

ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ก.  
ในมหาวิทยาลัยศิลปากร

นายปิยพงศ์ มณีศรี



วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต

ภาควิชาริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2532

ISBN 974-569-971-3

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

015308

๑๒๗๘๐๖๐๖๑

JOB SATISFACTION OF NON-ACADEMIC STAFF  
AT SILPAKORN UNIVERSITY

Mr. Piaypong Maneesee

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Education Administration  
Graduate School  
Chulalongkorn University

1989

ISBN 974-569-971-3

หัวขอวิทยานิพนธ์ ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ในมหาวิทยาลัยศิลปากร

โดย นายปิยพงศ์ มณีศรี

ภาควิชา บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระวัฒ์ อุทัยรัตน์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นักวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... คง..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชรากย์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประ찬กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพงษ์ บุญคุ้มราคุณ)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระวัฒ์ อุทัยรัตน์)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกชัย กีรติพันธ์)



ปีพงศ์ มณฑริ : ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ในมหาวิทยาลัย  
ศิลปากร (JOB SATISFACTION OF NON-ACADEMIC STAFF AT SILPAKORN  
UNIVERSITY) อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์  
134 หน้า.

การวิจัยนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค.  
ในมหาวิทยาลัยศิลปากร และเพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน  
ของข้าราชการสาย ค. ที่ปฏิบัติงานที่วิทยาเขตต่างๆ ทั่วประเทศ กับวิทยาเขตพระราชวังสันnamจนท์

#### ผลการวิจัย

1. ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. รวมทั้งมหาวิทยาลัย หรือ  
จะจำแนกตามวิทยาเขต เพศ วุฒิการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงานก็ตาม พบรายงาน  
สาย ค. มีความพึงพอใจในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อเปรียบเทียบความแตกต่าง  
ทางสถิติแล้ว ไม่พบความแตกต่าง ยกเว้นกลุ่มข้าราชการสาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน  
11 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าข้าราชการสาย ค. กลุ่มที่มีประสบการณ์ในการ  
ทำงาน 6 - 10 ปี และกลุ่มที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 - 5 ปี และในขณะเดียวกัน  
ข้าราชการสาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 6 - 10 ปี ก็มีความพึงพอใจในการทำงาน  
สูงกว่าข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 - 5 ปี

2. ปัจจัยหรือองค์ประกอบที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค.  
มี 6 ปัจจัย เรียงลำดับจากมากไปหาน้อยดังนี้คือปัจจัยด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะ  
ของงานที่ปฏิบัติ ด้านการปฏิบัติในการบริหารของผู้บังคับบัญชา ด้านความสำเร็จในการทำงาน  
ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน - ผู้บังคับบัญชา และปัจจัยด้านเงินเดือน - สวัสดิการ

ภาควิชา บริหารการศึกษา<sup>.....</sup>  
สาขาวิชา บริหารการศึกษา<sup>.....</sup>  
ปีการศึกษา 2530<sup>.....</sup>

ลายมือชื่อนิสิต.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

PIYAPONG MANEESEE : JOB SATISFACTION OF NON-ACADEMIC STAFF  
AT SILPAKORN UNIVERSITY. THESIS ADVISOR : ASST. PROF.  
WEERAWAT UTAIRAT, Ph.D. 134 pp.

The purpose of this study was to investigate the job satisfaction of non-academic staff at Silpakorn University and to compare the satisfaction between those who worked for the Wang Ta Pra Campus and the Sanam Chan Campus.

The results were as follows:

1. The entire staff was found to have average level job satisfaction. There was not a significant difference in this job satisfaction in relation to the campuses, sexes, background of education, and work experience. However, a significant difference existed among the numbers of working years ; those who had worked over 11 years had more satisfaction than those with 6 - 10 working years. And those with only 1 - 5 working years had the least satisfaction.

2. There were six factors affecting their satisfaction. Listed in order of respective importance, they were recognition, type of work, administrator's working style, success in work, relationships with administrator and peers, and salary and welfare.

ภาควิชา บริหารการศึกษา ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
สาขาวิชา บริหารการศึกษา .....  
ปีการศึกษา 2530 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างยิ่ง จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระ วัฒน์ อุทัยรัตน์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่งที่ท่านได้ให้คำปรึกษา แนะนำ คู่แ恋 ช่วยเหลือและตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องตลอดระยะเวลาที่ดำเนินการ ทำวิจัย ขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กีสุขพันธ์ ประธานกรรมการและกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการวิจัยครั้งนี้ และผู้วิจัยขอขอบพระคุณอาจารย์ ดร. สมเจตน์ ไวยากรณ์ หัวหน้าภาควิชาคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่กรุณาให้คำปรึกษา และเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัยครั้งนี้เป็นอย่างมาก

ผู้วิจัยได้รับความกรุณาด้วยดี เกี่ยวกับการจัดทำ จัดพิมพ์ และตรวจสอบความถูกต้อง ของตัวอักษร จากคุณจรูญรัตน์ กาภกน์ คุณกรอยใจ เย็นใจ คุณอาภา สุกรพัฒ์ และคุณสุนีย์ มิงโขชัย ผู้วิจัยขอขอบคุณ และขอบพระคุณทุกท่านที่ไม่ได้กล่าวนามไว้ในที่นี้ ท่านกรุณาให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์กับผู้วิจัยตลอดมา

นอกจากนี้ ผู้วิจัยยังได้รับความช่วยเหลือ สนับสนุน และให้กำลังใจด้วยดีอย่างสม่ำเสมอ จากคุณปรานี มณีศรี และ ค.ช. ปองคุณ มณีศรี

นายณิพงษ์ มณีศรี

## สารบัญ

|   | หนา<br>นท |
|---|-----------|
| บทคัดย่อภาษาไทย .....                     | ๙         |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....                  | ๙         |
| กิตติกรรมประการ .....                     | ๙         |
| สารบัญ .....                              | ๙         |
| สารบัญตาราง .....                         | ๙         |
| <br>บทที่ 1 บทนำ .....                    | <br>๑     |
| ปัญหาและความสำคัญของปัญหา .....           | ๓         |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....             | ๘         |
| ขอบเขตการวิจัย .....                      | ๙         |
| สมมุติฐานของการวิจัย .....                | ๙         |
| กรอบแนวคิดรวบยอดในการวิจัย .....          | ๙         |
| คำนิยามที่ใช้ในการวิจัย .....             | ๑๑        |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....    | ๑๒        |
| ทัศนะเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน ..... | ๑๒        |
| ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดในการทำงาน .....     | ๑๗        |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....               | ๒๕        |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....                | ๓๔        |
| ประชากรและการเลือกตัวอย่าง .....          | ๓๔        |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....          | ๓๔        |
| การแปลความหมายคำว่า .....                 | ๓๘        |
| วิธีการรวมรวมข้อมูล .....                 | ๓๙        |
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                  | ๓๙        |
| 4 การวิเคราะห์ข้อมูล .....                | ๔๑        |

|   |     |
|---|-----|
| บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย และขอเสนอแนะ ..... | 83  |
| บรรณานุกรม .....                          | 98  |
| ภาคผนวก ก. แบบสอบถาม .....                | 105 |
| ภาคผนวก ข. ผลการวิเคราะห์ .....           | 112 |
| ประวัติผู้วิจัย .....                     | 134 |

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
บุคลากรและมหาวิทยาลัย

## สารบัญตาราง

หน้า

### ตาราง

|   |    |
|---|----|
| 1 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวิทยาเขต เพศ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน .....   | 42 |
| 2 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับปัจจัยหรือองค์ประกอบในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวิทยาเขต .....   | 46 |
| 3 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับปัจจัยหรือองค์ประกอบในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามเพศ .....  | 48 |
| 4 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับปัจจัยหรือองค์ประกอบในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวุฒิการศึกษา .....   | 50 |
| 5 ผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับปัจจัยหรือองค์ประกอบในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน....   | 52 |
| 6 ผลการวิเคราะห์แบบและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ (Multiple Regression) ที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวิทยาเขต เพศ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน และห้งมหาวิทยาลัย .....               | 56 |
| 7 ผลการวิเคราะห์ลำดับชั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ (Stepwise Multiple Regression) ที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวิทยาเขต เพศ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน และห้งมหาวิทยาลัย ..... | 64 |
| 8 ค่าสถิติพื้นฐาน และการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงานด้านต่าง ๆ ของข้าราชการสาย ค. จำแนกตามวิทยาเขต .....  | 73 |

## ตาราง

|  |     |
|--|-----|
| 9. ค่าสถิติพื้นฐาน และการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ของข้าราชการสาย ก. จำแนกตามเพศ .....   | 75  |
| 10. ค่าสถิติพื้นฐาน และการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ของข้าราชการสาย ก. จำแนกตามวุฒิการศึกษา .....   | 77  |
| 11. ค่าสถิติพื้นฐาน และการเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ของข้าราชการสาย ก. จำแนกตามประสบการณ์<br>ในการทำงาน .....                                   | 79  |
| ข.1 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ก. ทั่วมหาวิทยาลัย .....             | 112 |
| ข.2 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ก. วิทยาเขตวังท่าพระ .....           | 113 |
| ข.3 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ก. วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ..... | 114 |
| ข.4 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ก. เพศชาย .....                      | 115 |
| ข.5 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ก. เพศหญิง .....                     | 116 |

## ตาราง

|  |     |
|--|-----|
| ข.6 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาทำกว่าปริญญา .....                  | 117 |
| ข.7 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี .....                     | 118 |
| ข.8 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี .....              | 119 |
| ข.9 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 - 5 ปี .....             | 120 |
| ข.10 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 6 - 10 ปี .....           | 121 |
| ข.11 ผลการวิเคราะห์บทบาทและลำดับความสำคัญของปัจจัยในการทำงาน<br>ด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการ<br>สาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตั้งแต่ 11 ปีขึ้นไป ..... | 122 |
| ข.12 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการ<br>ทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของ<br>ข้าราชการสาย ค. ทั้งมหาวิทยาลัย .....                           | 123 |

ตาราง

|  |     |
|--|-----|
| ข.13 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. วิทยาเขตวังท่าพระ .....                 | 124 |
| ข.14 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ .....       | 125 |
| ข.15 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. เพศชาย .....                            | 126 |
| ข.16 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. เพศหญิง .....                           | 127 |
| ข.17 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ..... | 128 |
| ข.18 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ..... | 129 |
| ข.19 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ..... | 130 |
| ข.20 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 - 5 ปี .... | 131 |

## ตาราง

- ข.21 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานค้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 6 - 10 ปี ..... 132
- ข.22 ผลการวิเคราะห์ลำดับขั้นความสำคัญตามบทบาทของปัจจัยในการทำงานค้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสาย ค. ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตั้งแต่ 11 ปีขึ้นไป ... 133

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
อุสาสกრณ์มหาวิทยาลัย