



### บทที่ 3

#### การศึกษาการดำเนินงานและสภาพปัจจุบันของโรงงานตัวอย่าง

การศึกษาการดำเนินงานและสภาพปัจจุบันของโรงงานตัวอย่างนั้น กระทำเพื่อต้องการทราบข้อมูลต่างๆของโรงงานตัวอย่าง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และหาวิธีการแก้ไขปัญหให้กับโรงงานตัวอย่าง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้แก่ประวัติความเป็นมา การจัดองค์การ ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต และการดำเนินการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

#### ประวัติความเป็นมาของโรงงานตัวอย่าง

ย้อนหลังกลับไปเมื่อปี 2496 โรงงานอุตสาหกรรมเล็ก ๆ ที่ดำเนินการควบคุมโดยบุคคลในครอบครัว ผลิตเพียงภาชนะกระป๋องบรรจุอาหารและแป้งได้ถือกำเนิดขึ้น

ต่อมา เนื่องจากมีผู้นิยมการซื้ออาหารกระป๋องเพิ่มมากขึ้น ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อภาชนะกระป๋องมีจำนวนมากขึ้นตามลำดับ ด้วยเหตุนี้เองที่ทำให้เพิ่มกำลังการผลิตและขยายโรงงานจวบจนกระทั่งปี 2515 ได้ริเริ่มนำเครื่องจักรอัตโนมัติที่ทันสมัยจากประเทศในแถบเอเชียมาใช้ในการผลิตภาชนะกระป๋อง พร้อมกับเปลี่ยนสถานที่ตั้งโรงงานและขยายกิจการจากอุตสาหกรรมเล็ก ๆ เป็นห้างหุ้นส่วนจำกัด

จวบจนปัจจุบัน ตลาดทั้งภายในและนอกประเทศ มีความต้องการอาหารกระป๋องมากขึ้น ทำให้กิจการเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว จึงได้ย้ายโรงงานอีกครั้งและขยายกิจการเป็นบริษัทจำกัด และเพื่อเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ บริษัทได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรจากยุโรปเพิ่มเติม เพื่อเสริมคุณภาพและประสิทธิภาพในการผลิตให้สูงขึ้น ทำให้บริษัทมีผลผลิตภาชนะกระป๋องบรรจุอาหารเป็นจำนวนมากขึ้น

ในปี 2532 บริษัทต้องการที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และลดต้นทุนวัตถุดิบ จึงได้ทำการขยายสายการผลิตโดยสร้างโรงงานผลิตภาชนะกระป๋องขึ้นมา และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment) ในการผลิตภาชนะกระป๋องและฝาบรรจุอาหารทะเล โดยได้เริ่มทำการก่อสร้างโรงงานเมื่อเดือนเมษายน 2532 การก่อสร้างโรงงานได้แล้ว

เสร็จเมื่อต้นปี 2533 และเริ่มดำเนินการผลิตภาชนะกระป๋องและฝาด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย ซึ่งนำเข้ามาจากยุโรปและอเมริกา

### การจัดองค์การ

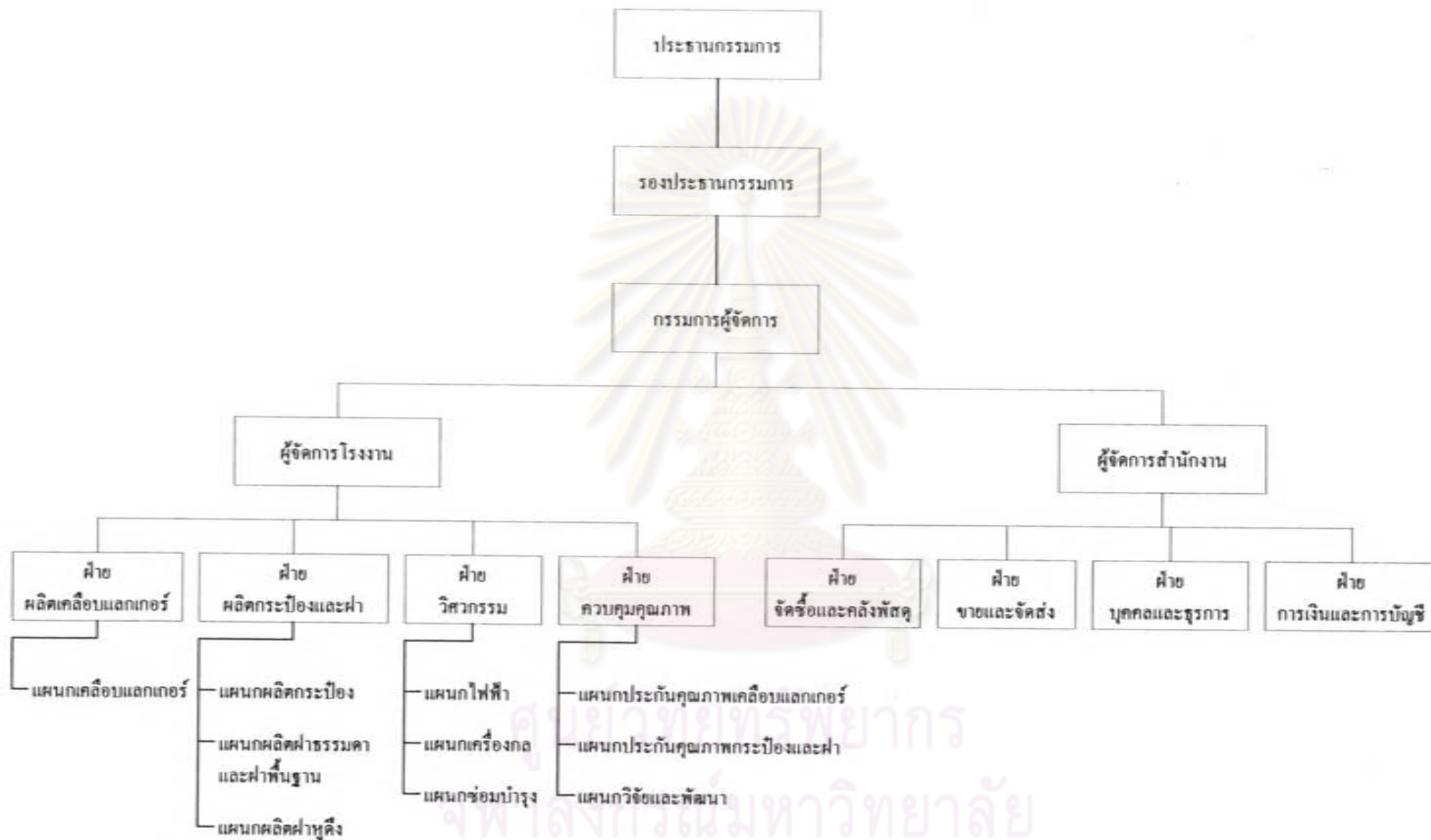
รูปแบบการจัดองค์การของบริษัทแสดงในรูปที่ 3.1 แบ่งอำนาจการจัดการออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ ซึ่งขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ 2 ส่วนดังกล่าว คือ ส่วนโรงงาน และส่วนสำนักงาน ซึ่งในแต่ละส่วนดังกล่าวจะแบ่งอำนาจการจัดการออกเป็นฝ่ายต่าง ๆ มีดังนี้

1. ผู้จัดการโรงงาน แบ่งอำนาจการจัดการเป็น 4 ฝ่าย ดังนี้
  - ก. ฝ่ายผลิตเคลือบแลกเกอร์
  - ข. ฝ่ายผลิตกระป๋องและฝา
  - ค. ฝ่ายวิศวกรรม
  - ง. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ
2. ผู้จัดการสำนักงาน แบ่งอำนาจการจัดการออกเป็น 4 ฝ่าย คือ
  - ก. ฝ่ายขายและจัดส่ง
  - ข. ฝ่ายจัดซื้อและคลังพัสดุ
  - ค. ฝ่ายบุคคลและธุรการ
  - ง. ฝ่ายการเงินและการบัญชี

### ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต

ผลิตภัณฑ์ของโรงงานตัวอย่าง ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 3 ประเภท คือ กระป๋อง 2 ชั้น ฝาธรรมดา (Normal End) และฝาหูคิง (Easy Open End) ซึ่งจะถูกขึ้นรูปจากแผ่นเหล็กเคลือบแลกเกอร์ ในผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทยังถูกแบ่งเป็นขนาดต่าง ๆ ตามที่จะนำไปใช้งาน ซึ่งจะกล่าวรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

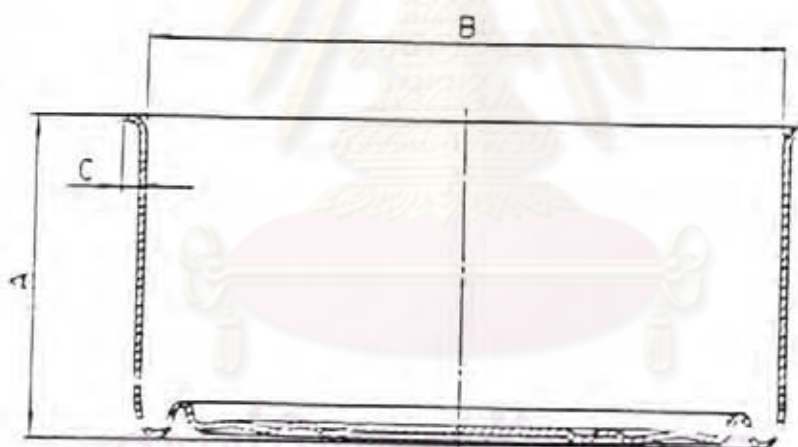
1. กระป๋อง กระป๋องที่ทำการผลิตมีหลายชนิด ซึ่งแบ่งตามขนาดของกระป๋องดังแสดงในตารางที่ 3.1 ส่วนรูปที่ 3.2 จะแสดงถึงสัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ที่ปรากฏของกระป๋อง



รูปที่ 3.1 แผนผังการจัดองค์กรของโรงงานตัวอย่าง

ตารางที่ 3.1 ขนาดของกระป๋องที่ทำการผลิต

ชนิดกระป๋อง	ความสูง (มม.)	เส้นผ่าศูนย์กลาง ภายใน (มม.)	ความกว้างขอบ กระป๋อง (มม.)	Enamel Rating ( มิลลิแอมแปร์)
กระป๋อง211	39.90-40.10	65.45-65.65	2.25-2.40	$\leq 1$ ma
กระป๋อง307X108	38.25-38.45	83.45-83.65	2.25-2.40	$\leq 1$ ma
กระป๋อง307X109	39.40-39.60	83.45-83.65	2.25-2.40	$\leq 1$ ma
กระป๋อง307X111	42.10-42.30	83.45-83.65	2.25-2.40	$\leq 1$ ma



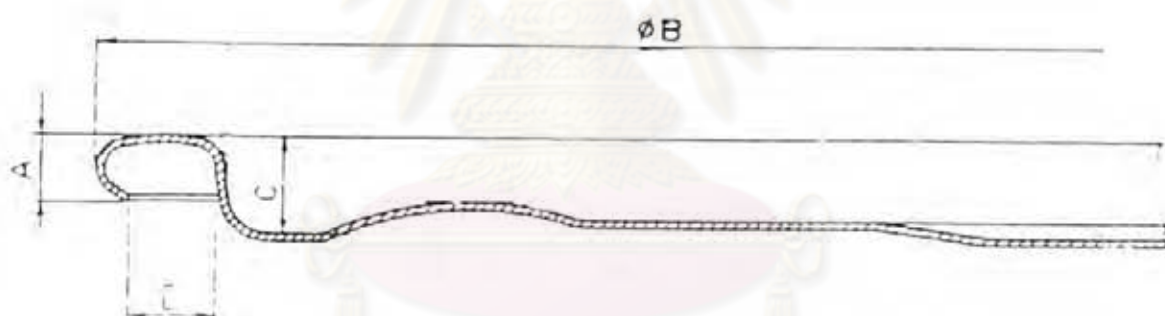
A = ความสูงของกระป๋อง B = เส้นผ่าศูนย์กลางภายในของกระป๋อง C = ความกว้างขอบกระป๋อง

รูปที่ 3.2 สัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ของกระป๋อง

2. ฝาธรรมชาติ ฝาธรรมชาติที่ทำการผลิตมีหลายชนิด ซึ่งแบ่งตามขนาดของฝาดังแสดงในตารางที่ 3.2 ส่วนรูปที่ 3.3 จะแสดงถึงสัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ที่ปรากฏของฝา

ตารางที่ 3.2 ขนาดของฝาธรรมชาติที่ทำการผลิต

ขนาดต่าง ๆ ของฝาธรรมชาติ	ฝาธรรมชาติ 211	ฝาธรรมชาติ 307
ความลึกเคาต์เตอร์ซิงค์ (มม.)	4.60-4.70	4.60-4.70
ความสูงของขอบฝา (มม.)	1.90-2.00	1.90-2.00
เส้นผ่าศูนย์กลางกลางของฝา (มม.)	74.85-74.95	92.80-92.90
ความกว้างขอบเปิดฝา	3.60-3.90	3.60-3.90
น้ำหนักคอมปาวด์ (มิลลิกรัม/ฝา)	44-57	55-70
Enamel Rating ( มิลลิแอมแปร์ )	$\leq 5$ ma	$\leq 5$ ma



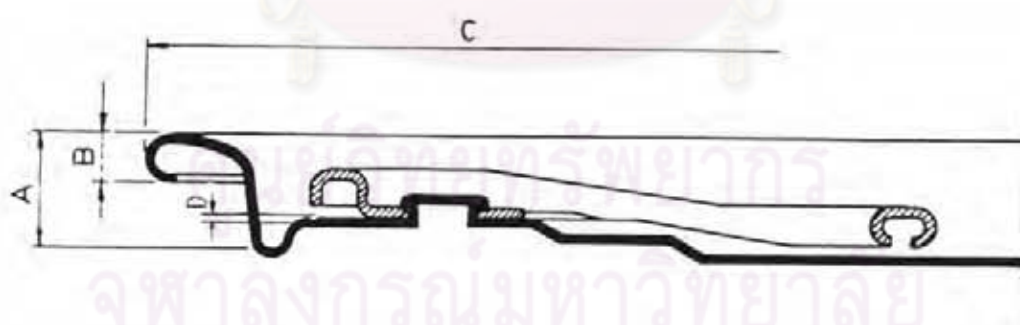
A = ความสูงของขอบฝา	B = เส้นผ่าศูนย์กลางกลางของฝา
C = ความลึกเคาต์เตอร์ซิงค์	D = ความกว้างของขอบเปิดฝา

รูปที่ 3.3 สัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ของฝาธรรมชาติ

3. ฟ้หูคืด ฟ้หูคืดที่ทำการผลิตมีหลายชนิด ซึ่งแบ่งตามขนาดของฝ้หูคืดแสดงในตารางที่ 3.3 ส่วนรูปที่ 3.4 จะแสดงถึงสัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ที่ปรากฏของฝ้หูคืด

ตารางที่ 3.3 ขนาดของฝ้หูคืดที่ทำการผลิต

ขนาดต่าง ๆ ของฝ้หูคืด	ฝ้หูคืด211	ฝ้หูคืด307
ความลึกเคาต์เตอร์ซิงค์ (มม.)	4.60-4.70	4.60-4.70
ความสูงของขอบฝ้หูคืด (มม.)	1.90-2.00	1.90-2.00
เส้นฝ้หูคืดศูนย์กลางของฝ้หูคืด (มม.)	74.85-74.95	92.80-92.90
ความลึกของร่องสกอ์ (นิ้ว)	0.0024-0.0027	0.0024-0.0027
น้ำหนักคอมปาเวค (มิลลิกรัม/ฝ้หูคืด)	44-57	55-70
Enamel Rating ( มิลลิแอมแปร์ )	$\leq 5$ ma	$\leq 5$ ma
ความแข็งแรงของฝ้หูคืด ( ปอนด์ )	$\geq 6.5$	$\geq 6.5$
แรงเปิดฝ้หูคืด( Pop Force : ปอนด์ )	4-6	4-6
แรงฉีกในการเปิดฝ้หูคืด ( Tear Force : ปอนด์ )	10-15	10-15
ความทนต่อแรงดัน ( ปอนด์/ตารางนิ้ว )	30 ขึ้นไป	30 ขึ้นไป



A ความลึกเคาต์เตอร์ซิงค์ B ความสูงของขอบฝ้หูคืด C เส้นฝ้หูคืดศูนย์กลางของฝ้หูคืด D ความลึกร่องสกอ์

รูปที่ 3.4 สัญลักษณ์ของขนาดต่าง ๆ ของฝ้หูคืด

## การดำเนินการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

### 1. วัตถุดิบและการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระป๋องและฝา จะประกอบด้วย 4 ส่วนใหญ่ ๆ คือ

ก. แผ่นเหล็กวิลาส (Tin Plate หรือ Tin free Steel) เป็นแผ่นเหล็กที่ใช้เป็นวัตถุดิบก่อนที่จะทำการเคลือบแลกเกอร์ แบ่งเป็น 2 ชนิด คือ

- แผ่นเหล็กเคลือบดีบุก (Tin Plate Steel) หมายถึงแผ่นเหล็กที่มีส่วนประกอบของคาร์บอนต่ำ และแผ่นเหล็กทั้ง 2 ด้าน เคลือบด้วยดีบุก มีความแข็งแรง ทนต่อการสุก ร้อน ไม่มีสารพิษ สะดวกในการขึ้นรูป และมีลักษณะปรากฏที่ดี

- แผ่นเหล็กชุบโครเมียม (Tin Free Steel) คือแผ่นเหล็กที่ผ่านกระบวนการทางเคมี เพื่อเพิ่มคุณสมบัติให้ทนต่อการสุก ร้อนที่ผิวหน้าโดยผ่านกระบวนการทางเคมีไฟฟ้า ในการเคลือบด้วยโครเมียมและโครเมียมออกไซด์

การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบแผ่นเหล็ก ทางโรงงานจะตรวจสอบลักษณะหีบห่อ หีบห่อหนึ่งจะประกอบด้วยแผ่นเหล็ก 1500 แผ่นเรียงซ้อนกัน เรียกว่า เหล็ก 1 ลูก โดยโรงงานตัวอย่างจะตรวจสอบลักษณะหีบห่อของเหล็กทุกลูกว่ามีการฉีกขาดหรือไม่ และจะตรวจสอบลักษณะทางคุณภาพอื่น ๆ ว่าตรงตามมาตรฐานหรือไม่ ดังจะกล่าวรายละเอียดในบทที่ 6

ข. แลกเกอร์ แลกเกอร์ที่ใช้สำหรับกระบวนการเคลือบแลกเกอร์ เป็นแลกเกอร์ที่มีลักษณะหลอมละลายได้เพียงครั้งเดียว มี 3 ชนิดคือ อีพ็อกซีเรซิน (Epoxy Resin) อีพ็อกซีฟีนอลิก (Epoxy Phenolic) และ ฮอแกนโนซอล (Organosol)

การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบแลกเกอร์ โรงงานจะทำการตรวจสอบแลกเกอร์ที่ส่งมา โดยมีขั้นตอนการตรวจคือ

1. ตรวจสอบสภาพทั่ว ๆ ไปของถังบรรจุแลกเกอร์ไม่ให้พบรอยรั่ว , รอยบุบ
2. ตรวจสอบอายุการใช้งานของแลกเกอร์ ที่บันทึกไว้ข้างถัง
3. สุ่มแลกเกอร์ มา 1 ถัง ต่อ 1 แบทช์
4. ตรวจสอบลักษณะทั่วไปที่ปรากฏ คือ เจลสี ฝุ่นละออง
5. ตรวจสอบคุณสมบัติของแลกเกอร์ได้แก่

5.1 ตรวจสอบค่าความหนืดของแลกเกอร์ (Viscosity) โดยวัดอัตราการไหลของแลกเกอร์ผ่านถ้วยฟอร์ดคัพ (Ford Cup) เบอร์ 4 ผลการตรวจต้องแตกต่างจากข้อกำหนด (Specification) ของแลกเกอร์แต่ละชนิดไม่เกิน 10 วินาที

5.2 ตรวจสอบอุณหภูมิของแลกเกอร์ ณ จุดที่วัดค่าความหนืดของแลกเกอร์

5.3 ตรวจสอบปริมาณน้ำหนักของเนื้อแห้งของแล็กเกอร์ ( %Solid ) โดยอบที่อุณหภูมิ 200 องศาเซลเซียส เป็นเวลา 30 นาที ต้องไม่น้อยกว่าข้อกำหนด (Specification) ของแล็กเกอร์แต่ละชนิด

5.4 ตรวจสอบความยืดหยุ่นของผิวเคลือบแล็กเกอร์ (Flexibility Test) โดยนำแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ที่จะทำการทดสอบไปพับ แล้วนำไปพับอีกครั้งบนเครื่องทดสอบความยืดหยุ่น แล้วนำไปแช่ในสารละลายคอปเปอร์ซัลเฟตประมาณ 2 นาที แล้ววัดระยะความยาวของรอยแตกซึ่งจะมีสีแดงเกิดขึ้น โดยอัตราส่วนร้อยละของความยาวของรอยแตกต่อความยาวของรอยพับทั้งหมด จะต้องไม่เกินค่าที่กำหนดของแล็กเกอร์แต่ละชนิด

5.5 ความแข็งแรงในการยึดเกาะระหว่างแล็กเกอร์กับแผ่นเหล็ก (Adhesion Test) โดยนำแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ที่จะทำการทดสอบ มาตรวจสอบอัตราส่วนร้อยละของพื้นที่ที่แล็กเกอร์หลุดลอกต่อพื้นที่ทั้งหมดต้องไม่เกินค่าที่กำหนดของแล็กเกอร์แต่ละชนิด

5.6 ตรวจสอบการทนต่อการขัดถู (Rub Test) โดยนำแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ที่จะทำการทดสอบมาจับยึดด้วยเครื่องทดสอบการทนต่อการขัดถู แล้วทำการขัดถูด้วยสารละลายที่เหมาะสมกับแล็กเกอร์แต่ละชนิด จำนวนคู่ของการถูไปกลับจะต้องไม่เกินค่าที่กำหนดของแล็กเกอร์แต่ละชนิด

5.7 ตรวจสอบการทนต่อการแทรกซึมของไอน้ำ (Blushing Resistance Test) นำแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ที่จะทำการทดสอบไปขึ้นรูปเป็นฝาธรรมชาติ แล้วนำไปนึ่งในหม้อนึ่งอัด (Autoclave) ที่อุณหภูมิ 120 องศาเซลเซียส ความดัน 15 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว เวลา 60 นาที ผลการตรวจสอบจะต้องไม่พบการแทรกซึมของไอน้ำใต้ฟิล์มแล็กเกอร์

5.8 ตรวจสอบการหลุดลอกของแล็กเกอร์ของแล็กเกอร์หลังการต้มฆ่าเชื้อ (Cooking Resistance Test) นำแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ที่จะทำการทดสอบไปขึ้นรูปเป็นฝาธรรมชาติ ไปต้มในอ่างน้ำ (Water Bath) ด้วยสารละลายโพแทสเซียมไฮดรอกไซด์ (KOH) ที่อุณหภูมิ 100 องศาเซลเซียส เวลา 40 นาที pH 10 หลังผ่านการต้มแล้ววัดเปอร์เซ็นต์การหลุดลอกต้องไม่เกินค่าที่กำหนดของแล็กเกอร์แต่ละชนิดและต้องไม่พบปัญหาอื่นที่เกิดกับฟิล์มแล็กเกอร์

ค. คอมปาวด์ (Compound) มีลักษณะเป็นของเหลวคล้ายขี้ผึ้ง จะใช้เป็นวัสดุคืบของเครื่องหยอดคอมปาวด์ (Lining Compound Machine) ในกระบวนการผลิตฝา เมื่อฉีดคอมปาวด์ลงบริเวณขอบของฝากระป๋องที่พับเป็นร่องไว้ (Curl) แล้วอบให้คอมปาวด์แห้งจะกลายเป็นประกั้นยางที่มีความสามารถในการยืดหยุ่นได้ ซึ่งจะมีประโยชน์ในการผนึกฝาเข้ากับตัวกระป๋อง เพื่อทำให้เกิดการผนึกภายในตะเข็บ (Double seam) และอุดรอยรั่วที่ไม่สม่ำเสมอของโลหะที่ทำตะเข็บนั้นให้ปิดสนิท



การควบคุมคุณภาพคอมปาวด์ โรงงานจะทำการตรวจสอบคอมปาวด์ที่ส่งมาโดยมีขั้นตอนการตรวจคือ

1. ตรวจสอบสภาพทั่ว ๆ ไปของถังบรรจุคอมปาวด์ไม่ให้พบรอยร้าว รอยบุบ
2. ตรวจสอบอายุการใช้งานของคอมปาวด์ ที่บันทึกไว้ข้างถัง
3. สุ่มคอมปาวด์มา 1 ถัง ต่อ 1 แบทช์

4. ตรวจสอบค่าความหนืดของคอมปาวด์ โดยเทคอมปาวด์ลงในเครื่องกวน Brookfield LVP ใช้ใบมีดความหมายเลข SPX/3 ความเร็วรอบ 60 รอบต่อนาที ผลการตรวจต้องแตกต่างจากข้อกำหนด (Specification) ของคอมปาวด์ไม่เกิน 100 เซนติพอยส์ (centipoises)

5. ตรวจสอบปริมาณน้ำหนักของเนื้อแห้งของคอมปาวด์ โดยอบที่อุณหภูมิ 100 องศาเซลเซียส เป็นเวลา 30 นาที ต้องไม่น้อยกว่าข้อกำหนด (Specification) ของคอมปาวด์

ง. แลบบอลูมิเนียม (Aluminium Tab) มีลักษณะเป็นแลบบอลูมิเนียมซึ่งถูกม้วนเป็นคอยล์ (Coil) ใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบในการผลิตหุคิงสำหรับคีดฝาพื้นฐาน ในกระบวนการผลิตหุคิง

การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบแลบบอลูมิเนียม เนื่องจากแลบบอลูมิเนียมถูกม้วนเป็นคอยล์ใหญ่ การสุ่มตัวอย่างภายในคอยล์มาทำการตรวจสอบจึงเป็นไปได้ยาก ทางโรงงานจึงตรวจเพียงวัดความหนาในช่วงเริ่มต้นของคอยล์เท่านั้น โดยแลบบอลูมิเนียมต้องมีความหนาตรงตามข้อกำหนด

## 2. กระบวนการเคลือบแลกเกอร์

ขั้นตอนการผลิตในกระบวนการเคลือบแลกเกอร์ มีการดำเนินการผลิตทั้งหมด 3 สายการผลิตซึ่งมีขั้นตอนการทำงานเหมือนกัน ดังแสดงในรูปที่ 3.5 มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การป้อนแผ่นเหล็ก

รอยกจะชกถูกเหล็ก (ประกอบด้วย วัตถุดิบแผ่นเหล็ก 1500 แผ่น) ใส่ในเครื่องป้อนแผ่น (Feeder) ซึ่งจะอาศัยหลักการทำงานของระบบนิวแมติก ชุดแผ่นเหล็กที่ละแผ่น เข้าสู่สายพานเพื่อลำเลียงผ่านไปยังเครื่องอบแลกเกอร์ โดยผ่านเหล็กแต่ละแผ่นถูกป้อนด้วยอัตราที่คงที่และระยะห่างระหว่างแผ่นเหล็กที่เท่ากัน

### 2. การอบแลกเกอร์

ในขั้นตอนนี้จะมีการเตรียมแลกเกอร์โดยทำการปั่นแลกเกอร์ในถัง เพื่อให้แลกเกอร์มีความหนืดเท่ากันทั้งถัง แล้วเทลงในถังพลาซแท็งก์ (Supply Tank) จากนั้นจะทำการเตรียมลูกยางที่ใช้สำหรับถ่ายแลกเกอร์ที่ถูกจ่ายลงมาบนลูกยาง ลงบนแผ่นเหล็กที่ถูกลำเลียงมาตามสายพาน

### 3. การอบ

แผ่นเหล็กที่ผ่านการอบแลกเกอร์จะถูกลำเลียงมาตามสายพาน แล้วจะถูกส่งเข้าหิวซึ่งเป็นอุปกรณ์ในการลำเลียงแผ่นเหล็กอบแลกเกอร์ผ่านเตาอบ ในขั้นตอนนี้เตาอบจะเป็นเตาซึ่ง

สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ โดยช่วงควบคุมเครื่องจะปรับอุณหภูมิให้ตรงตามสภาวะการผลิตของ แล็กเกอร์แต่ละชนิด ซึ่งจะอบเป็นเวลา 10 นาที

#### 4. การให้ความเย็นหลังการอบ

แผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์จะถูกลำเลียงผ่านเตาอบมายังท้ายเตาอบ ซึ่งจะมีพัดลม (Bolwer) เป่าลมผ่านแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ จะทำให้แผ่นเหล็กเย็นลงก่อนที่จะถูกลำเลียงลงสู่สายพาน

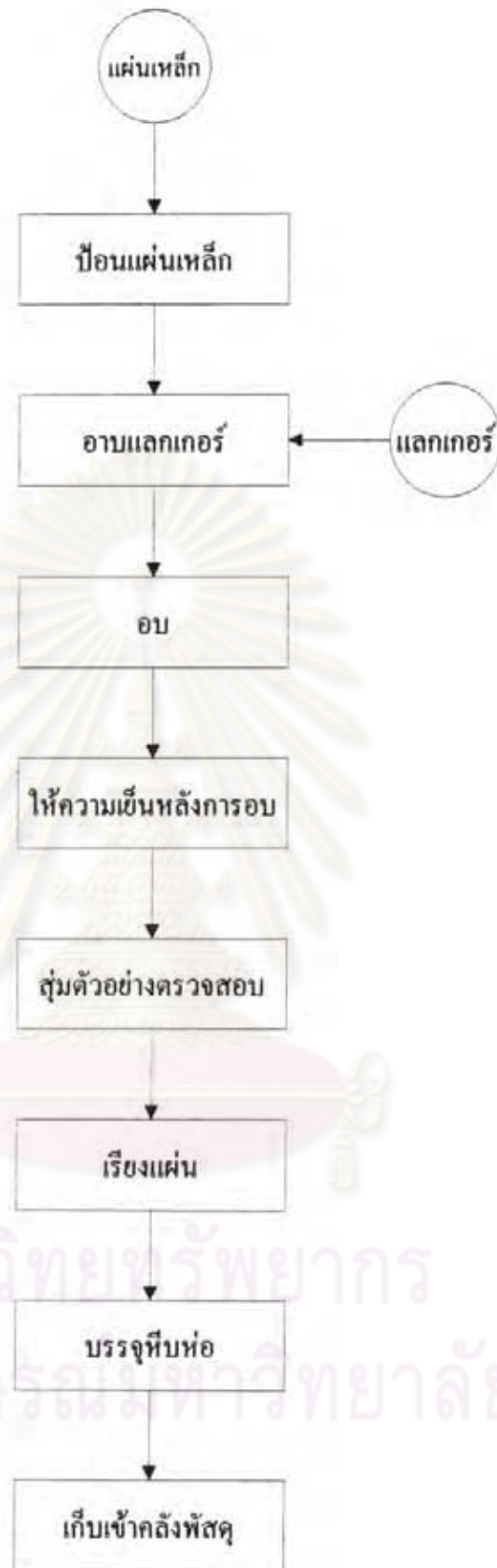
#### 5. การเรียงแผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์

หลังจากแผ่นเหล็กถูกทำให้เย็นลงแล้ว จะถูกลำเลียงจากหัวลงสู่สายพานแล้วจะถูก ลำเลียงมาเรียงแผ่นให้เรียงซ้อนกันอย่างเป็นระเบียบก่อนที่จะถูกส่งไปดำเนินการต่อไป กล่าวคือ ใน การเคลือบแล็กเกอร์บนแผ่นเหล็ก จะทำการเคลือบ 3 ครั้งคือ เคลือบแล็กเกอร์ด้านนอก และเคลือบ แล็กเกอร์ด้านใน 2 ครั้ง ดังนั้นแผ่นเหล็กที่ยังผ่านการเคลือบแล็กเกอร์ไม่ครบ 3 ครั้งจะถูกส่งไป เคลือบแล็กเกอร์ให้ครบ ก่อนที่จะทำการห่อลูกเหล็กแล้วนำไปเก็บในคลังพัสดุ แผ่นเหล็กเคลือบแล็ก เภอร์ที่ผลิตได้จะถูกแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนหนึ่งจะถูกนำไปผลิตเป็นกระป๋องหรือฝาต่อไป อีกส่วน หนึ่งจะถูกส่งไปยังอีกโรงงานหนึ่งที่มีเจ้าของคนเดียวกับโรงงานตัวอย่างที่ทำการศึกษา โดยจะถูกนำ ไปพิมพ์สีหรือมี วนเป็นกระป๋องและฝาตามกระบวนการผลิตในโรงงานนั้นต่อไป

หลังจากที่แผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ถูกลำเลียงลงมาเรียงแผ่นเหล็ก พนักงานตรวจสอบ คุณภาพจะเปิดแผ่นเหล็กจากสายพานมา 20 แผ่นต่อลูก มาทำการตรวจสอบข้อบกพร่องของแผ่น เหล็กเคลือบแล็กเกอร์ ถ้าหากพบข้อบกพร่องจะกักเหล็กลูกนั้นไว้เพื่อทำการคัดแยกแผ่นเหล็ก เคลือบแล็กเกอร์ที่มีข้อบกพร่อง

ในกรณีที่แผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ครบทุกด้านแล้ว พนักงานตรวจสอบคุณภาพจะนำ แผ่นเหล็กเคลือบแล็กเกอร์ 1 แผ่นไปทำการตรวจสอบคุณสมบัติต่าง ๆ ของผิวเคลือบแล็กเกอร์คือ ตรวจสอบความยืดหยุ่นของผิวเคลือบแล็กเกอร์ ความแข็งแรงในการยึดเกาะระหว่างแล็กเกอร์กับ แผ่นเหล็ก การทนต่อการขีดถู การทนต่อการแทรกซึมของไอน้ำ และการหลุดลอกของแล็กเกอร์หลัง การคัมฆ่าเชื้อ

ในกระบวนการเคลือบแล็กเกอร์ จะมีเพียงการสุ่มตรวจสอบเพียงอย่างเดียวก่อนที่จะเรียง แผ่น จะเห็นว่าโรงงานไม่มีระบบการควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิต มีเพียงการตรวจสอบ เพียงอย่างเดียวไม่สามารถทำให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์ดีขึ้น โดยที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์จะอยู่กับการ ทำงานของช่างและพนักงานประจำสายผลิตเท่านั้น ซึ่งในการทำงานของช่างและพนักงานประจำผลิต ในบางครั้งอาจเกิดความผิดพลาดขึ้นได้ จะเห็นได้จากมีลูกเหล็กที่มีปัญหาที่ผลิต ไม่ตรงตามมาตรฐาน ที่ต้องกักไว้เพื่อรอการคัดแยกเหล็กคุณภาพไม่ดีออกจากเหล็กที่มีคุณภาพดี



รูปที่ 3.5 ขั้นตอนการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบแลกเกอร์

### 3. กระบวนการผลิตกระป๋อง

ในกระบวนการผลิตกระป๋องมีการดำเนินการทั้งหมด 2 สายการผลิต โดยจะแบ่งงานแต่ละสายการผลิตตามขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของกระป๋องที่ทำการผลิต ขั้นตอนการทำงานแสดงได้ดังรูปที่ 3.6 มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การขึ้นรูปถ้วย

แผ่นเหล็กที่ผ่านการเคลือบแลกเกอร์แล้วจะถูกป้อนเข้าสู่เครื่องบีบกระป๋อง โดยการบีบครั้งแรก (DRAWN) จะเป็นการบีบเพื่อขึ้นรูปเป็นรูปถ้วย

#### 2. การขึ้นรูปกระป๋อง

เหล็กที่ถูกขึ้นรูปเป็นรูปทรงถ้วย จะถูกลำเลียงภายในเครื่องบีบกระป๋อง และจะถูกบีบอีกครั้ง (REDRAWN) เพื่อให้ได้ขนาดของกระป๋องตามต้องการ

#### 3. การเรียงกระป๋อง

กระป๋องจะถูกส่งผ่านรางมาพอครบจำนวนซึ่งจะมีเซนเซอร์ (Sensor) คอยตรวจนับจำนวน กระป๋องจะถูกแม่เหล็กดูดแล้วถูกนำไปวางเรียงเป็นชั้น ๆ เมื่อครบจำนวนชั้นแล้ว จึงถูกนำไปบรรจุหีบห่อต่อไป

#### 4. การตรวจสอบคุณภาพกระป๋อง

ขณะที่เรียงกระป๋อง พนักงานตรวจสอบคุณภาพประจำสายการผลิตกระป๋อง จะทำการตรวจสอบข้อบกพร่องจรรยาและข้อบกพร่องเล็กน้อยตามแผนการสุ่มตัวอย่างเพื่อการยอมรับตามมาตรฐาน MIL-STD. 105D โดยใช้ระดับการตรวจสอบแบบปกติ ส่วนการตรวจสอบลักษณะทางคุณภาพที่เป็นข้อมูลแปรผัน (Variable Data) จะทำการสุ่มตัวอย่างตรวจสอบทุกล็อต ล็อตละ 10 ใบ โดยกระป๋องทุกใบจะต้องอยู่ในขีดจำกัดข้อกำหนดของลักษณะทางคุณภาพต่าง ๆ

### 4. กระบวนการผลิตฝาธรรมชาติ

ในกระบวนการผลิตฝาธรรมชาติ มีการดำเนินการผลิตทั้งหมด 2 สายการผลิต โดยจะแบ่งงานแต่ละสายตามขนาดของฝาที่ทำการผลิต ซึ่งแต่ละสายการผลิตจะมีขั้นตอนการทำงานที่เหมือนกัน ดังแสดงในรูปที่ 3.7 มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การชอยแผ่นเหล็ก

แผ่นเหล็กที่ผ่านการเคลือบแลกเกอร์แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่เครื่องชอยแผ่นเหล็กซึ่งมีทั้งหมด 4 เครื่อง การชอยแผ่นเหล็กจะทำให้แผ่นเหล็กมีขนาดเล็กเรียกว่า "แผ่นสตริป" (Strip) เพื่อให้สามารถป้อนเข้าสู่เครื่องบีบฝาได้



รูปที่ 3.6 ขั้นตอนการผลิตกระป๋อง

## 2. การเรียงแผ่นเหล็ก

หลังจากแผ่นเหล็กถูกขอยเป็นแผ่นสตริปแล้วจะถูกลำเลียงผ่านสายพานลงมาเพื่อเรียงแผ่นสตริปให้เป็นระเบียบ และสามารถป้อนเข้าสู่เครื่องบีบฝ้ายได้ จากนั้นแผ่นสตริปจะถูกวางเตรียมที่จะทำการป้อน เข้าเครื่องบีบฝ้ายต่อไป

## 3. การบีบฝ้าย

แผ่นสตริปจะถูกป้อนเข้าเครื่องบีบฝ้าย เครื่องบีบฝ้ายจะมีแม่พิมพ์ซึ่งสามารถบีบฝ้ายได้ตามลักษณะและขนาดตามแม่พิมพ์

## 4. การม้วนขอบฝ้าย (Curling)

ฝ้ายกระป๋องที่ถูกบีบจากเครื่องบีบฝ้ายจะถูกลำเลียงออกมา 2 รวง แล้วจะถูกส่งผ่านรางสำหรับม้วนขอบฝ้าย (Curling) แล้วจะถูกนำขึ้นสายพานเพื่อลำเลียงเข้าเครื่องหยอดคอมปาวด์

## 5. การหยอดคอมปาวด์ (Lining Compound)

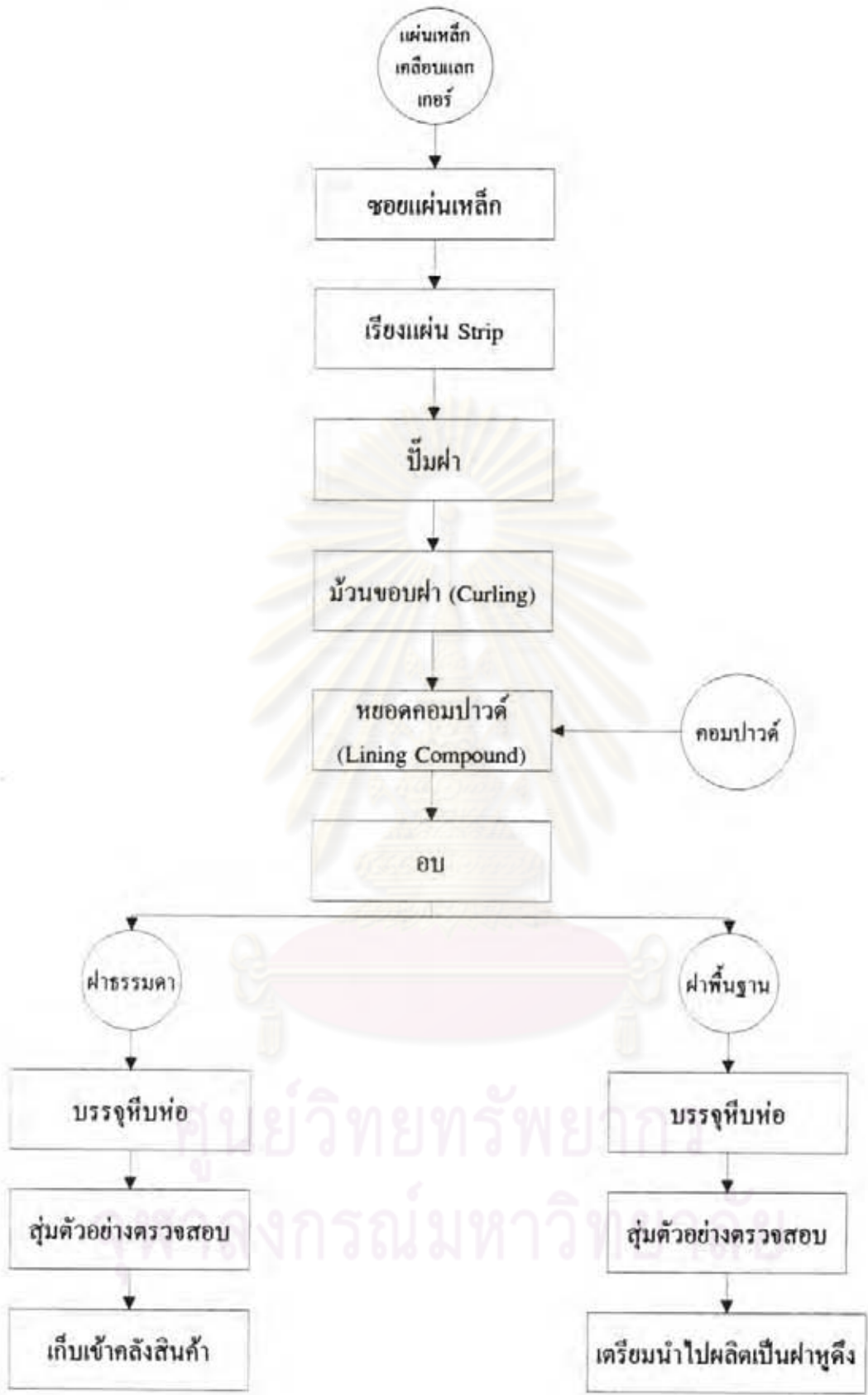
ในขั้นตอนนี้จะมีการเตรียมคอมปาวด์ โดยทำการกวนคอมปาวด์ในถังบรรจุคอมปาวด์เพื่อให้คอมปาวด์ มีความหนืดเท่ากันทั้งก่อนที่จะเทลงในถังจ่ายคอมปาวด์ของเครื่องหยอดคอมปาวด์ เมื่อฝ้ายถูกลำเลียงเข้ามายังเครื่องหยอดคอมปาวด์ซึ่งมี 2 เครื่องต่อสายการผลิต คอมปาวด์จะถูกฉีดเข้าไปที่ฝ้ายขอบฝ้ายที่ได้ม้วนของฝ้ายไว้ และถูกอบที่อุณหภูมิที่เหมาะสมเพื่อให้คอมปาวด์แห้งกลีบสากและเป็นประกาย จากนั้นฝ้ายจะถูกลำเลียงผ่านสายพานเพื่อทำการบรรจุต่อไป โดยที่ฝ้ายที่ผ่านกระบวนการบีบฝ้ายจะถูกเรียกเป็น 2 ชื่อ คือ ฝ้ายธรรมดา (Normal End) และฝ้ายพื้นฐาน (Basic End) ฝ้ายธรรมดาจะเป็นฝ้ายที่เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป พร้อมทั้งจะส่งให้ลูกค้า ส่วนฝ้ายพื้นฐานเป็นฝ้ายที่จะนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตฝ้ายหุคิง (Easy Open End) ต่อไป

## 6. การบรรจุ

ฝ้ายธรรมดาจะถูกบรรจุลงในซองกระดาษ ส่วนฝ้ายพื้นฐานจะถูกบรรจุในซองพลาสติกซองละ 200 ฝ้าย แล้วนำไปชั่งน้ำหนักเพื่อตรวจสอบจำนวนฝ้ายที่บรรจุในแต่ละซอง จากนั้นจะนำซองฝ้ายไปเรียงกันเป็นลีดและรอการตรวจสอบคุณภาพก่อนที่จะนำไปพันพลาสติกและเก็บในคลังสินค้าเพื่อรอทำการส่งมอบสำหรับฝ้ายธรรมดา ส่วนฝ้ายพื้นฐานจะถูกบรรจุในถังเพื่อนำไปผลิตเป็นฝ้ายหุคิงต่อไป

## 7. การตรวจสอบคุณภาพฝ้ายธรรมดา และฝ้ายพื้นฐาน

หลังจากฝ้ายถูกบรรจุใส่ซอง พนักงานตรวจสอบคุณภาพประจำสายการผลิตฝ้ายธรรมดา จะทำการตรวจสอบข้อบกพร่องฉกรรจ์และข้อบกพร่องเล็กน้อยตามแผนการสุ่มตัวอย่างเพื่อการยอมรับตามมาตรฐาน MIL-STD. 105D โดยใช้ระดับการตรวจสอบแบบปกติ ส่วนการตรวจสอบ



รูปที่ 3.7 ขั้นตอนการผลิตฝาธรรมดาและฝาพื้นฐาน

ลักษณะทางคุณภาพที่เป็นข้อมูลแปรผัน (Variable Data) จะทำการสุ่มตัวอย่างตรวจสอบทุกชั่วโมง ครั้งละ 10 ผ่า โดยผ่าทุกผ่าจะต้องอยู่ในขีดจำกัดข้อกำหนดของลักษณะทางคุณภาพต่าง ๆ

#### 5. กระบวนการผลิตผ่าหูคิง

ในกระบวนการผลิตผ่าหูคิง จะประกอบด้วยเครื่องตีคหุ 2 เครื่อง และเครื่องสเปรย์แลกเกอร์สำหรับซ่อมร่องสกอร์ 4 เครื่อง แยกตามขนาดของผ่าหูคิง ขั้นตอนการผลิตแสดงได้ในรูปที่ 3.8 รายละเอียดของขั้นตอนการผลิตมีดังนี้

##### 1. การตีคหุคิง

ผ่าพื้นฐานและแถบอลูมิเนียมจะถูกป้อนเข้าสู่เครื่องตีคหุคิง โดยเครื่องตีคหุจะทำการบีบแถบอลูมิเนียมให้เป็นรูปร่างคหุคิง แล้วจะบีบหมุด (Rivet) ผ่านแถบอลูมิเนียมที่ขึ้นรูปเป็นคหุคิงแล้วติดกับผ่าพื้นฐานซึ่งถูกบีบร่องรอบผ่าให้สามารถคิงคหุเพื่อเปิดผ่าได้ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะออกมาเป็นผ่าหูคิงซึ่งจะผ่านสายพานลำเลียงลงมาบรรจุในลังแล้วนำไปทำการสเปรย์แลกเกอร์ในการซ่อมร่องที่ถูกบีบเพื่อป้องกันการผุกร่อนหรือการเกิดสนิม

##### 2. การสเปรย์แลกเกอร์เพื่อซ่อมร่องสกอร์

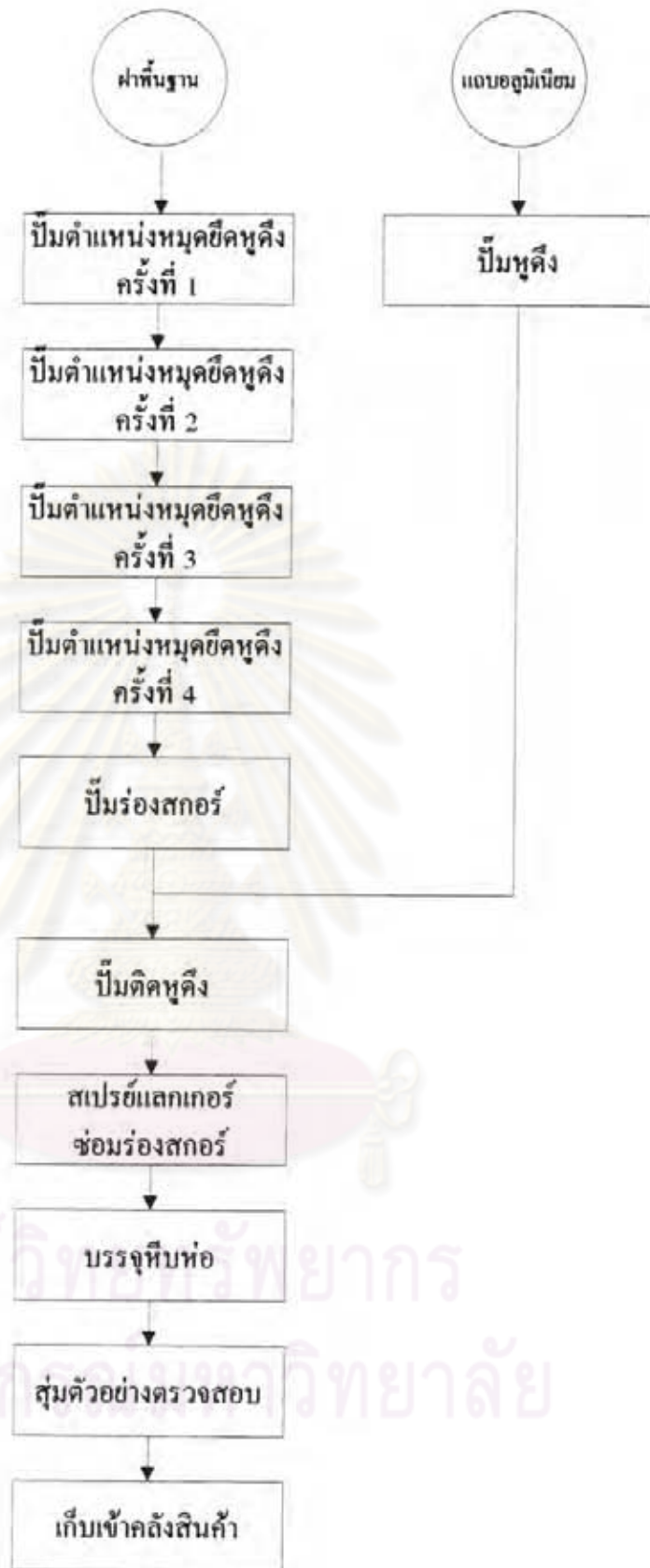
ผ่าหูคิงจะถูกป้อนผ่านสายพานเข้าสู่เครื่องสเปรย์แลกเกอร์ จากนั้นผ่าหูคิงที่ผ่านการสเปรย์จะถูกอบที่อุณหภูมิและเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้แลกเกอร์แห้งและยึดติดกับเนื้อเหล็กกั้น นั้นจะมีพัดลม (Blower) เป่าเพื่อคลายความร้อน แล้วผ่าหูคิงจะถูกส่งผ่านรางลำเลียงเพื่อทำการบรรจุลงหีบห่อต่อไป แล้วจะเก็บเข้าคลังสินค้าเตรียมที่จะส่งให้ลูกค้าต่อไป

##### 3. การตรวจสอบคุณภาพผ่าหูคิง

หลังจากผ่าถูกบรรจุใส่ซอง พนักงานตรวจสอบคุณภาพประจำสายการผลิตผ่าหูคิง จะทำการตรวจสอบข้อบกพร่องฉกรรจ์และข้อบกพร่องเล็กน้อยตามแผนการสุ่มตัวอย่างเพื่อการยอมรับตามมาตรฐาน MIL.STD. 105D โดยใช้ระดับการตรวจสอบแบบปกติ ส่วนการตรวจสอบลักษณะทางคุณภาพที่เป็นข้อมูลแปรผัน (Variable Data) จะทำการสุ่มตัวอย่างตรวจสอบทุกชั่วโมงครั้งละ 10 ผ่า โดยผ่าทุกผ่าจะต้องอยู่ในขีดจำกัดข้อกำหนดของลักษณะทางคุณภาพต่าง ๆ







รูปที่ 3.8 ขั้นตอนการผลิตฝ้ายหุ้ง