหรับหน่วยงาน ที่ต้องการครอบคลุม region ซึ่ง  
ให้ค่ามากที่สุด ในแต่ละแถว ดูตาราง 4.29 และตาราง 4.30

หน่วยงาน	Region	ตำแหน่งที่ตั้งที่ถูกเลือก		
		10	3	4
1	1	7	150	21
1	2	7	72	120
1	3	150	36	25
2	1	2	200	0
2	2	90	3	115
2	3	110	10	2
3	1	0	80	6
3	2	30	12	210
3	3	250	23	50

ตารางที่ 4.29 การเลือกตำแหน่งที่ตั้ง สำหรับ Region

---

Region	หน่วยงาน		
	1	2	3
1	3	3	3
2	4	4	4
3	10	10	10

---

ตารางที่ 4.30 การเลือกครั้งสุดท้าย



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย