

บทที่ 7

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาระบบต้นทุนการผลิตของโรงงานตัวอย่าง เพื่อลดและควบคุมต้นทุนการผลิตในอุตสาหกรรมผลิตนม โดยทำการศึกษาวิเคราะห์จากบัญชีต้นทุนการผลิตของโรงงานตัวอย่าง แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของโรงงานมีความหลากหลายในด้านขนาดและรูปแบบของผลิตภัณฑ์ ผู้วิจัยจึงเลือกทำการศึกษาวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตของร่มเบอร์ 10 ซึ่งเป็นร่มที่มีปริมาณการผลิตมาก จากผลการวิจัยพอสรุปได้ดังนี้

1. การวิเคราะห์บัญชีต้นทุนการผลิต

จากการศึกษาและจัดทำบัญชีต้นทุนการผลิตของร่มเบอร์ 10 พบว่าต้นทุนการผลิตของร่มเบอร์ 10 เท่ากับ 60.34 บาทต่อคันและมีสัดส่วนร้อยละของต้นทุนการผลิต ดังตารางที่ 7.1

ตารางที่ 7.1 แสดงสัดส่วนร้อยละของต้นทุนการผลิตร่มเบอร์ 10 ก่อนการปรับปรุง

รายการ	ร้อยละของต้นทุนทั้งหมด
วัตถุดิบทางตรง	86.95
แรงงานทางตรง	7.44
โสหุ้ยการผลิต	5.61
รวม	100.00

2. การลดต้นทุนการผลิต

หลังจากทำการศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตในงานวิจัยนี้ผู้วิจัยได้นำเทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหการมาใช้ในการลดต้นทุนการผลิต ได้แก่ เทคนิคการศึกษาการทำงานและการวางแผนการผลิต จากนั้น ทำการเปรียบเทียบต้นทุนการผลิตก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง ได้ผลดังนี้

ต้นทุนการผลิตร่มเบอร์ 10 ก่อนการปรับปรุง = 59.16 บาทต่อคัน

ต้นทุนการผลิตร่มเบอร์ 10 หลังการปรับปรุง = 57.45 บาทต่อคัน

ต้นทุนการผลิตลดลง = 1.71 บาทต่อคัน หรือลดลง 2.89%

และมีสัดส่วนร้อยละต้นทุนการผลิตของร่มเบอร์ 10 หลังการปรับปรุงดังแสดงในตารางที่ 7.2

ตารางที่ 7.2 แสดงสัดส่วนร้อยละของต้นทุนการผลิตร่มเบอร์ 10 หลังการปรับปรุง

รายการ	ร้อยละของต้นทุนทั้งหมด
วัตถุดิบทางตรง	89.25
แรงงานทางตรง	6.78
โซ่หุ้ยการผลิต	3.97
รวม	100.00

3. การควบคุมต้นทุนการผลิต

ในงานวิจัยนี้ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมต้นทุนการผลิตของโรงงานตัวอย่าง ดังนี้

1) การควบคุมต้นทุนการผลิตด้วยการควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุ

โดยจัดตั้งฝ่ายคลังสินค้าขึ้นให้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับวัสดุต่าง ๆ ในโรงงาน ได้แก่ วัตถุดิบ วัสดุโรงงาน และงานระหว่างทำ เป็นการควบคุมการสูญเสียและปริมาณการใช้วัสดุต่าง ๆ ในโรงงาน

2) การควบคุมต้นทุนการผลิตด้วยมาตรฐาน

เป็นการตั้งมาตรฐานการใช้ต้นทุนการผลิตต่าง ๆ เพื่อช่วยในการควบคุมต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ยังช่วยในการวางแผนและควบคุมการผลิตด้วย ในการตั้งมาตรฐานจะประกอบไปด้วย

2.1) มาตรฐานการใช้วัตถุดิบ เป็นการกำหนดสัดส่วนการใช้วัตถุดิบต่าง ๆ ของการผลิตรวม 1 คัน ในสัดส่วนที่แน่นอน เพื่อควบคุมการใช้วัตถุดิบทางตรง

2.2) เวลามาตรฐาน เพื่อใช้ในการควบคุมการทำงานของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง ให้สามารถทำงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนด เป็นการควบคุมแรงงานทางตรงนั่นเอง

2.3) มาตรฐานค่าใช้จ่ายต่าง ๆ มาตรฐานค่าใช้จ่ายในที่นี้หมายถึง การนำโครงสร้างต้นทุนการผลิตมาใช้ในการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปในสัดส่วนตามโครงสร้างที่กำหนด

3) การควบคุมต้นทุนการผลิตด้วยเอกสาร

ในงานวิจัยได้สร้างแบบฟอร์มเอกสารการรายงานข้อมูลต่าง ๆ เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลทางการผลิตและข้อมูลต้นทุนการผลิต รวมทั้งจัดทำระบบการไหลของเอกสาร เพื่อช่วยให้การควบคุมการทำงานและต้นทุนการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากโรงงานตัวอย่างแห่งนี้มีรูปแบบการจัดองค์กรเดิมที่ไม่ชัดเจน มีการซ้ำซ้อน และเหลื่อมล้ำของสายงาน ทางผู้วิจัยจึงได้นำเสนอรูปแบบการจัดองค์กรแบบใหม่ที่เหมาะสมกับโรงงานแห่งนี้ พร้อมทั้งคำบรรยายลักษณะงานของพนักงานในแต่ละตำแหน่งเพื่อช่วยให้ระบบการไหลของเอกสาร และการควบคุมการผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้การควบคุมต้นทุนการผลิตเป็นไปได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพอีกด้วย

4. การจัดระบบบัญชีต้นทุนการผลิต

เนื่องจากเดิมในโรงงานตัวอย่างไม่มีระบบบัญชีต้นทุนการผลิต ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงจัดทำระบบบัญชีต้นทุนการผลิต โดยใช้โปรแกรม Lotus 1-2-3 บนไมโครคอมพิวเตอร์ เพื่อช่วยในการคำนวณและควบคุมต้นทุนการผลิตของโรงงาน

ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีแผนการสุ่มตัวอย่าง และเทคนิคการตรวจสอบคุณภาพอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นมาตรฐานในการตรวจสอบคุณภาพ และเป็นข้อมูลในการปรับปรุงด้านคุณภาพของสินค้าต่อไป
2. ควรมีการฝึกอบรมในเรื่อง 5 ส ให้กับพนักงานในโรงงาน เพื่อสร้างสำนึกด้านความปลอดภัยและความสะอาดของบริเวณที่ทำงาน เนื่องจากที่ผ่านมา พบว่า พนักงานมักจะทำสิ่งเสววัสดุ เช่น เชือก พลาสติก เศษผ้า เป็นต้น ลงบนพื้นบริเวณที่ทำงาน ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้เกิดการสะดุดล้มก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยในสถานที่ทำงาน
3. ควรมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และคำบรรยายลักษณะงาน ทุก ๆ 1 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการทำงานในปัจจุบันของโรงงาน
4. ในด้านการวางแผนการผลิต อาจมีการศึกษาและนำระบบการวางแผนการใช้วัสดุ (MATERIAL REQUIREMENT PLANNING : MRP) มาช่วยในการวางแผนและควบคุมการผลิต
5. เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีมากกว่ากำลังการผลิตปัจจุบันของโรงงาน ดังนั้น การเพิ่มผลผลิตของโรงงาน อาจทำได้อีกหลายวิธี เช่น การปรับปรุงการวางผังโรงงาน การเปลี่ยนระบบการทำงานเป็นผลัด การปรับปรุง แก๊ว หรือ สร้างอุปกรณ์ช่วยการผลิต (JIG, FIXTURE) และอุปกรณ์การขนถ่ายให้เหมาะสม หรือแม้กระทั่งการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เพียงพอกับความต้องการ เป็นต้น

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย