

บทที่ 6

สรุป ปัญหา และข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเกี่ยวกับ การจัดหาและสำรองพัสดุเพื่อการซ่อมแซม และบำรุงรักษาเรือ จะเห็นได้ว่าในการซ่อมแซมเรือ (ตัวเรือโตแค่น้ำ) นั้นจำเป็นต้องนำเรือเข้าอู่ ชี้นคาน และจำเป็นต้องใช้พัสดุหลายประเภทด้วยกัน ซึ่งพัสดุเหล่านี้ไม่สามารถผลิตขึ้นได้เองในประเทศ การสั่งซื้อจากต่างประเทศแต่ละครั้งเสียเวลาเป็นเดือน ในขณะที่เกี่ยวกับการเก็บสำรองพัสดุไว้ในปริมาณมากเกินไปจะทำให้เสียค่าใช้จ่ายสูง ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการวางแผนในการจัดหาและสำรองพัสดุที่ดี

6.1 สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัย พอสรุปได้ว่า ถ้ากองพัสดุช่าง กรมอุทกหารเรือและกรมพลาธิการทหารเรือ นำเอาระบบ **The Probabilistic Scheduling Period System With Leadtime** แบบ **Several Items** มาใช้เป็นแผนในการจัดหาและสำรองพัสดุที่ใช้ในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือเป็นเวลา 5 ปี แล้วจะช่วยให้กองทัพเรือประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 2,974,981.20 บาท ทั้งนี้ไม่นับผลเสียหายทางยุทธวิธีในกรณีที่เกิดการขาดแคลนพัสดุ ทำให้การซ่อมแซมเรือไม่สำเร็จลุ้งไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้

6.2 ข้อจำกัดของประโยชน์ของระบบที่ปรับปรุง

ผลของการวิเคราะห์ที่ประโยชน์ของระบบที่ปรับปรุง จะไม่เป็นไปตามที่ได้คำนวณไว้ถ้าหากว่า

1. เจ้าหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดหาและสำรองพัสดุ ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระบบที่ได้กล่าวรายละเอียด มาแล้วในบทที่ 5
2. มีการเปลี่ยนแปลงในหัวข้อใด หัวข้อหนึ่งของสมมุติฐานของระบบที่ปรับปรุง ดังที่ได้กล่าวรายละเอียดในบทที่ 1
3. มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น เรือเกิดชนกันหรือถูกพายุพัดไปเกยหินใต้น้ำ หรืออยู่ในสภาวะที่จำเป็นต้องใช้เรือทุกลำ ไม่สามารถที่จะนำเรือเข้าอู่ตามแผนได้ ซึ่งจะเป็นผลให้ปริมาณความต้องการพัสดุนี้ออกไปจากข้อมูลที่นำมาในยามปกติ

6.3 ปัญหาข้อขัดข้องในการวิจัย

ในการวิจัยเกี่ยวกับการจัดหาและสำรองพัสดุเพื่อการซ่อมแซม และบำรุงรักษาเรือนี้ประสบปัญหาหลายอย่างด้วยกัน กล่าวคือ

1. ปัญหาในส่วนที่เกี่ยวกับระบบที่ใช้ปฏิบัติงานอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากว่าได้มีการสับเปลี่ยน เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดหาและสำรองพัสดุอยู่เสมอ เจ้าหน้าที่ย้ายเข้ามาใหม่ไม่ได้รับการแนะนำให้เข้าใจในระบบที่ใช้ปฏิบัติงานคือ การปฏิบัติงานส่วนใหญ่จะปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่ชุดก่อน ๆ การสอบถามจึงไม่ได้รับคำตอบที่กระจ่างแจ่มชัด

2. ปัญหาในส่วนที่เกี่ยวกับข้อมูล ข้อมูลที่ได้จากบัตรควบคุมพัสดุที่แผนกควบคุมบัตร และที่คลังพัสดุของทั้งสองหน่วยงานมักจะไม่ค่อยตรงกัน และไม่ป็นตัวเลขที่แสดงปริมาณความต้องการจริง ๆ จึงจำเป็นต้องอาศัยตัวเลขปริมาณการใช้จากโรงงานมาประกอบ อาจเป็นเหตุให้ข้อมูลที่ไ้มาไม่ค่อยถูกต้องนัก

3. ปัญหาในส่วนที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เนื่องจากว่าระบบที่ใ้ปฏิบัติงานอยู่ในปัจจุบันไม่ไ้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ประกอบกับเป็นหน่วยงานทางราชการ ที่ตั้งขึ้นมาโดยไม่หวังผลกำไร ตัวเลขค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสียหายทางยุทธวิธี เนื่องจากการขาดแคลนพัสดุจึง ๆ ไม่มี ในการวิจัยนี้จึงจำเป็นต้องอาศัยตัวเลขจากภาคเอกชน เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา

6.4 ข้อเสนอแนะ

จากผลสรุปของการวิจัยเรื่องการจัดหาและสำรองพัสดุ เพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือ จะเห็นไ้ว่า หากมีการนำเอาระบบ The Probabilistic Scheduling Period System with Leadtime มาใ้เป็นแผนในการจัดหาและสำรองพัสดุเป็นเวลา 5 ปีแล้วจะช่วยให้กองทัพเรือประหยัดงบประมาณไ้เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 2,974,981.20 บาท จึงเป็นการสมควรอย่างยิ่งที่ กรมอุทการเรือและกรมพลาธิการทหารเรือ จะพิจารณานำเอาระบบดังกล่าวมาใช้ และควรจะดำเนินการให้หัวข้อที่จะกล่าวต่อไปนี้ คือ

1. จัดตั้งคณะทำงานขึ้นเพื่อดำเนินการอบรม เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดหาและสำรองพัสดุทุกคนให้เข้าใจในโครงสร้างตลอดจนความสำคัญของหน่วยต่าง ๆ

2. เปลี่ยนระบบการเบิก จ่ายพัสดุใหม่ โดยให้เป็นการเบิกเพื่อการนำไปใช้งานจริง ๆ มิใช่เบิกเพื่อไปเก็บสำรองโรงงาน ที่โรงงานจะต้องมีการบันทึกปริมาณการใช้พัสดุจริง ๆ ในแต่ละวัน ซึ่งแต่เดิมบันทึกปริมาณการใช้พัสดุในการซ่อมแซมเรือแต่ละลำเท่านั้น การปฏิบัติเช่น ๆ นี้จะช่วยให้ได้ข้อมูลของปริมาณความต้องการที่แท้จริง อันจะเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยในอนาคต

3. จัดตั้งคณะทำงานขึ้นเพื่อดำเนินการพิจารณาแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงปริมาณความต้องการ เพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป