

องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในฐานะการปักครองท้องถิ่นขึ้นพื้นฐาน

นายเชณฐา ไมสิกรัตน์

## ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชางานบัญชี  
ภาควิชาการปักครอง

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2539

ISBN 974-636-856-7

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

SUBDISTRICT ADMINISTRATIVE ORGANIZATION AS  
A BASIC UNIT OF LOCAL GOVERNMENT

MR. CHESTHA MOSIKARAT

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Arts  
Department of Government

Graduate School  
Chulalongkorn University  
Academic Year 1996  
ISBN 974-636-856-7

หัวข้อวิทยานิพนธ์ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในฐานะการปักครองท้องถิ่นขั้นพื้นฐาน  
โดย นายเชษฐา โนสกิรัตน์  
ภาควิชา การปักครอง  
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ประหยด hungthongka

บันทึกวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณบดีบันทึกวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ สุกวัฒน์ ชิตวงศ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อนุสรณ์ ลิ่มนพี)

อาจารย์ที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ประหยด hungthongka)

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(รองศาสตราจารย์ ดร.จรัส สุวรรณมาลา)

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา ศุจิตรนารักษ์)



พิมพ์ดันฉบับบทด้วยอวิทยานิพนธ์ภาษาไทยในกรอบสีเขียวที่พิมพ์แผ่นเดียว

**เข็มข่าย โนสิกรัตน์** : องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในฐานะการปกครองท้องถิ่นขั้นพื้นฐาน (SUBDISTRICT ADMINISTRATIVE ORGANIZATION AS A BASIC UNIT OF LOCAL GOVERNMENT) อ.ที่ปรึกษา : รศ.ประพงษ์ คงยิ่งวงศ์, อ.ที่ปรึกษาร่วม : รศ.ดร.จรัส สุวรรณมาลา, 245 หน้า ISBN 974-636-856-7

งานวิจัยฉบับนี้มุ่งศึกษาวิเคราะห์การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะแรกของการจัดตั้งเมื่อปี พ.ศ.2538 ว่าสามารถสนับสนุนตอบต่อความต้องการของชุมชนในท้องถิ่นได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากการขาดทรัพยากรในการบริหารศ้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการฝึกศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบล 3 แห่งในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผลของการศึกษาพบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 3 แห่งสามารถสนับสนุนตอบต่อความต้องการของชุมชนในท้องถิ่นได้ระดับหนึ่งเท่านั้น สาเหตุประการแรกคือ การขาดทรัพยากรในการบริหารศ้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการขาดความรู้ ความเข้าใจในด้านหลักการปกครองท้องถิ่น การจัดการและการบริหารงบประมาณของสมาชิก องค์การบริหารส่วนตำบลและเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว สาเหตุประการที่สองคือการเมืองในระดับตำบลมีลักษณะความต้องการที่แตกต่างกันของแต่ละหมู่บ้านมากกว่าจัดสรรงบประมาณที่เป็นประโยชน์ร่วมกันทั้งตำบล อย่างไรก็ตาม แม้องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 3 แห่ง มีลักษณะร่วมกันดังกล่าว แต่ก็มีความแตกต่างในลักษณะการบริหารและการเมือง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลที่ชำนาญมีลักษณะการบริหารและการเมืองที่ไม่ซับซ้อน เรียนรู้ง่าย เนื่องจากเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเล็ก ลักษณะของตำบลมีความเป็นชนบทกึ่งเมือง สำหรับตำบลป่าแคนมีการบริหารและการเมืองที่ไม่ซับซ้อนเช่นกัน กำนันจะมีบทบาทอย่างมากในฐานะประธานกรรมการบริหาร สาเหตุเนื่องมาจากตำบลป่าแคนมีลักษณะของความเป็นชนบทค่อนข้างมาก ส่วนตำบลสุเทพ มีการบริหารและการเมืองค่อนข้างซับซ้อนกว่า เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลสุเทพมีขนาดใหญ่ มีความแตกต่างหลากหลายในพื้นที่และประชากรซึ่งมีลักษณะของความเป็นเมืองค่อนข้างมากกว่าความเป็นชนบท

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา.....	การปกครอง
สาขาวิชา.....	การปกครอง
ปีการศึกษา.....	2539

ลายมือชื่อนิิติ .....	
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....	
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....	

พิมพ์ด้วยบันทึกด้วยอิเล็กทรอนิกส์ภายในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

## C730022 MAJOR GOVERNMENT  
KEY WORD: SUBDISTRICT ADMINISTRATIVE ORGANIZATION / LOCAL GOVERNMENT /  
DECENTRALIZATION / CHESTA MOSIKARAT : SUBDISTRICT ADMINISTRATIVE  
ORGANIZATION AS A BASIC UNIT OF LOCAL GOVERNMENT THESIS ADVISOR  
ASSO.PROF. PRAYAO HONGTHONGKOM. THESIS COADVISOR :  
ASSO.PROF.CHARAS SUWANMALA, Ph.D. 245 pp. ISBN 974-636-856-7.

The objective of this research is to analyse the early period of Subdistrict Administrative Organizations in 1995. A case study of 3 Subdistrict Administrative Organizations was conducted at Muang district, Chiang Mai province. The hypothesis of the research is that Subdistrict Administrative Organizations have limited resources rendering inadequate service for local community needs.

The result of the study is that Subdistrict Administrative Organizations cannot adequately provide services to local community because of scarcity of administrative resources, especially the lack of knowledge and understanding in local government principles, budget and human resource management. Furthermore, the difference in each village, or sub-subdistrict, also affects to budget allocation. Subdistrict Administrative Organizations have to allocate budget to the interest of each village, in stead of common interest of Subdistrict Administrative Organizations. However, although there are similarities, as mentioned above, there are differences in administrative and political patterns in each subdistrict organization. Administrative and political pattern in "PhaHarm" Subdistrict Administrative Organization is not complex because of its small size and its semi-city and semi-countryside characteristic. In "Paa-Dadd" Subdistrict Administrative Organization, Administrative and political pattern is not complex too, because of its high level of country side characteristic. (Head of this Subdistrict has an important role as the President of the Committee). "Su-Thep" Subdistrict Administrative Organization is the most complicated pattern because of its bigger size, geographic diversity and demographic density.

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา การปักษร  
สาขาวิชา การปักษร  
ปีการศึกษา 2539

ลายมือชื่อนิสิต  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้ เสรีจสมบูรณ์ลง ได้ด้วยความช่วยเหลือและร่วมมือของผู้มีพระคุณหลาย ๆ ท่าน ท่านแรกคือ รองศาสตราจารย์ ประหนึด วงศ์ทองคำ อาหารย์ที่ปรึกษา ผู้ซึ่งให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ยิ่งแก่ผู้วิจัย รองศาสตราจารย์ ดร.จรัต ศุวรรณมาลา ที่ปรึกษาร่วม ผู้ซึ่งร่วมชี้แนะแนวทาง ค่าง ๆ ในการวิจัย รองศาสตราจารย์ ดร.อนุสรณ์ ลีมนภี ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา สุจิตรธนารักษ์ กรรมการสอบ ผู้วิจัยขอขอบคุณทุก ๆ คนที่มีส่วนช่วยเหลือ และร่วมมือในการวิจัย โดยเฉพาะคุณพรพิพิพิ วงศ์ ผู้ที่มีส่วนในการพิมพ์วิทยานิพนธ์นี้ให้สำเร็จ และผู้มีพระคุณที่ผู้วิจัยถือไม่ได้คือ บิค่า นารดาของผู้วิจัย ที่เป็นผู้สนับสนุนและให้กำลังใจตลอดเวลา

หากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ มีจุดกพร่องประการใดผู้วิจัยขอรับผิดชอบในส่วนที่บกพร่อง ไว้แต่ผู้เดียว

นายฐา โนสิกรัตน์

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๕
กิตติกรรมประกาศ .....	๙
สารบัญ .....	๙
สารบัญตาราง .....	๙
สารบัญแผนภูมิ .....	๙

## บทที่

1      บทนำ .....	1
สภาพปัจจุหาและประเด็นปัจจุหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัย .....	2
สมมติฐาน .....	3
วิธีการศึกษาวิจัย .....	4
ขอบเขตและประเด็นของการศึกษาวิจัย .....	5
ข้อสังเกตจากการลงวิจัยภาคสนาม .....	10
คำศัพท์ .....	15
2      แนวความคิดและทฤษฎีการกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น .....	16
ความหมายของการกระจายอำนาจ .....	16
ความหมายของการปกครองท้องถิ่น .....	21
วัตถุประสงค์ของการปกครองท้องถิ่น .....	25
อำนาจหน้าที่และกิจกรรมอื่น ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ	
ขององค์การปกครองท้องถิ่น .....	28
ระบบการบริหารงานบุคคลขององค์การปกครองท้องถิ่น .....	34
การคลังขององค์การปกครองท้องถิ่น .....	36

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

	.....	.....
3	ความเป็นมาโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบล และ ความสัมพันธ์ระหว่างจังหวัดอัมมาอ หน่วยการปกครองท้องถิ่นอื่น กับองค์การบริหารส่วนตำบล .....	46
	ความเป็นมาขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	46
	องค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 .....	56
	โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล .....	57
	อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	63
	การจัดโครงสร้างองค์การบริหารภายในขององค์การบริหาร ส่วนตำบล .....	66
	การบริหารบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	70
	การจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	73
	การควบคุมกำกับดูแลของอัมมาอและจังหวัด.....	82
	การจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล.....	85
4	การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลฟ้าช่าม ป่าแคน อุเทพ .....	87
	องค์การบริหารส่วนตำบลฟ้าช่าม .....	87
	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแคน .....	122
	องค์การบริหารส่วนตำบลอุเทพ .....	166
	วิเคราะห์การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล กรณีศึกษา ทั้ง 3 แห่ง .....	195
5	ข้อสรุปและเสนอแนะ .....	208
	รายการอ้างอิง .....	214
	ภาคผนวก .....	216
	ภาคผนวก ก. แผนที่แสดงที่ตั้งตำบลฟ้าช่าม, ป่าแคน, อุเทพ อัมมาอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ .....	217

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ภาคผนวก ข. รายชื่อสำนักสภากองค์การบริหารส่วนตำบลและ กรรมการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลพื้นที่อำเภอ, ป่าแดด, ตุ่นเทพ .....	218
ภาคผนวก ค. พระราชบัญญัติสภาร่างกฎหมายและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 .....	223
ประวัติผู้เขียน .....	245

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญตาราง

หน้า

### ตารางที่

1	ตารางแสดงกรอบอัตราต่ำแหน่งของพนักงานส่วนตำบล จำแนกตาม ชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	67
2	ตารางแสดงรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลฟ้าเย็น .....	107
3	ตารางแสดงรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลฟ้าเย็น .....	112
4	ตารางลักษณะของการก่อสร้างและพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ฟ้าเย็น .....	115
5	ตารางแสดงรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแดด .....	149
6	ตารางแสดงรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแดด .....	155
7	ตารางลักษณะของการก่อสร้างและพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ป่าแดด .....	159
8	ตารางแสดงรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลสูเทป .....	182
9	ตารางแสดงรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลสูเทป .....	187
10	ตารางลักษณะของการก่อสร้างและพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสูเทป...	190

# ศูนย์วิทยทรัพยากร อุปกรณ์มหावิทยาลัย

สารบัญแผนภูมิ

หน้า

แผนภูมิที่

1 องค์กรบริหารส่วนตำบลตาม พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการตำบล พ.ศ. 2599 .....	48
2 สภาพตำบลตาม ปว.326 .....	53
3 โครงสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบล .....	61

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย