

สรุปและข้อเสนอแนะ

สรุป

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาการจัดการโรงงานสำหรับอุตสาหกรรมผลิตยางกึ่งสำเร็จรูป โดยทำการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการจัดการโรงงานที่เหมาะสม นอสรุปได้ดังนี้

1. การจัดองค์การ

การจัดองค์การของอุตสาหกรรมผลิตยางกึ่งสำเร็จรูป ควรจะแบ่งฝ่ายต่าง ๆ ออกเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายขาย ฝ่ายบริหาร และฝ่ายผลิต ทั้งนี้เนื่องจากอุตสาหกรรมประเภทนี้ จะเป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็กถึงขนาดกลางเท่านั้น เนื่องจากระบบการผลิตจะใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ดังนั้น คนงานจึงมีจำนวนไม่มาก อีกทั้งตลาดของอุตสาหกรรมประเภทนี้จะเป็นตลาดของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และความต้องการของลูกค้าแต่ละรายมีไม่มากนัก

2. การจัดระบบประสานงาน

การจัดระบบประสานงานในที่นี้ได้จัดทำคำบรรยายลักษณะงานของแผนกต่าง ๆ การไหลของกิจกรรมแผนกต่าง ๆ เอกสารที่ใช้ในแผนกต่าง ๆ และการไหลของเอกสารต่าง ๆ

3. การวางแผนการผลิต

การวางแผนการผลิตของอุตสาหกรรมประเภทนี้ ทำได้ไม่ยากเนื่องจากมีลักษณะการทำงานที่ต่อเนื่องกันไป แต่ละสูตรการผลิตจะแตกต่างกันในการตั้งเครื่องจักรและลำดับการใส่วัตถุดิบ รวมทั้งเวลาในการตั้งเครื่องจักรก็ไม่มาก

4. การควบคุมการผลิต

จากการศึกษาในงานวิจัยนี้ ได้จัดสร้างระบบควบคุมการผลิตสรุปได้ดังนี้

4.1 การใช้ระบบเอกสารในการควบคุมวัตถุดิบและผลผลิต

4.2 มีมาตรฐานในการใช้วัตถุดิบ การตั้งเครื่องจักร ของแต่ละสูตรการผลิต

4.3 มีระบบการตรวจเช็คการทำงานในกระบวนการผลิตตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนกระทั่งเป็นผลผลิต

5. การควบคุมคลังสินค้าและจัดซื้อ

ในการควบคุมคลังสินค้าในงานวิจัยนี้ ได้เสนอวิธีการที่สั่งซื้อโดยประหยัด คือ แบบวิธีคำนวณหาปริมาณสั่งซื้อที่ทำให้ค่าใช้จ่ายรวมต่ำสุด

6. การจัดทำต้นทุน

จากการศึกษาและจัดทำบัญชีต้นทุนการผลิต พบว่า ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทางตรง จะเป็นสัดส่วนต้นทุนต่อสัดส่วนต้นทุนทั้งหมดที่สูง รองลงมาเป็นวัสดุการผลิต และ ต้นทุนแรงงานทางตรง ตามลำดับ ดังสรุปในตารางที่ 7.1

ตารางที่ 7.1 แสดงสัดส่วนร้อยละต้นทุนการผลิต

รายการ	ร้อยละ
วัตถุดิบทางตรง	62.76
ค่าแรงงานทางตรง	2.05
วัสดุการผลิต	35.19

7. การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน

การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในโรงงานในที่นี้ เสนอให้ใช้ไซโคลนในการเก็บฝุ่น เนื่องจากไซโคลนเป็นเครื่องมือที่มีลักษณะโครงสร้างง่ายและต้นทุนต่ำ ทั้งสมรรถนะสูงสิ้นเปลืองพลังงานน้อย และสามารถรวบรวมฝุ่นได้เป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง

จากรูปแบบการจัดการต่าง ๆ ที่นำเสนอตั้งแต่การจัดองค์กร การจัดระบบประสานงาน การจัดทำเอกสาร การวางแผนการผลิต การควบคุมการผลิต การควบคุมคลังสินค้าและจัดซื้อ ต่าง ๆ นั้น เป็นช่องทางที่ทำให้อุตสาหกรรมผลิตยางกึ่งสำเร็จรูปสามารถคิดต้นทุนการผลิตที่ถูกต้องตามการปฏิบัติจริงได้ โดยในที่นี้ผู้วิจัยได้นำเสนอโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อคำนวณต้นทุนการผลิตสำหรับอุตสาหกรรมผลิตยางกึ่งสำเร็จรูป โดยเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการตัดสินใจผลิต การตั้งราคาขาย และได้มาตรฐานเพื่อใช้ในการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการผลิตที่กำลังการผลิตต่าง ๆ และสูตรการผลิตยางกึ่งสำเร็จรูปสูตรต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีระบบ

ข้อเสนอแนะ

1. การขยายตลาดของอุตสาหกรรมผลิตยางกึ่งสำเร็จรูป ทางโรงงานจะต้องมีการลงทุนทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสามารถผลิตยางกึ่งสำเร็จรูปได้ตามความต้องการของลูกค้า
2. จะต้องมึนโยบายการซ่อมบำรุงแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) ทั้งนี้เนื่องจากระบบการผลิตใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ถ้าเครื่องจักรเสียจะทำให้หยุดการผลิต
3. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน นอกจากจะมีการดักเก็บฝุ่นที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตแล้ว ควรมีการติดตั้งพัดลม เพื่อใช้ในการดูดกลิ่นเหม็นภายในโรงงานออก และพ่นอากาศเข้าไปในโรงงาน ทำให้ลดกลิ่นเหม็น และความร้อนที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย