

การวิเคราะห์โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี



นายประคอง บัวปรอท

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

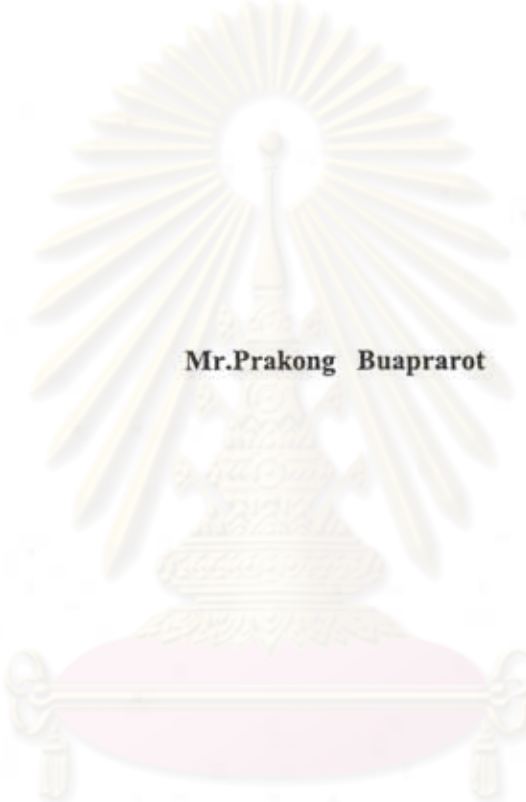
พ.ศ.2539

ISBN 974-633-918-4

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๕16435249

AN ANALYSIS OF PROJECTS IN ANNUAL OPERATION PLANS
OF THE ELEMENTARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION
OF THE OFFICE OF KANCHANABURI PROVINCIAL
PRIMARY EDUCATION



Mr.Prakong Buaprarot

Athesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements

for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

1996

ISBN 974-633-918-4

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การวิเคราะห์โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี
โดย นายประคอง บัวปรอท
ภาควิชา บริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต

.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สันติ ฤงสูรณ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์)

.....อาจารย์ที่ปรึกษา
(รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ)

.....กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์)

พิมพ์ต้นฉบับบทคัดย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสี่เหลี่ยมนี้เพียงแผ่นเดียว

ประกอบ บั้วปรอท : การวิเคราะห์โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี โรงเรียน
ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี (AN ANALYSIS OF
PROJECTS IN ANNUAL OPERATION PLANS OF THE ELEMENTARY SCHOOLS
UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF KANCHANABURI PROVINCIAL
PRIMARY EDUCATION) อ.ที่ปรึกษา : รศ.ดร.อุทัย บุญประเสริฐ, 146 หน้า.

ISBN 974-633-4

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียน
ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี ผลการวิจัยพบว่า

โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา
จังหวัดกาญจนบุรี ปรากฏผลดังนี้

1. ตอบสนองต่อนโยบายของหน่วยงานต้นสังกัดครบทั้ง 3 ด้าน ด้านคุณภาพมีโครงการ
มากที่สุด รองลงมาเป็นนโยบายด้านการบริหารและสนับสนุน และด้านปริมาณมีโครงการน้อยที่สุด
2. ตอบสนองต่อภารกิจของโรงเรียนครบทั้ง 6 งาน เป็นโครงการในงานกิจการนักเรียน
มากที่สุด และเป็นโครงการในงานวิชาการ ในงานธุรการ การเงินและพัสดุ ในงานบุคลากร ในงานอาคาร
สถานที่ และในงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน รองลงมาตามลำดับ
3. โครงการของโรงเรียน ระบุงบประมาณว่า เป็นเงินงบประมาณแผ่นดินมากที่สุด รองลงมา
เป็นเงินนอกงบประมาณ และที่ระบุทั้งเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณ น้อยที่สุด
4. โครงการของโรงเรียน ระบุวิธีการประเมินผลโครงการว่าใช้วิธีการตรวจสอบ มากที่สุด

ศูนย์วิทยพัชกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2538

ลายมือชื่อนิสิต ๗ :- ๕๓
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

C741593 : MAJOR EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORD: ANALYSIS OF PROJECTS / PLANS OF THE ELEMENTARY SCHOOLS

PRAKONG BUAPRAROT : AN ANALYSIS OF PROJECTS IN ANNUAL OPERATION PLANS OF THE ELEMENTARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION OF THE OFFICE OF KANCHANABURI PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION. THESIS ADVISOR : ASSO. PROF. UTHAI BOONPRASERT, Ph.D. 146 pp. ISBN 974-633-918-4

The purpose of this research is to analyze the projects in annual operation plan of the elementary school under the jurisdiction of The office of Kanchanaburi Provincial Primary Education. The research results are as follows:

The projects under this study respond to all areas of policy requirement: The Largest number of project is in the area of quality program and in the area of student's affairs.

The school projects are largely supported by the government budget. And most of the method used in project evaluation is goal-oriented approach.

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา..... บริหารการศึกษา.....

สาขาวิชา..... บริหารการศึกษา.....

ปีการศึกษา..... 2538.....

ลายมือชื่อนิสิต..... ๑:- JT.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..... ๑:- JT.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความอนุเคราะห์อย่างยิ่งจาก
รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้ให้คำปรึกษา แนะนำ
และข้อคิดเห็น ตลอดจนได้ตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ มาโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบ
ขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิระวัฒน์ อุทัยรัตน์ ประธานกรรมการ
สอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้เสนอ
แนะแก้ไขข้อบกพร่อง

ขอขอบพระคุณ คุณครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่และผู้อำนวยการโรงเรียน ที่ได้ให้ชม
แผนปฏิบัติการของโรงเรียน ขอขอบพระคุณหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ และ
ศึกษานิเทศก์อำเภอ/กิ่งอำเภอ ทุกท่านที่ได้ช่วยรวบรวมแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน และ
ของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอให้

ขอขอบพระคุณบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ให้ทุนการวิจัยในครั้งนี้
และได้รับความร่วมมืออย่างยิ่ง จากผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี และ
วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดีตลอด โดยมีคุณอารีย์ บัวปรอท และหัวหน้าการประถมศึกษา
กิ่งอำเภอหนองปรือและข้าราชการสำนักงานการประถมศึกษากิ่งอำเภอหนองปรือ สนับสนุนเป็น
กำลังใจเป็นอย่างดี

หากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ก่อให้เกิดประโยชน์แก่วงการศึกษา ผู้วิจัยขอขอบคุณงามความดี
เพื่อเป็นเครื่องบูชา คุณบิดา มารดา ครู อาจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่านที่ได้อบรม สั่งสอนจนทำให้
ผู้วิจัยมีโอกาสทำวิจัยครั้งนี้

ประคอง บัวปรอท





บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญแผนภูมิ.....	ซ
บทที่	
1. บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ขอบเขตการวิจัย.....	4
ค่านิยมศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	5
ประโยชน์ของการวิจัย.....	5
วิธีดำเนินการวิจัย.....	6
การเสนอผลการวิจัย.....	7
2. วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
การวางแผนใน โรงเรียนหรือสถานศึกษา.....	9
การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน.....	20
โครงการและวิธีวิเคราะห์โครงการ.....	25
ความหมายของโครงการ.....	25
ความจำเป็นในการวางโครงการ.....	25
ลักษณะโครงการที่ดี.....	26
แนวคิดพื้นฐานการวิเคราะห์โครงการ.....	28
ความสำคัญและความหมายของการวิเคราะห์โครงการ.....	28
หลักการวิเคราะห์โครงการ.....	30
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	36
กรอบแนวความคิดในการวิจัย.....	37

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3. วิธีดำเนินการวิจัย.....	39
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	39
วิธีดำเนินการวิจัย.....	39
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	40
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	43
สถิติที่ใช้.....	45
4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	46
ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์โครงการที่ตอบสนองต่อนโยบาย หน่วยงานต้นสังกัด.....	46
ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์โครงการที่ตอบสนองต่อภารกิจของโรงเรียน.....	63
ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์การงบประมาณของโครงการ.....	80
ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์วิธีการประเมินผลโครงการ.....	87
5. สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	104
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	104
วิธีดำเนินการวิจัย.....	104
สรุปผลการวิจัย.....	105
อภิปรายผล.....	106
ข้อเสนอแนะการวิจัย.....	110
รายการอ้างอิง.....	112
ภาคผนวก ก. รายละเอียดเกี่ยวกับเครื่องมือ.....	116
ภาคผนวก ข. นโยบายของหน่วยงานต้นสังกัด.....	124
ภาคผนวก ค. ลักษณะชื่อของโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี ของโรงเรียน.....	130
ประวัติผู้เขียน.....	146

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. ตารางแสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่างแหล่งข้อมูล.....	40
2. ตารางแสดงจำนวนโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน.....	41
3. ตารางการวิเคราะห์ชั้น โขบาย.....	44
4. แบบการวิเคราะห์เพื่อการวิจัย.....	45
5. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อนโยบายของหน่วยงาน ต้นสังกัดจำแนกรายด้านของนโยบาย.....	47
6. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายของหน่วยงาน ต้นสังกัดจำแนกตามรายชื่อของนโยบาย.....	48
7. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายของหน่วยงาน ต้นสังกัดตามภารกิจของ โรงเรียน โดยภาพรวม.....	50
8. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานวิชาการรองรับ	52
9. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานกิจการนักเรียนรองรับ	55
10. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานนุเคราะห์รองรับ	57
11. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานธุรการ การเงินและพัสดุรองรับ	59
12. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานอาคารสถานที่รองรับ	60
13. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อ นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด ที่มีโครงการดำเนินงานความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนรองรับ	62
14. ตารางแสดงจำนวน โครงการที่ตอบสนองต่อภารกิจของโรงเรียน.....	63

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
15. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานวิชาการ.....	64
16. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานกิจการนักเรียน.....	68
17. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานบุคลากร.....	72
18. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานธุรการ การเงินและพัสดุ.....	74
19. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานอาคารสถานที่.....	76
20. ตารางแสดงจำนวน โรงเรียนที่จัดให้มีการดำเนินงานต่าง ๆ ด้านงานความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน.....	78
21. ตารางแสดงจำนวนลักษณะการงบประมาณของ โครงการ โดยภาพรวม.....	80
22. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานวิชาการ.....	81
23. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานกิจการนักเรียน.....	82
24. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานบุคลากร.....	83
25. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานธุรการ การเงินและพัสดุ.....	84
26. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานอาคารสถานที่.....	85
27. ตารางแสดงลักษณะงบประมาณใน โครงการด้านงานความสัมพันธ์ ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน	86
28. ตารางแสดงจำนวนลักษณะการประเมินผล โครงการของ โรงเรียน โดยภาพรวม.....	87
29. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผล โครงการด้านงานวิชาการ.....	90
30. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผล โครงการด้านงานกิจการนักเรียน.....	93

สารบัญ (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
31. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผลโครงการด้านงานบุคลากร.....	96
32. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผลโครงการด้านงานธุรการ การเงิน และพัสดุ.....	98
33. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผลโครงการด้านงานอาคารสถานที่.....	100
34. ตารางแสดงลักษณะการประเมินผลโครงการด้านงานความสัมพันธ์ ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน.....	101



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย