

บทที่ 6

สรุป

จากการวิจัยระบบผลิตungskองคลังของชิ้นส่วนอะไหล่ของ เครื่องจักรใหญ่ของเรือ P.G.M. เพื่อจะปรับปรุงให้มีความใช้จ่าน้อยที่สุด และมีให้ เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนอะไหล่ในการซ่อมแซมนั้น จะเห็นได้ว่า ในการสั่งซื้อหรือจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่ต่าง ๆ นั้น มีช่วงระยะเวลาเป็นเดือนเนื่องจาก ชิ้นส่วนอะไหล่เหล่านั้นต้องสั่งจากต่างประเทศ ถ้าไม่สั่งสำรองคลังไว้มาก ๆ ก็อาจจะทำให้เกิดการ ขาดแคลนขึ้นได้ แต่ในขณะที่เดียวกันถ้าเรา เก็บรักษาคงคลังไว้มาก ก็จะทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง ในการวิจัยจึงนำเอาวิธีการวิจัยดำเนินงาน เข้ามาช่วยโดยใช้ทฤษฎีทางผลิตungskองคลัง เข้ามาจัดระบบ - ผลิตungskองคลัง เลียมใหม่เพื่อให้เกิดความเหมาะสมที่สุดตามความมุ่งหมาย

สรุปผลการวิจัย

จากการเสนอแนะให้ใช้ระบบผลิตungskองคลังแบบระบบ The Probabilistic Scheduling Period System with Leadtime โดยมีกาจัดหาแบบ Multiple Items ภายในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้าจะทำให้กองทัพเรือสามารถประหยัดงบประมาณเกี่ยวกับระบบผลิตungskองคลังลงได้เป็นเงิน ไม่ต่ำกว่างบประมาณ โดยไม่มีการขาดแคลนผลิตungskองคลังเกิดขึ้น ทำให้ไม่เกิดผลเสียหายทางด้านยุทธการ ในการถือการซ่อม เกิดการล่าช้า เนื่องจากการรออะไหล่ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญยิ่งอีกด้วย

สำหรับการวิจัยที่ได้ทำการวิจัยนี้ เนื่องจากมีชิ้นส่วนอะไหล่เป็นจำนวนมาก ในการวิจัย จึงมุ่งแต่ชิ้นส่วนอะไหล่ซึ่งเป็นส่วนที่เกิดการชำรุดสึกหรอบ่อย หรือต้องมีการเปลี่ยนอยู่เสมอนั้น ซึ่งในทางปฏิบัติจริง ๆ ถ้าเราขยายออกไปถึงชิ้นส่วนอะไหล่ทั้งหมดของ เครื่องยนต์ P.G.M. เครื่องยนต์ M.T.U. หรือ เครื่องยนต์ชนิดอื่น ๆ โดยทำให้เป็นระบบคงคลังระบบเดียวกันหมด ก็จะทำให้ประสิทธิภาพของคลัง เครื่องจักรดีขึ้น สามารถสนองความต้องการฝ่ายซ่อมได้ตามกำหนดเวลา และ ยังสามารถประหยัดงบประมาณทางผลิตungskองคลังได้อีกมาก ทำให้สามารถว่างงบประมาณที่เหลือไปใช้ใน กิจการด้านอื่น ๆ ของกองทัพเรือได้

ปัญหาขัดข้องในการวิจัย

1. ปัญหาเกี่ยวกับระบบงานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดหาและสำรองวัสดุคงคลังมีการปรับเปลี่ยนหน้าที่กันอยู่เสมอ การปฏิบัติงานส่วนใหญ่จะปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่ชุดก่อน ๆ ทำให้การสอบถามข้อมูลบางอย่างไม่ค่อยชัดเจนนัก นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานจริงในบางเรื่องอาจจะไม่เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ มักจะขึ้นอยู่กับนโยบายของหัวหน้าหน่วย ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตำแหน่งอยู่เสมอ
2. ปัญหาในการค้นหาหรือต้องทำตามระเบียบราชการว่าด้วยการสั่งซื้อ ซึ่งมีขั้นตอนต่าง ๆ มากมายทำให้เกิดความล่าช้าและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมาก
3. ปัญหาเกี่ยวกับข้อมูล ข้อมูลของความต้องการใช้ชิ้นส่วนอะไหล่ที่เก็บรวบรวมได้ จะมีการควบคุมวัสดุและที่คลังวัสดุไม่ค่อยตรงกัน และบางทีในการเบิกไปก็ไม่ได้นำไปใช้ในการซ่อมโดยตรง อาจจะเบิกไปเพื่อสำรองคลังหรือสำรองเรือ เป็นต้น อาจจะทำให้ข้อมูลที่ได้อาจผิดพลาดไปบ้าง และในบางกรณีเช่นจุดสูงสุดหรือต่ำกว่าสูงสุดหรือต่ำสุดในการยอมให้มีวัสดุอยู่ในคลังได้ตามปกติ จะต้องมีการเปลี่ยนแปลงทุกปี ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัสดุแต่ละเดือน และในทางปฏิบัติปัจจุบันนี้มักจะไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงกัน จึงทำให้ข้อมูลที่ได้อาจผิดพลาดไปบ้าง
4. ปัญหาที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่นำมาใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงระบบการคงคลังต้องใช้เวลาประมาณค่าโดยเทียบกับภาคธุรกิจเอกชนเป็นหลัก เนื่องจากว่ากรมอุทการเรือเป็นหน่วยราชการทำงานโดยไม่คำนึงถึงผลกำไรเป็นหลัก แต่ทำงานเพื่อสนับสนุนหน่วยต่าง ๆ ในกองทัพเรือในต่างสายงานต่าง ดังนั้นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จึงมิได้มีการคิดถึงผลกำไรหรือขาดทุน และมิได้มีการคิดค่าใช้จ่ายออกมาเป็นตัวเลข โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่เรือไม่ล่ามารถออกปฏิบัติงานก็จะได้ตามหมายกำหนดซึ่งจะมีผลเสียหายทางด้านยุทธการตามมาเป็นต้น

ข้อเสื่อนแนะ

จากการวิจัยถ้าหากมีระบบผลิตคงคลังแบบระบบ The Probabilistic Scheduling Period System with Leadtime โดยมีการสั่งซื้อแบบ Multiple Items มาใช้กับระบบการ

ค้นหาและสำรวจผลิตภัณฑ์ของชิ้นส่วนอะไหล่ของเรือ P.G.M. เป็นเวลา 5 ปี ในชิ้นส่วนอะไหล่ ซึ่งมีการสึกหรอบ่อย ๆ จะทำให้สามารถประหยัดเงินงบประมาณได้ไม่น้อยกว่า 1,179,701.10 บาท ซึ่งสมควรนำระบบผลิตภัณฑ์มาใช้กับระบบผลิตภัณฑ์ของชิ้นส่วนอะไหล่ของเรือชุดอื่น เช่น ชุดเรือยนต์เร็วโจมตีติดอาวุธจรวดนำวิถี ซึ่งใช้เครื่องยนต์ M.T.U. และในอนาคตก็มีแนวโน้มว่า เครื่องจักรเครื่องยนต์ของเรือต่าง ๆ ในกองทัพเรือจะเปลี่ยนให้เป็นชนิดเดียวกันเป็นส่วนใหญ่เพื่อ ขจัดปัญหาในเรื่องชิ้นส่วนอะไหล่ให้ลดลง และทำให้สะดวกในการคงคลังชิ้นส่วนอะไหล่ต่าง ๆ อีก ด้วย

สำหรับการดำเนินงานเพื่อจะนำเอาระบบที่เสนอแนะให้เข้ามาปฏิบัตินั้น ควรจะดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ในด้านเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานควรจะมีการอบรมและดูงานเกี่ยวกับระบบการ ค้นหาและสำรวจผลิตภัณฑ์ เพื่อที่จะได้มีความเข้าใจถึงความสำคัญและความจำเป็นของระบบผลิตภัณฑ์
2. ในด้านการค้นหาและสั่งซื้อผลิตภัณฑ์มาสำรองคลังถ้าเป็นไปได้ควรมีการเปลี่ยนแปลง ราชการเสียใหม่เพื่อลดขั้นตอนบางอย่างลง จะทำให้การสั่งซื้อมีความรวดเร็วขึ้น และสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายน้อยลง เช่นอาจจะใช้วิธีการแบบ Openend โดยการให้ผู้ขายเสนอราคาขายจากโรงงาน ผลิตพร้อมกับทำโรอีกทีเปอร์เซ็นต์ที่ต้องการซึ่งจะทำให้ลดขั้นตอนในการประกวดราคาลงได้อีกมาก
3. ในด้านเกี่ยวกับข้อมูลการเบิกจ่ายควรทำให้รัดกุม และเก็บหลักฐานต่าง ๆ ให้ละเอียดแน่นนอนเพื่อประโยชน์ในการรวบรวมข้อมูลเพื่อวิจัยต่อไปในอนาคต