

การศึกษากระบวนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสัมภาระครุประโณตศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ



นายเฉลิมฤทธิ์ แก้วสินมา

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต  
ภาควิชา造物ศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2535

ISBN 974-582-023-7

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

018786 ๑๗๓๗๑๘๗๒

A STUDY OF TRAINING PROCESS FOR DEVELOPING COMPETENCIES OF  
ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS UNDER THE JURISDICTION OF  
OFFICE OF THE NATIONAL PRIMARY-EDUCATION COMMISSION



MR. CHALOEMRIT KAEWSIMMA

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
1992  
ISBN 974-582-023-7

**หัวหน้าวิทยาลัย** การศึกษากระบวนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถภาพครูประถมศึกษา  
**โดย** สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ  
**ภาควิชา** นายเฉลิมฤทธิ์ แก้วสินมา  
**อาจารย์ที่ปรึกษา** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อรจวิรชัย พ. คงก้าวทุ่ง



บัดติวิทยาลัย จุดีแลงกรัฟฟ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

*[Signature]* ..... คณบดีบัดติวิทยาลัย  
 (ศาสตราจารย์ ดร. ภราดร วัชระกัญ)

**คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์**

*[Signature]* ..... ประธานกรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประศักดิ์ หอมสันติก)

*[Signature]* ..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อรจวิรชัย พ. คงก้าวทุ่ง)

*[Signature]* ..... กรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ สมเชาว์ เนตรประเสริฐ)

*[Signature]* ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุกี้ รอดโพธิ์ทอง)

*[Signature] ✓* ..... กรรมการ  
 (ดร. สมเกียรติ ชุมพล)

เฉลิมฤทธิ์ แก้วสินมา : การศึกษากระบวนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถภาพครูประดิษฐ์ศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ (A STUDY OF TRAINING PROCESS  
FOR DEVELOPING COMPETENCIES OF ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS UNDER THE  
JURISDICTION OF OFFICE OF THE NATIONAL PRIMARY-EDUCATION COMMISSION)  
อ.ที่ปรึกษา : พศ.คร.อรจรวิจัย ณ ทางก้าวทุ่ง, 134 หน้า. ISBN 974-582-023-7

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการฝึกอบรมและเทคนิคการฝึกอบรมสำหรับการจัด  
ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถภาพครูประดิษฐ์ศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ ตาม  
ความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัด จำนวน 292 คน

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. ศึกษานิเทศก์มีความคิดเห็นว่า กระบวนการฝึกอบรมมีความสำคัญในระดับมาก 10 ขั้นตอน  
และมีความสำคัญในระดับปานกลาง 1 ขั้นตอน
2. ศึกษานิเทศก์ได้ปฏิบัติตามกระบวนการฝึกอบรมครบถ้วนทุกขั้นตอน โดยขั้นตอนที่ปฏิบัติทุกครั้งมี  
3 ขั้นตอน คือ การกำหนดคุณภาระและค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การผลิตเอกสารในการฝึกอบรม และ  
การคัดเลือกวิทยากร
3. เทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมในระดับมากสำหรับการพัฒนาครูประดิษฐ์ศึกษาให้มีสมรรถภาพ  
ในการจัดกลุ่มผู้เรียนคือ การฝึกปฏิบัติ และที่เหมาะสมในระดับปานกลาง คือ การสาธิต การบรรยาย  
การแสดงบทบาทสมมุติ การศึกษาเฉพาะกรณี การสัมมนา และการจัดห้องศึกษา
4. เทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมในระดับมากสำหรับการพัฒนาครูประดิษฐ์ศึกษาให้มีสมรรถภาพ  
ในการใช้ประโยชน์จากการจัดกลุ่มผู้เรียนคือ การฝึกปฏิบัติ และที่เหมาะสมในระดับปานกลางคือ การสาธิต  
การสัมมนา การแสดงบทบาทสมมุติ การจัดห้องศึกษา และการอภิปรายกลุ่ม
5. เทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมในระดับมากสำหรับการพัฒนาครูประดิษฐ์ศึกษาให้มีสมรรถภาพ  
ในการเตรียมการสอนอย่างครบถ้วนสมบูรณ์คือ การฝึกปฏิบัติ และที่เหมาะสมในระดับปานกลางคือ การสาธิต  
การสัมมนา ชุดฝึกอบรมด้วยตนเอง การอภิปรายกลุ่ม และการจัดห้องศึกษา
6. เทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมในระดับมากสำหรับการพัฒนาครูประดิษฐ์ศึกษาให้มีสมรรถภาพ  
ในการจัดกระบวนการเรียนการสอนให้ครบถ้วน ขั้นสอน และขั้นสรุป คือ การฝึกปฏิบัติ และที่เหมาะสม  
ในระดับปานกลาง คือ การสาธิต การสัมมนา การจัดห้องศึกษา การอภิปรายกลุ่ม และการแสดงบทบาท  
สมมุติ
7. เทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมในระดับมากสำหรับการพัฒนาครูประดิษฐ์ศึกษาให้มีสมรรถภาพ  
ในการใช้สื่อการสอนประกอบการสอนคือ การฝึกปฏิบัติ การสาธิต และที่เหมาะสมในระดับปานกลาง คือ  
ชุดฝึกอบรมด้วยตนเอง การแสดงบทบาทสมมุติ การจัดห้องศึกษา และการสัมมนา



ภาควิชา ..... โสดหัศนศึกษา  
สาขาวิชา ..... โสดหัศนศึกษา  
ปีการศึกษา ..... 2535

ลายมือชื่อนิสิต .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....

# # C343041 : MAJOR AUDIO-VISUAL COMMUNICATIONS  
KEY WORD: SUPERVISORS/TRAINING PROCESS/COMPETENCIES/ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS

CHALOEMRIT KAEWSIMMA : A STUDY OF TRAINING PROCESS FOR DEVELOPING COMPETENCIES OF ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS UNDER THE JURISDICTION OF OFFICE OF THE NATIONAL PRIMARY-EDUCATION COMMISSION. THESIS ADVISOR : ASST. PROF. ONJAREE NATAKUATOONG, Ph.D., 134 PP. ISBN 974-582-023-7

The purpose of this research was to study the opinions of supervisors of Office of the Provincial Primary-Education concerning training process and techniques for developing competencies of elementary school teachers under the jurisdiction of Office of the National Primary-Education Commission. The sample consisted of 292 supervisors. The results revealed that:

1. Among all 11 steps of training process, 10 steps received the high important ratings and 1 received moderate important rating.
2. Supervisors performed all steps of training process, however only 3 steps received the high frequency of use ratings. They were: (1) determining materials and expense (2) producing training documents and (3) selecting resource persons.
3. A high appropriate rating of training technique for developing elementary school teachers to be competent in grouping students was exercise and moderate appropriate ratings were demonstration, lecture, role playing, case study, seminar and field trip.
4. A high appropriate rating of training technique for developing elementary school teachers to be competent in utilization of students' groups was exercise and moderate appropriate ratings were demonstration, seminar, role playing, field trip, and group discussion.
5. A high appropriate rating of training technique for developing elementary school teachers to be competent in complete instructional preparation was exercise and moderate appropriate ratings were demonstration, seminar, programmed package, group discussion and field trip.
6. A high appropriate rating of training technique for developing elementary school teachers to be competent in management instructional process was exercise and moderate appropriate ratings were demonstration, seminar, field trip, group discussion and role playing.
7. The high appropriate ratings of training techniques for developing elementary school teachers to be competent in utilizing instructional media were exercise and demonstration and moderate appropriate ratings were programmed package, role playing, field trip and seminar.



ภาควิชา โสพท์ศกนศกษา

ลายมือชื่อนิสิต

สาขาวิชา โสพท์ศกนศกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

ปีการศึกษา 2535

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## กิจกรรมประจำ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ด้วยความช่วยเหลือและความกรุณาอย่างดีเยี่ยม  
ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อรจันทร์ พ มะกู่ทุ่ง อารยธรรมที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งท่านได้ให้  
คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของการวิจัยด้วยตัวมาโดยตลอด ผู้วิจัยรู้สึกช้าบั้งในพระคุณ  
ของท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมาก พ โอกาสสนับสนุน และขอขอบคุณบัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ได้ให้ทุนอุดหนุนการท่าวิทยานิพนธ์ จำนวน 3,400 บาท

นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ตรวจแบบสอบกาม  
ขอขอบพระคุณศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัด ทุกจังหวัดทุกท่านที่ได้กรุณาตอบ  
แบบสอบกามและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการท่าวิจัยครั้งนี้ และขอขอบคุณเพื่อน ๆ ทุกคน  
ที่ได้ให้ความช่วยเหลือด้านต่าง ๆ ด้วยดีเสมอมา

อันนี้ วิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะสำเร็จสมบูรณ์ไปไม่ได้ หากขาดเอกสารอ้างอิงต่าง ๆ ที่ผู้วิจัย  
นำมาประกอบการค้นคว้า จึงขอขอบพระคุณผู้แต่งหรือผู้เรียบเรียงหนังสือและเอกสารดังกล่าวด้วย

ท้ายนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณบิดามารดา และครูบาอาจารย์ที่ได้ให้การสนับสนุน อบรม  
สั่งสอน และประลักษณ์ประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัย และขอขอบคุณคุณภราณนา แก้วลิมมา  
ที่ได้ให้กำลังใจและให้ความช่วยเหลือแก่ผู้วิจัยด้วยดีเสมอมา

เฉลิมฤทธิ์ แก้วลิมมา



## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙
สารบัญแผนภูมิ.....	๙

### บทที่

๑ บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปีกุหา.....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	๑๐
ค่ากາณในการวิจัย.....	๑๐
ขอบเขตของการวิจัย.....	๑๑
ค่าจำกัดความในการวิจัย.....	๑๒
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	๑๕
 ๒ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๑๖
การพัฒนาบุคลากร.....	๑๖
ความหมายและความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร.....	๑๗
กระบวนการพัฒนาบุคลากร.....	๑๙
การฝึกอบรม.....	๒๒
ความหมายและความสำคัญของการฝึกอบรม.....	๒๒
กระบวนการฝึกอบรม.....	๒๕
เทคนิคการฝึกอบรม.....	๓๑
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและการฝึกอบรม	
ครุประจารการ.....	๓๙
การพัฒนาครุประจารการ.....	๓๙
การฝึกอบรมครุประจารการ.....	๔๓

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>สมรรถภาพที่จำเป็นต้องพัฒนาโดยเร่งด่วนของครุประถมศึกษา</b>	
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ.....	55
การจัดกลุ่มผู้เรียน.....	55
การใช้ประโยชน์จากการจัดกลุ่มผู้เรียน.....	57
การเตรียมการสอนอย่างครบถ้วนสมบูรณ์.....	60
การจัดกระบวนการเรียนการสอนให้ครบถ้วนขึ้นนำ หัวสอน และหัวสรุป.....	63
การใช้สื่อการสอน.....	65
<b>3 วิธีค่าเนินการวิจัย.....</b>	<b>68</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	68
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	69
วิธีการสร้างเครื่องมือ.....	70
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	71
การวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอผลการวิจัย.....	71
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>73</b>
<b>5 สรุปผลการวิจัย ภกป้ายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>101</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	101
วิธีค่าเนินการวิจัย.....	101
สรุปผลการวิจัย.....	103
ภกป้ายผลการวิจัย.....	107
ข้อเสนอแนะ.....	115
รายการอ้างอิง.....	117
ภาคผนวก.....	121
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจแบบสอบถาม.....	122
ภาคผนวก ข แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย.....	123
ประวัติผู้เขียน.....	134

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1	แสดงรายการสมรรถภาพที่จำเป็นต้องพัฒนาของครูประถมศึกษา <sup>สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ</sup> .....	6
2	แสดงความแตกต่างระหว่างความหมายของคำที่เกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร.....	18
3	จำนวนประชาราษฎรและกลุ่มตัวอย่างแยกตามเขตการศึกษา.....	69
4	จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ.....	73
5	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม.....	77
6	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการกำหนดวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม.....	78
7	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการเลือกและจัดลำดับเนื้อหาในหลักสูตรการฝึกอบรม.....	79
8	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการกำหนดเทคนิควิธีในการฝึกอบรม.....	80
9	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการกำหนดอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม.....	81
10	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการผลิตเอกสารในการฝึกอบรม.....	82
11	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการคัดเลือกวิทยากร.....	82
12	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการคัดเลือกผู้เข้ารับการฝึกอบรม.....	83
13	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการฝึกอบรม.....	84

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

14	ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของ ศิษยานิเทศก์เกี่ยวกับการสร้างเครื่องมือสำหรับการประเมินระบบ การฝึกอบรม.....	85
15	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของ ศิษยานิเทศก์เกี่ยวกับการประเมินโครงการฝึกอบรมและติดตามผล.....	86
16	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนรวมในแต่ละ ชั้นตอนของการบันทึกการฝึกอบรม.....	87
17	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของ ศิษยานิเทศก์เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสม เพื่อฝึกอบรม ให้ครูประถมศึกษา มีความรู้ ทักษะ และเจตคติที่ดีต่อการจัดกลุ่ม ผู้เรียน.....	88
18	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของ ศิษยานิเทศก์เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสม เพื่อฝึกอบรม ครูประถมศึกษาให้มีความรู้ ทักษะ และเจตคติที่ดีต่อการใช้ประโยชน์ จากกลุ่มผู้เรียน.....	90
19	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ดีต่อการเตรียมการสอน อย่างครบถ้วนสมบูรณ์.....	92
20	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ดีต่อการจัดกระบวนการเรียน การสอนให้ครบถ้วน พื้นฐาน ขั้นสอน และขั้นสรุป.....	94
21	ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ดีต่อการใช้สื่อการสอนโดยสามารถ ใช้ได้อย่างเหมาะสมและมีความชำนาญ.....	96

สารบัญเนื้อหา

เนื้อหา

หน้า

1 แสดงความสัมพันธ์ของกระบวนการฝึกอบรมของ Sheal, Peter R. ....	25
2 รูปแบบการฝึกอบรมเพื่อบรรจุงาน.....	27
3 แสดงการเชื่อมโยงระหว่างการถ่ายทอดความรู้ของวิทยากรและผู้เข้ารับการอบรม.....	32
4 รูปแบบการพัฒนาครุประจาการระดับประณีตศึกษาของโครงการพัฒนาอาชีวศึกษา.....	40
5 องค์ประกอบที่สำคัญของรูปแบบการพัฒนาครุประจาการ.....	41
6 หลักการกำหนดรูปแบบการพัฒนาครุประณีตศึกษา.....	41
7 กระบวนการพัฒนาครุประจาการโดยวิธีการอบรม.....	53