

บรรณานุกรม

ภาษาไทยหนังสือ

คณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ, สำนักงาน.บทวิเคราะห์กิจกรรมนักเรียน นิสิตและนักศึกษาแห่งประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมการคุณสนา, 2525.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. ประวัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2459 – 2509. พระนคร : โรงพิมพ์สังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2510.

- \_\_\_\_\_ . ประวัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2510 – 2519. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.
- \_\_\_\_\_ . 70 ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในรอบ 10 ปี. กรุงเทพมหานคร : บริษัทค่านสุทธาการพิมพ์ จำกัด, 2530.
- \_\_\_\_\_ . 70 ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำเนิดจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร : กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.
- \_\_\_\_\_ . ฝ่ายวิชาการ. รูปแบบหลักสูตรที่เหมาะสม. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.
- \_\_\_\_\_ . ฝ่ายวางแผนและพัฒนา. ผลการสัมมนาที่ศึกษาทางการพัฒนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระยะที่ 6. กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายวางแผนและพัฒนา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2526. (อัสดง)
- \_\_\_\_\_ . ฝ่ายวางแผนและพัฒนา. แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530 – 2534). กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายวางแผนและพัฒนา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529 (อัสดง).

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ฝ่ายกิจการนิสิต. รายงานประจำปี 2528 ฝ่ายกิจการนิสิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2528.

รายงานประจำปี 2529 - 2530. ฝ่ายกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530

รายงานผลการสัมมนาฝ่ายกิจการนิสิต. กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายกิจการนิสิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529.

รายงานผลการสัมมนาฝ่ายกิจการนิสิต เรื่อง งานกิจการนิสิตกับการพัฒนา  
คุณภาพนิสิต. กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายกิจการนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2531.

. ฝ่ายวิชาการ กองบริการการศึกษา. คู่มือการเข้าศึกษาในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2531.

. ฝ่ายวิชาการ หน่วยพัฒนาคณาจารย์. คุณลักษณะของบัณฑิตความคิดเห็นด้วยช่องผู้ใช้  
และผู้สอน. กรุงเทพมหานคร : หน่วยพัฒนาคณาจารย์, 2525.

. ฝ่ายวิจัย. การพัฒนาการผลิตบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เอกสารสืบเนื่องจากการ  
สัมมนาทางวิชาการเนื่องในวันสถาปนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 70 ปี พ.ศ. 2530.  
กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.

ชัยพร วิชชารุธและคณะ. รายงานการวิจัยเรื่อง คุณภาพบัณฑิตและปัจจัยส่งผลต่อคุณภาพบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายวิจัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2531.

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ. กรุงเทพมหานคร : 2520.

มหาวิทยาลัย. ทบวง. สรุปผลการสัมมนาผู้บริหารกิจการนิสิตนักศึกษา ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร :  
ทบวงมหาวิทยาลัย, 2524.

ทองเรียน อมรัชกุล. การบริหารกิจการนิสิต : ทฤษฎีและแนวปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร : หน่วยศึกษาธิการนิเทศ กรมการฝึกหัดครู, 2525.

วชิราญา บัวศรี. "บทบาทของนิสิตในการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย" ในการสัมมนาเรื่องระบบการบริหารของมหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2514.

วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา. งานบุคคลการนิสิตนักศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ภาควิชาอุปกรณ์ศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

. (บรรณาธิการ) งานบุคคลการนิสิตนักศึกษากับการพัฒนาเยาวชน. กรุงเทพมหานคร : ภาควิชาอุปกรณ์ศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529.

วิจิตร ศรีสอ้าน. หลักการอุปกรณ์ศึกษา. กรุงเทพมหานคร : วัฒนาพานิช, 2518.

ไฟธารย์ สินลารัตน์. "ความเป็นผู้นำของนักศึกษาไทย" การศึกษาภัยสังคมไทย และนหวัจารย์ทางการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์, 2525.

### บทความ

เกษยร เศษพีระ. "จิตสำนึกระบบทางสังคมและการเมืองของนักศึกษา" วิวัฒน์. 1,40 (13-19 ตุลาคม 2527) : 50-51.

ณู แสวงศักดิ์. "กิจกรรมเสริมหลักสูตร." วารสารครุภารกิจศึกษา 5(กันยายน - ตุลาคม 2513) : 24-31.

นพพร พานิชสุข. "ข้อคิดการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร" วารสารมิตรครู 23(15 มกราคม 2525) 2525) : 32-38.

พรชัย คุ้มทวีพร. "เหลี่ยมมองกิจกรรมนักศึกษา." ศานติสังคม 2,3 (1 มกราคม - มิถุนายน 2529) : 31-40.

พล แสงสว่าง. "กิจการนักศึกษา แขนงของความเป็นบัณฑิต." วารสารศึกษาศาสตร์.

3,9 (มิถุนายน - กันยายน 2530) : 1-15.

พิฒพิทย์ บริบูรณ์สุข. "กิจกรรมสำหรับนักศึกษา." คหตศรษณศาสตร์ 21 (ตุลาคม 2522) : 51-56.

ไพบูลย์ สินลารัตน์. "จดหมายจากอเมริกาฉบับที่ 4 เรื่องนิสิตนักศึกษาในมหาวิทยาลัย."

วารสารครุศาสตร์ 6,1 (พฤษภาคม - มิถุนายน 2519) : 30-38.

\_\_\_\_\_. "จดหมายที่ควรรู้ในการดำเนินกิจกรรมเสริมหลักสูตร" ศูนย์ศึกษา

14 (ตุลาคม - ธันวาคม 2510) : 21-28.

มานพ พงษ์ทัด. "กิจกรรมเสริมหลักสูตรหรือนอกหลักสูตรของมหาวิทยาลัยปิด." จดหมายข่าวฝ่ายกิจการนิสิต. 2,8 (พฤษจิกายน 2530).

\_\_\_\_\_. "กิจการนิสิตกับวิชาการ" จดหมายข่าวฝ่ายกิจการนิสิต. 1,1 (สิงหาคม 2529) : 1.

\_\_\_\_\_. "ท่านอาจารย์ที่รัก คุณภาพของนิสิตจุฬาฯ อยู่ในมือของท่าน." จดหมายข่าวฝ่ายกิจการนิสิต. 2,1 (มกราคม 2530) : 21

\_\_\_\_\_. "บทบาทอาจารย์ที่ปรึกษา : จักรกลในการเพิ่มคุณภาพนิสิต." จดหมายข่าวฝ่ายกิจการนิสิต. 2,5 (สิงหาคม 2530) : 2-3.

\_\_\_\_\_. "การพัฒนาคุณภาพนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย." จดหมายข่าวฝ่ายกิจการนิสิต.

1,3 (ตุลาคม 2529) : 2-3.

ธีราัตน์ บุญมุช. "แนวทางหนึ่งของการพัฒนานิสิตนักศึกษา." ในการอุดมศึกษาและการพัฒนาประเทศ : การประเมินเชิงวิเคราะห์และการสอนทิศทางใหม่, ธีราัตน์ บุญมุช บรรณาธิการ. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

อนงค์พร สมานชาติ. "การใช้กิจกรรมเสริมหลักสูตรในการแก้ปัญหาวัยรุ่น." วารสารมิตรครุ

31 (มกราคม 2525) : 27-31.

อนุสรณ์ ธรรมใจ. "พลังสร้างสรรค์นิสิตนักศึกษาประชาธิปไตยในมหาวิทยาลัย."  Jamie Juri  
2 (สิงหาคม 2530) : 2-3.

เอกสารอื่น ๆ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, กรม. ระเบียบการสมอสรมมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2465 (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . ระเบียบ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยว่าด้วย สมอสรมนิสิต พ.ศ. 2481 (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . ระเบียบ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยว่าด้วย สมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.  
2503. (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . ระเบียบ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยว่าด้วย สมอสรมนิสิต พุทธศักราช 2510. (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . ระเบียบ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยว่าด้วย สมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พุทธศักราช  
2510 แก้ไขเพิ่มเติมพุทธศักราช 2516. (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . ฝ่ายกิจการนิสิต. แนวโน้มรายและโครงสร้างงานกิจกรรมนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
พ.ศ. 2520. (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . กรม. รายงานการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 16/2520 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2520.  
(อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . สมอสรมนิสิต. รายงานการสัมมนาของสมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย "เรื่อง  
งานของสมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2515" จัดขึ้นในวันที่ 27 - 28  
พฤษภาคม 2515 ณ. ห้อง 3104 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี. (อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . กองแผนงาน. วัตถุประสงค์และนโยบายของแผนพัฒนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฉบับที่ 6.  
(อัสดง).  
\_\_\_\_\_ . หอประวัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. "รับน้องใหม่." จุลสารทางวิชาการอันดับ 1/2531.  
(อัสดง).

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ฝ่ายกิจการนิสิต. รายงานผลการสัมมนาฝ่ายกิจการนิสิต พ.ศ. 2529.  
ณ. โรงแรมเชียงคำ จังหวัดเชียงใหม่. (อัคสำเนา).

วิจิตร ศรีสะอ้าน. "สรุปสาระคำบรรยายของ ศาสตราจารย์ ดร. วิจิตร ศรีสะอ้าน รักษาการ ในตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น." รายงานการสัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษา กิจกรรมเสริมหลักสูตร มหาวิทยาลัยขอนแก่น 11 มิถุนายน 2521 (อัคสำเนา).

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ฝ่ายกิจการนิสิต. รายงานสรุปผลการสัมมนาฝ่ายกิจการนิสิต เรื่อง งานกิจการนิสิตกับการพัฒนาคุณภาพนิสิต วันที่ 9 - 10 พฤษภาคม 2531 ณ.ห้อง 108 ตึก 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี และชิกม่ารีซอร์ฟคลับ เมืองพัทยา ชลบุรี. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. บันทึกของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้านกิจการนิสิต : 2515. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. สมโนสมนิสิต. มหาวิทยาลัย ตั้งแต่ พ.ศ. 2475 - 2497. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. สรุปการสัมมนาอาจารย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันจันทร์ที่ 8 เมษายน 2509 ณ. ห้องประชุมสถานพักรถส่วนกลางนิวารส. (อัคสำเนา).

พงษ์มหาวิทยาลัย. กองแผนงาน. หนังสือที่ ทม 0203/8508 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2520.

\_\_\_\_\_. รายงานการประชุมสัมมนาผู้บริหารกิจการนิสิตนักศึกษา ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2521.

\_\_\_\_\_. สำนักงานปลัดมหาวิทยาลัย. หนังสือที่ ทม. 0204/2601 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2521. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. หนังสือที่ ทม 0204/2126-2135 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2521. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. สำนักปลัดมหาวิทยาลัย. หนังสือที่ ทม. 0203/21189 ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2521. (อัคสำเนา).

\_\_\_\_\_. หนังสือที่ ทม. 0111/164 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2522. (อัคสำเนา).

สำเนา ชรสลป. หลักการกิจการนักศึกษา. กองกิจการนิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์,  
2525.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, แผนกประชาสัมพันธ์, สำนักงานอธิการบดี. พระเกี้ยว 2530.

### งานวิจัย

#### ภาษาไทย

เจริญ จิตวารินทร์. "การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมลักษณะความเป็นพลเมืองคีในโรงเรียนประถมศึกษาในเขต 4" วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

ชื่นอารมณ์ ภาระพุตติ. "ความคิดเห็นของอาจารย์และนักศึกษาเกี่ยวกับกิจกรรมนักศึกษาในวิทยาลัยครูภาคตะวันออกเฉียงเหนือ." วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

ชูศักดิ์ เอกเพชร. "ภาระกิจของผู้บริหารกิจการนักศึกษาในวิทยาลัยครูตามทัศนะของผู้บริหาร อาจารย์และนักศึกษาวิทยาลัยครูภาคใต้" วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาฯ อุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

ชูชีพ พุทธประเสริฐ "ความคิดเห็นของอาจารย์และนักศึกษาเกี่ยวกับกิจกรรมนักศึกษาในวิทยาลัยครูภาคตะวันตก." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาฯ อุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.

ແຕນชัย ชัยเพชร. "ความคิดเห็นของผู้บริหาร อาจารย์และนักศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการจัดดำเนินกิจกรรมนักศึกษาในวิทยาลัยพยาบาลศึกษา." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาพยาบาลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

ธีรพงษ์ ประสงค์ลาก. "การจัดกิจกรรมนักศึกษาในวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาในกรุงเทพมหานคร." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาฯ อุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

นักรบ ระหว่างการณ์. "การศึกษารูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเอกชน."

วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2531.

รัชนี คำแสน. "ความคิดเห็นของอาจารย์และนักศึกษาเกี่ยวกับกิจกรรมนักศึกษาในวิทยาลัยครู  
ภาคเหนือ." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา. "ความเจริญของงานและพัฒนาการของนิสิตนักศึกษาและ  
กระบวนการสอนที่มีผลต่อความเจริญของงานของนิสิต." 2527.

สามารถ คงสะคาด. "ความคิดเห็นของอาจารย์และนักศึกษาเกี่ยวกับนักศึกษาในวิทยาลัยครู  
ภาคใต้." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.

สายัณห์ บูรณ์ไทย. "การเปรียบเทียบทัศนคติของผู้บริหาร อาจารย์และนักศึกษาที่มีต่อองค์กร  
นักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา จังหวัดเชียงใหม่." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต  
แผนกวิชาการอุดมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒน์ประสานมิตร,  
2521.

สายัณห์ วนะรนย์. "รูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษาของวิทยาลัยครู ในสหวิทยาลัยรัตนโกสินทร์."  
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต แผนกวิชาอุดมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒน์ ประสานมิตร, 2531.

สุปรีดา ลอดกระถูล. "พัฒนาการของขบวนการนิสิตนักศึกษา." วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต ภาควิชา  
อุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529.

สุทธิศักดิ์ หตราวนิช. "ทัศนะของนิสิตใหม่คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่มีต่อ<sup>ที่มีต่อ</sup>  
กิจกรรมนิสิต."

อุทิศ ขัมพานนท์. "การสำรวจทัศนคติของนิสิตในมหาวิทยาลัยที่มีต่อกิจกรรมนิสิต ปีการศึกษา 2509." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2510.

อัจฉรา วิวัฒนาวนนท์. "การวิเคราะห์ความคิดเห็นของอาจารย์และนิสิตในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการปกครองนิสิตและกิจกรรมนิสิต." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย ภาควิชาวิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2510.

อำนวย วงศ์สมิง. "การจัดกิจกรรมนักศึกษาของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2531.

#### ภาษาอังกฤษ

Frederick, Robert W. The Third Curriculum : Student Activities in America Education. New York, : Appleton Century Croft, 1959. 454 p.

Good, C.V. Dictionary of Education. New York : McGraw - Hill, Book Company, Inc; 1973.

Greenwood, Will T. Management and Organization Behavior Theories : An Interdisciplinary Approach. New York, South - Western Publishing Company, 1965. 370 p.

Jamias J. Gamelo. "Student Problem in Southeast Asian University" Malaya : University of Malaya. 1969 : 398 p.

Kapp Gloria Jeon. "College Extra-Curricular Activities : Who Participation and What Are Benefits." Desertation Abstracts International. Vol. 39 No. 6 (January 1979) 3812-A.

Roger Davis Harold, "The Control of Student Extracurricular Life - American Higher Education," Dissertation Abstracts International. Vol.27, No.8 (February, 1967), pp. 2782 - A.

✓ McClure, Charles T. "Student Activities : College." Encyclopedia of Education. 1971 : 500 p.

Middleton, W, E (ed.) "Basic Principle of Extra - Curricular Activities." School Activities, April, 1960. 7 (6) : 3.

Niel, William F. "The Student Activities Sponsor." School Activities, (April 1968).

Pradash, V. Student Problem in Southeast Asian Universitys. Bangkok, Prachardra Printing Press, 1969, 345 p.

R.A. Kalish and O.J. Bartos. "A survey of Student Attitudes towards Campus Activities at the UNiversity of Hawaii." The Personnel and Gidance Journal, Vol.39 December, 1960, 292 - 299 p.

Smith, Joe E. "Student Council for Our Times." In Principle and Practices. New York : McGraw - Hill Book Company, 1951 : 99.

Sears, Tisse B. The Nature of the administration Process. New York, McGraw - Hill Book Company, 1950, 538 p.

Williamson, E.G. Student Personnel Service in College and University. New York, McGraw - Hill Book Company 1961, 583 p.



ภาคผนวก ก.  
คำให้สัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ

ศาสตราจารย์ปัจจัย บุนนาค  
อดีต รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต พ.ศ. 2515  
สัมภาษณ์ 6 มกราคม 2532

---

พัฒนาการกิจกรรมนิสิต ช่วง พ.ศ. 2514 – 2516

ท่านเป็นบรรยาย Vega คณสูตรห้าย และเป็นรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตคนแรก กล่าวคือ ในระหว่าง พ.ศ. 2514 – 2515 เป็นช่วงที่ได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัย เปลี่ยนรองอธิการบดีฝ่ายปกครองเป็นรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต โดยเอางานในความรับผิดชอบของบรรยาย Vega คือ กิจกรรมนิสิตและงานในส่วนของรองอธิการบดีฝ่ายปกครองเดิม เฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับนิสิต มาเป็นงานของฝ่ายกิจการนิสิต ช่วงนี้มีเป็นหัวเรื่อง หัวต่อของงานกิจการนิสิต ซึ่งมีขอบข่ายรับผิดชอบ บริการสวัสดิการ กิจกรรมนิสิต และวินัยนิสิต แนวคิดเกี่ยวกับงานทางด้านวินัยก็เปลี่ยนจากการปกครอง เป็นเรื่องของการคุ้มครองความประพฤติ ระเบียบวินัยต่าง ๆ ตั้งแต่การแต่งกาย จนถึงข้อห้ามแห้งระหว่างนิสิต ในเรื่องงานบริการและสวัสดิการก็มีความซัดเจนขึ้น เช่น เรื่องหอพักขณะนี้มีแผนสร้างหอพัก 14 ชั้น

โครงสร้างการบริหารงานกิจการนิสิตเมื่อเป็นฝ่ายกิจการนิสิตและเป็นรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต พ.ศ. 2515 นั้น จากการแบ่งส่วนงานดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวกับการประสานงานระดับคณะก็จะมีคณะกรรมการประสานงานกิจการนิสิต เช่นที่เป็นอยู่ทุกวันนี้ นโยบายการบริหารงานกิจการนิสิตเป็นนโยบายกลางที่ออกจากมหาวิทยาลัย และในการดำเนินงานนั้น ก็แบ่งเป็นกิจกรรมระดับส่วนกลางและกิจกรรมระดับคณะ

ประเภทกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมและเป็นที่สนใจมากในขณะนั้น คือ กิจกรรมด้านคนตระ และกิจกรรมกีฬา ทั้งนี้ เพราะก่อนหน้าช่วงนี้กิจกรรมด้านคนตระ กีฬา เริ่มเข้ามา มหาวิทยาลัยจึงสนับสนุนพื้นที่ใหม่ โดยจัดในรูปโครงการพัฒนาคนตระซึ่งมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุค马拉 เป็นหัวหน้าโครงการ และโครงการพัฒนากีฬา ซึ่งมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ จันทร์ ผ่องศรี เป็นหัวหน้าโครงการ ซึ่งก็ได้รับความสนใจมากขึ้น

อย่างไรก็ตามที่ต่อสังเกตคือ กิจกรรมประเพณีเสริมสังคมไทย เริ่มเป็นที่สนใจ และเริ่มสนใจมากกับกิจกรรมที่มีผลต่อสังคม เช่น นิทรรศการวิชาการที่มีผลต่อสังคม และอื่น ๆ เช่น การต่อค้านสินค้าญี่ปุ่น กิจกรรมค้านกีฬาซึ่งอาจจะน้อยกว่าเมื่อเทียบกับสมัยที่หานเป็นนิสิต และความรู้สึกในเรื่องการรับใช้สังคมเริ่มมีขึ้น และเริ่มนีกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ มีการรวมกลุ่มดำเนินกิจกรรมระหว่างสถาบัน และพัฒนาเป็นศูนย์กลางนิสิตนักศึกษาในที่สุด ดำเนินกิจกรรมต่อต้านการปกครองสมัยนั้นที่ค่อนข้างเป็นเด็กจากการ

การคุ้มครองของนิสิต มหาวิทยาลัยจัดให้มอาจารย์ที่ปรึกษาภิกิจกรรมประจำชั้นและมีหัวหน้าฝ่ายกิจกรรม คุ้มครองให้คำแนะนำนำปรึกษาแก่สโนรนิสิต ส่วนบรรณาการภักดีกิจกรรมนิสิตในช่วงนี้ กล่าวได้ว่า อาจารย์ยังไม่ให้ความสนใจและไม่อยากยุ่งเกี่ยว สนใจแต่งงานวิชาการหรือจะเป็นงานบริการก็ต้องด้านอื่น ๆ ซึ่งก็ยังคงเหมือนกันปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องวางแผนรูปโครงสร้างการบริหารให้มีในระดับคณะมาสู่ส่วนกลาง มีที่ปรึกษาประจำชั้นรองเพื่อจูงใจให้เข้ามาช่วยงานด้านนี้ ซึ่งช่วงนั้นมีอาจารย์มาช่วยครบทุกชุมชน ยกเว้น กิจกรรมเชียร์ มีความเห็นว่า ผู้มาช่วยงานด้านนี้ต้องมีใจรักงานจริง ๆ

ความสนใจของนิสิตต่อภิกิจกรรมนิสิต ห่านมีความเห็นว่า ความสนใจของนิสิตในการร่วมกิจกรรมนั้น ขึ้นกับตัวบุคคลที่จะเป็นผู้นำของนิสิต สภาพแวดล้อมทางสังคม ซึ่งสมัยที่ห่านเป็นนิสิตช่วง พ.ศ. 2496 – 2497 ผู้นำสนับสนุนในเรื่องกีฬากันอย่างเงียบๆ ใจริงเงียบ ความสนใจค้านกีฬามีมาก ต่อมาภิกิจกรรมสังคมก็เริ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2502 คือ กิจกรรมค่ายและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของสังคมนี้ได้รับความสนใจมาตลอดจนถึงกิจกรรมการเมือง ความสนใจในภิกิจกรรมของนิสิตระยะหลัง ๆ ลดลง อาจเป็นเพราะภิกิจกรรมมุ่งประโยชน์เพื่อสังคมมาก กิจกรรมที่เพื่อประโยชน์ต่อมวลชนมากน้อยลง

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ประสบในช่วงนั้น คงมีประเด็นเดียวคือ ความขัดแย้งในแนวคิดของกลุ่มอาจารย์ บางกลุ่มที่ต่อต้านให้มียกเลิกระบบโซคัส ซึ่งในระดับการปฏิบัติขณะนั้นนิสิตบางกลุ่มก็ยังมีแนวคิด และการนำหลักการของระบบโซคัสไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม ด้วยเช่นกัน สิ่งเหล่านี้นำไปเสริมความคิดของกลุ่มอาจารย์บางกลุ่มนั้น ถ้าเป็นกระบวนการต่อต้านในขณะที่ฝ่ายภิกิจกรรมนิสิตมีแนวคิดที่จะรักษาไว้ ทั้งนี้โดยเห็นว่าระบบโซคัสเป็นระบบที่ช่วยเสริมสร้างความเป็นระเบียบวินัยในตัวนิสิตได้พอสมควร เป็นส่วนที่จะดึงให้นิสิตเข้าร่วม

กิจกรรม สร้างความเป็นเอกภาพ ระบบโซเชียลสื่อสารล่วงทางไปในระยะเวลาต่อมาจนถึงปัจจุบัน ในความเห็นว่าจะพื้นฟูให้เป็นเช่นเดิมได้หรือไม่นั้น ท่านเห็นว่าเป็นเรื่องที่จะต้องทำความเข้าใจ กันใหม่ และต้องให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบันที่มีความเสมอภาคและ ความเป็นประชาธิคุณสูง การนำมาใช้ในลักษณะการบังคับเป็นเรื่องไม่ถูกต้อง

#### แนวคิดและข้อเสนอแนะในการพัฒนากิจกรรมนิสิต

ท่านเสนอว่า ก่อนอื่นมหาวิทยาลัยต้องเห็นความสำคัญและผลักดันให้อาชารย์เห็นเป็น หน้าที่ต้องช่วยกัน และให้นิสิตเห็นประโยชน์ที่จะได้รับ

การผลักดันให้อาชารย์เห็นเป็นหน้าที่นั้น ควรเป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยจะต้องคิดหา แนวทางดำเนินการต่อไป สำหรับคำถามที่เสนอว่ามีแนวคิดเสนอให้นำผลงานด้านกิจกรรมนิสิต ไปคิดเป็น Workload ในการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการนั้น ท่านเห็นว่าก็อาจจะเป็นได้ โดยเฉพาะจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่เติบโตด้านวิชาการเต็มที่ ในต่างประเทศ มหาวิทยาลัยที่เติบโตทางวิชาการนานาน มีข้อเสียในงานวิชาการ ค่าใช้จ่ายมากแล้ว ระบบการบริหารกิจกรรมนิสิตเป็นผลงานประ觥บനการให้ตำแหน่งวิชาการ ฉะนั้นก็อาจจะนำแนวคิดนี้ ไปใช้ได้ ส่วนรายละเอียดจะต้องคิดว่าเพียงใดจึงจะเหมาะสม เพราะต้องยอมรับในข้อหนึ่ง ว่า อาจารย์ทุกคนต้องการความยอมรับในฐานะนักวิชาการ

การผลักดันให้นิสิตเห็นประโยชน์นั้น ก็คงจะเป็นที่ตัวกิจกรรมว่าดึงดูดนิสิตให้เข้าร่วม ได้เพียงใด ส่วนข้อความที่ว่าควรเปิดสอนวิชาการเป็นรายวิชาในหลักสูตรนั้น ก็เห็นว่า ถ้าคิดจะทำก็ทำได้ แต่จะต้องคำนึงว่ามีความรู้อย่างเดียว ต้องเปิดโอกาสให้รู้ว่ากิจกรรม ทั้งปวงในมหาวิทยาลัยมีส่วนเสริมบุคลิกภาพนิสิต ต้องกระตุ้นให้เห็นว่ากิจกรรมจะมีผลอย่างไร และหากจะเป็นรายวิชาในหมวดการศึกษาทั่วไป ก็ได้แต่จะต้องไม่ให้ส่วนของวิชาการเสียหาย นอกจากนี้ ท่านได้เสนอให้เน้นส่งเสริมกิจกรรมหรือจัดกิจกรรมที่จะเป็นส่วนเสริม และพัฒนานิสิตในส่วนของจริยธรรม คุณธรรม ซึ่งปัจจุบันเป็นที่กล่าวขวัญว่า นิสิตอาจจะหย่อน ไปในด้านนี้ เรื่องนี้มหาวิทยาลัยต้องถือเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นให้เกิด

รองศาสตราจารย์ ดร.ต่อพงศ์ ยมนาค  
อดีตนายกสโนรนสิต ปีการศึกษา 2503 และอดีตดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายกิจกรรมนิสิต  
สัมภาษณ์ วันที่ 4 มกราคม 2532

---

### 1. พัฒนาการของกิจกรรมนิสิตในช่วงปี 2503

กิจกรรมในช่วงนี้มี 2 ระดับ เช่นปัจจุบัน คือ กิจกรรมภายในชั้นหมายถึงกิจกรรมคณะ และกิจกรรมภายนอก หมายถึง กิจกรรมส่วนกลางของสโนรนสิต เป็นกิจกรรมที่ทำให้นิสิต หลายคณะได้มีโอกาสสามารถร่วมกันทำงานร่วมกัน

โครงสร้างการบริหารสโนรนสิต เป็นรูปแบบที่มีคณะกรรมการบริหารองค์กรเดียว ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารและควบคุมรักษาผลประโยชน์ของมวลสมาชิกของคณะไปด้วย ประกอบด้วย หัวหน้านิสิตคณะ/แผนกวิชา ประธานกลุ่ม ในทางปฏิบัติสามารถทำงานลุล่วง ไปได้ด้วยดี มีระบบการสร้างคณะทำงานต่อเนื่องและสืบทอดต่อกันดีมาก การเลือกตั้งเพื่อ ดำรงตำแหน่ง ไม่มีการหาเสียง เป็นการเลือกตั้งที่ยอมรับความเป็นพี่เป็นน้อง และความ สามารถในการกิจกรรมเป็นสำคัญ

ประเภทกิจกรรมที่ได้รับความสนใจ คือ กีฬาและละคร

การจัดดำเนินงาน ในช่วงนี้ อาจารย์จะไม่ค่อยเข้าไปยุ่ง แต่มาช่วยให้นิสิต ทำอะไรตามใจชอบ มีแนวคิดว่า นิสิตโตแล้วและเน้นให้นิสิตรู้จักปักครองกันเอง กิจกรรมจึง เป็นไปในรูปที่ให้นิสิตจัดกันเอง อาจารย์อยู่ดูและให้คำปรึกษา ถ้ามีปัญหาจะเข้าไปช่วยดูแล แก้ไข อย่างไรก็ตามเนื่องจากช่วงนี้จำนวนนิสิตน้อยไม่มาก เช่นปัจจุบัน ประกอบกับระบบ การศึกษาแบบชั้นปี รวมทั้งค่านิยมในการปักครองกันเองของนิสิต ด้วยระบบโซเชียล (SOTUS) มีผลทำให้ความสัมพันธ์ของนิสิตด้วยกันเอง ตลอดจนความสัมพันธ์ของอาจารย์และนิสิตเป็นไป ด้วยคืออะไรนิสิตจะเข้าไปปรึกษาหารือ และอาจารย์ก็เติมใจช่วยเหลือ การเข้าร่วมกิจกรรม ของนิสิตนับว่ามากแต่ก็ไม่ใช่ร้อยเปอร์เซ็นต์ การดึงคนที่ไม่เข้าร่วม ให้เข้าร่วมกิจกรรมเป็น การยากมาก แต่การมีระบบโซเชียล (SOTUS) ช่วยได้มาก เพราะเป็นระบบที่ให้นิสิตปักครอง

กันเอง สามารถลงทะเบียนได้ มองเห็นการบังคับแต่ความจริงเป็นการบังคับที่ซึ่งให้เห็นประโยชน์ที่จะได้รับ

**2. พัฒนาการของกิจกรรมในช่วง ปี พ.ศ. 2515 (ขณะที่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่ง หัวหน้ากิจกรรมนิสิต พ.ศ. 2515 – 2516)**

การบริหารกิจกรรมนิสิตช่วงนี้ ยึดหลักการส่งเสริมสนับสนุนให้นิสิตจัดทำกิจกรรม กันเอง โดยมหาวิทยาลัยจะมีอาจารย์ที่ปรึกษาคอยให้คำปรึกษา ซึ่งแนะนำและจัดกำหนดความสำคัญในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของนิสิต

โครงสร้างสมอสร ยังเป็นเช่นเดิม ปี 2503 ซึ่งท่านเป็นนิสิตอยู่ แต่มีจุดที่เปลี่ยนแปลงไปบ้างเล็กน้อย โดยมีการแก้ไขระเบียบสมอสรเป็นฉบับปี 2510 จุดที่เปลี่ยนแปลงคือ การเปลี่ยนจาก แผนก มาเป็น ชั้นรม เหตุผลของการเปลี่ยนเป็นชั้นรม เป็นของ ม.ร.ว.แหลมฉบาน หัสดินทร ซึ่งท่านมีหลักการดีมาก กล่าวคือ เดิมซึ่งมีประธานแผนกนั้น แผนกส่วนกลางจะเป็นตัวเชื่อมทำหน้าที่ประสานกับประธานแผนกในระดับคณะ เพื่อจัดทำกิจกรรมร่วมกัน และเนื่องจากในยุคก่อนหน้าที่จะเป็นชั้นรมนี้ มีการแข่งขันกีฬาที่แข่งขันเป็นคณะ มีการตีกันมาก จึงเปลี่ยนมาเป็นชั้นรม โดยชั้นรมส่วนกลางนี้ประกอบด้วย นิสิตคณะต่าง ๆ และการบริหารชั้นรมก็ใช้เงินบำรุงชั้นรมที่เก็บได้จากสมาชิก ซึ่งชั้นรมต้องสร้างผลงานเพื่อดึงดูดความสนใจนิสิตให้เป็นสมาชิก ชั้นรมใดไม่มีสมาชิกก็ต้องยุบไปโดยปริยาย แทนที่จะรอรับการจัดสรรงบจากส่วนกลางเท่านั้น และเป็นการจำกัดชั้นรมที่จะเกิดขึ้นด้วย เนื่องจากไม่มีงบประมาณเพียงพอ

การจัดกิจกรรมนิสิตยังเป็นการลองผิดลองถูก ซึ่งคิดว่าเป็นประสบการณ์นิสิตได้รับและประทับใจ

การมองกิจกรรมว่าจะพัฒนานิสิตหรือไม่นั้น คงมิใช่เป็นการมองที่ตัวภาพรวมของงานกิจกรรมที่เกิดขึ้น แต่จะต้องมองที่ตัวนิสิตว่าได้พัฒนารู้จักการทำงานร่วมกันจริงหรือไม่ ปัญหาอุปสรรคคือ คิดว่าไม่มี

**3. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมปัจจุบัน และข้อคิดเห็นแนวทางในการพัฒนา**

**3.1 มองว่ากิจกรรมที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนิสิตขาดหายไปหรือมีกันอยู่ไม่ชัดเจน**

3.2 กิจกรรมที่จัดขึ้นขณะนี้ ส่วนใหญ่เป็นแบบ Individual มากไป เล็ก ๆ ไม่มีสาระ

3.3 อาจารย์ที่ปรึกษาความมีประสิทธิภาพในการทำกิจกรรมมาก่อนและความมีความรู้เรื่องกิจกรรมที่ให้คำปรึกษา โดยเฉพาะกิจกรรมประเภทกีฬา

3.4 โครงสร้างการบริหารในรูปแบบม้องค์การบริหาร องค์กรเดียวจะมีความคล่องตัวในการทำงานดีกว่าโครงสร้างการบริหารที่มีห้องค์การบริหารและส่วนนิสิต เพราะทำให้มีหลายขั้นตอน นิสิตมีเวลาอ่านอยู่

3.5 ชั้นมีมากเกินไป

3.6 มองว่า การพัฒนากิจกรรมเพื่อดึงดูดให้นิสิตมาสนใจร่วมกัน ควรเป็นกิจกรรมหลักใหญ่ ๆ

3.7 บทบาทของนิสิตส่วนกลางการทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน แต่จะต้องมีวิธีการเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับคณะ เพื่อกิจกรรมจะได้รับรื่น เช่น การออกเยี่ยมเยียนคณะ

รองศาสตราจารย์ สุนีย์ สินธุเดชะ  
อดีตหัวหน้ากิจกรรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2516 - 2518  
สัมภาษณ์ 6 มกราคม 2532

ผู้ให้สัมภาษณ์ได้เล่าถึงความเป็นมาและพัฒนาการของกิจกรรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยได้สรุปเป็นช่วง ๆ ตามประวัติเหตุการณ์ดังนี้

### 1. พัฒนาการกิจกรรมนิสิต

#### 1.1 พัฒนาการกิจกรรมนิสิต ช่วง พ.ศ. 2459 - 2499

ท่านมองว่าความเป็นมาของกิจกรรมนิสิตคือได้จากปณิธานของมหาวิทยาลัย และกล่าวว่า แต่เริ่มแรกนั้น ครูกับศิษย์มีความผูกพันซึ่งกันและกันด้วยองค์กรสโนรนิสิต สโนรนิสิตคนนั้นเป็นที่รวมของนิสิตเพื่อร่วมทำกิจกรรมโดยเน้นเพื่อประโยชน์ของนิสิตทั้งมวล ฉะนั้นกิจกรรมใดที่มิใช่เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิก จะไม่ทำ ในช่วงนี้กล่าวได้ว่า องค์กรสโนรนิสิตได้ดำเนินการสมปณิธานโดยแท้ และมองภาพว่าดีมากคือ

1.1.1 ถึงแม้ปณิธานที่ว่างไวจะเป็นนามธรรม แต่รูปธรรมที่เห็นชัดเจนคือ สโนรนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จะทำอะไรที่มิใช่เพื่อมวลสมาชิกจะทำไม่ได้เลย

1.1.2 โซตัส (SOTUS) คือมาก เพราะมีตัว Seniority ปฏิบัติได้รับการยกย่อง แต่ต่อมามีตำแหน่งคือ อธิบดีทางการเมืองที่ทำให้ระบบเนี้ยไป

1.1.3 กิจกรรมนิสิตอยู่ในอำนาจหน้าที่อาจารย์ ที่จะอนุญาต ไม่อนุญาต ฉะนั้นผลจากข้อที่ทำให้เกิดระเบียน วินัย ความอยู่ดี เกิดในมหาวิทยาลัย ครู-ศิษย์รักกัน ยิ่งถ้าอาจารย์เป็นพี่เก่าจะทำให้ความสัมพันธ์ดีมาก

1.1.4 สภาพสังคมช่วงนี้เป็นปกติ ไม่มีผลกระทบทางการเมือง กิจกรรมที่ทำในช่วงนี้ จึงเป็นเรื่องนิสิตจัดกิจกรรมกันเองโดยมืออาจารย์ซึ่งแนะนำ

รูปแบบกิจกรรมนิสิตช่วงนี้เริ่มถูกกระทบโดย การเมือง ความคิดเกี่ยวกับสิทธิเสรีภาพ และหลักการประชาธิปไตย ความรู้สึกสำนึกในการเอาเงินภาษีมาเรียนหนังสือเกิดขึ้น นิสิตเริ่ม

มีความรู้สึกว่า ตนควรจะไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของสังคม กิจกรรมจึงเริ่มมุ่งสู่ภายนอก สภาพภายในมหาวิทยาลัย คือ ครูชาย (ไม่มีคนเรียน) หลักสูตรชาย ประเพณีชาย พระราชการเมืองรุ่งโรจน์ มีการเดินขบวนเรียกร้องในเรื่อง ๆ ต่าง มากมาย ทั้งที่เป็นเรื่องผิด ๆ ก็มีหลายเรื่อง สภาพแวดล้อมภายนอกคือ การเมืองการปกครองประเทศ พบว่ามีผลและเป็นตัวแปรให้กิจกรรมทางการเมืองของกัน กล่าวได้ว่า นิสิตเล่นกิจกรรมทางการเมือง จนถึงระดับการศึกษา คือ เลิกเรียน华尔รอนดี มีการตั้งนักเรียนระดับน้อยทำกิจกรรมร่วม และเล่นการเมืองนอกประเทศ เหตุการณ์เหล่านี้บานปลายมาจนถึง พ.ศ. 2511 และส่งผลเรื่อยมาจนถึงปี พ.ศ. 2516 มีการเปลี่ยนแปลงองค์กรสมโภชนิสิตจากที่มีองค์กรเดียว เป็นมีองค์การบริหารและสภานิสิต และเนื่องจากรัฐมีจุดอ่อนในการบริหารมาก เป็นประเด็นให้นิสิตคำนิ่นกิจกรรมทางการเมืองเรื่อยมาจนถึงเหตุการณ์ 14 ตุลาคม 2516 และเหตุการณ์ 6 ตุลาคม 2519 ซึ่งมีผลให้ปิดกิจกรรมนิสิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

1.3 พัฒนาการกิจการนิสิตชั่ง พ.ศ. 2519 - 2520 เป็นช่วงปิดกิจกรรม

1.4 พัฒนาการกิจกรรมนิสินบัจจุบัน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2521) หลังจากรัฐบาลประกาศให้ดำเนินกิจกรรมในรูปแบบใหม่ได้แล้ว การดำเนินงานกิจกรรมนิสิตก็เข้าสู่ระบบมีการร่างระบบที่เปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานกิจกรรม และอาจารย์ก็จะต้องเข้าไปมีบทบาทซึ่งกันและกัน ภาระกิจกรรมค่อนข้างดูดี เช่น

อย่างไรก็ตาม พัฒนาการที่ผ่านมานั้น ท่านกล่าวว่าตัวแปรที่มีผลกระทบต่อกิจกรรมคือ

- ภาวะของบ้านเมือง
- ระบบการจัดผลการศึกษา
- ระบบของนิสิต
- การเรียนการสอน
- ความเสียสละและการตระหนักรู้ในหน้าที่ของอาจารย์

## 2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมบัจจุบันและข้อคิดแนวทางการพัฒนา

ท่านได้เสนอแนวคิดเพื่อการพัฒนาการกิจกรรมนิสิต สรุปได้ว่า

2.1 ความมุ่งเน้นสร้างเสริมกิจกรรมให้กับนิสิตตั้งแต่ชั้นปีที่ 1

2.2 กิจกรรมคณาและกิจกรรมสมมูลจะต้องสอดคล้องกันแสดงความเป็นเอกภาพ



- 2.3 กิจกรรมนิสิตความมีหลากหลายและชัดเจน
- 2.4 อาจารย์ต้องเสียสละ การพัฒนาภาระงานจึงจะประสบผลสำเร็จ

รองศาสตราจารย์ ดร.สุจิต บุญมงกfur  
 อธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต  
 สัมภาษณ์ เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2532

---

1. พัฒนาการของกิจกรรมนิสิตในช่วง พ.ศ. 2522 - 2527 (ขณะผู้ให้สัมภาษณ์กำรงานนี้ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต พ.ศ. 2522 - 2527)

นโยบายขณะที่เข้ามารับตำแหน่ง เนื่องจากเป็นช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อ เพราะว่า รัฐบาลมีการเปลี่ยนนโยบายให้อิสรภาพในการทำกิจกรรมนิสิตมากขึ้น โดยเฉพาะการทำกิจกรรมด้วยตัวเองมากกว่าก่อนหน้านี้ ดังนั้นความคิดเห็นนโยบายหรือแนวทางหลักที่ดำเนินการนั้น จึงเป็นความพยายามที่จะเชื่อมต่อสิ่งที่รัฐบาลกำหนดกับความเป็นจริงในมหาวิทยาลัย คือ หัศนศิลป์ที่มีต่อกิจกรรมและหัศนศิลป์ของอาจารย์ที่มีต่อกิจกรรม ซึ่งต้องยอมรับว่า หัศนศิลป์ของทั้งสองฝ่ายไม่ตรงกัน คือ นิสิตต้องการทำกิจกรรมให้มีเสรีภาพ เช่นเดียวกัน อาจารย์ก็มีหัศนศิลป์หลาย บางกลุ่มเห็นว่า นิสิตไม่ควรทำกิจกรรมมากนัก แต่บางกลุ่มก็เห็นว่าควรปล่อยเสรีไปเลย นโยบายเริ่มต้นจึงพยายามให้นิสิตมีบทบาทมากขึ้น ส่งเสริมให้นิสิตคิดเอง ทำเอง และประสานแนวคิดนี้กับครูอาจารย์ให้ยอมรับและช่วยเหลือให้คำปรึกษานิสิตตามแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งเมื่อระยะเวลาผ่านมาระยะหนึ่งแล้ว ทุกอย่างเข้ารูปเข้ารอยแล้ว จึงมีนโยบายเน้นการส่งเสริมให้นิสิตเรียนรู้การทำงานด้วยตัวเองมากขึ้น

โครงสร้างการบริหารสมรน尼สิต ตั้งแต่ พ.ศ. 2523 - 2527 เป็นรูปแบบที่มีองค์กรบริหารและสภานิสิต เช่นที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน มีความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างว่า การนิสิตอาจดีในแง่การทำให้นิสิตได้เรียนรู้ แต่สภากิจกรรมปฏิบัติงานที่ทำหน้าที่ควบคุมจริง ๆ นั้น สายยังไม่มีบทบาทและเห็นว่าไม่จำเป็นต้องมีส่วน

ประเภทกิจกรรมที่สนับสนุน ขณะนั้นสนับสนุนกิจกรรมทุกประเภท และมีความคิดเห็นว่า จากการสัมผัสดูคุยกันเห็นว่า ความคิดของนิสิตยังต่อเนื่องกับสมัยก่อนหน้านี้ในเรื่องกิจกรรมเพื่อสังคม ช่วงนี้ความสนใจกิจกรรมเพื่อประโยชน์สังคม เช่น ค่ายอาสาพัฒนาชุมชน มีค่อนข้างสูงขึ้น สำหรับกีฬาและดนตรีไม่ค่อยให้ความสนใจ

การจัดดำเนินงานพบว่า ในช่วงนี้อาจารย์ให้ความสนใจในกิจกรรมมากขึ้น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะเป็นช่วงต่อเนื่องจากมุ่งที่ปิดกิจกรรม ซึ่งช่วงนั้นมหาวิทยาลัยคงอาจารย์เข้ามามีส่วนร่วมและช่วยดำเนินการมากขึ้น และเมื่อเหตุการณ์กลับสู่สภาพปกติ จำนวนอาจารย์ที่ให้ความสนใจก็ค่อย ๆ ลดลงเหลือแต่อาจารย์ที่เป็นแกนจริง ๆ ซึ่งต้องยอมรับว่า ความสนใจต่อ กิจกรรมขั้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในมหาวิทยาลัย และเหตุการณ์วิกฤตในสังคม การดำเนินการในช่วงนั้น อาจารย์มีบทบาทชัดเจนว่าเป็นผู้ advise นิสิต และมีเจ้าหน้าที่กองกิจการนิสิตเป็นผู้ประสานอันวยความสะดวกให้

## 2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมปัจจุบันและข้อคิดเห็นแนวทางในการพัฒนา

2.1 มองว่า กิจกรรมที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ได้แตกต่างไปจากสมัยที่ห่านดำรงตำแหน่งคือว่า นิสิตยังให้ความสนใจกิจกรรมน้อย กิจกรรมภายนอกมีน้อยลง ขณะเดียวกันยังไม่เห็นว่ามีกิจกรรมอะไรภายในทุกแห่งที่ลดลงไป น่าจะมีอะไรใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น

2.2 กิจกรรมระดับคณะน่าจะจัดมากขึ้น และไม่ใช่ตามแนวทางที่เคยทำอยู่

2.3 กิจกรรมออกค่าย อาจเปลี่ยนรูปแบบเป็นการออกไประดับชา เชน การเดินป่าฯลฯ

2.4 เสนอแนวทางการพัฒนา กิจกรรมว่า ควรต้องทำความเข้าใจว่า นิสิตต้องการอะไร ต้องการความหลากหลายอยู่ตรงไหน ต้องพยายามจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจที่หลากหลายของนิสิต และเห็นว่าถ้าจะคิดหวังจัดกิจกรรมให้ดูเพราะเพื่อให้เด็กได้มีโอกาสร่วมกันทำงานกลุ่มใหญ่ ก็อาจจะเป็นการต้านกระแสเด็ก สนัยก่อนมหาวิทยาลัยยังเล็ก ความสนใจของคนไม่ต่างกัน จัดอะไรขึ้นมาก็ให้ความสนใจ แต่ขณะนี้โครงสร้างมหาวิทยาลัยเปลี่ยนไป วิชาการกระจายมากขึ้น ความสนใจกิจกรรมหลากหลาย จึงย่อมเกิดขึ้นแน่นอน

2.5 ในแนวทางที่จะส่งเสริมให้นิสิตสนใจกิจกรรมมากขึ้น โดยการเปิดรายวิชาในหลักสูตรให้นิสิตลงทะเบียนเรียนนั้น มองว่าอาจจะได้ผลบ้างแต่คงไม่มากนัก เมื่อนอกจากการไปเรียนในรายวิชาอื่น ในหมวดการศึกษาทั่วไป ซึ่งนิสิตส่วนใหญ่มองเหมือนว่าถูกบังคับ ความสนใจไม่ค่อยมีแต่มหาวิทยาลัยเห็นว่าเป็นสิ่งที่ควรรู้ เช่นเดียวกับที่จะเปิดวิชา กิจกรรม ในทัศนะของหานมองว่า วิชาการไม่ควรเป็นเรื่องวิชาการลักษณะนี้ กิจกรรมควรเป็นเรื่องปฏิบัติควรได้มีการปรับกิจกรรมให้สอดคล้องกับความรู้สึกนึกคิด ต้องยอมรับว่าจะมีนิสิตเพียงส่วนเดียว

คงไม่ทั้งหมดที่จะเข้าร่วมกิจกรรม การส่งเสริมให้มีกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ จะเป็นสิ่งดึงดูดความสนใจของนิสิตที่จะเข้ามาเอง

2.6 เสนอว่า การพัฒนากิจกรรมต้องมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาศักยภาพของนิสิตให้ทำเองได้เพื่อให้การเรียนรู้ ถึงแม้จะผิดพลาดบ้าง แต่จะทำให้เขามั่นใจขึ้นและรู้จักมีความคิดริเริ่ม รู้จักแก้ไขสถานการณ์เมื่อว่า ภาระงานอาจออกมากไม่ดีนัก แต่ถือว่าเป็นการพัฒนาศักยภาพของนิสิตที่ทำกิจกรรม

รองศาสตราจารย์ น.สพ.มานพ ม่วงไหญ่  
อดีตรองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตคณะสัควแพทยศาสตร์  
ระหว่าง พ.ศ. 2528 - 2530  
สัมภาษณ์ 11 มกราคม 2532

---

### ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมนิสิตในปัจจุบันและข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

ท่านให้ความเห็นสรุปได้ว่า ในสภาพปัจจุบันนิสิตให้ความสำคัญกิจกรรมระดับคณบดีมากขึ้น และเห็นว่าการมองกิจกรรมนิสิตว่าจัดได้เหมาะสมมีแล้วหรือไม่นั้น ไม่ควรจะมองเฉพาะภาพหรือผลของงานกิจกรรมที่นิสิตจัดขึ้น แต่ควรจะต้องมองว่านิสิตได้รับการพัฒนาจากการทำกิจกรรมอย่างไรบ้าง เพราะได้มีโอกาสศึกษา ลองผิดลองถูก ปัจจุบันกิจกรรมที่จัดคำเนินการในมหาวิทยาลัยมีหลายรูปแบบ และที่เป็นประโยชน์เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น คือ กิจกรรมพัฒนาสังคมในรูปค่ายอาสาพัฒนาชุมชน

ท่านเห็นด้วยว่า กิจกรรมนิสิตเป็นกระบวนการหนึ่งในการพัฒนานิสิตให้นิสิตมีคุณภาพโดยเฉพาะการเรียนรู้การทำงานร่วมกัน ซึ่งมหาวิทยาลัยควรจะต้องสนับสนุนและให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้น และปัจจุบันการส่งเสริมกิจกรรมนิสิตของมหาวิทยาลัยโดยการจัดอบรมผู้นำกิจกรรมนิสิตในระดับสมอสรมนิสิต ชั้นมرم และระดับคณบดี โดยหวังให้กลุ่ม Key man เหล่านี้ไปถ่ายทอดและハウชิการดึงให้นิสิตอื่น ๆ เข้าร่วมกิจกรรม และมีความเข้าใจในกระบวนการจัดกิจกรรมนิสิตนั้น ควรจะได้มีการติดตามผลและหากสามารถกำหนดขอบเขตของข่ายการจัดอบรมลักษณะนี้ให้ไว้ชัดเจน ก็จะเป็นประโยชน์มากขึ้น

นอกจากนี้ความเห็นว่า แนวทางการพัฒนากิจกรรมในอนาคต ซึ่งมหาวิทยาลัยมีแนวคิดเกี่ยวกับการผสมผสานกิจการนิสิต และวิชาการให้มีความสอดคล้อง และดำเนินการควบคู่กันไป โดยสอดแทรกในกระบวนการเรียนการสอนนั้น ท่านเห็นว่าอาจจะทำได้เฉพาะในบางประเภทกิจกรรมเท่านั้น โดยอาจารย์ที่ปรึกษาวิชาการและอาจารย์ที่ปรึกษากิจกรรมต้องประสานกัน สำหรับในแง่โครงสร้างการบริหารสมอสรมนิสิตที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน มองว่าค่อนข้างเหมาะสมแล้ว และเห็นว่าโครงสร้างระดับส่วนกลางและระดับคณบดี ปัจจุบันมีความสอดคล้อง

และประสานกันได้ด้วยดี ซึ่งโครงสร้างสมโภรณ์สิ่งที่ตั้งค่า เน้นความมีรูปแบบทันสมัย เดียวกัน  
โครงสร้างส่วนกลาง ส่วนบัญชาในเรื่องประดิษฐ์ คือ ความสนใจของนิสิตที่จะอาสามัคร  
เข้าทำงานในฐานะสมาชิกสภานิสิตยังน้อยมาก และบทบาทของสภานิสิตในปัจจุบันก็ยัง  
น้อยอยู่

รองศาสตราจารย์ นานพ พงษ์ทัต  
รองอธิการบดีฝ่ายกิจกรรมนิสิต (ปี พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน)  
สัมภาษณ์ 4 มกราคม 2532

---

แนวโน้มรายและกรอบความคิดในงานกิจกรรมนิสิต (ขณะดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี  
ฝ่ายกิจกรรมนิสิต)

ได้ยึดในปฏิฐาน ความรู้คุณธรรม เป็นแนวทางในการกำหนดแนวโน้มรายและกรอบ  
ความคิดในการบริหารงานกิจกรรมนิสิต โดยมีแนวคิดที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการผลิตคน  
กับการผลิตความรู้ ซึ่งท่านได้ชี้แจงสรุปให้เห็นว่า

อดีตเมื่อแรกตั้งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ท่าน ผู้ออตตัง ได้ตั้งปฏิฐานไว้ เพื่อผลิตบุคคล  
ด้วยความสมบูรณ์ ทั้งความรู้ ภาษา วาจา ใจ ออกร้าวบใช้บ้านเมือง ต่อมาแนวความคิดเริ่ม  
เปลี่ยนไป โดยหันมาเน้นด้านการสะสานความรู้ และตามมาด้วยการผลิตความรู้ โดยมิได้เน้น  
การถ่ายทอดและมิได้เน้นที่คุณภาพและผลผลิต ซึ่งได้แก่ตัวนิสิต แนวความคิดเช่นนี้ทำให้  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปัจจุบันมีการลงทุนในการผลิตความรู้และสะสานความรู้เป็นอย่างมาก  
ขาดและละเลยการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพอย่างคาดหวังไว้ นิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปัจจุบันมีแต่  
"อัตตะ" มีแต่ความรู้ แต่ภาษา วาจา ใจ แทบไม่มีเหลืออยู่เลย ความจริงเหล่านี้สามารถจะ  
ได้จากผู้ที่ใช้ชีวิตของเรามอง และพี่เก่าในปัจจุบัน จึงมองว่าแนวทางแก้ปัญหาหลักของ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยคงจะต้องสร้างความสมดุล ระหว่างการผลิตความรู้ สะสานความรู้และไป  
สู่การถ่ายทอดความรู้ และการปรุงแต่งบัณฑิตให้เพียบพร้อมด้วยคุณภาพพร้อม ๆ กัน

การเสริมสร้างคุณภาพนิสิตด้านภาษา วาจา และใจนั้น จะต้องมีทั้งผสมผสานกันใน  
ด้านวิชาความรู้ และในด้านชีวิตประจำวัน และจะต้องมุ่งเน้นที่จะปรุงแต่งนิสิตแต่ละคนด้วยความ  
ปราณีต

ขบวนการถ่ายทอดนี้ จะเป็นจะต้องเป็นไปในลักษณะบุคคลต่อบุคคลและเป็นกลุ่มเล็ก ๆ  
ผู้ให้จะต้องพร้อมสมบูรณ์เป็นแม่แบบ จะต้องหลีกเลี่ยงการถ่ายทอดสู่กลุ่มใหญ่ โดยขาดการปฏิสัมพันธ์  
กับกลุ่มเล็ก

การถ่ายทอดในเวลาเรียนยังไม่พอ คงจะต้องให้เวลาอภิห้องเรียนปูรุ่งแต่ง ภายใน ใจ ด้วยการจะปูรุ่งแต่ง เช่นนี้ คงจะต้องเป็นการสร้างกิจกรรมนอกห้องเรียนมาเสริมต่อ ให้นสิตมีความคิดของตัวเอง การจะกำหนดกิจกรรมเสริมแต่งนอกหลักสูตร คงจะไม่ทำได้ง่ายนัก คงจะต้องใช้วิธีสร้างบรรยากาศ สร้างสถานการณ์ สร้างโอกาส ให้นสิตที่ยังอยู่ในวัยบริสุทธิ์ ได้คิด ได้ทำ ด้วยมือ ด้วยกำลัง และด้วยใจของตัวเอง ซึ่งน่าจะเป็นกิจกรรมใน 2 ระดับ คือ กิจกรรมเสริมหลักสูตรของมหาวิทยาลัยจากบันลงล่าง และกิจกรรมริเริ่มสร้างสรรค์ จรรโลงด้วยตัวของบัณฑิตเอง จากล่างสู่บน ซึ่งลักษณะกิจกรรมที่จัดขึ้นเป็นดังนี้

กิจกรรมกีฬา เพื่อรักษาสุขภาพ ขณะ มีมนุษยสัมพันธ์ รักเพื่อนผู้ดูแล และยังต้องอยู่ใน ระเบียบแบบแผน กฏเกณฑ์

กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ เพื่อรักษาเสียงสละ อ่อนน้อม ถ่อมตน เทื่องประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าตน ช่วยเหลือผู้อื่นด้วยโอกาส

กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม เพื่อรักษาความงามของจิตใจ อ่อนโยน อ่อนน้อม รักษาความ สืบต่อเนื่องของขนบธรรมเนียม รวมทั้งกตัญญู รักตน รักคนบันยอมต่อผู้มีอาวุโส

กิจกรรมวิชาการ เพื่อรักษาความงามสมร่วมกับกิจกรรมของคนเอง สร้างสรรค์ ริเริ่มด้วยเทคนิควิทยาการ

นอกจากนั้นได้ให้ข้อคิดเห็นเป็นแนวคิดสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำหนดกิจกรรมใน 3 ระดับ ให้ແນ່ັດและสมดุลย์กันในแต่ละทิศทางและ สภาวะของสังคม คือ

- กิจกรรมจากการดับน้ำท่ามกลาง
- กิจกรรมระดับที่สร้างขึ้นผสานกับมหาวิทยาลัย
- กิจกรรมที่สร้างสรรค์ด้วยนสิตเอง

ทั้ง 3 ระดับนี้ เพื่อสร้างสรรค์ปูรุ่งแต่ง ภายใน ใจของนสิตทุกคน

2. สร้างกลุ่ม "ผู้นำ" ขึ้น เป็นตัวประสานระหว่างมหาวิทยาลัย และมวลนสิตให้ เข้าเหล่านี้เป็นตัวจัดการถ่ายทอดข่าวสาร การสู่เพื่อนนสิตส่วนรวม อันได้แก่ กลุ่มผู้นำ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยส่วนกลาง กลุ่มผู้นำระดับคณะ กลุ่มผู้นำระดับชั้นรม โดยมีโครงการพัฒนา กิจกรรมนิสิต

3. สร้างกลุ่ม "พี่เลี้ยง" เป็นคณาจารย์ผู้ชี้แนะ ส่งเสริม ปรุงแต่งให้กิจกรรมเสริม หลักสูตรนิรเมศ มีชาติ พัฒนาอ่อนไหวไปตามสภาวะของนิสิตแต่ละส่วน แต่ละสมัย เป็นงานนอกเวลาเรียน นอกเวลาสอน และจะต้องทำให้งานของพี่เลี้ยงนี้เป็นงานประจำ เช่น การถ่ายทอด วิชาในห้องเรียน เช่นกัน

4. เสริมระบบ "อาจารย์ที่ปรึกษา" ให้เข้มแข็ง เพื่อลดช่องว่างระหว่างมวลนิสิต กับคณาจารย์ และเป็นตัวเสริมให้นิสิตหมุ่มากได้เข้าสู่กลุ่มพัฒนาตนในจุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย มากขึ้น

5. สร้าง "บรรยายการศึกษา" ขึ้นในมหาวิทยาลัย การใช้ชีวิตและเวลาตลอด 24 ชั่วโมงในมหาวิทยาลัย กิน อยู่ หลับ นอน เรียน เล่น ในรั้วสีชมพู การจัด "หอพัก" การ เสริมการเรียน ค้นคว้า นอกเวลาราชการของห้องสมุด ห้องแล็บ ห้องสูดีโอด แม้พื้นที่การค้า ร่วมมหาวิทยาลัยให้เป็นที่แลกเปลี่ยนความรู้และเป็นหัวใจสำคัญ

6. สร้างองค์กรย่อยเสริมการปรุงแต่งคุณสมบัติหลักของบัณฑิตด้าน "กาย" และ "ใจ" ให้เกิดขัด อาทิ เช่น สำนักกีฬา สำนักส่งเสริมศิลปวัฒธรรม ที่จะเป็นหน่วยหลักสร้างบัณฑิต ให้สามารถทั้งกาย และงานทั้งใจ นอกเหนือจากความรู้

7. ส่งเสริมการออกสู่สังคมอย่างชัดแจ้ง การรับรู้สภาพและปัญหารอบตัว ด้วยการ "ออกไปสัมผัส" กับความจริง โครงการออกค่าย ออกซัมมิท ออกจากการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สู่ชุมชนรอบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จะเป็นจะต้องสร้างความคู่ค่ายในวิชาการและควบคู่ไปกับกิจกรรม เสริมหลักสูตรนอกเวลาเรียน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วนิชา โพธารามิก  
อดีตนายกชุมชนนิสิตหญิง พ.ศ. 2505  
สัมภาษณ์ 1 กุมภาพันธ์ 2532

1. สภาพกิจกรรมในอดีต (ช่วงที่เป็นนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระหว่าง พ.ศ. 2504 – 2506)

อาจารย์เล่าว่า สภาพการจัดกิจกรรมสมัยนั้น มุ่งเฉพาะกิจกรรมภายในกิจกรรมที่เกี่ยวกับภายนอกจะไม่มีเลย กิจกรรมที่ได้รับความสนใจมากในสมัยนั้น คือ กิจกรรมกีฬาและบันเทิง โดยเฉพาะกิจกรรมกีฬา ได้รับความสนใจมากมีความพร้อมหั้งผู้เล่นและผู้ชม นักกีฬาในสมัยนั้น จะเป็นที่รู้จักและได้รับการชื่นชมจากนิสิตทั่วไป การถูแลกิจกรรมนิสิตของมหาวิทยาลัยนั้น มีการแต่งตั้งอาจารย์เป็นบรรยายเวกซ์เพียงคนเดียว สมัยนั้น คือ ม.ร.ว.แรมฉาน หัสดินทร และในทางปฏิบัติจริง กล่าวไกว่า นิสิตทุกคนจะทำงานกันเอง

รูปแบบโครงสร้างสมโนสมนิสิตสมัยนั้นยังเป็นสมโนสมนิสิตที่มีคณะกรรมการบริหารองค์กรเดียว การเลือกตั้งก็พัฒนามาหลายรูปแบบ สมัย พ.ศ. 2505 ใช้วิธีการเลือกตั้งโดยอ้อม กล่าวคือให้ผู้ได้รับเลือกเป็นตัวแทนจากคณะ (Elector) คณะละ 10 คน เป็นผู้เลือกตั้งกรรมการสมโนสมนิสิต การเลือกตั้งวิธีนี้บางครั้งก็มีการแลกเสียงกันซึ่งเป็นข้อเสีย และในปี พ.ศ. 2505 นั้นเป็นปีแรกที่โครงสร้างสมโนสมเริ่มแบ่งเป็นฝ่าย ๆ และมีชั้นรมต่าง ๆ สังกัดฝ่ายอีกชั้นหนึ่ง เช่น ชุมชนนิสิตหญิง ขึ้นอยู่กับฝ่ายบันเทิง การจัดดำเนินงานนั้น ชั้นรมเป็นตัวจัดกิจกรรมและเสนอแนะประมาณและแผนงานทั้งปี เพื่อการพิจารณาจัดสรรพร้อมกันทุกชั้นรม

ความร่วมมือและความสนใจของนิสิตสมัยนั้นมีมากและจำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นก็ยังน้อยอยู่ไม่นัก เช่นปัจจุบัน และมองว่าความสนใจของนิสิตที่มีต่อกิจกรรมน้อยลงในปัจจุบัน สาเหตุมาจากการแพร่คลั่งของสังคมไม่เอื้ออำนวย เช่น เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมภายนอกมหาวิทยาลัยเริ่กความสนใจของนิสิตให้มากกว่า และกิจกรรมในปัจจุบันเริ่มเปลี่ยนรูปไปเป็นลักษณะที่ยุ่งเกี่ยวกับสังคมภายนอกมากขึ้น ซึ่งลักษณะเช่นนี้เริ่มนิสิตตั้งแต่ช่วง พ.ศ. 2512 เป็นต้นมาจนถึงช่วง พ.ศ. 2516 การเมืองเข้ามามีบทบาทมากทำให้นิสิตโดยเฉพาะนิสิตหญิง ซึ่งมองว่าโดยลักษณะมีความสนใจด้านการเมืองน้อย มองไม่เห็นว่าเข้าร่วมแล้วจะได้ประโยชน์อะไร นอกจากนิสิต

ที่มีอุดมการณ์เท่านั้น นอกจากนี้เห็นว่า สิ่งที่มีส่วนช่วยดึงให้นิสิตเข้าร่วมกิจกรรมในอดีตมากกว่า ปัจจุบันนี้ คือระบบโซเชียล ซึ่งเป็นที่ยอมรับในสมัยนั้นและใช้กันอย่างแพร่หลาย ได้ผล ที่สามารถบังคับให้นิสิตปี 1 ทุกคนเข้าร่วมกิจกรรม แต่ปัจจุบันระบบดังกล่าวไม่มี และคิดว่าการพื้นฟูให้เกิดมีขึ้นเป็นเรื่องที่ยาก เพราะปัจจุบันในสังคมภายนอกไม่มี เห็นว่าการเปลี่ยนแปลงบางอย่างก็เป็นไปตามสังคม

ในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะกิจกรรมที่จัดขึ้นในช่วงนี้ ถ้าเป็นกิจกรรมกีฬาที่จัดในลักษณะการจัดการแข่งขันภายในมหาวิทยาลัย ส่วนกิจกรรมบันเทิงก็มีโครงการสัปดาห์บันเทิง และการจัดการแสดงละคร กิจกรรมลักษณะที่แตกต่างจากสมัยนี้อีกประเภทหนึ่งคือ กิจกรรมของชุมชนนิสิตหญิง ซึ่งสมัยนั้นจะมีการรวมกลุ่มเพื่อจัดกิจกรรมสำหรับผู้หญิง มีการสอนเย็บปักถักร้อย การแต่งกายที่เหมาะสมของผู้หญิง ฯลฯ

## 2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมนิสิตในปัจจุบันและข้อเสนอแนะแนวทางพัฒนา

เห็นว่ากิจกรรมในปัจจุบันมีจุดที่แตกต่างจากสมัยก่อนตรงแนวคิดที่มุ่งกิจกรรมเพื่อประโยชน์สังคม เป็นข้อจำกัดทำให้กิจกรรมเพื่อประโยชน์ของมวลนิสิตขาดหายไป เห็นว่ากิจกรรมที่เป็นรูปแบบชัดเจนว่าได้พัฒนานิสิต เป็นกิจกรรมที่นิสิตคิดสร้างสรรค์ ร่วมมือกันทำและเป็นระบบระเบียบได้ คือ กิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาชุมชน และไม่เห็นด้วยกับกิจกรรมเพื่อประโยชน์สังคมในลักษณะที่นิสิตจัดกิจกรรมในรูปของการแสดงความคิดเห็นต่อสังคมบ้านเมืองในรูปการเดินขบวน

เสนอแนวทางการพัฒนากิจกรรมนิสิตว่า จะต้องหาแนวทางเพื่อให้นิสิตและอาจารย์มีส่วนร่วมในกิจกรรมนิสิตมากขึ้น สำหรับแนวทางพัฒนาให้นิสิตสนใจกิจกรรมมากขึ้น เสนอว่า

### 2.1 พัฒนาลักษณะการจัดกิจกรรมนิสิตในรูปแบบที่มุ่งสู่ประโยชน์ให้เกิดแก่ตัวนิสิตเองมากขึ้น ซึ่งอาจจะเป็นกิจกรรมด้านวิชาการ

2.2 เห็นว่าหากมหาวิทยาลัยเห็นประโยชน์และอยากรับนิสิตสนใจเข้าร่วมกิจกรรมนิสิตมากขึ้น ก็อาจใช้วิธีบังคับ โดยการจัดอยู่ในระบบการศึกษาตามหลักสูตร เป็นหน่วยกิตเสริม เช่น ในทุก ๆ ปีนิสิตต้องมีกิจกรรม 1 หน่วยกิต และการเข้าร่วมกิจกรรมก็จะลงคะแนนเป็นสมัชชุมน อาจารย์ที่ปรึกษา กิจกรรมที่จะมีความหมายมากขึ้น ต้องคุ้มค่ามากขึ้น อาจารย์ที่คุ้มค่ากิจกรรมได้นำเป็นผลงานได้ด้วย และควรให้ ซึ่งก็จะได้ประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย คือ นิสิต

เข้าร่วมมากขึ้น และอาจารย์ก็อาจให้ความสนใจมากขึ้น

2.3 จัดกิจกรรมที่ตรงกับความสนใจของนิสิตไม่ว่าทางใด และถือหลักว่า ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมอะไร เมื่อได้มีการทำงานร่วมกันแล้ว นิสิตก็จะได้พัฒนา

นายธารง พวงคงกิม  
 อัคคี นายกสโนสรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2505  
 อัคคี เลขานุการฝ่ายกิจกรรมนิสิต พ.ศ. 2515 - 2519  
 และอัคคี ผู้อำนวยการกองกิจกรรมนิสิต พ.ศ. 2520 - 2529  
 สัมภาษณ์ 5 มกราคม 2532

---

ได้เล่าถึงพัฒนาการของกิจกรรมนิสิตในช่วงต่าง ๆ ที่หันเกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

### 1. พัฒนาการกิจกรรมนิสิต (ขณะดำรงตำแหน่งนายกสโนสรนิสิต พ.ศ. 2505)

โครงสร้างสโนสรนิสิตขณะนั้นเป็นแบบมีคณะกรรมการบริหารองค์กรเดียว ทำหน้าที่เป็นหัวฝ่ายกำหนดนโยบาย บริหาร และควบคุมการบริหารไปในตัว ยังไม่มีส่วนงานนิสิต แต่จากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะต่าง ๆ นั้น ถือว่าเป็นส่วนที่อยู่ด้วยกันและรักษาผลประโยชน์ของนิสิตโดยส่วนรวม รวมทั้งในส่วนของคณะด้วย ความร่วมมือร่วมใจของนิสิตสมัยนั้นดีมาก กิจกรรมที่ทำเป็นกิจกรรมภายในและมุ่งให้เกิดประโยชน์ต่อนิสิตหรือมวลสมาชิกนิสิต ในช่วงนั้นนิสิตยังสามารถบุกครองกันเองได้ การแข่งขันกีฬาแต่ละครั้ง ผู้แทนคณะจะร่วมมือกันคูแลเพื่อบังกับการกระทบกระแทกทั่วที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ทำหน้าที่นายกสโนสรนิสิตกล่าวได้ว่าการคูแลนิสิตด้วยกันเองนับว่าคูแลกันได้ด้วยระบบโซตัส (SOTUS) เป็นระบบที่รุนแรง คูแลรุนแรงและรุนแรงก็ให้ความเครียดลือและเชื่อฟังรุนแรง ระบบมีส่วนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำกิจกรรมนิสิตในมหาวิทยาลัยเป็นอย่างดี อย่างไรก็ได้ หลังจากปี 2505 ไปแล้ว ค่านิยมในระบบ SOTUS มีแนวโน้มอ่อนตัวลง สาเหตุจากการหนึ่งคือนิสิตในรุ่นหลัง ๆ นำหลักการมาปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ความไม่ยอมรับเกิดขึ้นในกลุ่มอาจารย์และนิสิตบางกลุ่ม ซึ่งได้ยกเลิกระบบ SOTUS ในระยะเวลาต่อมา ความร่วมมือในการทำกิจกรรมของนิสิตก็ลดน้อยถอยลง

ในส่วนของมหาวิทยาลัย ก็มีรายเวกซ์เป็นผู้คูแล แนะนำสโนสรนิสิต มีความใกล้ชิดกับนิสิตมาก การสนับสนุนของมหาวิทยาลัยขณะนั้นเป็นเพียงจัดหาสถานที่ทำการสโนสร ชั้นมرم และสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ยานพาหนะ สถานที่จัดกิจกรรม

กิจกรรมนิสิตในช่วงนี้มีแบ่งฝ่ายทำงานเดี่ยวกับปัจจุบัน แต่กิจกรรมก็ได้รับความสนใจมากและเห็นชัดเจนคือ กิจกรรมกีฬา และกิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาชุมชน ลักษณะกิจกรรมที่จัดเป็นกิจกรรมภายในมหาวิทยาลัย เน้นการคุ้ยแลในเรื่องการให้บริการแก่นิสิต การบริการช่วยสารให้กับนิสิตสมาชิก การจัดดำเนินงานก็เป็นเรื่องที่นิสิตช่วยกันคิด ทำกันเอง

## 2. พัฒนาการกิจกรรมนิสิต (2515 – 2529)

ในช่วงนี้จัดว่าสภาพการณ์ต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม การบริหารของมหาวิทยาลัยขยายเติบโตขึ้น ระบบการเรียนการสอนเริ่มเปลี่ยนแปลงจากระยะชั้นปี เป็นระบบการศึกษาแบบหน่วยกิต มีการแบ่งส่วนราชการภายในของมหาวิทยาลัยเปลี่ยนจากเดิมที่มีบรรยายเวกซ์ เป็นรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและมีหน่วยงานดูแลรับผิดชอบกว้างไปในเรื่องงานบริการและสวัสดิการนิสิตด้วย นอกจากนี้สภาพการเมืองการปกครองของประเทศไทยเข้าสู่ยุคเรียกร้องประชาธิปไตย และในปี พ.ศ. 2516 ได้มีการขอแก้ไขระเบียบว่าด้วยสโนรนิสิต พ.ศ. 2510 จากโครงสร้างสโนรนิสิตที่มีคณะกรรมการบริหารองค์กรเดียว มาเป็นโครงสร้างที่มีส่วนนิสิตทำหน้าที่ควบคุมการบริหารของสโนรนิสิต เทคุผลที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างสโนรนิสิตในช่วงนี้มีเหตุผลว่า เพื่อให้นิสิตได้มีผู้แทนเข้าร่วมในกิจกรรมของสโนรนิสิตมากขึ้น ให้ได้มีฝ่ายที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารของสโนรนิสิตที่สำคัญคือ ฝึกประสบการณ์การปกครองตามระบบประชาธิปไตย ต่อจากนั้นก็ได้มีการปรับปรุงระเบียบสโนรนิสิตเรื่อยมา คือในปี พ.ศ. 2519 พ.ศ. 2521 พ.ศ. 2523 พ.ศ. 2527 และ พ.ศ. 2529 ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการต่าง ๆ ถูกข้อมูลได้จากการนิสิต

มองว่าในระยะหลัง ๆ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2512 เป็นต้นมา นิสิตเริ่มสนใจกิจกรรมภายนอกสถาบันมากขึ้น กิจกรรมภายในลดความสำคัญลง บทบาทของสโนรนิสิตภายในมหาวิทยาลัยในระยะต่อ ๆ มา ก็มีบทบาทน้อยลง ในการเข้าร่วมกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

## 3. ข้อคิดเห็นแนวทางการพัฒนากิจกรรมนิสิต

3.1 ควรส่งเสริมให้นิสิตคิดเองทำเอง การลองผิดลองถูกคือเป็นประสบการณ์ที่จะพัฒนาการทำงานของนิสิตต่อไป อย่างไรก็ตามมหาวิทยาลัยอาจจะช่วยแนะนำแนวทางในรูปของการจัดประชุมนิเทศ การจัดสัมมนา เพื่อให้ข้อคิดแนวทางสำหรับนิสิตในการทำงานด้วย



3.2 อาจารย์ที่ปรึกษาภารกิจกรรมต้องเสียสละ และให้เวลาเพื่อให้คำปรึกษา เป็นกำลังแก่นิสิตในการทำงาน

3.3 กิจกรรมกีฬาไม่ควรมุ่งการแข่งขันมากเกินไป ควรดำเนินถึงการจัดให้มีกิจกรรมกีฬาเพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่นิสิตให้เพิ่มขึ้น และการสร้างหัศนคติแก่นิสิตต่อการออกกำลังกาย

รองศาสตราจารย์ ดร.เกื้อ วงศ์บุญสิน

อดีตนายกสโนรนสิศคุณพัฒกรเมืองมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2518

สัมภาษณ์ 9 มกราคม 2532

1. สภาพกิจกรรมในขณะที่ผู้ให้สัมภาษณ์ดำรงตำแหน่งนายกสโนรนสิศ (ปีการศึกษา 2518)

ได้เล่าถึงสภาพกิจกรรมในอดีตขณะที่เข้าทำงานสโนรนสิศว่า นโยบายกิจกรรมในช่วงนั้นของสโนรนสิศ มุ่งเน้นกิจกรรมเพื่อมวลสมาชิก ส่วนกิจกรรมที่เป็นเพื่อประโยชน์ของสังคม มองว่าเป็นผลพลอยได้ ซึ่งก็ดำเนินถึงบ้างและในการทำงานนั้นมองว่า กิจกรรมเพื่อสังคมนั้น นิสิตยังมีประสบการณ์อย่างมากกับการเมือง และเห็นว่ามีหน่วยงานที่รับผิดชอบอยู่แล้ว บทบาทของนิสิตจึงควรเป็นผู้ที่คอยมอง สนับสนุนหรือทักทวงบ้างเท่าที่จะทำได้เท่านั้น การจัดดำเนินงานกิจกรรมส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่นิสิตคิดและจัดร่วมมือกันทำ กิจกรรมในลักษณะที่จัดเสริมให้โดยมหาวิทยาลัยก็มี แต่ไม่มาก ส่วนใหญ่มหาวิทยาลัยจะเป็นผู้สนับสนุนอำนวยความสะดวกให้มากกว่า และการให้ความสะดวกในสมัยนั้นก็รวดเร็วมาก ส่วนบทบาทของอาจารย์ทั่วไปสมัยนั้น มองว่า อาจารย์ยังไม่ค่อยกล้าเข้ามาให้ปรึกษาแนะนำทำหน้าที่หรือร่วมในกิจกรรมของนิสิต นิสิตมักจะจัดการกันเอง และปรึกษาอาจารย์ที่ปรึกษา ความขัดแย้งระหว่างนิสิตด้วยกันอาจมีบ้าง แต่เป็นเรื่องของแนวคิดที่ต่างกัน

การดำเนินงานของสโนรนสิศสมัยนั้น เป็นเรื่องที่สโนรเป็นผู้ประสานและกำหนด เป็นแนวนโยบายกลาง ซึ่งทุกคนต้องถือปฏิบัติเป็นกิจกรรมกลาง และท่านมองว่าไม่เห็นด้วย กับการที่อาจารย์จะช่วยกำหนดภาระเกณฑ์และประสานให้มีการดำเนินงานร่วมกัน ควรจะเป็นบทบาทของสโนรเอง

ในประเด็นความสอดคล้องของกิจกรรมส่วนกลางและกิจกรรมคณะ มองว่า ถ้าเป็น กิจกรรมเพื่อมวลสมาชิกภายใน เช่น กีฬา ฯลฯ เป็นเรื่องที่มีความสอดคล้องกันดี แต่ถ้าเป็น กิจกรรมการเมืองมักไม่สอดคล้องกัน

สำหรับโครงสร้างสโนรนสิศในช่วงนั้นเป็นโครงสร้างแบบที่มีองค์กรบริหารและ สภานิสิต ซึ่งความเห็นส่วนตัวของท่านเห็นว่า โครงสร้างแบบมีองค์กรบริหารองค์กรเดียวที่

ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารไปด้วยในตัว เป็นโครงสร้างที่ทำให้การทำงานคล่องตัวกว่า และมองว่าบทบาทสภาก็ไม่มีอะไรไรมาก

## 2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมนิสิตในปัจจุบันและข้อเสนอแนะแนวทางพัฒนา

2.1 การบริหารงานขององค์การบริหารสโนสูนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มองว่า องค์การบริหารสโนสูนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยบริหารและจัดโครงการมากไป แทนที่จะเป็นบทบาทประสานดูแลว่าประธานฝ่ายได้มีการประสานชุมชนในฝ่ายหรือไม่ และกิจกรรมที่ทำการเป็นเรื่องของชุมชน องค์การบริหารสโนสูนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยไม่ใช่เป็นคนทำ แต่จะต้องประสานกับชุมชนต่าง ๆ เพื่อร่วมกันทำการในฝ่าย ฉะนั้นองค์การบริหารสโนสูนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยต้องเข้าใจบทบาทจากประสานดูแลยังต้องบริหารงบประมาณให้ชุมชน นอกจากนี้ มองว่าบทบาทของประธานนิสิตสัมพันธ์ ปัจจุบันไม่ค่อยมีบทบาท ทั้ง ๆ ที่ควรเป็นตัวประสานกิจกรรมภายใน ไม่ใช่แค่พูดคุยและเชียร์ก็สามารถเดียว กิจกรรมที่ฝ่ายนิสิตสัมพันธ์น่าจะทำ คือแรงงานสัมพันธ์ ด้านวินัยซึ่งความร่วมมือระหว่างคณะด้วย

2.2 กิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลิกภาพและผู้นำที่กิจกรรมนิสิตจัดให้ มองว่ากิจกรรมลักษณะนี้ นิสิตก็จัดเองได้ อาจารย์ควรเป็นผู้แนะนำ แต่ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้จัดให้

2.3 แนวคิดเรื่องการเข้าไปร่วมจัดกิจกรรมกับนิสิตนั้น มองว่า จะต้องพิจารณาให้ดีว่า จะเข้าไปแค่ไหน จะประสานกันอย่างไร ไม่เช่นนั้นจะเกิดเป็นปัญหา กิจกรรมควรเป็นเรื่องที่ให้อิสระเด็กในการทำงานฝึกให้เข้าทำงาน เพื่อได้เรียนรู้

2.4 บัญหาอาจารย์ไม่สนใจกิจกรรม ต้องคุยกับอาจารย์ชี้แจงว่า ปัจจุบันโครงสร้างมหาวิทยาลัยเปลี่ยนไป ระบบสร้างให้คนเห็นแก่ตัวมากขึ้น อาจารย์ที่เข้ามาทำงานนอกจำกัดเวลา ค่าตอบแทนก็ไม่มี ผลงานก็ไม่ได้ ปัจจุบันระบบทำให้มองว่าการเข้ามาช่วยงานก็ไม่ได้เกิดความภาคภูมิใจ ดังนั้นแนวทางแก้ไข อาจทำให้หลายทาง เช่น

2.4.1 การขอตำแหน่งทางวิชาการ น่าจะได้มีการปรับโดยไม่เอาเงินเดือนมาเกี่ยวข้อง

2.4.2 กำหนด Work Load ในการนำมายประกอบการขอตำแหน่งทางวิชาการ

2.4.3 น่าจะปรับระบบการคัดเลือกรับอาจารย์

2.4.4 สนับสนุนให้ทุนวิจัยด้านกิจการนิสิตโดยอาจารย์ที่ช่วยงาน และนำไปขอเป็นผลงานได้

2.5 ความคิดเห็นต่อกิจกรรมที่จัดปัจจุบัน

มองว่า กิจกรรมด้านวิชาการจัดดีกว่าเมื่อก่อน ส่วนกิจกรรมด้านอื่น ๆ ก็ยังมองว่า เหมือน ๆ เดิมไม่มีอะไรเปลี่ยน น่าจะมีการเน้นกิจกรรมที่แสดงออกชี้ช่องธรรมไทย ด้านกีฬา กีฬาน้ำกีฬาเพื่อสุขภาพ

2.6 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

2.6.1 กิจการนิสิตควรจะต้องกำหนดแผนงานร่วมกันกับนิสิตว่าจะมีกิจกรรมอะไร บ้าง โครงการร่วมได้มีทางให้ชัดเจน

2.6.2 ต้องไปคุยกับมหาหากการประสานระหว่างชุมชน ประธานฝ่าย หรือ องค์กร บริหารสมรนนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คง เป็นอย่างไร ทุกส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการพูดคุยทำความเข้าใจให้ชัดเจน จึงจะมีความสอดคล้องกัน

2.6.3 มองว่าการเปรียบเทียบกิจกรรมนิสิตในแต่ละช่วงว่า ช่วงไหนดีกว่ากันนั้น ควรเป็นเรื่องยาก และจะต้องคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ กับโครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัย นโยบายของมหาวิทยาลัย รวมทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกมหาวิทยาลัย



รองศาสตราจารย์ ดร. ไพบูลย์ สินลารักษ์

อดีต เป็นนิสิตกลุ่มสนใจเชิงแนวคิดและติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับ

กิจกรรมนิสิต ( พ.ศ. 2507 – 2510 )

สัมภาษณ์ 30 มกราคม 2532

### พัฒนาการกิจกรรมนิสิต

ท่านได้วิเคราะห์เบรี่ยงเที่ยบกิจกรรมนิสิตในอดีตสมัยที่ท่านเป็นนิสิต ( พ.ศ. 2507-2510 )

กับกิจกรรมนิสิตในปัจจุบัน โดยได้วิเคราะห์ใน 3 ประเด็นคือ

- สภาพของสังคม
- สภาพกิจกรรมนิสิตที่เกี่ยวข้องกับสภาพสังคม
- การทำอย่างไรในอนาคต

นับตั้งแต่เข้าศึกษาเป็นนิสิต ปี พ.ศ. 2507 ช่วงนั้นอยู่ในยุค คอมพิวเตอร์ ถนนรัชดาภิเษก และต่อมาด้วยยุค คอมพิวเตอร์ กิติชัจร สภาพสังคมช่วงนี้ค่อนข้างมีลักษณะแพ้嫉การ การควบคุม คุณแล เข้มงวด กิจกรรมนิสิตของโดยส่วนใหญ่ถูกจำกัด เชิงการแสดงออก จึงหันมาแสดงความรู้สึก ทางอารมณ์ ความสนุกค่อนข้างมีมาก ภาพรวมของกิจกรรมนิสิตช่วงนั้นจึงเป็นลักษณะกิจกรรม บันเทิง เป็นกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของนิสิตเอง เป็นส่วนใหญ่ สภาพสังคมเศรษฐกิจช่วงนี้มีการ ขยายตัวทางเศรษฐกิจพอสมควร ผู้จบการศึกษาไปแล้วมีงานทำ สภาพการเรียนการสอนเป็น รูปแบบตามอย่างพรั่ง สิ่งที่น่าสนใจในช่วงนี้คือ ขณะที่นิสิตส่วนใหญ่สนใจกิจกรรมบันเทิง ก็มี นิสิตกลุ่มนี้สนใจเชิงแนวคิดการพัฒนาด้านสศิปัญญา การมองปัญหาสังคมอย่างลึกซึ้งจริงจัง กลุ่มเหล่านี้เป็นกลุ่มเล็ก ๆ แต่มีการรวมตัวกันแน่น เป็นกลุ่มอิสระชั้น 2 - 3 กลุ่ม คือ กลุ่ม 7 สถาบัน กลุ่มสังคมศาสตร์ และกลุ่มปริเสนาฯ นอกจากกลุ่มอิสระแล้วยังมีกลุ่มกิจกรรมเพื่อ ประโยชน์สังคมเชิงอุปถัมภ์ได้โครงสร้างสโนรนิสิต คือ ชมรมค่าย ชมรมรัฐศึกษา แม้ว่ากลุ่มอิสระ จะแยกกันทำกิจกรรม แต่ความคิดเห็นพื้นฐานก็คล้าย ๆ กัน การรวมตัวของกลุ่มที่มีแนวความคิด คล้าย ๆ กันเติบโตขึ้นควบคู่กับกลุ่มความบันเทิง จนมาถึงช่วง พ.ศ. 2509 - 2510 เป็นช่วงที่ ปัญหาสังคมเริ่มเห็นเด่นชัดขึ้นคือ

การพัฒนาประเทศที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้มีความแตกต่างระหว่างชนบทกับเมือง ชนบทถูกกล่าวหา คนยากจนมีมาก มีการเล่นพนันเล่นพาก มีการคอร์รัปชันสูง การใช้อำนาจเชิงเผด็จการ ทำให้กลุ่มแนวคิดค่ออย ฯ เติบโต โดยการเสนอแนวคิดค่อนข้างที่ได้รับการยอมรับ คนทั่วไปค่ออย ฯ เห็นปัญหา มีการเรียกร้องให้เห็นแก่สังคมส่วนรวม เรียกร้องแก้ปัญหารื่องความพุ่มเพือย และห้ายสุดก็เข้ามาในมหาวิทยาลัย ไปสู่พุทธศาสนา ซึ่งก่อนยกเลิกงานพุทธศาสนา รูปแบบก็เปลี่ยนจากนั่งรถเสี้ยา มาเป็นออกไปพัฒนาสังคม กิจกรรมช่วงนี้มีกิจกรรมด้านความคิดมีมากขึ้น เพราะสภาพสังคมทำให้แนวคิดด้านนี้เติบโต ในที่สุดกลุ่มแนวคิดได้แตกเป็นกลุ่มใหญ่ 3-4 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มที่ยังอยู่กับความคิดอุดมคติ ค่านิยม เล่นทาง Idia เช่น รัชสมรรค ไพหูรย อุทัย ดุลยเดชม
2. พวกรที่เขามี Idia และทำหนังสือเผยแพร่ เช่น สุจิต วงศ์เทศ
3. พวกรที่เห็นว่าพูดเฉย ฯ เขียนเฉย ฯ ไม่มีความหมายจะต้องลงมือทำ โดยออกไปสู่ชนบท เช่น โภมล คีมทอง
4. พวกรที่อกรธรงค์ต่อต้าน คิดว่าอยู่เฉย ฯ ไม่ได้ต้องออกหน้า เช่น ธีรยุทธ บุญมี ต่อต้านอเมริกัน, ภัยเขียว พิรุณ ฉัตรวนิชกุล และกลุ่มนี้จะแห่กิจกรรมออกไบ

กิจกรรมเหล่านี้ค่ออย ฯ รวมตัวแรงขึ้นมีปัญหามากขึ้น ก่อตัวเป็นองค์กรนักศึกษาขึ้น เป็นศูนย์นิสิตนักศึกษาและรวมตัวเรียกร้องประชาธิปไตยจนในที่สุดเกิดเป็นเหตุการณ์ 14 ตุลาคม 2516 ซึ่งมีกระแสตั้งแต่ปี พ.ศ. 2507 ที่เกิด 7 สถาบันและสังคมศาสตร์ปริทัศน์ ซึ่งปัจจุบันยังคิดว่ากลุ่มนี้มีมีบทบาทอยู่ แต่เป็นบทบาทเชิงวิชาการ นอกจากนี้เหตุการณ์และกิจกรรมมหาวิทยาลัย ทางฝ่ายอาจารย์ก็มีการเคลื่อนไหวเหมือนกัน มีการสัมนาที่คณะรัฐศาสตร์ และปี 2509 มีการสัมนาของสอนอาจารย์คัดค้าน SOTUS

หลังจากเหตุการณ์ 14 ตุลาคม 2516 กิจกรรมนิสิตเพื่อสังคมออกเดินรณรงค์คือ นิสิตนักศึกษาเข้าไปมีบทบาทในสังคมทุกสังคม นิสิตมีความต้องการเปลี่ยนสังคมอย่างรวดเร็ว มองสังคมที่มีแต่ความเอาเปรียบ บัญชาคือว่าระบบมีมานานแล้ว การจะไปเปลี่ยนมอย่างรวดเร็ว เป็นไปได้ยาก และทำให้เกิดแรงต่อต้าน และในที่สุดก็นำไปสู่เหตุการณ์ 6 ตุลาคม 2519

กิจกรรมเปลี่ยนรูปแบบ กิจกรรมถูกปิดโดยคำสั่ง คณะกรรมการปกครอง กิจกรรมถูกความคุณดูแลอย่างเข้มงวด

นอกจากสภาพสังคมภาษาในมหาวิทยาลัยแล้ว ท่านมองว่าปัจจัยสังคมภาษาในที่มีผลต่อรูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิต คือ

1. อาจารย์ที่จบมาจากเมืองนอก อาจารย์หัวก้าวหน้า หรือที่รับแนวคิดเสรีนิยมกลับมา มีการเรียนการสอนการปกครอง สอนเด็ก ๆ ก็ชื่นชม มองว่ามีผลมาก

2. การเรียนการสอนภาษาในสถาบัน ไม่ค่อยตรงกับปัญหาสังคมเด็กที่ขยันก็มองว่า ในห้องเรียนไม่มีอะไร ก็ออกหากาความรู้จากกลุ่มสังคมภาษาใน

2. การเรียนการสอนภาษาในสถาบัน ไม่ค่อยตรงกับปัญหาสังคมเด็กที่ขยัน ก็มองว่า ในห้องเรียนไม่มีอะไร ก็ออกหากาความรู้จากกลุ่มสังคมภาษาใน

3. การที่ภายในมหาวิทยาลัยเป็นระบบเบ็ด มีชั้นรม การนีชั้นรมทำให้นิสิตทำกิจกรรมทำให้นิสิตได้มีโอกาสพูดคุย มีการเชิญคณาจารย์จากมหาวิทยาลัย จัดประชุมสัมมนา เด็กได้ฝึกตัวเอง

สำหรับกิจกรรมในปัจจุบันท่านมองว่ากิจกรรมปัจจุบันนี้ ระบบค่อนข้างลงตัว ที่ว่างตัว เพราะเมื่อก่อนไม่ลงตัวเพราะระบบการเมือง ทำให้มีข้อเรียกร้องได้ การแก้ปัญหาเศรษฐกิจโดยมองสภาพปัจจุบันว่า

1. ระบบการเมืองเริ่มเป็นระบบ มีประชาธิปไตยพอสมควร สภาคือฝ่ายค้าน คนมีเสรีภาพในการวิจารณ์ มองว่างตัว ไม่มีประเด็นที่นิสิตจะมาเรียกร้องอะไร

2. ระบบเศรษฐกิจกึ่งตัว สมัยก่อนเรียกร้องการลงทุน ทางานทำ ความยากจน ขณะนี้เศรษฐกิจมีเงินหมุน มีโรงงานอุตสาหกรรม ข้าวเก็ขายได้พอสมควร ชาวนาเก็บไม่ค่อยยากจน

3. ปัญหาสังคมอาจไม่ลงตัว แต่มองยาก เช่น ปัญหาภูงโสเกล ปัญหารัฐบาล ปัญหาสัมม อาจจะมีการเรียกร้องของคนที่มีจิตสำนึกบางกลุ่ม แต่โดยทั่วไปก้มองไม่เดือดร้อน ปัญหาอย่างนี้คนไม่ค่อยรู้สึก เพราะมีองค์กรเข้าช่วย มีคนระดมทุนช่วย แต่เป็นการแก้ที่ไม่เป็นระบบ แต่ไม่เห็นปัญหาโครงสร้าง มองว่าสังคมลงตัวของคนส่วนใหญ่ นอกจากคนที่มองปัญหาเล็ก ๆ โดยสภาพการอย่างนี้ทำให้คนส่วนใหญ่ไม่เห็นปัญหา เมื่อลงตัว ก็มองว่าหน้าที่ของนักศึกษาคือเรียน แล้วก็เข้าสู่ระบบของสังคมที่เป็นอยู่ ถ้าเข้าระบบเศรษฐกิจ เข้าสู่ระบบการแข่งขัน และเมื่อสภาพลงตัวมาก เข้าสู่ระบบต่างคนต่างรักษาระบบทัวเอง ทำให้นักศึกษา

ต้องปรับ ต้องพัฒนาตัวเองให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของสังคมที่ค่อนข้างจะลงตัว กิจกรรมจึงเป็นกิจกรรมนักศึกษาที่โดยภาพรวม ๆ เขาทำเพื่อให้ตัวเข้าสามารถจะเติบโตและพัฒนาไปในคุณสมบัติที่จะทำให้เขามีภารมีงานทำ และเขายังสามารถที่จะไม่สนใจปัญหาสังคม ไม่รู้จะไปเรียกร้องเพื่อใคร ก็หันกลับมาเรียนหนังสือ กิจกรรมที่ทำให้เขาเอื้อตัวรอดได้ กิจกรรมเพื่อสังคมไม่ใช่หน้าที่แล้ว เพราะม่องค์กรที่ทำกันอยู่แล้ว ถ้ามองขณะนี้ก็ว่าไม่ได้ ไปได้ในรูปแบบที่เป็นระบบสังคมของทุนนิยมและอุดสาหกรรมที่เป็นไปในรูปแบบที่มีการแข่งขันสูง

#### ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมนิสิตและข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

1. ความมองกิจกรรมนิสิตว่า กิจกรรมเป็นเรื่องที่นิสิตสนใจกันเอง และควรปล่อยให้ทำกันเอง ฉะนั้นในปัจจุบันนี้คงต้องมองว่ากิจกรรมเปิดโอกาสให้มากแล้วหรือยัง และเชื่อว่ามหาวิทยาลัยควรเป็นผู้จัดอำนวยความสะดวกให้เท่านั้น ไม่ค่อยเห็นด้วยกับการไปชึ้นนำ
2. การปลูกฝังคุณธรรมและการสร้างผู้นำ โครงการจัดอบรมเทคนิคการทำงาน หรือการจัดอบรมผู้นำนั้น มองว่าอาจได้ประโยชน์แต่เป็นการไม่คุ้ม เพราะได้ประโยชน์กับนิสิตกลุ่มเดียว มองว่าเป็นการพยายามของฝ่ายกิจการนิสิตที่พยายามมีกิจกรรมในสภาวะที่เด็กไม่ต้องการ
3. แนวคิดเกี่ยวกับการบังคับหรือการเปิดสอนวิชา กิจกรรมเป็นรายวิชาเลือกในหมวดการศึกษาทั่วไป เพื่อให้นิสิตได้เรียนรู้นั้น ไม่เห็นด้วยมองว่าการเรียนก็เป็นเรื่องเรียน กิจกรรมก็เป็นกิจกรรม แต่อาจจัดเสริมกันได้ เช่น กิจกรรมตามสาขาวิชาที่เรียน และต้องส่งเสริมกิจกรรมวิชาการระดับคณะมากขึ้น
4. เสนอวิธีการเพื่อดึงให้นิสิตสนใจกิจกรรมมากขึ้นนั้น คงจะต้องปรับรูปแบบกิจกรรมให้ตรงกับเป้าหมายและประโยชน์ที่ได้กับตัวนิสิต และส่งเสริมกิจกรรมที่สัมพันธ์กับงานอาชีพ เช่น ชั้นรุ่นประภันภัย ชั้นรุ่นคอมพิวเตอร์ ชั้นรุ่นแอร์โloyal เทส ชั้นรุ่น sale ชั้นรุ่น Future Banker ฯลฯ
5. เสนอว่าควรมีการสำรวจความต้องการของนิสิตว่าต้องการอะไร โดยอาจจัดในรูปสัมมนาทางแนวทาง เพื่อดูว่าเป้าหมายอุดมคติเด็กคนนี้จะไปทางใด และจะได้ส่งเสริมกิจกรรมให้ถูกตามแนวทางที่นิสิตต้องการ อย่างไรก็ได้ มองว่ากิจกรรมก็เป็นกิจกรรมนิสิตจริง ๆ

เปิดโอกาสให้เข้าได้เลือกกิจกรรมจะเข้าสู่ระบบกิจกรรมจริง ๆ และจะสร้างความเป็นผู้นำ  
ในการทำงานให้กับตัวนิสิต รวมทั้งสื่อ ๆ สำหรับคุณธรรมนี้คงจะสร้างไม่ได้ในกิจกรรมอย่าง  
เดียว ต้องอยู่ใน Profession ของวิชาการ และสิ่งแวดล้อมตัวย

นายชา拉 วรสินธุ

อดีตนายกสโนสรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2529

สัมภาษณ์ 20 มกราคม 2532

### 1. พัฒนาการกิจกรรมนิสิต

ตลอดช่วงเวลาที่ผู้ให้สัมภาษณ์ศึกษาในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระหว่างปีการศึกษา 2526 - 2529 ได้เข้าร่วมในกิจกรรมนิสิตมาโดยตลอด บทบาทในตำแหน่งสำคัญที่ได้รับ คือ ปีการศึกษา 2528 ได้รับเลือกเป็นอุปนายกจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และในปีการศึกษา 2529 ได้รับเลือกเป็นนายกสโนสรนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นโยบายการบริหารกิจกรรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในช่วงนี้ แนวโน้มอย่างของสโนสรนิสิตโดยสรุป มุ่งเน้นการบริการและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อมวลสมาชิก กับกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม แต่ในทางปฏิบัติ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายที่แผลงต่อนิสิตได้ทั้งหมด ทำให้เพียงการประคับประคองกิจกรรมให้ดำเนินไปได้ และได้พยายามสร้างคนใหม่ ๆ ขึ้นมาสานต่อ กิจกรรมบริการและพัฒนาระยะนี้แก่นิสิต

โครงสร้างสโนสรนิสิต ในช่วงนั้นโครงสร้างสโนสรนิสิตเหมือนที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน คือ มีคณะกรรมการบริการองค์การบริหาร และสภานิสิต ในทางปฏิบัติปรากฏว่า มีปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารสโนสรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยก็มีอยู่บ้าง แต่ก็ไม่รุนแรง เช่น ปี พ.ศ. 2527 ซึ่งเป็นปัญหาเกี่ยวกับที่มาของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารที่เป็นผู้แทน 15 คน กับกรรมการบริหาร 10 ตำแหน่งที่มาจากการเลือกตั้งทั่วไป เกิดความรู้สึกไม่เป็นส่วนเดียวกัน เพราะมีท่านแตกต่างกัน แต่ในปี พ.ศ. 2529 ที่ได้พยายามสร้างความรู้สึก ร่วมกันและสามารถประสานให้เกิดความร่วมมือเพื่อประโยชน์ของนิสิตได้ ปัญหาจากการที่มีที่มาต่างกันของคณะกรรมการบริหารนับว่ามีตั้งแต่เริ่มการทำงาน คือ นายฯของกลุ่ม 10 ตำแหน่งจะไม่ใช้นโยบายเดียวกับ 15 คน บางครั้งถึงกับเป็นประแสความคิด 2 แนวที่ขัดกันอยู่ การแผลงนโยบายเพื่อนำม้ำและจุงใจ 15 คน ให้ยอมรับและเห็นด้วยเพื่อสามารถนำนโยบายนี้ออกไปปฏิบัติได้บรรลุเป้าหมาย นอกจากนี้มีความเห็นว่าระบบกิจกรรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ไม่ได้มีรายงานมาจากการนิสิต เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้การพัฒนาระบบและรูปแบบกิจกรรมนิสิต เป็นไปได้ล่าช้า เพราะไม่มีการสืบทอดคนโดยสายข้อมูล โดยเฉพาะแนวคิดและประสบการณ์

ส่วนคณะกรรมการฝ่ายที่ทำหน้าที่ควบคุม ประสานงานกิจกรรมชุมชนภายในฝ่ายนั้น ก็ยังดำเนินการได้ไม่ค่อยเป็นจริงตามอوانใจหน้าที่ ซึ่งอาจเป็นเพราะภาระเบี่ยงอوانใจ ค่อนข้างกว้างขวาง และประ诞ฝ่าย ประธานชุมรมมีงานหลักภายนอกองค์กรที่คนสังกัดอยู่

สำหรับการดำเนินงานของสภานิสิตนั้น มองว่ายังไม่เป็นที่สนใจของนิสิตทั่วไป และมองว่าบทบาทการควบคุมของสภานิสิต เป็นประเด็นที่นิสิตน่าจะให้ความสนใจและศึกษา เป็นรูปแบบการฝึกฝนการปกครองตนเองในรูปแบบประชาธิปไตยภายใต้การจัดองค์กรรูป สมโภณนิสิต ดังนั้น สภานิสิตจะต้องมั่นคง แข็งแรง และมีสมาชิกที่เปี่ยมด้วยคุณวุฒิด้านกิจกรรม ควบคุมการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีแนวคิดเสนอว่า สมาชิกสภานิสิต จึงควรเป็นผู้ที่ผ่านกิจกรรมระดับชุมรม คณะ และส่วนกลางมาก่อน

กิจกรรมที่จัดขึ้นในช่วงนี้ส่งเสริมกิจกรรมทุกประเภท ลักษณะกิจกรรมที่จัดขึ้นมีทั้ง กิจกรรมประจำเดือนและกิจกรรมเสริมวิชาการเพื่อสังคม โดยเฉพาะกิจกรรมเสริมวิชาการเพื่อ สังคม โดยเฉพาะกิจกรรมเสริมวิชาการเพื่อสังคม ได้รับความสนใจมากขึ้น นับว่าเป็นกิจกรรม ที่สอดคล้องกับภาวะประเทศที่ต้องการนักศึกษาที่สามารถประยุกต์วิชาการนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์แก่สังคม เช่น นิทรรศการยอดของคณะ เกสชศาสตร์ โครงการยืนยันพันของคณะ เกสชศาสตร์ ฯลฯ

#### ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

- บรรยายกาศสภาพกิจกรรมยึดความสำคัญของกิจกรรมคณะมากกวากิจกรรม ส่วนกลาง ทำให้มองภาพกิจกรรมขาดความเป็นเอกภาพ แต่มีลักษณะความเป็นเอกเทศมากขึ้น แยกต่อการรวมตัวเพื่อกิจกรรมใหญ่ ๆ

- กิจกรรมประจำเดือนมีลักษณะใหญ่รองรับคนจำนวนมาก ต้องใช้เวลาในการ เตรียมการ โครงการมีมาก ระยะเวลาไม่ทั่งกันขาดก้าวสั้นนิสิตในการทำกิจกรรม

- ระบบการเรียนการสอน มีการ test สะสมคะแนนตลอดเวลาและไม่มีการ วางแผนระบบการศึกษาและระบบกิจกรรมนิสิตให้มีความสอดคล้องกัน เงื่อนไขการเรียนการสอน

ทำให้นิสิตต้องหันไปศึกษาในชั้นเรียนและไม่มีเวลาพอสำหรับการทำกิจกรรมนิสิต

4. อาจารย์ส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจและไม่เห็นความสำคัญของกิจกรรมนิสิต ไม่มีส่วนที่จะช่วยเหลือสนับสนุนงานด้านนี้ การเรียนการสอนก็ไม่มีการอุดมknowledge กรณีที่ตรงกับช่วงกิจกรรมแม้เป็นกิจกรรมประจำ

5. นโยบายสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมนิสิตของมหาวิทยาลัยยังไม่ส่องความต้องการของนิสิต และยังมองว่าไม่จริงจังเท่าที่ควร เช่น การสนับสนุนเรื่องงบประมาณ การจัดอบรมความหลากหลายในเรื่องyanพาหนะและสถานที่ทำการของกิจกรรมนิสิต

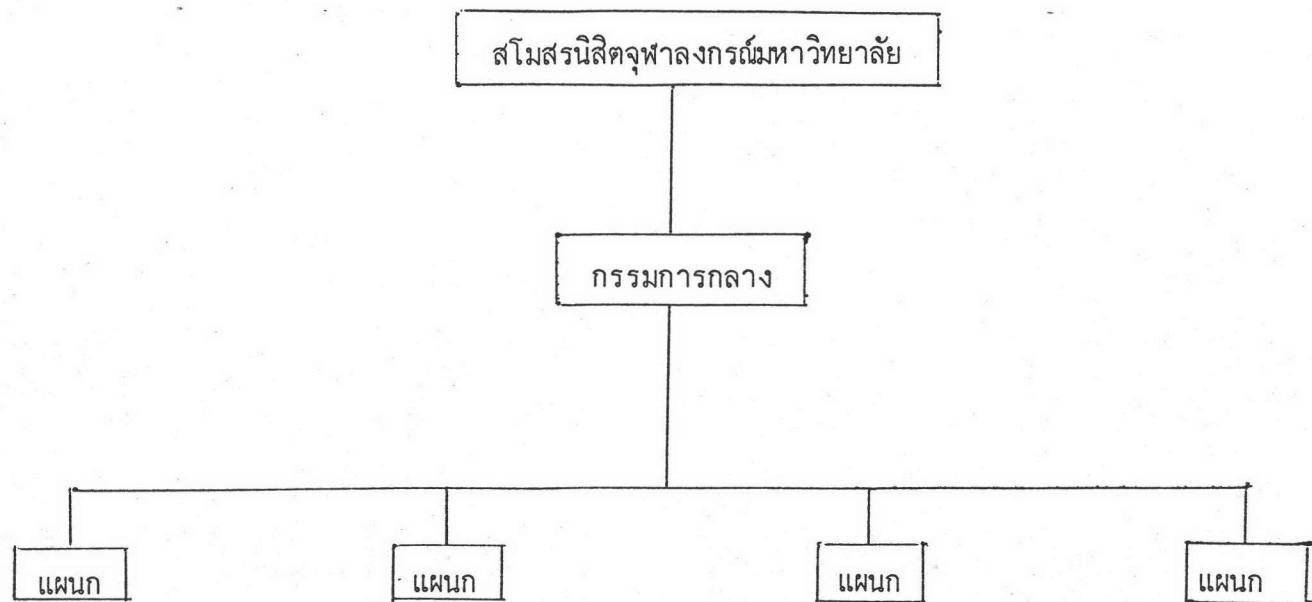
## 2. ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนากิจกรรมนิสิต

มองว่ากิจกรรมที่จะสอดคล้องกับสภากาแฟนีในอนาคต ควรมุ่งเน้นกิจกรรมทางด้านวิชาการเพื่อสังคม ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มย่อยให้กระจายออกสู่กลุ่มใหญ่ โดยใช้วิธีการเป็นตัวนำ ซึ่งคาดว่าจะทำให้นิสิตสนใจกิจกรรมมากขึ้น นอกจากนี้ ควรส่งเสริมกิจกรรมที่คิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ ๆ มีใช้จำเจเฉพาะกิจกรรมประจำที่เคยจัด ควรได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบให้มีความเหมาะสมและเป็นที่น่าสนใจสำหรับนิสิตในยุคปัจจุบัน

ภาคผนวก ช.

แผนภูมิสโนมส์รนิลิต

แผนภูมิสโนรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ช่วง พ.ศ. 2465 – 2480

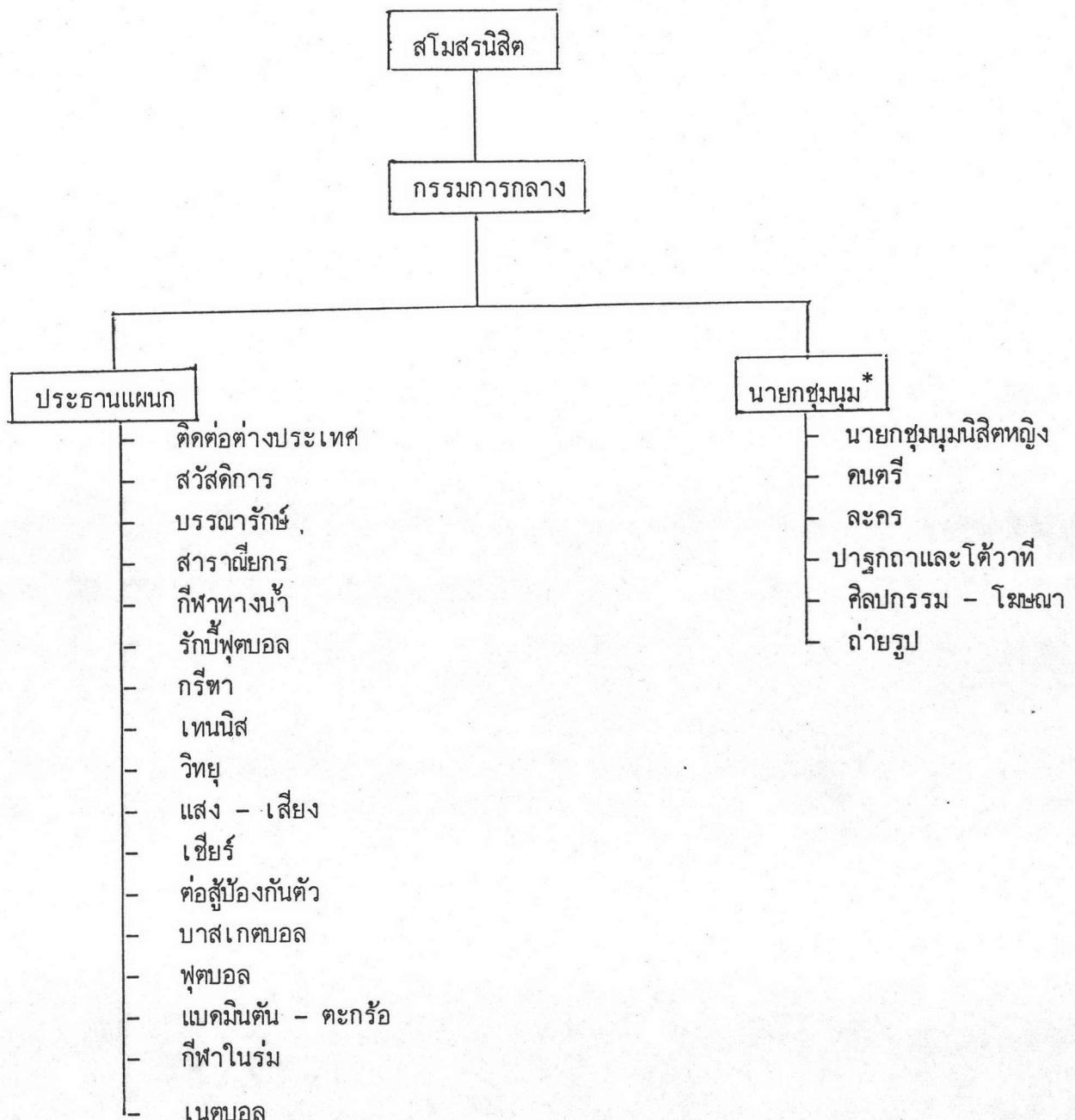


กรรมการกลาง ประกอบด้วย นายก อุปนายก เลขาธิการ เหรียญ ผู้แทนคณะ ๆ ละ 2 คน และผู้แทนหอพักห้องละ 1 คน

แผนก ได้แก่ แผนกฟุตบอล แผนกเทนนิส แผนกอ่านหนังสือ แผนกวัดคาดาร แผนกสันนนาการ แผนกนทรสพ แผนกสภาวะวิทยา

ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสโนรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2465

แผนภูมิสโนรนิสิต ช่วง พ.ศ. 2481 - 2502

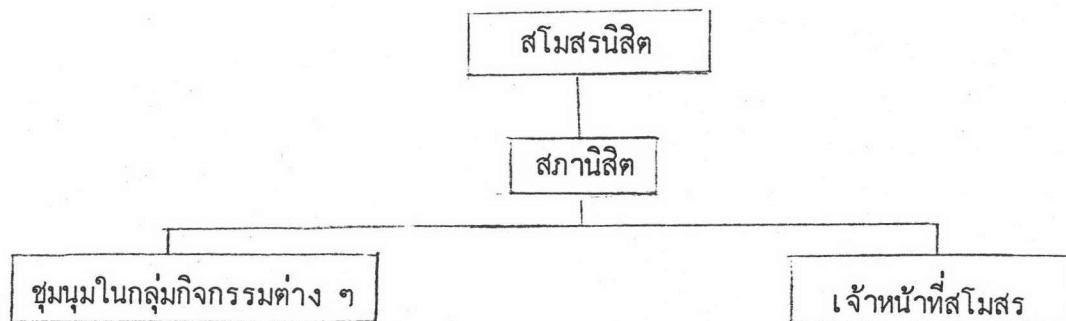


กรรมการกลาง ประกอบด้วย นายกสโนร อุปนายก เลขาธุการ เหรี้ยวนิก สารานุอิกร บรรณารักษ์ ปฏิคม ผู้แทนคณะฯ ละ 2 คน ผู้แทนแผนกอิสระแผนกละ 1 คน ผู้แทนนิสิตหอพัก หอละ 1 คน ประชานา闷กที่พำนักแผนกละ 1 คน ชุมนุมฯ ละ 1 คน

\* ชุมนุมเพิ่งเริ่มมีตั้งแต่ พ.ศ. 2497

ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสโนรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2481

1. แผนภูมิสโนรนิสิต พ.ศ. 2503 – 2509



1.1 ส่วนนิสิต ประกอบด้วย

- |  |  |
|--|--|
| (1) นายกสโนร                           | (2) อุปนายก                            |
| (3) เหรัญญิก                           | (4) เลขาธุการ                          |
| (5) ผู้แทนนิสิตคณะต่าง ๆ               | (6) ประธานกลุ่มกิจกรรมในร่ม            |
| (7) ประธานกลุ่มกิจกรรมกลางแจ้ง         | (8) ประธานกลุ่มกิจกรรมอดิเรกและบันเทิง |
| (9) ประธานกลุ่มประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ |  |

1.2 ชุมนุมในกลุ่มกิจกรรมในร่ม

- |               |             |
|---------------|-------------|
| (1) บาสเกตบอล | (2) ว่ายน้ำ |
| (3) กรีฑา     | (4) พันดาน  |
| (5) กีฬาในร่ม |             |

1.3 ชุมนุมในกลุ่มกิจกรรมกลางแจ้ง

- |            |                  |
|------------|------------------|
| (1) ฟุตบอล | (2) รักบี้ฟุตบอล |
| (3) กรีฑา  | (4) เทนนิส       |
| (5) เนคบอล |                  |

1.4 ชุมนุมในกลุ่มกิจกรรมอดิเรกและบันเทิง

- |               |              |
|---------------|--------------|
| (1) ละครบ     | (2) ดนตรี    |
| (3) ถ่ายรูป   | (4) ศิลปกรรม |
| (5) นิสิตหญิง |              |

1.5 ชุมชนในกลุ่มกิจกรรมประชารัฐสัมพันธ์และเผยแพร่

- (1) วิทยุ
- (2) สัมพันธ์ต่างประเทศ
- (3) ป้าฉอกตาและโตัวที

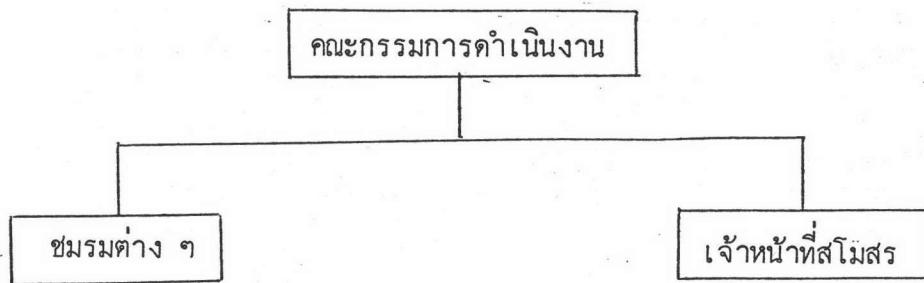
1.6 เจ้าหน้าที่สโนมส์ร

- (1) ปฏิบัติ
- (2) สารภัยกร
- (3) บรรณาธิการ

ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสโนมส์รนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2503

หมายเหตุ สำนักสิทธิ์ หมายถึง คณะกรรมการกลางที่ทำหน้าที่บริหารการดำเนินงาน  
กิจกรรมนิสิต ท่านองเดียวกับคณะกรรมการกลางตามระเบียบว่าด้วย สโนมส์รนิสิต  
พ.ศ. 2465 ซึ่งมิได้มีความหมายเช่น สำนักสิทธิ์ ที่ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงาน  
ของสโนมส์รนิสิตในปัจจุบัน

1. แผนภูมิสโนรนิสิต พ.ศ. 2510 – 2515



1.1 คณะกรรมการดำเนินงาน

- (1) นายกสโนรน
- (2) อุปนายก
- (3) เลขาธุการ
- (4) เหรียญกุล
- (5) ผู้แทนนิสิตชุมชนต่าง ๆ

1.2 ชุมชนต่าง ๆ

ชุมชนจะมีมากน้อยเท่าใดก็ได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้

1.3 เจ้าหน้าที่สโนรน

- (1) ปฏิคม
- (2) สารานุยกร
- (3) บรรณาธิการ
- (4) สวัสดิกร

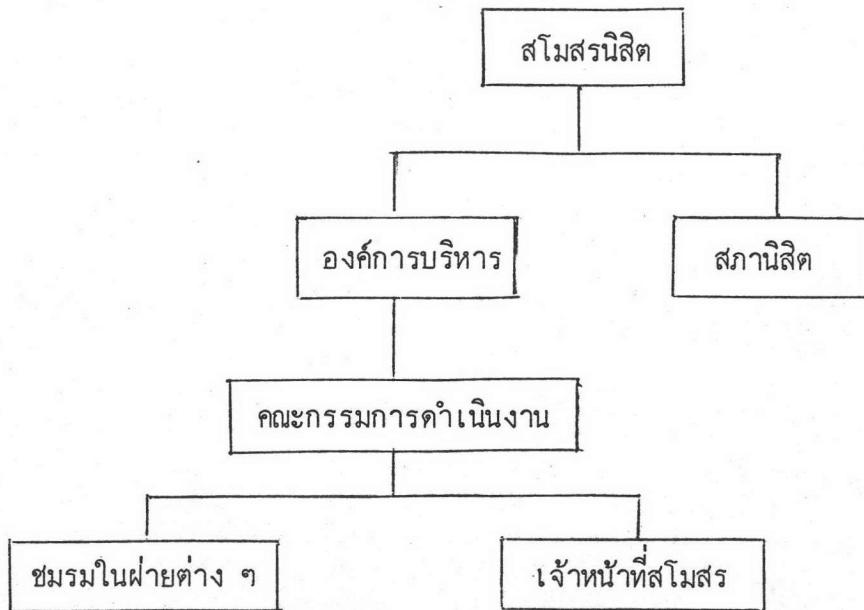
แผนภูมิสโนรนิสิต พ.ศ. 2513

เหมือนกับแผนภูมิสโนรนิสิต พ.ศ. 2510 เพียงแต่ให้มีอุปนายก 2 คน คือ อุปนายกคนที่ 1 และอุปนายกคนที่ 2

ที่มา : ระเบียบ ว่าด้วยสโนรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2510 และระเบียบ  
ว่าด้วยสโนรนิสิต พ.ศ. 2510 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2513

1. แผนภูมิสโนรนสิต พ.ศ. 2516

เริ่มใช้ปีการศึกษา 2516 ใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2516



1.1 องค์การบริหาร มีแผนภูมิเช่นเดียวกับ พ.ศ. 2521

1.2 สภานิสิต

1.2.1 สมาชิกสภานิสิตเลือกตั้งมาจากแต่ละคณะกรรมการจำนวนนิสิต

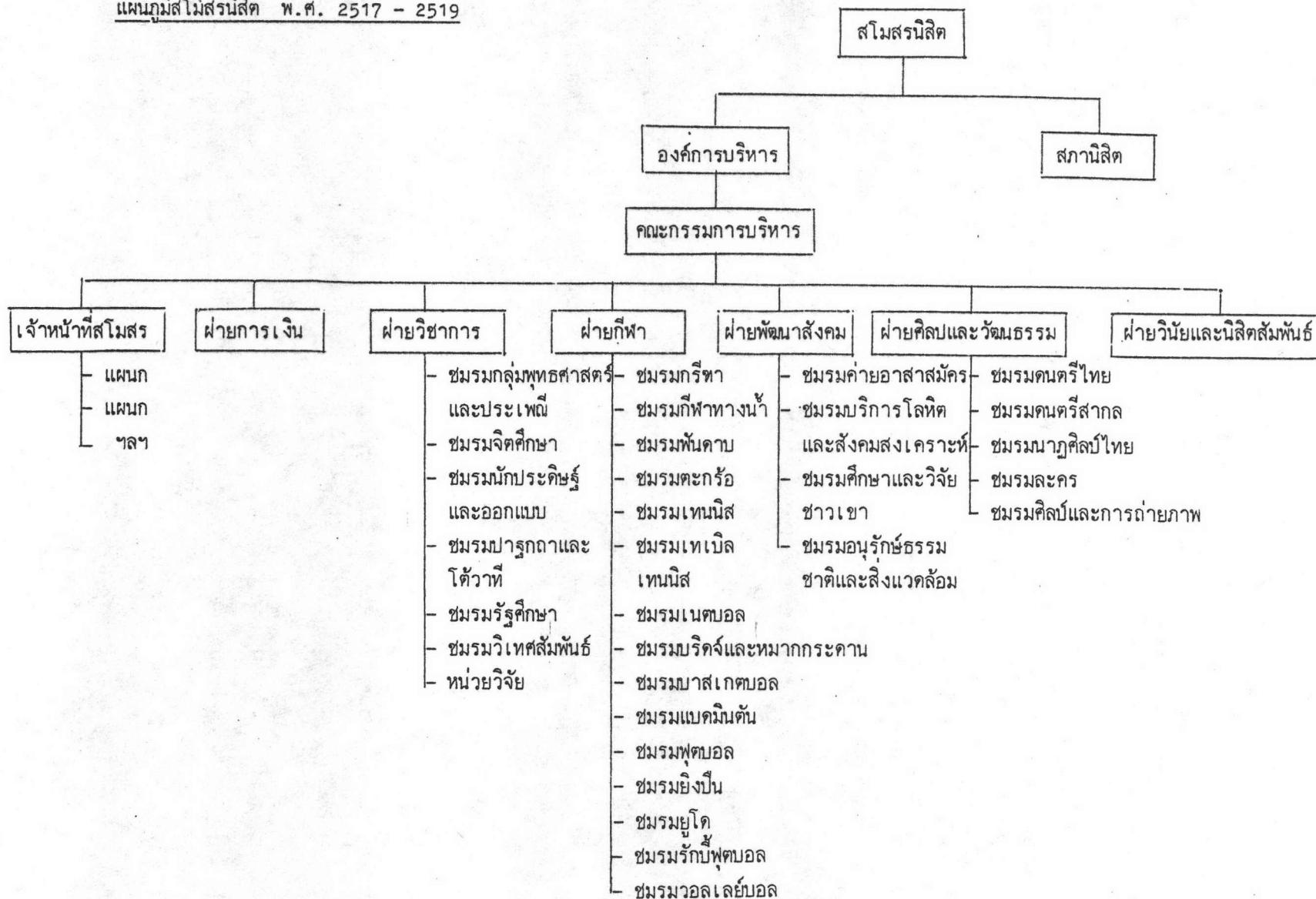
- (1) คณะได้มีนิสิตน้อยกว่า 1,000 คน ให้มีสมาชิกได้ 4 คน
- (2) คณะได้มีนิสิตจำนวน 1,000 คน ถึง 1,499 คน ให้มีสมาชิกได้ 5 คน
- (3) คณะได้มีนิสิตเกิน 1,500 คน ให้มีสมาชิกได้ 6 คน

1.2.2 อำนวยและหน้าที่

- (1) พิจารณาตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณและผลการใช้งบประมาณ  
ของฝ่ายบริหารสโนรนสิต
- (2) ควบคุมการบริหารงานของฝ่ายบริหารสโนรนสิตให้เป็นไปตามนโยบายที่  
ได้แจ้งไว้ต่อสภานิสิต
- (3) พิจารณาเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของฝ่าย  
บริหารสโนรนสิต
- (4) พิจารณาเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้  
นายกสโนรนสิตนำเสนอฝ่ายกิจการนิสิตของมหาวิทยาลัย

ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสโนรนสิต แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2516

แผนภูมิสมรรถนะ พ.ศ. 2517 - 2519



ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสมอสรนิสิต พ.ศ. 2517, คำสั่งแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาชั้นมรุ่ว



คณะกรรมการบริหาร

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| (1) นายกสมโสร               | (6) ประธานฝ่ายกีฬา                     |
| (2) อุปนายกฝ่ายกิจการภายใน  | (7) ประธานฝ่ายพัฒนาสังคม               |
| (3) อุปนายกฝ่ายกิจการภายนอก | (8) ประธานฝ่ายศิลปและวัฒนธรรม          |
| (4) ประธานฝ่ายการเงิน       | (9) ประธานฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมสัมพันธ์ |
| (5) ประธานฝ่ายวิชาการ       | (10) ผู้แทนคณะกรรมการต่าง ๆ            |

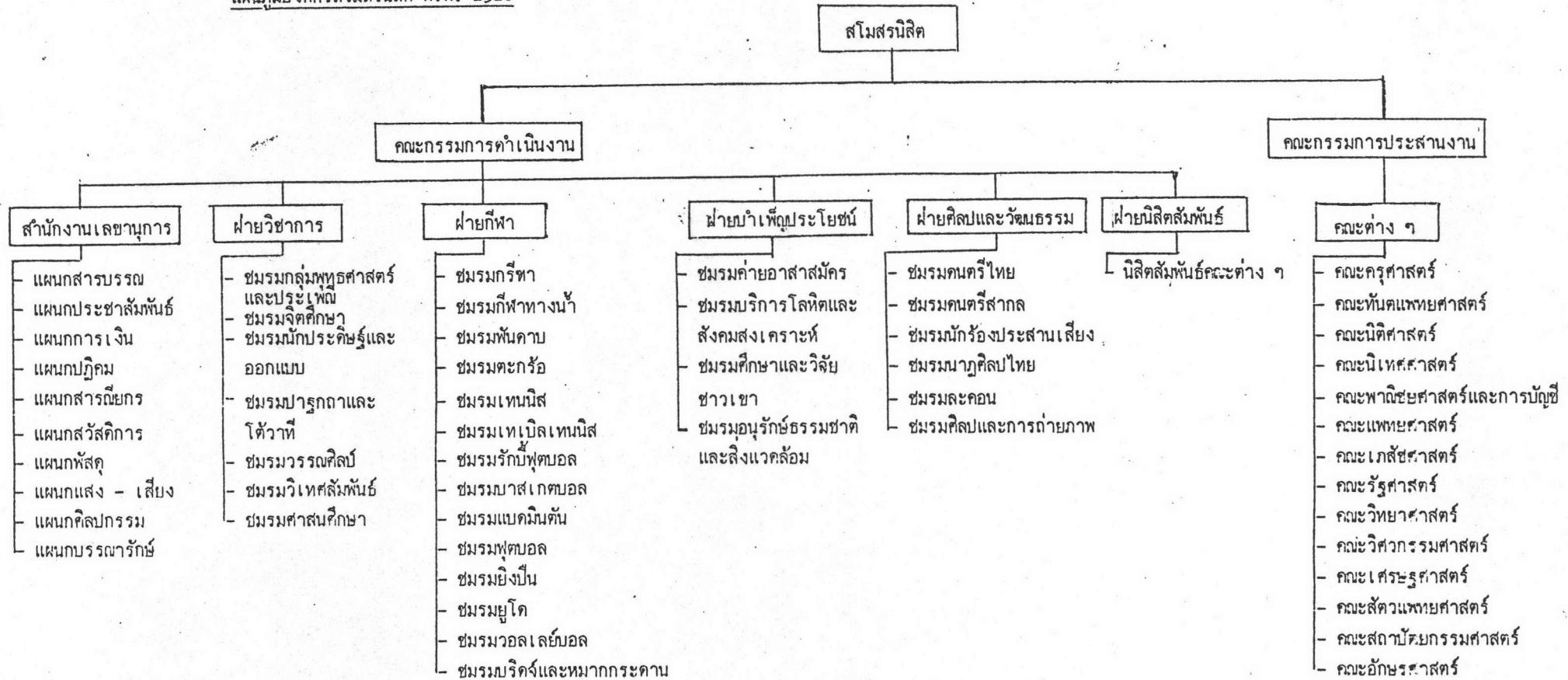
เจ้าหน้าที่สมโสร

- |                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| (1) หัวหน้าแผนกเลขานุการ     | (6) หัวหน้าแผนกแสง - เสียง |
| (2) หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์ | (7) หัวหน้าแผนกศิลปกรรม    |
| (3) หัวหน้าแผนกปฏิบัติ       | (8) หัวหน้าแผนกบรรณารักษ์  |
| (4) หัวหน้าแผนกสารสนับสนุน   |                            |
| (5) หัวหน้าแผนกสวัสดิการ     |                            |

สภานิติ

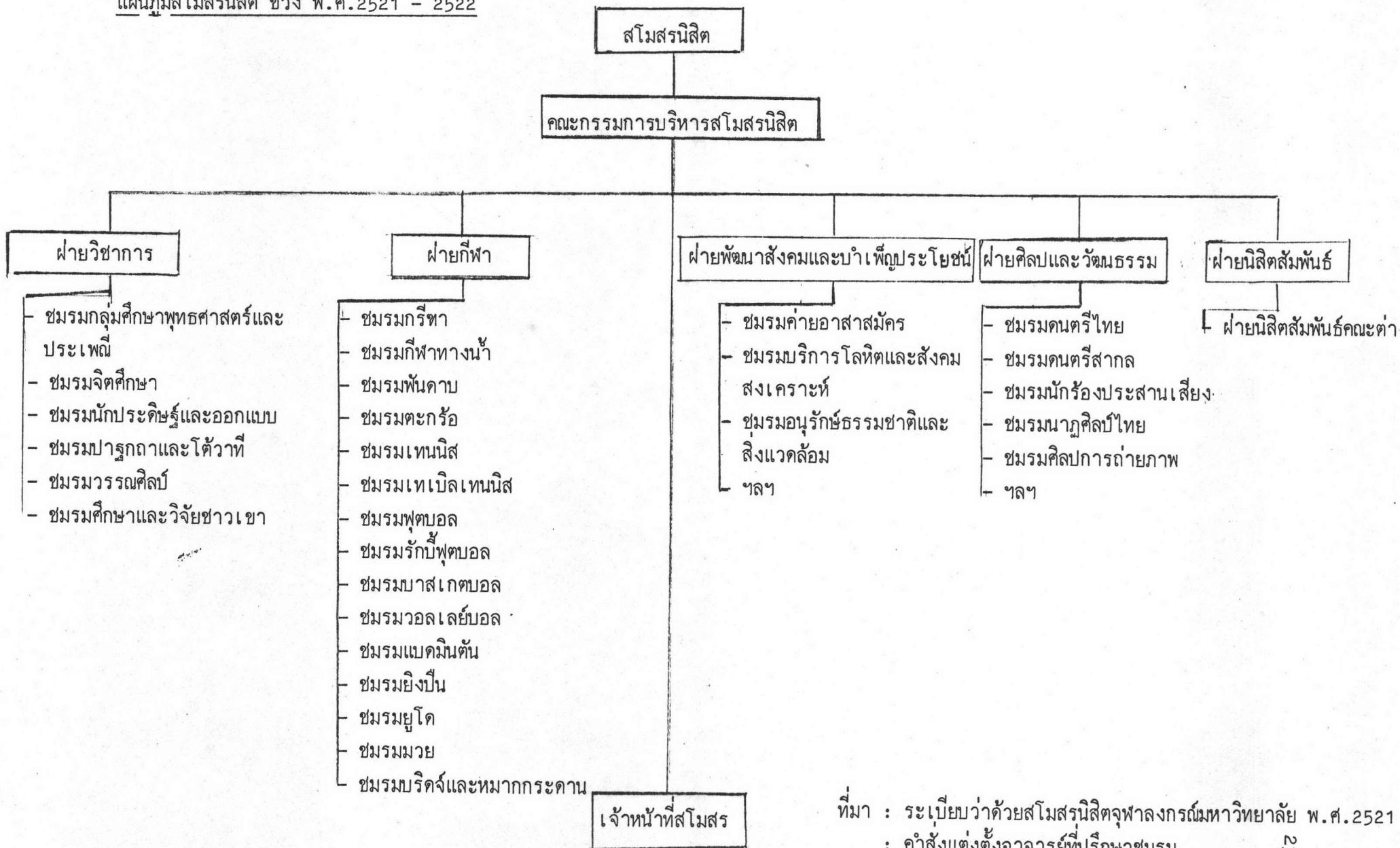
- |  |  |
|--|--|
| (1) องค์ประกอบ เช่นเดียวกับ พ.ศ. 2516      |  |
| (2) อำนวยและหน้าที่ เช่นเดียวกับ พ.ศ. 2516 |  |

แผนกในองค์กรสโนรนิสิต พ.ศ. 2520



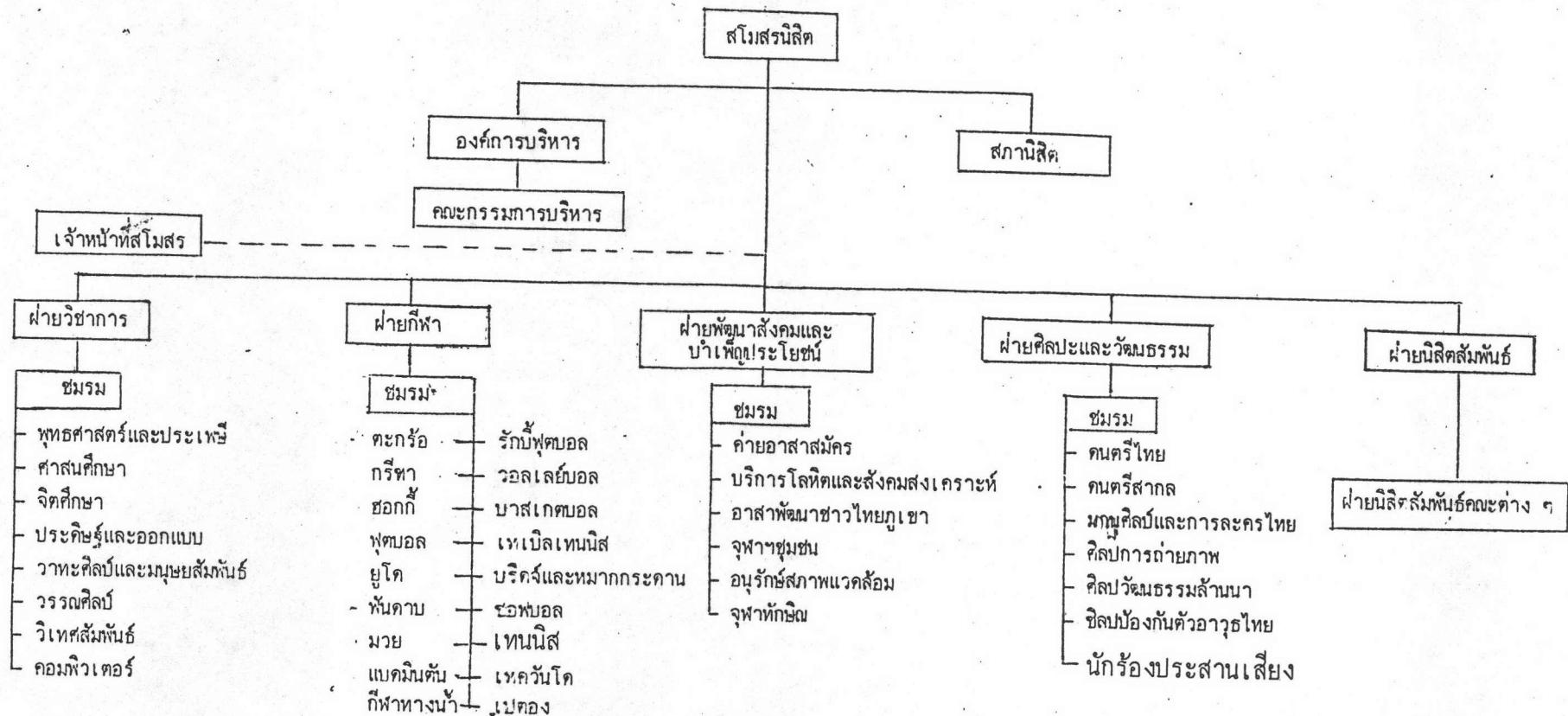
ที่มา : ฝ่ายกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เอกสารยัดสีเนา)

แผนภูมิสโนรนสิต ช่วง พ.ศ.2521 - 2522



ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสโนรนสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.2521  
: คำสั่งแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาชั้นรมย์

แผนภูมิ โครงการสร้างการบริหารกิจกรรมสโนรูนิสิต ช่วง พ.ศ. 2523 - 2531



ที่มา : ระเบียบว่าด้วยสมรรถนิสิต พ.ศ. 2523, ระเบียบว่าด้วยสมรรถนิสิต พ.ศ. 2527

ระเบียบว่าด้วยสมโภณนิสิต พ.ศ. 2529.

: คำสั่งแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาชั่วคราว

ภาคผนวก ค.  
แนวคิดในการสัมภาษณ์และแบบสอบถามการวิจัย

แนวคิดในการสัมภาษณ์

เกี่ยวกับ พัฒนาการกิจกรรมนิสิตและความคิดเห็นที่มีต่อกิจกรรมนิสิตในปัจจุบัน

---

1. พัฒนาการของกิจกรรมนิสิตในช่วงที่ท่านเป็นนิสิตและหรือในช่วงที่ท่านดำรงตำแหน่งงาน  
ที่เกี่ยวกับกิจกรรมนิสิตในช่วงนั้น ๆ มีรูปแบบเป็นอย่างไร

1.1 แนวโน้มยุทธศาสตร์

1.2 โครงสร้างการบริหาร

1.3 ประเภทกิจกรรม

1.4 การจัดดำเนินงาน

2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบและสภาพการจัดกิจกรรมนิสิตในปัจจุบัน รวมทั้งข้อเสนอแนะ  
แนวทางการพัฒนา

ฝ่ายกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4 พฤษภาคม 2532

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน อาจารย์ ที่นับถือ

ด้วย นางกอบแก้ว สิงห์ ปัจจุบันเป็นข้าราชการสังกัด กองกิจการนิสิต  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเป็นนิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาอุตสาหกรรมศึกษา คณะครุศาสตร์  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "แนวทางการพัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรม  
 นิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย" ซึ่งส่วนหนึ่งของการศึกษาเรื่องนี้จะรวมความคิดเห็น  
 ของอาจารย์และนิสิตที่มีต่อการจัดกิจกรรมของนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อมูลดังกล่าวจะเป็น  
 ประโยชน์ต่องานกิจการนิสิต จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดให้ความ  
 ร่วมมือในการตอบแบบสอบถามและกรุณาส่งคืนไปยังนิสิตภายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2532 ด้วย  
 จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์มานพ พงษ์ทัต)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต

แบบส่วนภูมิเพื่อการวิจัย (สำหรับอาจารย์)

เรื่อง ความคิดเห็นที่ต่อรูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

<u>ตอนที่ 1</u>	สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	ช่องนี้สำหรับ ผู้วิจัย
<u>คำชี้แจง</u>	โปรดเขียนเครื่องหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ลงในช่อง <input type="checkbox"/> หน้าข้อความที่ตรงกับ ความเป็นจริงของท่าน (เลือกเพียงひとつเดียว)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 1-3
<b>1. เพศของผู้ตอบ</b>		
	<input type="checkbox"/> ชาย <input type="checkbox"/> หญิง	<input type="checkbox"/> 4
<b>2. ขณะนี้ท่านมีอายุเท่าใด</b>		
	<input type="checkbox"/> 25 ปีหรือมากกว่า <input type="checkbox"/> 26 - 30 ปี	<input type="checkbox"/> 5
	<input type="checkbox"/> 31 - 35 ปี <input type="checkbox"/> 36 - 40 ปี	
	<input type="checkbox"/> 41 - 45 ปี <input type="checkbox"/> 46 - 50 ปี	
	<input type="checkbox"/> 50 ปีขึ้นไป	
<b>3. วุฒิสูงสุดที่ท่านได้รับคือ</b>		
	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรี <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรบัณฑิต	<input type="checkbox"/> 6
	<input type="checkbox"/> ปริญญาโท <input type="checkbox"/> (หลังปริญญาตรี)	
	<input type="checkbox"/> ปริญญาเอก	
<b>4. ตำแหน่งทางวิชาการของท่านในปัจจุบันคือ</b>		
	<input type="checkbox"/> อาจารย์ <input type="checkbox"/> ผู้ช่วยศาสตราจารย์	<input type="checkbox"/> 7
	<input type="checkbox"/> รองศาสตราจารย์ <input type="checkbox"/> ศาสตราจารย์	
<b>5. ตำแหน่งงานที่เกี่ยวกับงานกิจกรรมนิสิตของท่านที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน คือ</b>		
	<input type="checkbox"/> อาจารย์ด้านกิจกรรมนิสิตส่วนกลาง (รวมทั้งอาจารย์ที่ปรึกษาชั่วคราว)	<input type="checkbox"/> 8
	<input type="checkbox"/> อาจารย์ด้านกิจกรรมนิสิตคณะ	
	<input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....	
<b>6. การเข้ามาช่วยปฏิบัติงานด้านกิจกรรมนิสิตของท่าน เป็นเพาะ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ) 9-12</b>		
	<input type="checkbox"/> เห็นว่าเป็นภาระหนักที่หนึ่งของอาจารย์ <input type="checkbox"/> สัมครใจเพราะมีประสบการณ์ด้านนี้	
	<input type="checkbox"/> ได้รับการร้องขอ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (ถ้ามี) .....	

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นที่มีต่อรูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คำชี้แจง คำถ้ามต่อไปนี้ ให้ท่านแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมของนิสิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีความหมายเฉพาะกิจกรรมของสโมสรนิสิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อันได้แก่ กิจกรรมขององค์การบริหารสโมสรนิสิต สภานิสิต  
และชั้นในสังกัดองค์การบริหารสโมสรนิสิต คำตอบของท่านไม่มีข้อผิดหรือถูกขึ้นอยู่กับ  
ความคิดเห็นส่วนตัวของท่าน โปรดอ่านข้อความแต่ละข้อแล้วทำเครื่องหมาย  
ลงในช่องว่างทางขวา มือหรือเติมข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านระดับ  
ความคิดเห็นมีความหมายดังนี้

- 5 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมากที่สุด
- 4 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมาก
- 3 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับปานกลาง
- 2 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อย
- 1 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อยที่สุด

มากที่สุด 5	น้อยที่สุด 1				
	4	3	2	1	
1. ท่านเห็นว่าการเข้าร่วมในกิจกรรมของนิสิตที่ เป็นอยู่ในปัจจุบันช่วยให้นิสิตได้พัฒนาในข้อ <sup>ต่อไปนี้มาก-น้อยเพียงใด</sup>					
1.1 ความสามารถในการทำงานร่วมกับผู้อื่น .....	.	.	.	.	.
1.2 ความสามารถในการเป็นผู้นำ .....	.	.	.	.	.
1.3 ความสามารถในการเป็นผู้ตามที่ .....	.	.	.	.	.
1.4 ความสามารถในการแก้ปัญหา .....	.	.	.	.	.
1.5 มีความรับผิดชอบ .....	.	.	.	.	.
1.6 ความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม .....	.	.	.	.	.
1.7 ความชื่อสัตย์ต่อหน้าที่และวิชาชีพ .....	.	.	.	.	.

ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย

- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19



## ช่องน้ำสำหรับผู้วิจัย

	มากที่สุด					น้อยที่สุด				
	5	4	3	2	1					
2.2 อบจ. ชี้แจงข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยต่อมวลชนมาชิก .....										
2.3 อบจ. ได้สะท้อนปัญหาของสังคมระดับชาติ .....										
2.4 อบจ. ได้ประสานงานให้กิจกรรมสโนมร นิสิตระดับส่วนกลางกับระดับคณะมีความสอดคล้องและเป็นไปด้วยดี .....										
2.5 อบจ. ได้ประสานงานให้ชุมชนต่าง ๆ ในฝ่ายมีความเข้าใจและทำงานร่วมกัน ด้วยดี .....										
2.6 นายกสโนมรนิสิตทำหน้าที่เป็นตัวแทนของนิสิตทั้งมวลเป็นอย่างดี .....										
2.7 กรรมการ อบจ. (ซึ่งหมายรวมถึง ตำแหน่งที่เลือกตั้งทั่วไป 10 ตำแหน่ง และหัวหน้านิสิตคณะ 25 คน) ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของ อบจ. เป็นอย่างดี .....										
2.8 สภานิสิตทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงาน องค์กรบริหารสโนมรนิสิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ .....										
2.9 ชุมชนโดยทั่วไปบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพดี .....										
2.10 อื่น ๆ (โปรดระบุ .....										

 36 37 38 39 40 41 42 43 44

## ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย

	มากที่สุด		น้อยที่สุด		
	5	4	3	2	1
3. ท่านเห็นว่ากิจกรรมนิสิตที่จัดขึ้นในปัจจุบันมีลักษณะต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด					
3.1 กิจกรรมมีหลากหลายให้นิสิตได้มีโอกาสเลือกทำตามความสนใจมาก .....					
3.2 เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของนิสิต .....					
3.3 เป็นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อนิสิตโดยส่วนรวม .....					
3.4 เป็นกิจกรรมที่มีส่วนเสริมการเรียน การสอนในหลักสูตรเป็นส่วนใหญ่ .....					
3.5 กิจกรรมด้านกีฬาส่วนใหญ่ที่จัดเป็นกิจกรรมที่มุ่งการแข่งขันมากกว่าการพัฒนาให้นิสิตมีน้ำใจเป็นนักกีฬา .....					
3.6 กิจกรรมด้านกีฬาได้จัดให้นิสิตทั่วไปมีโอกาสเล่นกีฬาเพื่อออกกำลังกาย .....					
3.7 กิจกรรมด้านกีฬาจัดได้เป็นประโยชน์ ต่อนิสิตคิดแล้ว .....					
3.8 กิจกรรมด้านศิลปะและวัฒธรรม โดยทั่วไปได้จัดให้นิสิตมีความเข้าใจและมีทักษะด้านศิลปะและวัฒธรรมมากขึ้น .....					
3.9 กิจกรรมด้านวิชาการโดยส่วนใหญ่จัดได้เสริมการเรียนการสอนในหลักสูตรเบื้องต้น .....					
3.10 กิจกรรมด้านวิชาการจัดได้เสริมกับวิชาการในสาขาอื่น ๆ ที่ไม่มีในหลักสูตร .....					

## ช่องสำหรับผู้วิจัย

มากที่สุด	น้อยที่สุด			
5	4	3	2	1

- 3.11 กิจกรรมด้านบำเพ็ญประโยชน์และพัฒนา  
สังคม จัดให้นิสิตได้ใช้ความรู้ทางวิชา  
การไปพัฒนาชุมชนเป็นประโยชน์มาก .....  55
- 3.12 ลักษณะกิจกรรมด้านการเมืองช่วย  
พัฒนาให้นิสิตมีความรู้ด้านการเมือง  
มากขึ้น .....  56
- 3.13 ลักษณะกิจกรรมด้านการเมืองช่วยให้นิสิต  
มีความกระตือรือร้นและมีความสนใจใน  
การเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครอง  
ประเทศ .....  57
- 3.14 กิจกรรมด้านการเมืองจัดให้เป็นประโยชน์  
ต่อส่วนรวมระดับชาติมาก .....  58
- 3.15 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....  
.....  
.....
4. ท่านเห็นว่าบทบาทของบุคลากรต่อไปนี้ ความมีส่วน  
ร่วมในการจัดดำเนินงานกิจกรรมนิสิต ในระดับ  
มากน้อยเพียงใด
- 4.1 นิสิต .....  59
- 4.2 อาจารย์ .....  60
- 4.3 บุคลากร .....  61
- 4.4 มหาวิทยาลัย .....  62
- 4.5 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....  63
- .....  
.....



กำชีแจง ในการตอบข้อที่ 5 ให้ท่านทำเครื่องหมาย ในช่องทางขวามือ โดยมีความหมาย  
ของระดับความเห็นดังนี้

- 3 หมายความว่า ท่านเห็นว่า尼สิตความมีส่วนร่วมมาก โดยเป็นผู้จัดดำเนินการ
- 2 หมายความว่า ท่านเห็นว่า尼สิตและมหาวิทยาลัยความมีส่วนร่วมพอ ๆ กัน โดยเป็นผู้จัดดำเนินการร่วมกัน
- 1 หมายความว่า ท่านเห็นว่ามหาวิทยาลัยความมีส่วนร่วมมาก โดยเป็นผู้จัดดำเนินการ

นิสิตเป็น ผู้จัด	มหาวิทยาลัย เป็นผู้จัด		ช่องน้ำสำหรับ ผู้วิจัย
	3	2	
5. ท่านเห็นว่า กิจกรรมนิสิตในข้อต่อไปนี้นิสิต <sup>.....</sup> และมหาวิทยาลัยความมีระดับการมีส่วนร่วมจัด ดำเนินการมากน้อยเพียงใด			
5.1 กิจกรรมที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ สรรษ์ของนิสิต เช่น กิจกรรมประเภท ต่าง ๆ ของสมโนชนิสิตที่ชุมนุมจัดให้ มีขึ้น .....			<input type="checkbox"/> 64
5.2 กิจกรรมประเพณีหลักของสมโนชนิสิต เช่น กิจกรรมรับน้องใหม่ น้องใหม่สัมพันธ์ ลอดกระหง .....			<input type="checkbox"/> 65
5.3 กิจกรรมที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ เสียงของสถาบัน เช่น กีฬา <sup>.....</sup> มหาวิทยาลัย จุฬาวิชาการ พคบลประเพณี .....			<input type="checkbox"/> 66
5.4 กิจกรรมที่มุ่งสร้าง แบบแผน เช่น <sup>.....</sup> ปฐมนิเทศ ปัจฉินิเทศ .....			<input type="checkbox"/> 67

นิสิตเป็น ผู้จัด	มหาวิทยาลัย			ช่องน้ำสำหรับ น้ำทิ้ง
	3	2	1	
5.5 กิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลิกภาพและให้ความรู้ เทคนิคการทำงานของนิสิต เช่น จัดอบรม ผู้นำ อบรมบุคลิกภาพ .....				<input type="checkbox"/> 68
5.6 กิจกรรมที่มุ่งสร้างความเป็นเอกภาพของ สถาบัน เช่น วันสถาปนามหาวิทยาลัย วันปิยมหาราช .....				<input type="checkbox"/> 69
5.7 การบริหารการเงินของสโมสรนิสิต .....				<input type="checkbox"/> 70
5.8 การควบคุมการบริหารการเงินของสโมสร นิสิต .....				<input type="checkbox"/> 71
5.9 กิจกรรมการเลือกตั้งกรรมการสโมสรนิสิต .....				<input type="checkbox"/> 72
5.10 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....				<input type="checkbox"/> 73

ระดับความคิดเห็นมีความหมายดังนี้

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 5 | หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมากที่สุด  |
| 4 | หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมาก        |
| 3 | หมายความว่า เห็นด้วยในระดับปานกลาง    |
| 2 | หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อย       |
| 1 | หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อยที่สุด |

	มากที่สุด					น้อยที่สุด
	5	4	3	2	1	
6. ท่านมีความเห็นว่าการจัดดำเนินงานกิจกรรมนิสิต ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะต่อไปนี้มากน้อย เพียงใด						
6.1 นิสิตมีอิสระในการดำเนินกิจกรรมได้เต็มที่	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 74
6.2 นิสิตที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสโนมาร์ นิสิตมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 75
6.3 นิสิตที่เข้าทำกิจกรรมมีความรู้เกี่ยวกับ ระเบียบและเทคนิคการทำงาน .....	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 76
6.4 อาจารย์ที่ปรึกษาให้ความสนใจและให้ คำแนะนำแก่นิสิตเป็นอย่างดี .....	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 77
6.5 อาจารย์ที่ปรึกษามีความรู้ความเข้าใจใน กิจกรรมที่ให้คำปรึกษา .....	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 78
6.6 การจัดกิจกรรมนิสิตได้รับความร่วมมือ <sup>*</sup> จากอาจารย์ทั่วไปเป็นอย่างดี .....	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 79
6.7 บุคลากรของกองกิจการนิสิตมีความเข้าใจ และได้อ่านความละเอียดในการทำงาน ของนิสิตเป็นอย่างดี .....	.	.	.	.	.	<input type="checkbox"/> 80

ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย



	มากที่สุด					น้อยที่สุด					ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย
	5	4	3	2	1						
7. ท่านเห็นว่ามหาวิทยาลัยสมควรดำเนินการเกี่ยวกับ เรื่องต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด เพื่อให้นิสิตและ อาจารย์สนใจเข้าร่วมกิจกรรมนิสิตมากขึ้น											
7.1 จัดให้มีบล็อกด้านกิจกรรมนิสิตในวัน ปฐมนิเทศใหม่ .....											<input type="checkbox"/> 12
7.2 จัดปฐมนิเทศ อบรมให้ความรู้ด้านเทคนิค การทำงานแก่กรรมการสมโภชนิสิต .....											<input type="checkbox"/> 13
7.3 กิจการนิสิตควรเปิดหลักสูตรอบรมเพื่อ เสริมการพัฒนาบุคลิกภาพให้แก่นิสิตโดย ทั่วไป .....											<input type="checkbox"/> 14
7.4 บังคับให้นิสิตทุกคนลงทะเบียนการเข้า ร่วมกิจกรรมนิสิตทุกภาคการศึกษา โดย ไม่ถือเป็นหน่วยกิตของการเรียน .....											<input type="checkbox"/> 15
7.5 จัดเปิดสอนกิจกรรมนิสิตเป็นรายวิชาเลือก ในหลักสูตรการศึกษาทั่วไป .....											<input type="checkbox"/> 16
7.6 การพิจารณารับอาจารย์ ควรพิจารณา ทั้งความสามารถด้านวิชาการและ ประสบการณ์ในการทำกิจกรรม .....											<input type="checkbox"/> 17
7.7 การปฏิบัติงานด้านกิจกรรมนิสิตของอาจารย์ ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการสอน พิจารณาเลื่อนตำแหน่งวิชาการได้ .....											<input type="checkbox"/> 18
7.8 มหาวิทยาลัยควรกำหนดให้การงาน กิจกรรมนิสิตเป็นภาระหน้าที่ของอาจารย์มี ความสำคัญเช่นเดียวกับภาระหน้าที่ด้าน วิชาการ .....											<input type="checkbox"/> 19

	มากที่สุด	น้อยที่สุด	ช่องสำหรับผู้วิจัย				
			5	4	3	2	1
7.9 มหาวิทยาลัยควรจัดให้มีการพัฒนา คณาจารย์ด้านกิจกรรมนิสิต .....							<input type="checkbox"/> 20
7.10 การเสริมสร้างแรงดันการพิจารณาความ ดีความชอบให้กับอาจารย์ที่ช่วยงาน กิจกรรมนิสิตเป็นพิเศษ .....							<input type="checkbox"/> 21
7.11 ควรเสนอปรับให้ระบบการเลื่อนขั้น เงินเดือนของตำแหน่งสาย ก ไม่ผูกติด กับการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ .....							<input type="checkbox"/> 22
7.12 จัดให้อาจารย์ที่ปรึกษาด้านกิจกรรมและ อาจารย์ด้านวิชาการหรือผู้สอนประสาน งานกันในกิจกรรมที่จะเสริมกันได้ .....							<input type="checkbox"/> 23
7.13 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....							
.....							
.....							

#### 8. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ (เพิ่มเติม)

บัญชีติวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

14 มีนาคม 2532

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน ผู้ตอบแบบสอบถามทุกท่าน

ด้วย ดิฉัน นางกอบแก้ว สิงห์ดี นิสิตระดับปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชา  
อุตสาหกรรมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "แนวทาง  
การพัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย"

ในการนี้ ได้รับความร่วมมือจากท่านในการตอบแบบสอบถามที่แนบมาด้วย และ  
ได้รับความร่วมมือด้วยดีของท่านมาล่วงหน้า ณ โอกาส

ขอแสดงความนับถือ

(นางกอบแก้ว สิงห์ดี)

ผู้วิจัย

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

(สำหรับนิสิต)

เรื่อง ความคิดเห็นที่มีต่อรูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ช่องสำหรับผู้วิจัย

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย  ลงในช่อง  หน้าข้อความหรือเติม 1-3  
ข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน (เลือกเพียงคำตอบเดียว)

1. เพศของผู้ตอบ □ 4

ชาย  หญิง

2. ท่านเป็นนิสิตสังกัดคณะ (โปรดระบุ) ..... □ 5

ชั้นปีที่ 1  ชั้นปีที่ 2

ชั้นปีที่ 3  ชั้นปีที่ 4

ชั้นปีที่ 5  ชั้นปีที่ 6

3. ท่านเคยเข้าร่วมในกิจกรรมของสมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหรือไม่  
(ถ้าไม่เคยโปรดผ่านไปตอบข้อ 7) □ 7

เคย  ไม่เคย

4. ถ้าเคย ท่านมีตำแหน่งในคณะกรรมการสมอสรมนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหรือไม่ □ 8

มี  ไม่มี

5. ถ้ามี ตำแหน่งในคณะกรรมการสมอสรมนิสิต ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันคือ □ 9

คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารสมอสรมนิสิต

คณะกรรมการชุมชน

สมาชิกสภานิสิต

ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย

6. เหตุผล ที่ท่านเข้าร่วมกิจกรรม เพาะ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |  |    |
|--|----|
| <input type="checkbox"/> เที่ยวน้ำ               | 10 |
| <input type="checkbox"/> ต้องการหาประสบการณ์     | 11 |
| <input type="checkbox"/> เพื่อนชักชวน            | 12 |
| <input type="checkbox"/> รุ่นพี่โรงเรียนแนะนำ    | 13 |
| <input type="checkbox"/> อาจารย์แนะนำ            | 14 |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) ..... | 15 |

7. ถ้าท่านไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรม สาเหตุที่ไม่เข้าร่วมเพาะ

- |   |    |
|---|----|
| <input type="checkbox"/> ไม่เที่ยวน้ำ                         | 16 |
| <input type="checkbox"/> กิจกรรมที่เป็นอยู่ส่วนใหญ่ไม่น่าสนใจ | 17 |
| <input type="checkbox"/> ไม่มีเวลาเพียงพอ                     | 18 |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....              | 19 |

## ห้องที่ 2 ความคิดเห็นที่มีต่อรูปแบบการจัดกิจกรรมนิสิตของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คำชี้แจง คำถ้ามคต่อไปนี้ ให้ท่านแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมของนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีความหมายเฉพาะกิจกรรมของสโมสรนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อันได้แก่ กิจกรรมขององค์กรบริหารสโนรนิสิต สภานิสิต และชั้นในสังกัดองค์กรบริหารสโนรนิสิต คำตอบของท่านไม่มีข้อผิดหรือถูกขึ้นอยู่กับความคิดเห็นส่วนตัวของท่าน โปรดอ่านข้อความแล้วข้อแล้วทำเครื่องหมายลงในช่องว่างทางขวา มือหรือเติมข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านระดับความคิดเห็นมีความหมายดังนี้

- 5 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมากที่สุด
- 4 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับมาก
- 3 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับปานกลาง
- 2 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อย
- 1 หมายความว่า เห็นด้วยในระดับน้อยที่สุด

	มากที่สุด					น้อยที่สุด				
	5	4	3	2	1					
1. ท่านเห็นว่าการเข้าร่วมในกิจกรรมของนิสิตที่เป็นอยู่ในปัจจุบันช่วยให้นิสิตได้พัฒนาในข้อต่อไปนี้มาก-น้อยเพียงใด										

- 1.1 ความสามารถในการทำงานร่วมกับผู้อื่น .....
- 1.2 ความสามารถในการเป็นผู้นำ .....
- 1.3 ความสามารถในการเป็นผู้ตามที่ .....
- 1.4 ความสามารถในการแก้ปัญหา .....
- 1.5 มีความรับผิดชอบ .....
- 1.6 ความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม .....
- 1.7 ความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และวิชาชีพ .....

ช่องสำหรับผู้วิจัย

- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19

	มากที่สุด					น้อยที่สุด					ช่องนี้สำคัญรับผู้วิจัย
	5	4	3	2	1	.....	.....	.....	.....	.....	
1.8 ความมีน้ำใจ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 20
1.9 ความมีศีลธรรม .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 21
1.10 ความยุติธรรม .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 22
1.11 ความสามัคคีในหมู่คณะ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 23
1.12 มีทัศนคติที่ดีต่ออาจารย์ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 24
1.13 มีทัศนคติที่ดีต่อมหาวิทยาลัย .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 25
1.14 มีความเข้าใจในวิถีการปกครอง ระบบประชาธิปไตย .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/>
1.15 ความมีระเบียบวินัย .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 26
1.16 ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 27
1.17 ความมั่นคงทางอารมณ์ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 28
1.18 ความรู้ความสามารถในการบริหารงาน หรือการจัดการ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 29
1.19 ความรักและภูมิใจในศิลปวัฒนธรรมของ ชาติ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 30
1.20 ความรู้ความเข้าใจในการศึกษาตาม หลักสูตรเพิ่มมากขึ้น .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 31
1.21 การใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 32
1.22 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 33.
.....						.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 34
2. ท่านเห็นว่า สมโน้วนิสิตในปัจจุบันได้ทำหน้าที่ ในข้อต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด											
2.1 อนง. ได้อ่านวิเคราะห์ความสัมภากในการติดต่อ ระหว่างนิสิตและมหาวิทยาลัย .....											<input type="checkbox"/> 35

## ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย

	มากที่สุด					น้อยที่สุด				
	5	4	3	2	1					
2.2 อบจ. ซึ่งแจงข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยต่อมวลชนมาชิก										
2.3 อบจ. ได้สังท้อนปัญหาของสังคมระดับชาติ .....										
2.4 อบจ. ได้ประสานงานให้กิจกรรมสมอสรณิสิตระดับส่วนกลางกับระดับคณะมีความสอดคล้องและเป็นไปด้วยดี .....										
2.5 อบจ. ได้ประสานงานให้ชุมชนต่าง ๆ ในฝ่ายมีความเข้าใจและทำงานร่วมกันด้วยดี .....										
2.6 นายกสมโนรัตน์สิทธิหน้าที่เป็นตัวแทนของนิสิตทั้งมวล เป็นอย่างดี .....										
2.7 กรรมการ อบจ. (ซึ่งหมายรวมถึง คำแทนงที่เลือกตั้งหัวไป 10 คำแทน และหัวหน้านิสิตคณะ 25 คน) ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของ อบจ. เป็นอย่างดี .....										
2.8 สำนักนิสิตหน้าที่ควบคุมการบริหารงานองค์กรบริหารสมโนรัตน์สิทธิได้อย่างมีประสิทธิภาพ .....										
2.9 ชุมชนโดยทั่วไปบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพดี .....										
2.10 อื่น ๆ (โปรดระบุ .....										
.....										

 36 37 38 39 40 41 42 43 44

	มากที่สุด					น้อยที่สุด					ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย
	5	4	3	2	1						
3. ห่านเห็นว่ากิจกรรมนิสิตที่จัดขึ้นในปัจจุบัน มีลักษณะค่อไปนี้มากน้อยเพียงใด											
3.1 กิจกรรมมีหลากหลายให้นิสิตได้มีโอกาส เลือกทำตามความสนใจมาก .....											<input type="checkbox"/> 45
3.2 เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับความ ต้องการของนิสิต .....											<input type="checkbox"/> 46
3.3 เป็นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์โดยตรง ต่อนิสิตโดยส่วนรวม .....											<input type="checkbox"/> 47
3.4 เป็นกิจกรรมที่มีส่วนเสริมการเรียน การสอนในหลักสูตรเป็นส่วนใหญ่ .....											<input type="checkbox"/> 48
3.5 กิจกรรมด้านกีฬาส่วนใหญ่ที่จัดเป็น กิจกรรมที่มุ่งการแข่งขันมากกว่าการ พัฒนาให้นิสิตมีน้ำใจเป็นนักกีฬา .....											<input type="checkbox"/> 49
3.6 กิจกรรมด้านกีฬาได้จัดให้นิสิตหัวไปมี โอกาสเล่นกีฬาเพื่อออกกำลังกาย .....											<input type="checkbox"/> 50
3.7 กิจกรรมด้านกีฬาจัดให้เป็นประโยชน์ ต่อนิสิตคีแล้ว .....											<input type="checkbox"/> 51
3.8 กิจกรรมด้านศิลปะและวัฒธรรม โดย หัวไปได้จัดให้นิสิตมีความเข้าใจและนี ทักระดับศิลปะวัฒนธรรมมากขึ้น .....											<input type="checkbox"/> 52
3.9 กิจกรรมด้านวิชาการโดยส่วนใหญ่จัดให้ เสริมการเรียนการสอนในหลักสูตรเป็น อย่างดี .....											<input type="checkbox"/> 53
3.10 กิจกรรมด้านวิชาการจัดให้เสริมกับ วิชาการในสาขาวิชา ฯ ที่ไม่มีในหลักสูตร .....											<input type="checkbox"/> 54

มากที่สุด 5	4	3	2	น้อยที่สุด 1

ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย

3.11 กิจกรรมด้านบำเพ็ญประโยชน์และพัฒนา  
สังคม จัดให้นิสิตได้ใช้ความรู้ทางวิชา  
การไปพัฒนาชุมชนเป็นประโยชน์มาก .....

 55

3.12 ลักษณะกิจกรรมด้านการเมืองช่วยปู  
พื้นฐานให้นิสิตมีความรู้ด้านการเมือง  
มากขึ้น .....

 56

3.13 ลักษณะกิจกรรมด้านการเมืองช่วยให้นิสิต  
มีความกระตือรือร้นและมีความสำนึกรักใน  
การเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครอง  
ประเทศ .....

 57

3.14 กิจกรรมด้านการเมืองจัดได้เป็นประโยชน์  
ต่อส่วนรวมระดับชาติมาก .....

 58

3.15 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

4. ท่านเห็นว่าบทบาทของบุคคลต่อไปนี้ ความมีส่วน  
ร่วมในการจัดดำเนินงานกิจกรรมนิสิต ในระดับ  
มากน้อยเพียงใด

4.1 นิสิต .....

 59

4.2 อาจารย์ .....

 60

4.3 บุคลากร .....

 61

4.4 มหาวิทยาลัย .....

 62

4.5 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

 63

คำชี้แจง ในการตอบข้อที่ 5 ให้ห่านทำเครื่องหมาย ในช่องทางขวามือ โดยมีความหมาย  
ของระดับความเห็นดังนี้

- 3 หมายความว่า ห่านเห็นว่าในสิ่ติกรรมมีส่วนร่วมมาก โดยเป็นผู้จัดดำเนินการ
- 2 หมายความว่า ห่านเห็นว่าในสิ่ติและมหาวิทยาลัยความมีส่วนร่วมพอ ๆ กัน โดยเป็นผู้จัดดำเนินการร่วมกัน
- 1 หมายความว่า ห่านเห็นว่ามหาวิทยาลัยความมีส่วนร่วมมาก โดยเป็นผู้จัดดำเนินการ

นิสิตเป็น ผู้จัด	มหาวิทยาลัย		ช่องนี้สำหรับ ผู้วิจัย
	เป็นผู้จัด	3 2 1	
5. ห่านเห็นว่า กิจกรรมนิสิตในข้อต่อไปนี้นิสิต; และมหาวิทยาลัยความมีระดับการมีส่วนร่วมจัด ดำเนินการมากน้อยเพียงใด			
5.1 กิจกรรมที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ สรรศ์ของนิสิต เช่น กิจกรรมประเทศ ต่าง ๆ ของสโนส์นิสิตที่ชุมชนจัดให้ นิสิต .....			<input type="checkbox"/> 64
5.2 กิจกรรมประเพณีหลักของสโนส์นิสิต เช่น กิจกรรมรับน้องใหม่ น้องใหม่สัมพันธ์ ลอยกระทง .....			<input type="checkbox"/> 65
5.3 กิจกรรมที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ชื่อ เสียงของสถาบัน เช่น กีฬา <sup>กีฬา</sup> มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ ฟุตบอลประเพณี .....			<input type="checkbox"/> 66
5.4 กิจกรรมที่มุ่งสร้าง แบบแผน เช่น ปฐมนิเทศ ปัจฉันนิเทศ .....			<input type="checkbox"/> 67

	นิสิตเป็น ผู้จัด	มหาวิทยาลัย เป็นผู้จัด	ช่องนี้สำหรับ บูรจัย
	3	2	
5.5 กิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลิกภาพและให้ความรู้ เทคนิคการทำงานของนิสิต เช่น จัดอบรม ผู้นำ อบรมบุคลิกภาพ .....			<input type="checkbox"/> 68
5.6 กิจกรรมที่มุ่งสร้างความเป็นเอกภาพของ สถาบัน เช่น วันสถาปนามหาวิทยาลัย วันปิยมหาราช .....			<input type="checkbox"/> 69
5.7 การบริหารการเงินของสโนส์รนิสิต .....			<input type="checkbox"/> 70
5.8 การควบคุมการบริหารการเงินของสโนส์ร นิสิต .....			<input type="checkbox"/> 71
5.9 กิจกรรมการเลือกตั้งกรรมการสโนส์รนิสิต .....			<input type="checkbox"/> 72
5.10 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....			<input type="checkbox"/> 73

ระดับความคิดเห็นมีความหมายดังนี้

- |   |             |                           |
|---|-------------|---------------------------|
| 5 | หมายความว่า | เห็นด้วยในระดับมากที่สุด  |
| 4 | หมายความว่า | เห็นด้วยในระดับมาก        |
| 3 | หมายความว่า | เห็นด้วยในระดับปานกลาง    |
| 2 | หมายความว่า | เห็นด้วยในระดับน้อย       |
| 1 | หมายความว่า | เห็นด้วยในระดับน้อยที่สุด |



มากที่สุด 5	น้อยที่สุด 1	ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย					
			5	4	3	2	1
6. ท่านมีความเห็นว่าการจัดดำเนินงานกิจกรรมนิสิต ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะต่อไปนี้มากน้อย ดังนี้							
เพียงได้							
6.1 นิสิตมีอิสระในการดำเนินกิจกรรมได้เต็มที่	.....						<input type="checkbox"/> 74
6.2 นิสิตที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสมโภษ นิสิตมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี	.....						<input type="checkbox"/> 75
6.3 นิสิตที่เข้าทำกิจกรรมมีความรู้เกี่ยวกับ ระเบียบและเทคนิคการทำงาน .....	.....						<input type="checkbox"/> 76
6.4 อาจารย์ที่ปรึกษาให้ความสนใจและให้ คำแนะนำแก่นิสิตเป็นอย่างดี .....	.....						<input type="checkbox"/> 77
6.5 อาจารย์ที่ปรึกษามีความรู้ความเข้าใจใน กิจกรรมที่ให้คำปรึกษา .....	.....						<input type="checkbox"/> 78
6.6 การจัดกิจกรรมนิสิตให้รับความร่วมมือ <sup>*</sup> จากอาจารย์หัวไปเป็นอย่างดี .....	.....						<input type="checkbox"/> 79
6.7 บุคลากรของกองกิจการนิสิตมีความเข้าใจ และให้อ่านความสำคัญในการทำงาน ของนิสิตเป็นอย่างดี .....	.....						<input type="checkbox"/> 80

	ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย				
	มากที่สุด 5	น้อยที่สุด 1			
6.8 บุคลากรในหน่วยงานของมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจและได้อ่านความสำคัญในการทำงานของนิสิตเป็นอย่างดี .....	<input type="checkbox"/>	1			
6.9 การกำหนดแผนงานกิจกรรมนิสิตให้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าชัดเจนในการปฏิบัติงาน .....	<input type="checkbox"/>	2			
6.10 นิสิตเป็นผู้กำหนดแผนงานในการทำกิจกรรม .....	<input type="checkbox"/>	3			
6.11 อาจารย์ที่ปรึกษาและนิสิตได้มีการกำหนดแผนงานในการทำกิจกรรมร่วมกัน .....	<input type="checkbox"/>	4			
6.12 นิสิตได้มีการประเมินผลการทำกิจกรรมทุกครั้งเมื่อกิจกรรมเสร็จสิ้น .....	<input type="checkbox"/>	5			
6.13 นิสิตได้รับความสำคัญเกี่ยวกับการใช้อาคารสถานที่ และการใช้อุปกรณ์ต่างๆ จากมหาวิทยาลัยเป็นอย่างดี .....	<input type="checkbox"/>	6			
6.14 มหาวิทยาลัยได้จัดสถานที่ทำกิจกรรมให้อย่างเพียงพอ .....	<input type="checkbox"/>	7			
6.15 มหาวิทยาลัยได้ให้งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมนิสิตเป็นอย่างดี .....	<input type="checkbox"/>	8			
6.16 งบประมาณของสมอสรนิสิตมีเพียงพอในการนำมาใช้กิจกรรมของนิสิต .....	<input type="checkbox"/>	9			
6.17 การพิจารณางบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมต้านค่า ฯ ยังขาดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม .....	<input type="checkbox"/>	10			
6.18 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....	<input type="checkbox"/>	11			
.....					
.....					

มากที่สุด 5	4	3	2	น้อยที่สุด 1	ช่องนี้สำหรับผู้วิจัย
7. ห้ามเห็นว่ามหาวิทยาลัยสมควรดำเนินการเกี่ยวกับ เรื่องต่อไปเป็นมากน้อยเพียงใด เพื่อให้นิสิตและ อาจารย์สนใจเข้าร่วมกิจกรรมนิสิตมากขึ้น					
7.1 จัดให้ข้อมูลด้านกิจกรรมนิสิตในวัน					
ปฐมนิเทศน์ใหม่ .....					<input type="checkbox"/> 12
7.2 จัดปฐมนิเทศ อบรมให้ความรู้ด้านเทคนิค					<input type="checkbox"/> 13
การทำงานแก่กรรมการสโนมสูรนิสิต .....					
7.3 กิจกรรมนิสิตควรเปิดหลักสูตรอบรมเพื่อ					
เสริมการพัฒนาบุคลิกภาพให้แก่นิสิตโดย					
ทั่วไป .....					<input type="checkbox"/> 14
7.4 บังคับให้นิสิตทุกคนลงทะเบียนการเข้า					
ร่วมกิจกรรมนิสิตทุกภาคการศึกษา โดย					
ไม่ถือเป็นหน่วยกิตของการเรียน .....					<input type="checkbox"/> 15
7.5 จัดเปิดสอนกิจกรรมนิสิตเป็นรายวิชาเลือก					<input type="checkbox"/> 16
ในหลักสูตรการศึกษาทั่วไป .....					
7.6 การพิจารณาขับเคลื่อนอาจารย์ ควรพิจารณา					
ทั้งความสามารถด้านวิชาการและ					
ประสบการณ์ในการทำกิจกรรม .....					<input type="checkbox"/> 17
7.7 การปฏิบัติงานด้านกิจกรรมนิสิตของอาจารย์					
ให้สามารถดำเนินผลงานประกอบการ					
พิจารณาเลื่อนตำแหน่งวิชาการได้ .....					<input type="checkbox"/> 18
7.8 มหาวิทยาลัยควรกำหนดให้ภาระงาน					
กิจกรรมนิสิตเป็นภาระหน้าที่ของอาจารย์มี					
ความสำคัญเช่นเดียวกับภาระหน้าที่ด้าน					
วิชาการ .....					<input type="checkbox"/> 19

	มากที่สุด	น้อยที่สุด	ช่องน้ำสำหรับผู้วิจัย				
	5	4	3	2	1		
7.9 มหาวิทยาลัยควรจัดให้มีการพัฒนา คณาจารย์ด้านกิจการนิสิต .....							<input type="checkbox"/> 20
7.10 การเสริมสร้างแรงดันการพิจารณาความ ดีความชอบให้กับอาจารย์ที่ช่วยงาน กิจการนิสิตเป็นพิเศษ .....							<input type="checkbox"/> 21
7.11 การเสนอปรับให้ระบบการเลื่อนขั้น เงินเดือนของตำแหน่งสาย ก ไม่ผูกติด กับการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ .....							<input type="checkbox"/> 22
7.12 จัดให้อาจารย์ที่ปรึกษาด้านกิจกรรมและ อาจารย์ด้านวิชาการหรือผู้สอนประสาน งานกันในกิจกรรมที่จะเสริมกันได้ .....							<input type="checkbox"/> 23
7.13 อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....							
.....							

#### 8. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ (เพิ่มเติม)



ประวัติผู้วิจัย

นางกอบแก้ว สิงห์ดี เกิดวันที่ 11 เมษายน 2494 ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
สำเร็จการศึกษานิพิชาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เมื่อปีการศึกษา 2515 และ<sup>✓</sup>  
ครุศาสตรบัณฑิต หลักสูตร 2 ปี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2520 บรรจุ  
เข้ารับราชการครั้งแรกที่กองกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปี พ.ศ. 2518 และ<sup>✓</sup>  
ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกบริการและสวัสดิการ กองกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<sup>✓</sup>  
ตำแหน่ง หัวหน้าแผนกบริการและสวัสดิการ กองกิจการนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.