

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสถานธนาคุณเคราะห์



นางสาว จันทร์ทอง เจริญทรัพย์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

ภาควิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2534

ISBN 974-578-665-9

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

017252  
117283449

PERFORMANCE ANALYSIS OF PUBLIC PAWNSHOPS

Miss Jantong Jaroenhirunyingyos

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University


1991

ISBN 974-578-665-9

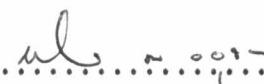
หัวข้อวิทยานิพนธ์ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสถานธนาคุณเคราะห์ที่  
โดย นางสาว จันทร์ทอง เจริญศิริอุทัยยศ  
ภาควิชา การบัญชี  
อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดนุชา คุณพนิชกิจ  
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม นางสาว วิมลพรรณ เกตุแก้ว




บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต


.....  ..... คณะบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชรากิจ)


คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....  ..... ประธานกรรมการ  
(ศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิทวงศ์ ณ อยุธยา)

.....  ..... กรรมการ  
(อาจารย์ อรพันธ์ ชาติอัสสร)

.....  ..... กรรมการ  
(นาย กมล อังศ์สิงห์)

.....  ..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดนุชา คุณพนิชกิจ)

.....  ..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(นางสาว วิมลพรรณ เกตุแก้ว)



พิมพ์โดยจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ กรุงเทพมหานคร

จันทร์ทอง เจริญหรือยิ่งยศ : การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสถานธนาณูเคราะห์  
(PERFORMANCE ANALYSIS OF PUBLIC PAWNSHOPS) อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วย  
ศาสตราจารย์ ดร.คณชา คุณพณิชกิจ, อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม : นางสาววิมลพรรณ เกตุแก้ว,  
238 หน้า. ISBN 974-578-665-9

วิทยานิพนธ์นี้เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสถานธนาณูเคราะห์ 6 แห่ง ซึ่งจำแนก  
เป็น 3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ โดยเน้นวิเคราะห์ความสามารถในการหา  
กำไรของสถานธนาณูเคราะห์แต่ละขนาดในรูปแบบศูนย์กำไร ทั้งนี้ได้พิจารณาอัตรากำไรต่อรายได้จาก  
การดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุน และอัตราส่วนต่าง ๆ ที่แสดงถึงประสิทธิภาพการ  
ดำเนินงานของสถานธนาณูเคราะห์ ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาได้จากรายงานทางการบัญชีและการเงิน  
ของสถานธนาณูเคราะห์ประจำปีงบประมาณ 2532 และการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

ผลการศึกษาพบว่าความสามารถในการหากำไรของผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ที่สามารถ  
ควบคุมได้ โดยพิจารณาจากอัตรากำไรที่เกิดจากการควบคุมของผู้จัดการต่อรายได้จากการดำเนินงาน  
สำหรับขนาดเล็กเท่ากับ 44.83% ขนาดกลางเท่ากับ 55.58% และขนาดใหญ่เท่ากับ 62.33%  
ส่วนความสามารถในการหากำไรของสถานธนาณูเคราะห์ โดยพิจารณาจากอัตรากำไรสุทธิจากการ  
ดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน สำหรับขนาดเล็กเท่ากับ 36.21% ขนาดกลางเท่ากับ  
50.06% และขนาดใหญ่เท่ากับ 58.16% และอัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนของสถานธนาณูเคราะห์  
ขนาดเล็กเท่ากับ 5.65% ขนาดกลางเท่ากับ 8.30% และขนาดใหญ่เท่ากับ 9.67% นอกจากนี้  
การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของกิจกรรมหลักไม่ว่าจะพิจารณาจากอัตราส่วนใดก็ตาม  
ปรากฏว่ากิจกรรมการได้ถอนทรัพย์สินจำนำประเภทเพชร ทอง นาก และเงินรูปพรรณ และทรัพย์สินจำนำ  
ประเภทเบ็ดเตล็ดของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดใหญ่มีความสามารถในการหากำไรสูงกว่า  
สถานธนาณูเคราะห์ขนาดกลางและขนาดเล็ก สำหรับกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำประเภท  
เพชร ทอง นาก และเงินรูปพรรณ ปรากฏว่าสถานธนาณูเคราะห์ขนาดใหญ่มีความสามารถในการหา  
กำไรต่ำกว่าสถานธนาณูเคราะห์ขนาดเล็กแต่ใกล้เคียงกับสถานธนาณูเคราะห์ขนาดกลาง แต่กิจกรรม  
การจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำประเภทเบ็ดเตล็ดของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดใหญ่มีความสามารถในการ  
หากำไรสูงกว่าสถานธนาณูเคราะห์ขนาดเล็กแต่ใกล้เคียงกับสถานธนาณูเคราะห์ขนาดกลาง

ภาควิชา ..... การบัญชี  
สาขาวิชา ..... การบัญชีทั่วไป  
ปีการศึกษา ..... 2533




ลายมือชื่อผู้พิมพ์ .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....

JANTONG JAROENHIRUNYINGYOS : PERFORMANCE ANALYSIS OF PUBLIC PAWNSHOPS.  
THESIS ADVISOR : ASST. PROF. DR. DANUJA KUNPANITCHAKIT, THESIS CO-  
ADVISOR : MISS VIMONPUN KETKAW, Ed.D.238 pp. ISBN 974-578-665-9

This thesis aims at analyzing the performance of six public pawnshops which are divided into three sizes : small, medium, and large sizes. The analysis focuses on the profitability of each size by considering the profit to revenue ratio, the rate of return on investment, and other related ratios which can be used to evaluate the efficiency of public pawnshops as profit-making centers. Data used in the study gathered from the public pawnshops' financial reports for budgeted year 1989 and interviewing officers involved.

The study finds that the controllable profit to operating revenue ratios for small, medium, and large sizes are 44.83%, 55.58%, and 63.33%, respectively. The net profit to operating revenue ratios for small, medium, and large sizes are 36.21%, 50.06%, and 58.16%, respectively. The rate of return on investment for small size equals 5.65%, medium size equals 8.30%, and large size equals 9.67%. The profitability analysis of main activities using ratios involved show that the redemption activities for gold & jewelry and miscellaneous of pawned assets of large size are more profitable than those of medium and small ones. The non-redemption activity for gold & jewelry of pawned assets of large size shows less profitability than small size. But its profitability is relatively equal to that of medium one. The non-redemption activity for miscellaneous of pawned assets of large size shows more profitability than small size. But its profitability is relatively equal to that of medium one, as well.

ภาควิชา ..... การบัญชี  
สาขาวิชา ..... การบัญชีทั่วไป  
ปีการศึกษา ..... 2533

ลายมือชื่อนิติ .....   
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....   
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม 



### กิตติกรรมประกาศ

ในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ลาพังเพียงความพยายามของตัวเอง เขียนเองแล้ว เชื่อว่า คงจะไม่สำเร็จลงได้ แต่ที่สำเร็จลงได้ก็ด้วยความช่วยเหลือชี้แนะแนวทางจากผู้ทรงวุฒิหลายท่าน ฉะนั้นผู้เขียนจึงใคร่ขอถือโอกาสนี้ น้อมรำลึกถึงพระองค์

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดนุชา คุณพิชกิจ ที่ได้กรุณาได้รับเป็น อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ แม้จะตระหนักดีว่าระยะเวลาที่ผู้เขียนจะต้องทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ไปได้แล้วเสร็จมีอยู่ไม่มากนัก รวมทั้งได้กรุณาเอาใจใส่เป็นอย่างดียิ่งและให้คำแนะนำแก่ผู้เขียน และคุณวิมลพรรณ เกตุแก้ว หัวหน้าแผนกคลังและพัสดุ สำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ได้กรุณาสละ เวลาอันมีค่ารับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

ขอกราบขอบพระคุณ ท่านศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิทวงศ์ ณ อยุธยา ท่านอาจารย์ อรพินธุ์ ชาติอัปสร และคุณกมล อังคสิงห์ ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ได้กรุณา สละเวลาและร่วมให้เกียรติเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ เพื่อแก้ไขวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความ สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบคุณ ผู้จัดการ สมุห์บัญชี และเจ้าหน้าที่ของสถานธนานุเคราะห์ ทุกแห่งที่ได้กรุณาสละเวลาจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เขียนในการ เก็บรวบรวมข้อมูล และธนาคารกสิกรไทย จำกัด ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจำนวน 8,000 บาท (แปดพันบาทถ้วน) ซึ่งผู้เขียนขอขอบคุณ ตลอดจนเพื่อน ๆ ทุกคนที่คอยให้กำลังใจ และความช่วยเหลือจนกระทั่งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงไปได้ด้วยดี

หากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะมีส่วนคืออยู่บ้าง ผู้เขียนขอยกเป็น "กตัญญู กตเวทิตา" แต่บิดา มารดา และคณาจารย์ทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์ประสาทความรู้ให้แก่ผู้เขียนตลอดมา จนกระทั่งผู้เขียน ได้มาถึง ณ จุดนี้



## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	จ
กิตติกรรมประกาศ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ณ
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ญ
สารบัญแผนภูมิ .....	ต
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมาของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา .....	2
ขอบเขตของการศึกษา .....	2
วิธีการเลือกตัวอย่าง .....	3
เงื่อนไขของการศึกษา .....	3
สมมติฐานของการศึกษา .....	3
วิธีการศึกษา .....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษา .....	4
2 ประวัติการรับจำนำและประวัติความเป็นมาของสถานธนาถุเคราะห์	
ประวัติการรับจำนำ .....	5
ประวัติความเป็นมาของสถานธนาถุเคราะห์ .....	9
การบริหารงาน .....	11
บทบาทของสถานธนาถุเคราะห์ .....	28
3 การดำเนินงานของสถานธนาถุเคราะห์	
ทรัพย์สินจำนำ .....	31
ตัวรับจำนำ .....	33
การรับจำนำทรัพย์สิน .....	36
การส่งดอกเบี้ย .....	39
การไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำ .....	40
การจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ .....	43

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสถานธนาถุเคราะห์	
ลักษณะของศูนย์ความรับผิดชอบ .....	45
รายได้และค่าใช้จ่ายของสถานธนาถุเคราะห์ .....	49
การจำแนกประเภทของค่าใช้จ่าย .....	56
การจำแนกประเภทค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบของสถานธนาถุเคราะห์ .....	58
การแบ่งสรรค่าใช้จ่าย .....	63
การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร .....	69
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเภทของกิจกรรมหลัก ...	81
5 รูปแบบรายงานการวัดผลการปฏิบัติงาน	
ความสำคัญของการวัดผลการปฏิบัติงาน .....	128
การจัดทำรายงานการวัดผลการปฏิบัติงาน .....	129
รายงานการวัดผลการปฏิบัติงานของสถานธนาถุเคราะห์ .....	130
6 สรุปและข้อเสนอแนะ .....	144
บรรณานุกรม .....	155
ภาคผนวก ก. ....	159
ภาคผนวก ข. ....	171
ภาคผนวก ค. ....	236
ประวัติผู้เขียน .....	238



สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
4.1	สรุปลักษณะของศูนย์ความรับผิดชอบ .....	48
4.2	ผลการดำเนินงานของสถานธนาถุเคราะห์ปีงบประมาณ 2532 .....	51
4.3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสถานธนาถุเคราะห์ปีงบประมาณ 2532 .....	52
4.4	ค่าใช้จ่ายสำนักงานส่วนกลางปีงบประมาณ 2532 .....	54
4.5	ค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบของสถานธนาถุเคราะห์ปีงบประมาณ 2532 .....	59
4.6	การแบ่งสรรดอกเบียจ่าย .....	65
4.7	การแบ่งสรรค่าพิมพ์ตัวรับจําหน่ายและค่าพิมพ์ใบสั่งรับเงินและใบสั่งจ่ายเงิน 377,000 บาท .....	66
4.8	การแบ่งสรรค่าพิมพ์ใบเสร็จรับเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจําหน่าย 6,500 บาท .....	66
4.9	สรุปการแบ่งสรรค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ 383,500 บาท .....	67
4.10	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนประกันภัย 400,000 บาท .....	67
4.11	สรุปค่าใช้จ่ายแบ่งสรรจากส่วนกลาง .....	68
4.12	งบท่าไรขาดทุนแบบท่าไรส่วนเกิน .....	72
4.13	เงินลงทุนในสินทรัพย์ดำเนินงานของสถานธนาถุเคราะห์ ๘ วันที่ 30 กันยายน 2532 .....	75
4.14	การวิเคราะห์ความสามารถในการท่าไรของสถานธนาถุเคราะห์ .....	79
4.15	สรุปการแบ่งสรรดอกเบียจ่ายจําแนกตามประเภทกิจกรรมหลัก .....	84
4.16	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปร (ค่าภาษีการค้า) จําแนกตามประเภทกิจกรรมหลัก	86
4.17	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่ที่ระบุได้แน่ชัดว่าเป็นของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สิน หลุดจําหน่าย .....	88
4.18	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่ที่ควบคุมได้โดยผู้จัดการให้กับกิจกรรม หลัก .....	89
4.19	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่ที่ควบคุมไม่ได้โดยผู้จัดการให้กับกิจกรรม หลัก .....	90
4.20	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายแบ่งสรรจากส่วนกลางให้กับกิจกรรมหลัก .....	91
4.21	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการได้ถอน .....	92

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.22	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ . . . . .	93
4.23	ต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายจำแนกตามประเภททรัพย์สินจำนำ . . . . .	95
4.24	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปร (ค่าภาษีการค้า) ของกิจกรรมการไถ่ถอน . . . . .	97
4.25	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปร (ค่าภาษีการค้า) ของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ . . . . .	97
4.26	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมไม่ได้โดยผู้จัดการของกิจกรรมการไถ่ถอน . . . . .	100
4.27	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมไม่ได้โดยผู้จัดการของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ . . . . .	100
4.28	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมไม่ได้โดยผู้จัดการของกิจกรรมการไถ่ถอน . . . . .	101
4.29	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมไม่ได้โดยผู้จัดการของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ . . . . .	101
4.30	ค่าใช้จ่ายแบ่งสรรจากส่วนกลางของกิจกรรมการไถ่ถอน . . . . .	102
4.31	ค่าใช้จ่ายแบ่งสรรจากส่วนกลางของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ . . . . .	102
4.32	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำประเภท ทองฯ . . . . .	103
4.33	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำประเภท เบ็ดเตล็ด . . . . .	103
4.34	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ ประเภททองฯ . . . . .	104
4.35	สรุปค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมดของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ ประเภทเบ็ดเตล็ด . . . . .	104
4.36	งบกำไรขาดทุนแบบกำไรส่วนเกินของกิจกรรมการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำประเภท ทองฯ . . . . .	106
4.37	งบกำไรขาดทุนแบบกำไรส่วนเกินของกิจกรรมการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำประเภท เบ็ดเตล็ด . . . . .	106
4.38	งบกำไรขาดทุนแบบกำไรส่วนเกินของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ ประเภททองฯ . . . . .	107

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า	
4.39	งบกำไรขาดทุนแบบกำไรส่วนเกินของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำประเภทเบ็ดเตล็ด .....	107
4.40	ระยะเวลาการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดเล็ก .....	109
4.41	ระยะเวลาการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดกลาง .....	110
4.42	ระยะเวลาการไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดใหญ่ .....	111
4.43	การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของกิจกรรมการไถ่ถอน .....	113
4.44	การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ .....	115
4.45	เปรียบเทียบความสามารถในการหากำไรของทรัพย์สินจำนำประเภทต่างๆ กับประเภทเบ็ดเตล็ด .....	126
4.46	เปรียบเทียบความสามารถในการหากำไรของสถานธนาณูเคราะห์ขนาดใหญ่กับสถานธนาณูเคราะห์ขนาดกลางและขนาดเล็ก .....	127
5.1	รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการไถ่ถอน .....	132
5.2	รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ .....	134
5.3	รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของทรัพย์สินจำนำประเภทเพชร ทอง นาก และเงินรูปพรรณ .....	136
5.4	รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของทรัพย์สินจำนำประเภทเบ็ดเตล็ด .....	138
5.5	รายงานวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของกิจกรรมการไถ่ถอนกับกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ .....	140
5.6	รายงานวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของทรัพย์สินจำนำประเภทเพชร ทอง นาก และเงินรูปพรรณกับประเภทเบ็ดเตล็ด .....	142
6.1	การวัดผลกำไรของแต่ละขนาด .....	146
6.2	การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของแต่ละขนาด .....	147
6.3	การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของกิจกรรมการไถ่ถอน .....	149
6.4	การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไรของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ .....	150



## สารบัญตารางภาคผนวก (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
15	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือปีงบประมาณ 2532 ... 203
16	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ S1 ปีงบประมาณ 2532 ..... 204
17	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ S2 ปีงบประมาณ 2532 ..... 204
18	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ M1 ปีงบประมาณ 2532 ..... 205
19	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ M2 ปีงบประมาณ 2532 ..... 205
20	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ L1 ปีงบประมาณ 2532 ..... 206
21	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือของสถานธนาณูเคราะห์ L2 ปีงบประมาณ 2532 ..... 206
22	สรุปการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2532 ..... 207
23	สรุปการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองที่ไถ่ถอนจำแนกตามประเภททรัพย์สิน ปีงบประมาณ 2532 ..... 208
24	สรุปการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินหลุดจำนองจำแนกตามประเภททรัพย์สิน ปีงบประมาณ 2532 ..... 209
25	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองที่ไถ่ถอนปีงบประมาณ 2531 ... 211
26	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินหลุดจำนองปีงบประมาณ 2531 ..... 214
27	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายให้กับทรัพย์สินจำนองเหลือปีงบประมาณ 2531 ... 215
28	สรุปการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ..... 216
29	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนองที่ไถ่ถอนของ สถานธนาณูเคราะห์ S1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 220
30	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนองที่ไถ่ถอนของ สถานธนาณูเคราะห์ S2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 221

## สารบัญชตารางภาคผนวก (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
31	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนของ สถานธนนุเคราะห์ M1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 222
32	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนของ สถานธนนุเคราะห์ M2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 223
33	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนของ สถานธนนุเคราะห์ L1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 224
34	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2532 ให้กับทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนของ สถานธนนุเคราะห์ L2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 225
35	การแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนใน ปีงบประมาณ 2532 จนนกตามประเภททรัพย์สิน ..... 226
36	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ S1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 228
37	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ S2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 229
38	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ M1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 230
39	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ M2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 231
40	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ L1 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 232
41	สัดส่วนการแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำของ สถานธนนุเคราะห์ L2 ในปีงบประมาณ 2532 ..... 233
42	การแบ่งสรรดอกเบี้ยยจ่ายปีงบประมาณ 2531 ให้กับทรัพย์สินหลุดจันนำในปีงบประมาณ 2532 จนนกตามประเภททรัพย์สิน ..... 234
43	ดอกเบี้ยยจ่ายของทรัพย์สินจำนนที่ได้ออนจนนกตามประเภททรัพย์สิน ..... 235
44	ดอกเบี้ยยจ่ายของทรัพย์สินหลุดจันนำจนนกตามประเภททรัพย์สิน ..... 235

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
2.1 โครงสร้างการแบ่งส่วนงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ .....	14
4.1 ความสัมพันธ์ระหว่าง รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไร .....	70
4.2 ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการไถ่ถอนประจำปีงบประมาณ 2532 .....	114
4.3 ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจําหน่ายประจำปีงบประมาณ 2532 .....	116
5.1 ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการไถ่ถอนประจำปีงบประมาณ 2532 .....	133
5.2 ผลการดำเนินงานของกิจกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจําหน่ายประจำปีงบประมาณ 2532 .....	135
5.3 ผลการดำเนินงานของทรัพย์สินจําหน่ายประเภทเพชร ทอง นาก และเงินรูปพรรณ ประจำปีงบประมาณ 2532 .....	137
5.4 ผลการดำเนินงานของทรัพย์สินจําหน่ายประเภทเบ็ดเตล็ดประจำปีงบประมาณ 2532 ..	139
5.5 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของกิจกรรมการไถ่ถอนกับกิจกรรมการจำหน่าย ทรัพย์สินหลุดจําหน่ายประจำปีงบประมาณ 2532 .....	141
5.6 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานทรัพย์สินจําหน่ายประเภทเพชร ทอง นาก และ เงินรูปพรรณกับประเภทเบ็ดเตล็ดประจำปีงบประมาณ 2532 .....	143
6.1 ขอบเขตการบริหารในรอบที่เป็นอิสระของศูนย์กําไร .....	152