

REFERENCES

Anastasi, A. Psychological Testing. 4th Ed. (NY; Macmillan. 1976). Os1

Andersen, R. The Public's View of the Crisis in Medical Care: An Impetus for Changing Delivery Systems? Econ Bus Bull 24:44-52. 1971.

Autry, P., and Thomas, D. Competitive Strategy in the Hospital Industry. Health Care Management Review 11 (Winter 1986): 7-14.

Beavers, L. Waiting Lists--The primary Care Solution. Health Services Management, May 1992: 16-7

Blair, J., Savage, G., and Whitehead, C. A Strategic Approach for Negotiating with Hospital Stakeholders. Health Care Management Review. In press.

Blair, J. D., and Whitehead, C. J. Too Many on the Seesaw: Stakeholder Diagnosis and Management for Hospitals. Hospital & Health Services Administration 33:2 Summer 1988:153-66.

Blair, J. D., Slaton C. R., and Savage, T. G. Hospital-Physician Joint Ventures: A Strategic Approach for Both Dimensions of Success. Hospital & Health Services Administration 35:1 Spring 1990: 3-26.

Blum, H. L. Evaluating Health Care. Med Care 12: 999-1011, 1974.

Bryson, J.M. Strategic Planning for Public and Non-Profit Organizations. A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational achievement. San Francisco: Jossey-Bass Inc 1988.

Carey, R., and Posavac, E. Using Patient Information to Identify Areas for Service Improvement. Health Care Management Review 7 (Spring 1982): 43-8.

Carper, W. B., and Litschert, R. J. Strategic Power Relationships in Contemporar Profit and Nonprofit Hospitals. Academy of Management Journal 26 (1983): 311-20.

Carwright, L. K. Attitudes of a Sample of California Physicians Toward Criteria of High-quality Care. J Med Educ. 53:321-29, 1978.

Cassileth, B. R., Zupkis, R. V., Sutton-Smith, K., and March, V. Information and Participation Preferences Among Cancer Patients. Ann Intern Med 1980; 92: 832.

Certo, S. C., and Peter, J. P. Strategic Management: A Focus on Process, 1990.

Cleary, P.D., and Mcneil, J. B. Patient Satisfaction as an Indicator of Quality Care. Inquiry 25 (Spring 1988): 25-36.

Coddington, D., and Moore, K. How Customers Define Quality and How to Market It. Health Care Forum 30 (March-April 1987):29-32.

Counte, M. A. An Examination of the Convergent Validity of Three Measures of Patient Satisfaction in An Outpatient Treatment Center. J. Chron Dis Vel. 32. 1979:583-8

Daly, M. B., and Hulka, B. S. Taking with the Doctor--2. J Commun 25:148-152, 1975.

Donabedian, A. The Definition of Quality and Approaches to Its Assessment. Ann Arbor, MI: Health Administration Press 1980.

Doyle, B. J., and Ware, J. E. Physician Conduct and Other Factors that Affect Consumer Satisfaction with Medical Care. J Med Educ 1975; 50:839.

EL (89) MB 117 June 1989.

Flood, A. B., and Scott, W. R. Professional Power and Professional Effectiveness: The Power of the Surgical Staff and the Quality of Surgical Care in Hospitals. Journal of Health and Social Behavior 19 (September 1978): 240-54.

Fotter, M. Health Care Organizational Performance: Present and Further Research. In the 1987 Yearly Review of Management of the Journal of Management, edited by J. D. Blair and J. G. Hunt. 13 (Summer 1987): 179-203.

Freeman, R. E. Strategic Management: A Stakeholder Approach. Masefield, A: Pitman Publishing, 1984.

Garvin, D. Managing Quality. New York: The Free Press, 1988.

Graham, J. Quality Gets A Closer Look. Modern Health care 17, no. 5 (27 February 1987): 20031.

Hopper, A. Quality Assurance in Outpatient Department. Health Services Management October 1991:216-8.

Juckerman, H. S., D'Aunno, T. A. and Vaughan, T. E. The Strategies and Autonomy of University Hospitals in Competitive Environments. Hospital and Health Services Administration 35:1 Spring 1990: 103-20.

Kelman, H. R. Evaluation of Health Care Quality by Consumers. Int J. Hlth Serv 6:431-442, 1976.

Kincey, J., Bradshaw, P., and Ley, P. Patient Satisfaction and Reported Acceptance of Advice in General Practice. Journal of the Royal College of General Practitioners 25 (August 1975): 558-66.

Korch, B., Gozzi E. and Francis, V. Gaps in Doctor-Patient Communication I. Doctor-Patient Interaction and Patient Satisfaction. Pediatrics 42 (November 1968): 855-71.

Lal, S., Griffiths, A., and Rothwell, P. Out-patients and Quality: the need for information. Health Services Management, October 1990:231-5.

Larsen, D., and Rootman, I. Physician Role Performance and Patient Satisfaction. Social Science and Medical 10 (January 1976): 29-32.

Lebow, J. L. Consumer Assessments of the Quality of Medical Care. 12, Medical Care, 1974:328-337.

Lee, P. What Kind of Strategic Plan? Health Services Management, October 1988: 129-31.

Leinke, R. W. Identifying Consumer Satisfaction Through Patient Surveys. Health Progress, March 1987:56-8.

Locker, D., and Dunt, D. Theoretical and Methodological Issues in Sociological Studies of Consumer Satisfaction with Medical Care. 12, Social Science and Medicine 2, 1978:83-92.

Learmonth, M., Pryce-Jones M., and Totterdell, B. Using Customer Satisfaction Surveys to Improve Service Quality. Health Services Management, December 1990:273-4.

Marr, J. Letting the Customer Be the Judge of Quality. Quality Progress (October 1986):46-9.

Mason, R. O., and Mitroft, I. I. Challenging Strategic Planning Assumptions. New York NY: Wriley, 1981.

McCusker, J. Development of Scales to Measure Satisfaction and Preferences Regarding Long-term and Terminal Care. Medical Care, May 1984. Vol. 22. No.5:476-92.

McKinlay, J. B. (ed) Research Methods in Health Care. New York: Prodist, 1973.

McMillan, J. Measuring Consumer Satisfaction to Improving Quality of Care. Health Progress 6, No. 2 (March 1987): 54-80.

Naylor, M. E. Regaining Your Competitive Edge. Long Range Planning 18, No. 1 (1985):30-5.

Nelson, C. W., and Niederberger, J. Patient Satisfaction Surveys: An Opportunity for Total Quality Improvement. Hospital & Health Services Administration 35:3 Fall 1990: 409-24.

Nunnally, J. C. Psychometric Theory. NY: McGraw-Hill, 1967.

Paine, L. H., and Tjam, F. S. Hospitals and the Health Care Revolution. World Health Organization. Geneva. 1988.

Porter, M. E. Note on the Structural Analysis of Industries. Harvard Business School Case Studies. Boston: Harvard Business School, 1975.

Pryce-Jones, M. Not How Many But Why: A Qualitative Approach to Customer Relations. Health Services Management. December 1988:175-7.

Press, I. Personal Communication, 12 September 1989a. -- Patients' Opinions May Affect Your Hospital's Financial Health. Hospital Peer Review (July 1989b): 84-7.

Seamus, M., and Jones, M. P. Monitoring Waiting Times in Out-Patient Departments. Health Services Management, June 1991:114-5.

Smith, C. T. Strategic Planning and Entrepreneurism in Academic Health Centers. Hospital & Health Services Administration 33:2 Summer 1988:143-52.

Speeding, E. J., Mcdermott, M., Eichhorn S., and Rosenberg, C. Hospital Employee-Patient Relations:A Program for Enhancing Patient Well-Being. Hospital & Health Service Administration. February 1987.

Sumtaree Komin. Proceeding of the Southeast Asian Region Seminar Qualitative Research Pattaya Thailand. 1981:7

Taylor, P. W., Nelson-Wernick, E., Currey, S., and Woodbury, M. E. Development and Use of A Method of Assessing Patient Perception of Care. Hospital & Health Services Administration. Winter 1981: 89-104.

Wallace, C. Hospital 'Personalized' Care Unit May Boost Share, Patient Satisfaction. Modern Healthcare 16 (3 January 1986):36.

Ware, J. E., Snyder, M. K., and Chu, G. C. Consumer Perceptions of Health Care Services: Implications for Academic Medicine. J. Med. Education, 1975; 50:839.

Ware, J. E., Snyder, M. K., Wright, W., and Davies, A. Defining and Measuring Patient Satisfaction with Medical Care. Evaluation and Program Planning 6, Nos. 3 and 4 (1983): 247-63.

Wathinee, B. Reliability and Validity in Qualitative Studies A field Manual on Selected Qualitative Research Methods. Nakorn Pathom: The Institute for Population and Social Research, Mahadol University. 1989:14-25.

Weiss, G. Regular Source of Primary Medical Care and Patient Satisfaction. Quality Review Bulletin 15, No. 6 (June 1989): 180-4. 14-25.

WHO-Chula. Manual on Management of Human Resources for Health. Inter-Country Workshop on Management of Human Resources for Health. 1991:76-90.

Woodward, C. A., and Chambers, L. W. Guide to Questionnaire Construction and Question Writing, 1983.

Woolley, F., Kane, R., Hughes, C., and Wright, D. The Effects of Doctor-Patient Communication on Satisfaction and Outcomes of Care. Social Science and Medicine 12 (March 1978): 123-8.



APPENDIX A

请回答每一个问题

第一部分：您的基本情况

- 1、性别 1/
(1) 男 (2) 女

2、年龄 _____ 岁 2—3/

3、民族 4/
(1) 汉
(2) 少数民族

4、家庭住址和工作单位 5—6/

5、婚姻状况 7/
(1) 已婚 (2) 未婚 (3) 离异

6、职业 8/
(1) 专业人员 (2) 干部 (3) 工人
(4) 农民 (5) 经商 (6) 学生
(7) 其它

7、学历 9/
(1) 小学 (2) 中学 (3) 大专及以上

8、经济状况 (工资收入) 10/
(1) 少于 100 元/月
(2) 100—150 元/月
(3) 150—200 元/月
(4) 200 元/月以上

请回答每一个问题

第二部分：您的就诊经历

1、我们问您任何问题之前，以您的亲身经历，您认为这所医院的医疗服务对于门诊病人是：

- | | |
|------------|--------|
| (1) 非常好的 | (2) 好的 |
| (3) 还有一些不足 | (4) 不好 |

11/

2、在最近的三个月期间，当您作为一名门诊病人到该医院时：

- (1) 这期间的第一次就诊疾病是 A：

(请写出您的症状和医生诊断)

12/

- (2) 如果您到该院就诊一次以上，这疾病是：

B: _____

13/

C: _____

14/

- (3) 您到该门诊部就诊的次数：

疾病 A: _____

15—16/

疾病 B: _____

17—18/

疾病 C: _____

19—20/

总计 _____ 次

21—22/

- (4) 您就诊的主要科室是：

23—25/

3、您到该院是：

- | | |
|---------|----------|
| (1) 乘汽车 | (2) 骑自行车 |
| (3) 乘火车 | (4) 步行 |
| (5) 其它 | |

26/

请回答每一个问题

4、您到医院途中需花费的时间是：

- (1) 少于或等于 10 分钟
- (2) 10 分钟到半小时
- (3) 半小时到 1 小时
- (4) 多于 1 小时

27/

5、您为看病而不得不做的必要安排是：

- | | | |
|--------|--------|--------|
| (1) 工作 | (2) 学校 | (3) 家庭 |
| (4) 商务 | (5) 其它 | |

28/

6、您到医院

- (1) 独自一人
- (2) 您的亲属或朋友陪伴

29/

คุณชื่อวิทยากร

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

请回答每一个问题

第三部分：您在门诊部所付出的时间

1、您计划在医院的时间：

大约 _____ 分钟

30—32/

2、您到达门诊部的时间是：

大约 _____ 点钟

33—34/

3、您挂号所需的时间：

大约 _____ 分钟

35—36/

4、您等候医生为您看病的时间：

大约 _____ 分钟

37—39/

医生诊查您的时间：

大约 _____ 分钟

40—41/

如果您需要照 X 光或做化验检查，请继续回答

下面的问题。如果不需要，请看第七题。

5、在化验室您等候的时间：

大约 _____ 分钟

42—44/

做化验的时间：

大约 _____ 分钟

45—46/

6、您在放射科等候的时间：

大约 _____ 分钟

47—49/

照 X 光的时间：

大约 _____ 分钟

50—51/

7、您等候拿药的时间：

请回答每一个问题

大约_____分钟

52—54/

您取药的时间

大约_____分钟

55—56/

8、您真正在门诊部付出的时间是：

大约_____分钟

57—59/

9、您离开门诊部的时间是：

大约_____点钟

60—61/

10、您认为您等候的时间是不合理，还是合理的：

(1) 不合理

(2) 合理

若您认为不合理，为什么？

62/

คุณรู้เท่าพยากรณ์

จุดลงกรด์มากวิทยาลัย

请回答每一个问题

第四部份：您对医疗服务的看法

在您接受医疗服务之后，请就下述问题表明您最接近的意见，请根据下面的分类，选择一个回答：

1=极不同意

2=不同意

3=不能确定

4=同意

5=非常同意



	选择					
	1	2	3	4	5	
1、您对该医院的医疗服务非常满意						63/
2、护士的举止，行为不够礼貌						64/
3、您感到您不能够要求药房人员告诉您怎样正确用药						65/
4、当您问医生一些您想知道的事时，您通常能得到满意的回答						66/
5、您感到您不能要求化验员告诉您一些您想了解的情况						67/
6、您认为你所接受的医疗服务应更好一些						68/
7、药房人员工作效率很高，您等候拿药的时间并不太长						69/
8、医生从不传授给您一些自我保健，疾病预防的知识						70/
9、您认为在门诊部等候的时间是不合理的						71/

请回答每一个问题

	选择					
	1	2	3	4	5	
10、您感到您并不能理解用药说明，有一些易混淆的地方						72/
11、当您有不清楚的地方，化验员总是对您作出满意的解释						73/
12、您到该医院就诊是因为您能获得非常好的服务						74/
13、您很早就到医院来，因为您想“排在第一名”						75/
14、您认为医生对您非常细心						76/
15、您对该医院的医疗服务有一些抱怨						77/
16、当您到达各个科室时，您能较快地获得服务						78/
17、护士并不能给予您更多的帮助以方便您看病						79/
18、药房人员总是给您一些很好的建议，使您能正确用药						80/
19、您感到医生并没对您的病作出正确的诊断，因他（她）仅仅付出很短时间诊查您						81/
20、您对放射科的服务十分满意						82/
21、您认为您等候医生看病的时间是合理的						83/
22、您感到几乎没有机会问放射科医生一些问题						84/
23、医生从不告诉您的病情，或是应该注意的问题						85/
24、药房人员对您很不礼貌，并且当您问他们一些问题时，他们显得很不耐烦						86/
25、医生通常给您一些自我保健，疾病预防的知识						87/
26、要想在短时间内看到病是不可能的						88/
27、您能够问放射科医生一些您想知道的问题						89/
28、当您对某些问题不太清楚时，您并不能从化验员那儿得到满意的解释						90/

请回答每一个问题

	选择					
	1	2	3	4	5	
29、医生对您的病和应注意的问题给予足够的解释						91/
30、您认为您在门诊部所等候的时间是合理的						92/
31、您对化验室的服务是满意的						93/
32、您认为护士没有足够的知识帮助您						94/
33、医生为您付出了必要的时间						95/
34、您也许不得不等候稍长时间，但您认为这是可以接受的						96/
35、当您对某些问题不是很清楚时，放射科医生通常为您作一些很好的解释						97/
36、医生确实太忙，以至于他（她）不能付出足够的时间诊查您						98/
37、放射科医生应该更友善些						99/
38、您感到几乎没有机会对医生表达您对疾病的担忧						100/
39、护士通常给您一些很好的建议，以帮助您看病更为方便						101/
40、您在门诊部等候的时间远远超过您所计划的时间						102/
41、化验人员对病人非常仔细						103/
42、您对该医院的医疗服务不满意						104/
43、药房人员工作太慢，您等候取药的时间很长						105/
44、您认为在该医院看病浪费了您的时间						106/
45、您能从护士那儿得到许多有用的帮助						107/
46、以您的亲身经历，您认为该医院的医疗服务是很完善的						108/

APPENDIX B

访问提纲 (为医务人员)

第一部分 医务人员的工作现况

1、你的工作时间是如何安排的：——医疗、教学、科研和管理？上述工作你每周各付出多少时间？

- 2、你每天所遇到的病人最常见的疾病是什么？
- 3、工作时间，你所从事的活动？
- 4、每天你所诊疗的病人数？
- 5、你是否有机会参加一些特殊培训？
- 6、总体来说，你认为你工作的时间太长，或较为合适，还是较短，你是否有较多时间去做一些另外的工作。
- 7、在工作中，你与其它科室的人员（如放射、化验）是否有较好的合作关系？

第二部分 医务人员对医疗服务与策略发展的观点

1、你认为教学医院的任务是什么？他们的任务应该是什么？以你的观点这所医院正在履行它正确的任务吗？如果不是，为什么？

2、你认为这所医院的医生是否缺乏？你是否愿意其他医生帮助你？

你认为使用实习护士或医师助理是否为能较好利用医生有效时间的方式之一，实际工作中，你是否愿意接受这种方法？

3、你认为教学医院是否应该是一个对医务人员和公众提供医学教育和训练的中心？

4、你是否认为该医院既满足了医务人员，也满足了病员？

5、一般来说，在该医院门诊病人不得不为看病付出较长的时间，你有否任何改进的建议，你认为影响病人的等候时间和满意度的因素是什么？

APPENDIX B

访问提纲 (为医院领导)

第一部分 医院现况

1、对下述问题的观点：

1.1. 医院的医疗质量

1.2. 门诊病人的等候时间和对医疗服务的满意情况

1.3. 大量的门诊病人，有限的医务人员

1.4. 医院是否满足了它的主要服务对象，尤其是医务人员和病人？

2、影响病人等候时间和满意度的可能因素是什么？

3、医院是否有任何为了改善病人等候时间和对医疗服务满意度的计划？

第二部分：对医院策略发展的观点

1、该教学医院的任务是什么？它的任务应该是什么？

2、医院现存系统是否适应它的任务的履行，如果不，如何改进？

3、改善病人等候时间和对服务满意度的策略手段是否必要，如果必要，它应该如何？

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

CURRICULUM VITAE

Mrs. Pei LiKun was born on 18th July, 1959 in Kunming, Yunnan Province, P. R. China. She received her degree of Bachelor of Medicine from Kunming Medical College in 1984. She has studied in Master of Sciences in Health Development (Health Programme Management), Chulalongkorn University since 1991. At present, she is an Assistant Professor, and Director of Foreign Affairs Office, Kunming Medical College. She was provided a support from both Kunming Medical College and Chulalongkorn University as the exchange programme between the two institutes to join this Master of Sciences in Health Development programme.

