บทที่ 8

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นการวิจัย เพื่อหาแนวทางปรับปรุง แผนการผลิตและพัสดุคงคลังของโรงงานผลิตกระดาษเหนียวในประเทศไทย ซึ่งเป็นโรงงานขนาดกลางอาจผลิตกระดาษชนิดเดียวหรือหลายชนิด ลักษณะของการผลิตเป็นแบบต่อเนื่อง ลักษณะของการบริหารงานค่อนข้างจะเป็นแบบอุตสาหกรรมในครอบครัว วิธีการบริหารงานตลอดจนการตัดสินใจต่าง ๆ จะทำตามแบบที่เคยทำมา ข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ ไม่ได้ถูกรวบรวมอย่างมีระเบียบ นอกจากนี้ยังสูญหายไม่ครบถ้วน ทำให้การรวบรวมข้อมูลบางด้านยังไม่สามารถรวบรวมได้ เป็นผลให้การวิเคราะห์ข้อมูลบางส่วนยังทำไม่ได้เต็มที่

ผลสรุปและข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยทั่วไปของงานวิจัยชิ้นนี้ ในการที่จะนำไปใช้กับโรงงานที่มีลักษณะ ขนาด และประเภทเดียวกันอย่างเหมาะสมมีดังนี้

8.1 การวิเคราะห์สภาพทั่วไป

จากลักษณะของการบริหารเป็นแบบอุตสาหกรรมในครอบครัว ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมามีหลายชนิดหลายประเภท ข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจไม่ได้มีการรวบรวมไว้อย่างครบถ้วน ข้อมูลบางส่วนก็จะรู้โดยประสพการณ์ความชำนาญของผู้บริหาร ซึ่งทำให้เกิดเป็นปัญหาอย่างต่อเนื่อง เช่นปัญหาทางด้านการวางแผนการผลิต

ข้อเสนอแนะสำหรับในส่วนนี้คือ ทางโรงงานควรมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ดีเพื่อประกอบการตัดสินใจ เช่นข้อมูลทางด้านยอดขายในอดีตเพื่อนำมาใช้พยากรณ์ ควรจะได้มีการจัดเก็บทุกวันแบ่งแยกประเภทและรายการให้ละเอียดเพื่อให้การค้นหาข้อมูลสามารถทำได้โดยละเอียดถึงยอดขายรายสัปดาห์ ในส่วนของทางด้านข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนการผลิต ควรที่จะได้มีการใช้เทคนิคทางบัญชีต้นทุน เพื่อหาค่าใช้จ่ายทางด้านต่าง ๆ ได้อย่างละเอียดใกล้เคียงต่อความเป็นจริง

หอสมุดกลาง สถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

8.2 การวิเคราะห์ปริมาณความต้องการ

สำหรับในส่วนนี้จะ เป็นการวิเคราะห์ เพื่อหาปริมาณความต้องการที่จะมีในอนาคต สำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด รายการของผลิตภัณฑ์ที่ทางโรงงานทำการผลิตออกมามีอยู่หลายชนิด บางชนิดเป็นงานสั่งทำ บางชนิดเป็นงานประจำ

ข้อเสนอแนะสำหรับงานในส่วนนี้คือ การคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลัก เพื่อนำมาวางแผนการผลิต ผลิตภัณฑ์หลักที่คัดเลือกมาได้มี 8 รายการซึ่งประกอบไปด้วย 14 รายการย่อย จากนั้นใช้วิธีการทางสถิติมาวิเคราะห์หารูปแบบของข้อมูลยอดขายในอดีตของผลิตภัณฑ์ที่คัดเลือกมา แล้วใช้วิธีการพยากรณ์ที่เหมาะสมมาพยากรณ์หาปริมาณความต้องการในอนาคต ข้อมูลทางสถิติที่ได้มาจากการพยากรณ์จะ เป็นตัวควบคุมและมุ่งชี้ถึงคุณภาพของการพยากรณ์ ตลอดจนใช้ เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในส่วนของแผนการผลิต

8.3 แผนการผลิตและพัสดุคงคลัง

แผนการผลิตและพัสดุคงคลังของทางโรงงานตัวอย่าง ไม่ได้มีการจัดทำไว้อย่าง เป็นระบบ แผนการที่มีอยู่เป็นแผนการแบบคร่าว ๆ ทั้งนี้สาเหตุสำคัญก็เนื่องมาจากการขาดแคลนข้อมูล ผู้ทำวิจัยจึงได้เก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ตามที่จำเป็นแล้วนำมาวางแผนการผลิตตามวิธีการในบทที่ 6 แผนการที่วางไว้จะอยู่ในรูปของตาราง ที่มีส่วนสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง การคำนวณทำโดยใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ประกอบกับโปรแกรมสำเร็จรูปประเภทตารางคำนวณอีเลคโทรนิค ทำให้การคำนวณเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ทำให้รู้ถึงผลกระทบของแผนการในเดือนต่อ ๆ ไป ถ้าหากมีการปรับปรุงแก้ไข แผนการของเดือนก่อนหน้านั้น

8.4 แผนการจัดหาวัตถุดิบ

ในส่วนนี้เป็นส่วนต่อเนื่องของแผนการผลิต ทั้งนี้เพื่อทำการจัดหาวัตถุดิบให้พอเพียงต่อการผลิต วิธีการที่เสนอแนะ เป็นการปรับปรุงวิธีการเดิมที่ใช้อยู่ โดยใช้วิธีการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดจากการถือครองพัสดุ ซึ่งจากการคำนวณคาดว่าจะทำให้ลดค่าใช้จ่ายซึ่งจากเดิมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ประมาณไว้เท่ากับ 161,287 บาทต่อปี วิธีการที่เสนอแนะจะมีค่าใช้จ่ายเท่ากับ 48,271 บาท ซึ่งจะประหยัดกว่าวิธีเก่าประมาณ 70 เปอร์เซ็นต์

8.5 ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในส่วนนี้ของงานวิจัย จะเป็นข้อเสนอแนะสำหรับแผนการผลิต และการจัดการวัตถุดิบสำหรับการนำไปประยุกต์ใช้กับงานจริงภายในโรงงานตัวอย่างหรือโรงงานอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือต่างกันออกไปบ้างเล็กน้อย โดยจะแบ่งออกเป็นส่วนต่าง ๆ ดังนี้

8.5.1 ข้อเสนอแนะสำหรับแผนการผลิต ในงานวิจัยนี้ได้กำหนดให้ต้นทุนค่าแรงตามเวลาปกติและต้นทุนค่าแรงล่วงเวลามีค่าเท่ากันตามสภาพการทำงานของโรงงานตัวอย่าง ในขณะที่โรงงานอื่น ๆ อาจไม่ได้กำหนดเช่นนี้ ดังนั้นในการกำหนดปริมาณการผลิตในแต่ละเดือนอาจต้องเผชิญกับปัญหาการตัดสินใจว่าจะผลิตเก็บไว้เพื่อรอจำหน่ายในเดือนที่ปริมาณความต้องการสูงโดยยอมเสียค่าเก็บรักษา หรือจะยอมเสียค่าแรงล่วงเวลาในเดือนที่มีปริมาณความต้องการสูง ซึ่งในกรณีนี้ควรจะได้มีการวางแผนการผลิตรวมโดยใช้โปรแกรมทางคณิตศาสตร์เพื่อช่วยในการตัดสินใจ และสำหรับแผนและตารางการผลิตที่วางไว้เป็นรายเดือนโดยจัดเรียงลำดับการผลิตของผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มตามความเข้มของสีของผลิตภัณฑ์ ในกรณีนี้ถ้าหากในช่วงต้นเดือนปริมาณความต้องการการสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ถูกจัดลำดับการผลิตให้อยู่ในช่วงปลายเดือนมีมาก ทางโรงงานก็อาจจะต้องเสียลูกค้ารายนี้ไปทางเลือกคือจัดเรียงลำดับการผลิตใหม่ซึ่งก็จะต้องยอมเสียค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาด

8.5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดการวัตถุดิบ ในงานวิจัยนี้ได้ใช้วิธีการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุดโดยได้มีการกำหนดจุดสั่งซื้อในแต่ละครั้งเอาไว้ ในกรณีนี้บางครั้งจุดสั่งซื้ออาจจะอยู่ในช่วงปลายของตารางการผลิตทำให้วัตถุดิบที่สั่งซื้อมามีเหลือ ในทางปฏิบัติการสั่งซื้ออาจจะสั่งในปริมาณที่พอเพียงสำหรับการผลิตในช่วงนั้น