



ความทั่วไป

จุดมุ่งหมายประการหนึ่งของการประกาศให้ใช้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2518 ก็คือเพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ประชาชนของกรุงเทพมหานคร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีเจ้าหน้าที่ที่สามารถทำงาน แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น มีบริการอำนวยความสะดวกและเข้าถึงประชาชนให้ได้โดยแท้จริงและรวดเร็ว คร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช แห่งคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้กล่าวไว้อย่างน่าฟังว่า

"ถาองคการนี้เปรรรณาที่จะบรรลุดึงจุดมุ่งหมายใหม่แล้ว ผู้ปฏิบัติงานในองคการก็จะต้องเปลี่ยนแปลงบทบาท และทัศนคติต่าง ๆ ให้เกอถูตอความตองการใหม่ที่จะนำไปสู่ความสำเร็จที่คาคหวังไว้..."¹

เจตนารมณ์ของการจัดรูปแบบการปกครองของกรุงเทพมหานคร โดยแบ่งหน่วยการปกครองของกรุงเทพมหานครออกเป็นเขตนั้น ก็เพื่อสามารถนำเอาบริการต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครออกไปรับใช้ประชาชนในคานต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด แตอย่างไว้กัคี่ ปัญหาในการบริหารงานของเขตก็ยอมมีเป็นขัรรรคมา เพราะเป็นระยะเริ่มตนของการก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ของกรุงเทพมหานคร ปัญหาที่สำคัญที่สุดในการจัดระเบียบบริหารราชการของเขตนั้นก็คือ ทำ้อย่างไรจึงจะให้ประชาชนเข้าใจ และมีทัศนคติที่คิตตอการทำงานของเจ้าหน้าที่ ทำ้อย่างไรเจ้าหน้าที่จึงจะมีความรับผิดชอบตอประชาชน รับใช้ประชาชนด้วยจิตใจ และทำ้อย่างไรเจ้าหน้าที่จึงจะสามารถทำงานแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายในเขตทองที่คโดยอย่างแท้จริง และรวดเร็ว"²

¹ ชัยอนันต์ สมุทวณิช, "ปัญหาในการบริหารงาน" รัฐศาสตร์สาร ปีที่ 1 ฉบับที่ 5 (กรกฎาคม-สิงหาคม 2516), หน้า 50.

² สุรพล วัฒนธรรม. บทสำรวจและสรุปวิเคราะห์หาคายเรื่องเกี่ยวกับการจัดระเบียบบริหารราชการของเขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร. (เอกสารโรเนียว), หน้า 1.

กล่าวโดยทั่วไปแล้ว ประชาชนมักจะมีทัศนคติในทางที่ไม่ดี หรือโดยนัยลบต่อการบริการทาง ๆ ของเขต ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเกี่ยวกับการทำงานล่าช้า การยึดถือกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งโดยเคร่งครัดจนเกินไป การคอร์รัปชัน การคมนาคมติดขัดระหว่างที่อยู่อาศัยกับที่ว่าการเขต ปัญหาในเรื่องการแบ่งส่วนราชการภายในเขต และปัญหาเกี่ยวกับตัวเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานภายในเขตเอง ที่ไม่ค่อยจะมีจิตใจเอื้ออำนวย และให้บริการแก่ประชาชนอย่างเป็นกันเอง ทำให้ประชาชนและสื่อมวลชนต่าง ๆ คำติกรทำงานของเขตอยู่เสมอ¹ ปัญหาเหล่านี้เป็นคำถามที่ทองการคำตอบอยู่ไม่น้อยทีเดียว

ผลการวิจัยเกี่ยวกับเรื่องทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารราชการในลักษณะเช่นนี้เห็นว่าไม่น้อยมาก ทั้งนี้อาจจะเนื่องมาจากเหตุผลสองประการ กล่าวคือ ประการแรก ส่วนใหญ่จะถือว่าไม่มีความสำคัญต่อการบริหารมากนัก และประการที่สอง หากผลวิจัยออกมาในลักษณะที่เป็นไปในทางลบก็เท่ากับเป็นการป้องกันตัวเองว่าบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตาม หากมองในแง่ที่เป็นผลประโยชน์ในทางวิชาการและการบริหารงานโดยตรงแล้ว ก็นับว่ามีความสำคัญอยู่ไม่น้อย

การวิจัยที่มีลักษณะสอดคล้องกับการวิจัยครั้งนี้ ภาควิชาบริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับเรื่องทำนองนี้ขึ้นมา แต่เป็นการวิจัยเพียงส่วนหนึ่ง โดยใช้ประชากรที่อยู่ในเขตนอกเมืองเท่านั้น²

แต่การวิจัยในเรื่องที่เกี่ยวกับทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานเขต ในวิทยานิพนธ์นี้ ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาเปรียบเทียบทัศนคติของประชาชน ทั้งในท้องที่เขตชั้นใน เขตกึ่งชั้นใน ชั้นนอกและเขตชั้นนอก ซึ่งลักษณะพื้นฐานของประชาชนอาศัยอยู่ในท้องที่เขตดังกล่าวนี้มีลักษณะแตกต่างกัน กล่าวคือ เขตชั้นในประชาชนส่วนใหญ่มีพื้นฐานอาชีพทาง

1 "เจ้าจู้การเมือง" หนังสือพิมพ์รายวัน มติชน ประจำวันที่ 3 พฤษภาคม 2521.

2 มหาวิทยาลัยรามคำแหง, คณะรัฐศาสตร์. รายงานการวิจัยเรื่องความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารงานของข้าราชการในเขตนอกเมือง ศึกษาเฉพาะกรณีแขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ, 2519. หน้า 8-13.

คานการค่า พาดิษย์ ขาราชการ และอุตสาหกรรรมเป็นส่วนใหญ่ เขตชั้นนอกมีประชาชนมีพื้นฐานอาชีพในก้านการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ และเขตกึ่งชั้นใน ชั้นนอก ประชาชนมีลักษณะพื้นฐานของประชากรรวมกัน ซึ่งผู้ศึกษาได้ใช้เขตปทุมวัน เขตภาษีเจริญ และเขตหนองจอก เขตบางขุนเทียน ตามลำดับ เป็นเขตตัวอย่าง

การวิจัยเกี่ยวกับทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานเขตในกรุงเทพมหานคร นี้ ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานไว้สองประเด็นใหญ่ ๆ ด้วยกันคือ

ประการแรก ประชาชนส่วนมากเห็นว่าการบริหารงานของเขตล้าช้า เวลาติดคอคาราชการกับเขตไม่ได้รับความสะดวกเท่าที่ควร

ประการที่สอง ประชาชนที่อยู่ตามเขตต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเขตชั้นใน เขตชั้นนอก และในเขตกึ่งชั้นนอก ชั้นใน มีทัศนคติต่อการบริหารงานของเขตเหมือนกัน

การสอบถามทัศนคติของประชาชนได้ดำเนินเป็นขั้นตอน ตั้งแต่การสร้างแบบสอบถาม ลักษณะของแบบสอบถาม การคัดเลือกประชากรเพื่อตอบแบบสอบถาม การจัดระเบียบการแปล และการวิเคราะห์ข้อมูล สำหรับการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม โดยสุ่มตัวอย่างจากบุคคล 2 ประเภท สำหรับเขตชั้นนอกและกึ่งชั้นนอก ชั้นใน คือประชาชนที่มาติดคอคาราชการกับเขต และขอรับบริการจากหน่วยงานต่าง ๆ ของเขตในวันทำงานปกติ และก้านัน ผู้ใหญ่บ้าน ซึ่งเป็นเสมือนตัวถูกแจสำคัญระหว่างเจ้าหน้าที่และประชาชน ส่วนเขตชั้นในคือเขตปทุมวัน ไม่มีก้านันผู้ใหญ่บ้าน จึงสุ่มตัวอย่างจากประชาชนผู้มาติดคอคาราชการกับเขต และขอรับบริการจากหน่วยงานต่าง ๆ ของเขตโดยตรง

1 เขตหนองจอกและเขตบางขุนเทียน ต่างก็เป็นเขตชั้นนอกด้วยกัน แต่ลักษณะพื้นฐานคานอาชีพในก้านการเกษตรแตกต่างกัน กล่าวคือ เขตหนองจอก ประชาชนประกอบอาชีพทำน้า เป็นส่วนใหญ ส่วนเขตบางขุนเทียน ประชาชนประกอบอาชีพทำสวน เป็นส่วนใหญ

2 ทุกรายละเอียดในเมทที่ 1

3 สุรพล วัชรธรรม, เรื่องเกม, หน้า 2.

4 สุนทร ศรีสัคนา, "เขตของกรุงเทพมหานคร" เรื่องเกม, หน้า 52-53.

ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลนั้น แบ่งออกเป็น 2 ชั้นคือ การแยกแยะข้อมูล ซึ่งได้แก่ แบ่งข้อมูลออกเป็นกลุ่ม และจัดเป็นหมวดหมู่ตามตัวแปรที่ต้องการ และการเจาะบัตร ชั้นที่สองคือ การวิเคราะห์ เป็นการคำนวณผลออกมา โดยการแจกแจงความถี่และการทำตารางข้อมูล เพื่อใช้ในการวิเคราะห์กับทฤษฎีทางการบริหารต่อไป

ภูมิหลังของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่เกี่ยวกับเพศ อายุ อาชีพ ภูมิลำเนา และการศึกษา

จากการศึกษาภูมิหลังผู้ตอบแบบสอบถามในส่วนที่เกี่ยวกับเพศแล้วพบว่า ผู้ที่มาติดต่อขอรับบริการจากเขต เพศชายมีมากกว่าเพศหญิง ปรากฏว่าผู้ที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต โดยส่วนรวมแล้วเป็นเพศชายเสีย 215 คน เป็นเพศหญิง 81 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 72.6 ของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดตามลำดับ โดยเฉพาะเขตชั้นนอก เช่น เขตหนองจอก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำนันผู้ใหญ่บ้าน มีผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นเพศชายถึง 55 คน และไม่ปรากฏว่ามีเพศหญิงเลย รองลงมาได้แก่เขตภาษีเจริญ มีเพศชายมาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตถึง 79 คน เป็นเพศหญิงเพียง 11 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 26.7 และร้อยละ 3.7 ของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ตามลำดับ

ตารางที่ 20 เพศ

เขต	ชาย	หญิง
ปทุมวัน	15.5 (46)	16.6 (49)
ภาษีเจริญ	26.7 (79)	3.7 (11)
บางขุนเทียน	11.8 (35)	7.1 (21)
หนองจอก	18.6 (55)	0. (0)

¹ ในการจัดทำตารางเพื่อเปรียบเทียบ ผู้วิจัยได้ใช้แนวความคิดตามแนวของ Suchit Bunbongkarn, "Higher Education and Political Development" (Unpublished Ph.D. Thesis The Fletcher School of Law and Diplomacy, 1968) ใน: สุจิต บุญบงการ, "นิสิตนักศึกษากับการพัฒนาทางการเมืองของไทย" วรรณไวทยากรณ์ (พระนคร: ไทยวัฒนาพานิช, 2514), หน้า 1-31.

ส่วนเขตปทุมวัน ซึ่งเป็นเขตชั้นใน ปรากฏว่าเพศหญิงมาติดคอคอราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกกว่าเพศชาย กล่าวคือ มีผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นเพศหญิงถึง 49 คน เป็นเพศชาย 46 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 16.6 และร้อยละ 15.5 ของจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ตามลำดับ ส่วนภูมิหลังของผู้ตอบแบบสอบถามในส่วนที่เกี่ยวกับอายุนั้น มีการกระจายอยู่ในผู้ที่มีอายุระหว่าง 21-30 ปี, 31-40 ปี, และ 41-50 ปี แต่ที่เป็นเช่นนี้มิได้หมายความว่าคนที่มีอายุอยู่ในช่วงอายุดังกล่าวนี้มาติดคอคอราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกกว่าคนที่มีอายุในกลุ่มอื่น ผู้วิจัยได้คัดเลือกตัวอย่างเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามมีประสบการณ์มากพอที่จะเป็นตัวแทนของทัศนคติของประชาชนที่มีต่อเขตใดก็ตามวิธีสุ่มตัวอย่างและเห็นว่าน่าจะได้อะไรที่จริงหรือใกล้เคียงความเป็นจริงไต่ถามกว่าตัวแทนกลุ่มอื่น ๆ ซึ่งอาจจะมีการติดคอคอราชการหรือขอรับบริการจากเขตเพียงครั้งแรกก็ได้

ตารางที่ 21 อายุ

อายุ	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
ต่ำกว่า 20 ปี	9.5	-	5.4	-
21 - 31 ปี	36.8	1.1	51.8	3.6
31 - 40 ปี	33.7	21.1	30.4	27.3
41 - 50 ปี	12.6	50.0	10.7	36.4
51 - 60 ปี	5.3	27.8	1.8	32.7
สูงกว่า 60 ปี	2.1	-	-	-
รวม	100	100	100	

เกี่ยวกับลักษณะอาชีพของผู้ตอบแบบสอบถาม ดังได้กล่าวมาแล้วว่าลักษณะพื้นฐานทางอาชีพของประชาชนที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตชั้นในและเขตชั้นนอก จะมีลักษณะแตกต่างกัน กล่าวคือ ประชาชนที่อยู่ในท้องที่เขตชั้นในจะมีอาชีพในการค้าขาย รับจ้าง และรับราชการ

มากกว่าอาชีพอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะลักษณะที่ตั้งของเขตรับในจะเป็นท้องที่เป็นที่ของยานการคา
ศูนย์การพาณิชย์ และสถานที่ราชการที่สำคัญ ส่วนเขตรับนอก ประชาชนส่วนใหญ่จะประกอบ
อาชีพทางการเกษตรเป็นหลัก เพราะสถานที่ของเขตรับนอก เป็นพื้นที่ที่ทำสวนเป็น
ส่วนมาก และมีพื้นที่ว่างขวางมาก พื้นที่ของเขตรับใน¹ อาชีพของประชาชนในเขตรับ
นอก เช่น เขตภาษีเจริญ² ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตรกรรม เช่น ทำ
สวนผลไม้ ปลูกไม้ ปลูกผัก เป็นต้น³

ตารางที่ 22 อาชีพ

อาชีพ	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
รับราชการ	35.8	16.7	60.7	3.6
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	5.3	—	5.4	—
รับจ้าง	36.8	25.6	12.5	5.5
ค้าขาย	13.7	—	12.5	5.5
เกษตรกรรม	—	57.8	1.8	81.8
อื่น ๆ	8.4	—	7.1	3.7
รวม	100	100	100	100

หมายเหตุ : อาชีพอื่น ๆ ส่วนมากเป็นนักเรียน

¹ คู่มือที่ 3

² เขตภาษีเจริญ มีลักษณะเป็นเขตกึ่งรับนอกรับใน เพราะพื้นที่บางส่วนอยู่ในเขตเทศบาลนครธนบุรี(เดิม) แต่บางส่วนอยู่นอกเขตเทศบาลนครธนบุรี(เดิม) แต่อาณาบริเวณใหญ่อยู่ในเขตรับนอกได้

³ สุรพล วัฒนธรรม, เรื่องเดิม, หน้า 3.

สำหรับระดับการศึกษาของผู้ที่ตอบแบบสอบถาม พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา และประถมศึกษาเป็นส่วนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ตอบแบบสอบถามในเขตชั้นนอกเช่น เขตหนองจอก ผู้ตอบแบบสอบถามมีการศึกษาในระดับประถมศึกษาถึง 50 คน และระดับมัธยมศึกษาเพียง 5 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 90.9 ของผู้ตอบแบบสอบถามของเขตหนองจอก รองลงมาได้แก่เขตภาษีเจริญ มีผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการศึกษาในระดับประถมศึกษาถึง 73 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 88.1 ของผู้ตอบแบบสอบถามในเขตภาษีเจริญ

ส่วนเขตชั้นในเช่น เขตปทุมวัน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก เป็นผู้มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษา และอนุปริญญา หรือปริญญาตรี กล่าวคือผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา 48 คน และผู้ตอบแบบสอบถามที่มีการศึกษาระดับอนุปริญญาหรือปริญญาตรี 34 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50.5 และร้อยละ 35.8 ของจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามในเขตปทุมวันทั้งหมด

ตารางที่ 23 การศึกษา

การศึกษา	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
ประถมศึกษา	9.5	81.1	16.7	90.9
มัธยมศึกษา	50.5	18.9	51.8	9.1
อนุปริญญาหรือปริญญาตรี	35.8	—	23.2	—
สูงกว่าปริญญาตรี	4.2	—	8.9	—
รวม	100	100	100	100

การที่ผู้ตอบแบบสอบถามจะทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการบริหารงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการให้บริการของเขตใดคตินั้น จำเป็นที่จะต้องมาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตเป็นประจำหรือไม่กนาน ๆ ครั้ง ดีกว่าผู้ที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตเป็นครั้งแรกว่ ดังนั้น การสอบถามความคิดเห็นเพื่อทราบทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเขต

โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการให้บริการของเขตในครั้งนั้น จึงพบว่าน่าจะเป็นความคิดเห็นที่นาเชื่อถือได้พอสมควร ทั้งนี้เพราะปรากฏว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตเป็นประจำและนาน ๆ ครั้ง ส่วนประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตเพียงครั้งแรกนั้น มีจำนวนน้อยมาก

ตารางที่ 24 ความถี่ของการมาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เป็นประจำ	35.8	51.1	21.4	60.0
นาน ๆ ครั้ง	54.7	48.9	67.9	38.2
มาครั้งแรก	9.5	—	10.7	1.8
รวม	100	100	100	100

ในการวิเคราะห์ทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเขตในกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยได้แยกหัวข้อสำหรับการพิจารณาไว้ 5 หัวข้อใหญ่ ๆ ด้วยกันคือ

- ก. การเดินทางและการคมนาคมของประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต
- ข. การจัดระเบียบบริหารราชการภายในเขต
- ค. การปฏิบัติงานหรือพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ของเขต
- ง. ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงการปฏิบัติงานของเขต

โดยจะวิเคราะห์ในรายละเอียดต่อไปนี้

1. การเดินทางและการคมนาคมของประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต

เนื่องจากกรุงเทพมหานครซึ่งเป็นนครหลวงของประเทศไทย เป็นศูนย์กลางของกิจการทั้งปวง ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเมือง การบริหาร การเศรษฐกิจ การคมนาคม

การศึกษา จนกระทั่งมีผู้กล่าวกันว่า "กรุงเทพฯคือประเทศไทย" และ "ประเทศไทยคือกรุงเทพฯ"¹ ปัญหาที่ประชาชนชาวกรุงเทพมหานครเผชิญอยู่ในขณะนี้และถือว่าเป็นปัญหาสำคัญที่สุดของผู้อยู่อาศัยที่พำนักในนครหลวงอย่างมาก ในปัจจุบันนี้ก็คือ ปัญหาการจราจร การเดินทางของประชาชนที่มาติดต่อราชการ หรือขอรับบริการจากเขต จึงต้องประสบกับปัญหาต่าง ๆ เป็นส่วนประกอบกัน เช่น การใช้พาหนะเดินทางมาติดต่อราชการกับเขต บ้าน และสำนักงานอยู่ไกลจากที่ว่าการเขต การเดินทางมาติดต่อราชการกับเขตได้รับความสะดวกหรือไม่ ปัญหาการจราจร และปัญหาเรื่องที่ตั้งของที่ว่าการเขต เป็นต้น

ตารางที่ 25 พาหนะที่ใช้ในการเดินทางไปติดต่อราชการกับเขต

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
รถยนต์ส่วนตัว	27.4	7.8	16.1	1.8
เดิน	12.6	6.7	14.3	16.4
รถโดยสารประจำทาง	40.1	85.6	60.7	74.5
รถแท็กซี่หรือสามล้อ	9.5	—	3.5	—
อื่น ๆ	8.4	—	5.4	7.3
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ : อื่น ๆ เช่น โดยเรือ รถมอเตอร์ไซด์ เป็นต้น

จากการศึกษาพบว่า ผู้ที่ตอบแบบสอบถามส่วนมากแล้ว เดินทางมาติดต่อราชการ หรือขอรับบริการจากเขตโดยรถประจำทาง มากกว่า 80 เปอร์เซ็นต์ของประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตภาษีเจริญ มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตโดยรถโดยสารประจำทาง 74.5 เปอร์เซ็นต์ สำหรับเขตหนองจอก 60.7 เปอร์เซ็นต์สำหรับเขตบางขุนเทียน และ 40.1 เปอร์เซ็นต์ สำหรับเขตปทุมวัน ส่วนการเดินทางมาติดต่อราชการ

¹ สมศักดิ์ ชูโต, เรื่องเดิม.

หรือขอรับบริการจากเขตโดยรถยนต์ส่วนตัวนั้น รองลงมาสำหรับเขตปทุมวัน 27.4 เปอร์เซ็นต์ เขตภาษีเจริญ 7.8 เปอร์เซ็นต์ และเขตบางขุนเทียน 16.1 เปอร์เซ็นต์ ส่วนการเดินทางมาติดตอราชการหรือขอรับบริการจากเขตโดยรถยนต์ส่วนตัวของเขตหนองจอก ซึ่งเป็นเขตชั้นนอกนั้น มีเพียง 1.8 เปอร์เซ็นต์เท่านั้น แต่การเดินทางมาติดตอราชการของประชาชนในเขตหนองจอกจะเกิดมามากที่สุดคือ 16.4 เปอร์เซ็นต์ รองลงมาได้แก่ เขตบางขุนเทียน 14.3 เปอร์เซ็นต์ เขตปทุมวัน 12.6 เปอร์เซ็นต์ และเขตภาษีเจริญ 6.7 เปอร์เซ็นต์

การเดินทางของประชาชนมาติดตอราชการหรือขอรับบริการจากเขต จะได้รับความสะดวกมากหรือไม่เพียงใดนั้น ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก ไม่ว่าจะเป็นเขตชั้นในหรือเขตชั้นนอก หรือเขตที่มีลักษณะเป็นกึ่งชั้นในชั้นนอก เห็นว่าการเดินทางมาติดตอราชการกับเขตได้รับความสะดวก

ตารางที่ 26 การเดินทางมาติดตอราชการกับเขต ท่านได้รับความสะดวกมาก

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควยอย่างมาก	11.6	38.9	16.1	41.8
เห็นควย	52.6	51.1	51.8	45.5
ไม่เห็นควย	32.6	8.9	32.1	10.9
ไม่เห็นควยอย่างมาก	3.2	1.1	—	1.8
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

อย่างไรก็ตาม แมว่าการเดินทางของประชาชนที่มาติดตอราชการหรือขอรับบริการจากเขตจะได้รับความสะดวกเพียงใดก็ตาม แต่ปัญหาอย่างหนึ่งที่เกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการเดินทางมาติดตอราชการหรือขอรับบริการจากเขตก็คือปัญหาค่านการจราจร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเขตชั้นใน เช่น เขตปทุมวัน ส่วนเขตชั้นนอก เช่น เขตหนองจอก มีปัญหาค่านการจราจรน้อยมาก

ตารางที่ 27 ปัญหาตามการจราจร

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควยอย่างมาก	27.4	8.9	17.9	14.5
เห็นควย	43.1	35.6	33.9	18.2
ไม่เห็นควย	25.3	49.8	46.4	50.9
ไม่เห็นควยอย่างมาก	4.2	7.8	1.8	16.4
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

ปัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่งในการที่ภาคีต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต ที่ประชาชนมักจะพบอยู่เสมอ นั่นก็คือปัญหาเรื่องที่ตั้งของที่ว่าการเขต กล่าวคือ หาที่ว่าการเขตไม่พบ เพราะที่ว่าการเขตตั้งอยู่ในที่ไม่เปิดเผย และยากแก่การพบเห็น เช่นที่ตั้งของที่ว่าการเขตปทุมวัน ที่ว่าการเขตบางขุนเทียน เป็นต้น ประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามมากกว่าร้อยละ 39.0 ของเขตปทุมวันเห็นควย และร้อยละ 41.1 สำหรับเขตบางขุนเทียน เห็นว่าเวลาภาคีต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต หาที่ว่าการเขตไม่พบเพราะที่ว่าการเขตตั้งอยู่ในที่ไม่เปิดเผย และยากแก่การพบเห็น แต่ก็เป็นปัญหาน้อยมากสำหรับเขตหนองจอกและเขตภาษีเจริญ

ตารางที่ 28 ปัญหาที่ตั้งของที่ว่าการเขต

ปัญหาอย่างหนึ่งของประชาชนผู้ภาคีต่อราชการกับเขต คือ ประชาชนหาที่ว่าการเขตไม่พบ เพราะที่ว่าการเขตตั้งอยู่ในที่ไม่เปิดเผย ยากแก่การพบเห็น

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควยอย่างมาก	10.4	7.8	19.6	7.3
เห็นควย	39.0	27.8	41.1	7.3
ไม่เห็นควย	43.2	60.0	37.5	58.2
ไม่เห็นควยอย่างมาก	7.4	4.4	1.8	27.2
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

2. การจัดระเบียบบริหารราชการภายในเขต

ดังที่กล่าวมาในบทที่ 4 ซึ่งเป็นที่ทว่าควยการบริหารงานของเขตแล้วว่ เขตต่าง ๆ ที่อยู่ในกรุงเทพมหานคร ไม่ว่าจะเป็นเขตชั้นใน เขตชั้นนอก และเขตที่มีลักษณะเป็นกิ่งชั้นนอก ชั้นใน มีการจัดส่วนราชการออกเป็นหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อรับผิดชอบ บริการที่จะให้แก่ประชาชนในก้านต่าง ๆ แตกต่างกันไป ซึ่งได้แก่ งานปกครอง งานทะเบียน งานโยธา งานรักษาความสะอาด งานศึกษาธิการ งานรายได้ งานอนามัย งานคลัง งานตำรวจเทศกิจ และงานฝากของกระทรวงทบวงกรม อื่นอีก 2 งาน คือ แผนกสรรพากร และแผนกสถิติ การจัดส่วนราชการของเขตออกเป็นหน่วยงานต่าง ๆ ดังกล่าวนั้นคือ เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของเขตที่มีอยู่ และเพื่อให้บริการแก่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนั่นเอง

อย่างไรก็ตาม ในระยะแรกของการวิวัฒนาการจัดรูปการปกครองของเขตนั้น ก็ยังมีปัญหาอยู่บาง เช่น ปัญหาในเรื่องอัตรากำลัง ปัญหาที่ตั้งของหน่วยงานต่าง ๆ ปัญหาเรื่องอำนาจหน้าที่ และบริการต่าง ๆ ของเขตที่มีอยู่ในปัจจุบันว่ามีเพียงพอกับความต้องการหรือไม่ ตลอดจนปัญหาเรื่องความสัมพันธ์ของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในเขต เป็นต้น

ตารางที่ 29 เกี่ยวกับอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของเขตมีน้อยเกินไป

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควยอย่างมาก	15.8	21.1	33.9	19.1
เห็นควย	35.8	44.5	32.1	26.0
ไม่เห็นควย	41.1	30.0	28.6	52.5
ไม่เห็นควยอย่างมาก	7.3	4.4	5.4	12.4
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

จากการศึกษาพบว่า ประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมากเห็นว่าในปัจจุบันนี้ เจ้าหน้าที่ของเขตมีน้อยเกินไป ไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง ทำให้ต้องรอคอยเสียเวลานาน

กว่า 50 เปอร์เซ็นต์สำหรับเขตปทุมวัน 65.6 เปอร์เซ็นต์สำหรับเขตภาษีเจริญ และกว่า 65.0 เปอร์เซ็นต์ สำหรับเขตบางขุนเทียน ส่วนประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตหนองจอกและตอมแบบสอบถามเห็นว่า ไม่เห็นควยที่วาปัจจุบันนี้ เขตมีเจ้าหน้าที่น้อยเกินไป ไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง ทำให้ต้องรอคอยเสียเวลานานถึง 64.9 เปอร์เซ็นต์ แสดงให้เห็นว่า เจ้าหน้าที่ของเขตต่าง ๆ ยังไม่สมคูลยกับปริมาณของเขตต่าง ๆ ที่รับผิดชอบอยู่ แต่ส่วนใหญ่แล้วเห็นว่า อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของเขตมีน้อยเกินไป

เกี่ยวกับที่ตั้งของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในเขตนั้น ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต และตอมแบบสอบถามเห็นว่า ปัญหาในเรื่องหาหน่วยงานไม่พบที่จะติดต่อ ไม่พบน้อยมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเขตชั้นนอก กล่าวคือ เห็นว่ามีปัญหาในเรื่องหาหน่วยงานที่จะติดต่อไม่พบ สำหรับเขตหนองจอก เพียง 29.1 เปอร์เซ็นต์ เขตภาษีเจริญ 39.0 เปอร์เซ็นต์ และเขตบางขุนเทียน 46.4 เปอร์เซ็นต์ ส่วนเขตชั้นใน เช่น เขตปทุมวัน ประชาชนมีปัญหในเรื่องหาหน่วยงานที่จะติดต่อราชการหรือขอรับบริการ ไม่พบ 51.6 เปอร์เซ็นต์

ตารางที่ 30 ปัญหาเรื่องหาหน่วยงานที่จะติดต่อไม่พบ

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควยอย่างมาก	10.5	8.9	12.5	7.3
เห็นควย	41.1	31.1	33.9	21.8
ไม่เห็นควย	46.3	55.5	50.0	61.8
ไม่เห็นควยอย่างมาก	2.1	4.5	3.6	9.1
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

สำหรับบริการต่าง ๆ ที่เขตมีอยู่และคอยที่จะให้บริการแก่ประชาชนในคานต่าง ๆ ในปัจจุบัน

นี้ ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกที่ว่า ปัจจุบันนี้เขตนอกบริการต่าง ๆ ที่จะให้บริการแก่ประชาชนเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นเขตนอก หรือเขตนอก กล่าวคือ ประชาชนในเขตนอกที่นอกที่ว่า เขตนอกบริการต่าง ๆ ที่จะให้บริการแก่ประชาชนเป็นอย่างดีถึงร้อยละ 92.7 และ 75.5 สำหรับเขตนอกที่เจริญ ร้อยละ 75.0 สำหรับเขตนอกที่เขตนอก และร้อยละ 66.3 สำหรับเขตนอกที่เขตนอก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนเข้าใจในอำนาจหน้าที่และบริการต่าง ๆ ของเขตนอกที่มีอยู่ และพร้อมที่จะให้บริการแก่ประชาชนเป็นอย่างดี

ตารางที่ 31 ประชาชนทราบว่า เขตนอกบริการต่าง ๆ ที่จะให้บริการแก่ประชาชนเป็นอย่างไร

	เขตนอกที่เขตนอก	เขตนอกที่เขตนอก	เขตนอกที่เขตนอก	เขตนอกที่เขตนอก
ทราบเป็นอย่างดี	66.3	75.6	75.0	92.7
ไม่ทราบ	33.7	24.4	25.0	7.3
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

แม้ว่าประชาชนที่มาติดต่อราชการ หรือขอรับบริการจากเขตนอกต่าง ๆ จะทราบถึงบริการที่เขตนอกมีอยู่ในปัจจุบันนี้ก็ตาม และในอีกแง่หนึ่งประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกจะมองว่าอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ของเขตนอกที่มีอยู่ในปัจจุบันนี้มีครบถ้วนเพียงพออยู่แล้วเป็นส่วนมาก จากการศึกษาพบว่าประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกที่เขตนอก เขตนอกที่เขตนอก เขตนอกที่เขตนอก เห็นว่าบริการต่าง ๆ ที่เขตนอกอำนาจหน้าที่คอยให้บริการแก่ประชาชนในปัจจุบันนี้มีครบถ้วนเพียงพอแล้ว คิดเป็นร้อยละ 74.5 ร้อยละ 53.7 และร้อยละ 52.2 ตามลำดับ ส่วนประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตนอกที่เขตนอกเห็นว่าการบริการต่าง ๆ ที่เขตนอกอำนาจหน้าที่คอยให้บริการแก่ประชาชนอยู่ในปัจจุบันนี้มีครบถ้วนเพียงพอแล้ว เพียงร้อยละ 42.9 เท่านั้น

ตารางที่ 32 ความเห็นเกี่ยวกับบริการต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของเขตนอกในปัจจุบันว่ามีครบถ้วนเพียงพอหรือไม่

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นว่าดีเพียงพอแล้ว	53.7	52.2	42.9	74.5
เห็นว่ายังไม่เพียงพอ	46.3	47.8	57.1	25.5
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

3. การปฏิบัติตนหรือพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ของเขต

คำกล่าวที่ว่า "หากไม่มีความจำเป็นก็ไม่อยากขึ้นอำเภอหรือโรงพัก" นั้นว่าเป็นคำกล่าวที่สะท้อนให้เห็นการประพฤตินหรือพฤติกรรมของข้าราชการอำเภอ หรือข้าราชการตำรวจ ตามอำเภอ และสถานีตำรวจต่าง ๆ ที่ไม่ค่อยจะให้ความเป็นมิตรกับประชาชนผู้มาติดต่อราชการ แนวความคิดเกี่ยวกับเรื่องเจ้าขุนมูลนายของข้าราชการที่แสดงต่อประชาชนที่เกิดขึ้นในหัวใจของประชาชนผู้เฝ้ารอคอยรับบริการจากอำเภอ หรือสถานีตำรวจ ข้าราชการไม่เป็นมิตรกับประชาชน วางตัวเป็นนานประชาชนมักจะไถยในเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประชาชนผู้ยากจนในระดัที่เรียกกันว่า "ชาวบ้าน"

เกี่ยวกับเรื่องนี้ เคยมีผู้สนใจและเฝ้าทำการศึกษาวิจัยไว้อย่าง การศึกษาที่เกี่ยวข้องและเห็นวาสอดคล้องกับการศึกษาในส่วนนี้ก็คือ การศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อพฤติกรรมทางการบริหารของข้าราชการในเขตนอกเมือง ศึกษาเฉพาะกรณีแขวงวังทองกลาง เขตบางกะปิ โดยภาควิชาการบริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง¹ การศึกษาครั้งนี้พบว่า ประชาชนส่วนใหญ่เห็นว่า การปฏิบัติตนหรือพฤติกรรมของข้าราชการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการให้

¹ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, คณะรัฐศาสตร์. รายงานการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อพฤติกรรมทางการบริหารของข้าราชการในเขตนอกเมือง ศึกษาเฉพาะกรณีแขวงวังทองกลาง, หน้า 8-13.

ความสะกดแก่ประชาชนผู้มาติดตอราชการ ผู้ตอบจำนวนร้อยละ 56.29 ให้คำตอบว่ามีความสะดวกในการไปติดตอราชการที่เขตบางกะปิ จำนวนร้อยละ 25.24 ตอบว่ามีความสะดวกก็ คงมีเพียงร้อยละ 15.71 เท่านั้น ที่ตอบว่าไม่สะดวก ส่วนผู้ให้คำตอบอื่น ๆ นอกจากนั้นคงมีเพียงร้อยละ 2.86 เท่านั้น¹

ต่อคำถามที่ว่า มีความรู้สึกลำบากใจในการติดตอกับข้าราชการที่เขตบางกะปิหรือไม่ พบว่าผู้ตอบส่วนใหญ่ คือร้อยละ 78.57 ตอบว่าไม่มีความลำบากใจแต่ประการใด² ส่วนคำถามอื่น ๆ อันเกี่ยวกับตัวเจ้าหน้าที่ของเขตบางกะปิ เช่น การเสียค่าตอบแทนอื่น นอกเหนือจากระเบียบของทางราชการให้แก่เจ้าหน้าที่ของเขตบางกะปิ พบว่า ผู้ตอบส่วนใหญ่ ร้อยละ 86.67 ตอบว่าไม่เสียค่าตอบแทนอื่น นอกเหนือจากระเบียบของทางราชการแก่เจ้าหน้าที่ของเขตบางกะปิ และมีเพียงร้อยละ 13.33 เท่านั้น ที่ตอบว่าเคยเสียค่าตอบแทนนอกเหนือจากระเบียบของทางราชการ³

สำหรับการศึกษาทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเขตในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตนหรือพฤติกรรมในวิธานิพนธ์นี้ ให้ความสนใจในเรื่อง การขอรับบริการว่าไม่ได้รับความสะดวกหรือไม่ มีบุคคลอื่น หรือเจ้าหน้าที่ของเขตคอยแนะนำหรือไม่ หน่วยงานด้านประชาสัมพันธ์ของเขตที่จะให้คำแนะนำแก่ประชาชนผู้มาติดตอหรือไม่ เพียงใด อธิษาศัยของเจ้าหน้าที่ของเขตเป็นกันเองหรือไม่ เจ้าหน้าที่ให้บริการแก่ประชาชนผู้มาติดตอตามลำดับก่อนหรือหลังหรือไม่ เจ้าหน้าที่ทำงานตรงต่อเวลาหรือไม่ การวางตัวของเจ้าหน้าที่มีลักษณะเป็นเจ้าขุนมูลนายหรือไม่ กรทำงานของเจ้าหน้าที่เขตเรียบร้อยหรือไม่ ตลอดจนทางออกของประชาชนผู้มาติดตอราชการหรือขอรับบริการจากเขต เมื่อไม่ได้รับความสะดวกจะดำเนินการอย่างไร

1 เรื่องเดียวกัน, หน้า 11.

2 เรื่องเดียวกัน, หน้า 11.

3 เรื่องเดียวกัน, หน้า 12.

ตารางที่ 33 ประชาชนสามารถติดต่อราชการได้เอง โดยไม่ต้องมีบุคคลอื่นคอยแนะนำ

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควย	54.7	71.1	62.5	87.3
ไม่เห็นควย	45.3	28.9	37.5	12.7
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

จากการศึกษาพบว่า ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต และทอมแบบสอบถาม ส่วนมากสามารถติดต่อราชการได้เอง โดยไม่ต้องมีบุคคลอื่นแนะนำ ผู้ตอบร้อยละ 54.7 สำหรับเขตปทุมวัน เห็นควยว่าสามารถติดต่อราชการได้เอง โดยไม่ต้องมีบุคคลอื่นคอยแนะนำ และผู้ตอบร้อยละ 62.5, ร้อยละ 71.1 และร้อยละ 87.3 สำหรับเขตบางขุนเทียน เขตภาษีเจริญ และเขตหนองจอก ควยควยว่าสามารถติดต่อราชการได้เอง โดยไม่ต้องมีบุคคลอื่นคอยแนะนำ

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประชาชนจะสามารถติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตได้เอง โดยไม่ต้องมีบุคคลอื่นคอยแนะนำ ดูเหมือนว่าเขตต่าง ๆ ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้บริการแก่ประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงให้มีการประชุมชี้แจงให้ข้าราชการของเขตทุกคนถือเป็นหน้าที่หลักอย่างหนึ่งคือ การให้คำแนะนำแก่ประชาชน ตัวอย่างเช่น เขตปทุมวัน มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อชี้แจงให้เจ้าหน้าที่ทราบนโยบายสำคัญอันนี้¹ จากการสอบถามจากประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต พบว่า ประชาชนส่วนมากเห็นว่าในการติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตนั้นไม่ว่าจะเป็นเขตชั้นนอก เขตชั้นใน ต่างก็มีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำประชาชนเป็นอย่างดี กล่าวคือ ประชาชนร้อยละ 89.1 ของประชาชนผู้มาติดต่อราชการกับเขตหนองจอกเห็นว่า

¹ เขตปทุมวัน, วันที่กรายงานการประชุมเขตปทุมวัน ประจำเดือนกันยายน 2521 (7 กันยายน 21) และกรุงเทพมหานคร ได้มีบันทึกสั่งการให้ทุกเขตควบคุม ดูแล สอดส่องการการปฏิบัติงาน ความประพฤติของเจ้าหน้าที่โดยใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานคำเนบริการประชาชน ดู กรุงเทพมหานคร, เรื่อง ชี้แจงข่าวหนังสือพิมพ์, บันทึกข้อความที่ กทพ.0307/816 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2521 (เอกสารราชการ)

เจ้าหน้าที่ของเขตให้คำแนะนำเป็นอย่างดี ร้อยละ 75.3 สำหรับเขตปทุมวัน ร้อยละ 69.6 สำหรับเขตบางขุนเทียน และร้อยละ 55.6 สำหรับเขตภาษีเจริญ เห็นว่าเจ้าหน้าที่ของเขตให้คำแนะนำเป็นอย่างดี

ตารางที่ 34 เจ้าหน้าที่ของเขตคอยให้คำแนะนำเป็นอย่างดี

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นด้วย	75.3	55.6	69.6	89.1
ไม่เห็นด้วย	34.7	44.4	30.4	10.9
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

ในเรื่องที่เกี่ยวกับตัวของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการประชาชนนั้น มักจะมีการกล่าวกันเสมอว่าเจ้าหน้าที่ของเขตไม่เป็นกันเองกับประชาชน วางตัวเป็นเจ้าของขุนนางกับประชาชน แต่จากการศึกษาแล้วพบว่า คำกล่าวเช่นนั้นไม่เป็นความจริง เพราะประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตแต่ละเขต ไม่วาจะเป็นเขตชั้นในหรือเขตชั้นนอก เกินกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ เห็นว่าเจ้าหน้าที่ของเขตแต่ละเขตมีอัธยาศัย และเป็นกันเองกับประชาชนทั้งนั้น และเกินกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ เห็นว่าเจ้าหน้าที่ของเขตไม่วางตัวเป็นเจ้าของขุนนางกับประชาชนเช่นกัน

ตารางที่ 35 เจ้าหน้าที่ของเขตแต่ละคนมีอัธยาศัยและเป็นกันเองกับประชาชนทั้งนั้น

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นด้วย	62.2	63.3	67.9	88.1
ไม่เห็นด้วย	37.8	36.7	32.1	11.9
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

ตารางที่ 36 เจาหน้าที่ของเขตกวางแก้วเป็นเจ้าขุนมูลนายกับประชาชน

	เขตกปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควาย	37.9	40.0	35.7	21.8
ไม่เห็นควาย	62.1	60.0	64.3	78.2
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

เนื่องจากประชาชนที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตในแต่ละวันนั้น ไม่เท่ากัน บางวันอาจจะมาติดต่อกันเป็นจำนวนมาก ต้องรอคอยหรือการดำเนินการบางอย่างซึ่งประชาชนมาขอรับบริการจากเขตนั้นต้องใช้เวลานาน ลักษณะเช่นนี้อาจทำให้ประชาชนเกิดความเบื่อหน่าย ทั้งในด้านการให้บริการไม่เป็นไปตามลำดับก่อนหลัง และการทำงานไม่ตรงต่อเวลา จากการศึกษาพบว่าประชาชนส่วนมากที่มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต และตอบแบบสอบถามให้ความเห็นว่า เจาหน้าที่ของเขตให้บริการตามลำดับผู้มาติดต่อก่อนหลังเป็นอย่างดี กล่าวคือ ผู้ตอบร้อยละ 90.9 ร้อยละ 82.1 ร้อยละ 75.8 และร้อยละ 68.9 ตอบว่าการบริการของเขตที่ให้แก่ประชาชนเป็นไปตามความสำคัญก่อนหลัง คือใครมาก่อนได้รับบริการก่อน ใครมาหลังได้รับบริการทีหลัง

ตารางที่ 37 การให้บริการของเขตเป็นไปตามลำดับก่อนหลัง

	เขตกปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควาย	75.8	68.9	82.1	90.9
ไม่เห็นควาย	24.2	31.1	17.9	9.1
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

ในเรื่องที่ทำงานตรงต่อเวลาและไม่ท้องให้ประชาชนผู้มาติดต่อรอคอยเสียเวลานานนั้น ประชาชนผู้ตอบแบบสอบถามของทุกเขตไม่ว่าจะเป็นเขตชั้นนอก เขตชั้นใน ให้ความเห็นในทำนองเดียวกันว่า เจ้าหน้าที่ของเขตทำงานตรงต่อเวลาดี ไม่ท้องรอคอยเสียเวลาในการติดต่อหรือขอรับบริการนาน กล่าวคือร้อยละ 76.4 สำหรับเขตหนองจอก ร้อยละ 67.9 สำหรับเขตบางขุนเทียน ร้อยละ 57.8 สำหรับเขตภาษีเจริญ และร้อยละ 54.7 สำหรับเขตปทุมวัน

ตารางที่ 38

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นควย	54.7	57.8	67.9	76.4
ไม่เห็นควย	45.2	42.2	32.1	23.6
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

สำหรับทางออกของประชาชนผู้มาติดต่อราชการ หรือขอรับบริการจากเขต เมื่อไม่ได้รับความสะดวกแล้ว ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตมีพฤติกรรมอย่างไรนั้น ปรากฏว่า ประชาชนส่วนใหญ่ของทุกเขตหาทางออกโดยการเข้าพบหัวหน้าเขต ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดภายในเขต เป็นจำนวนร้อยละ 78.2 สำหรับเขตหนองจอก ร้อยละ 44.6 สำหรับเขตบางขุนเทียน ส่วนประชาชนที่อยู่ในเขตปทุมวัน และเขตภาษีเจริญ ให้ความเห็นว่า เมื่อไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต หาทางออกโดยการติดต่อกับเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ที่รู้จัก คิดเป็นจำนวนร้อยละ 41.1 สำหรับเขตภาษีเจริญ และร้อยละ 31.9 สำหรับเขตปทุมวัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าประชาชนที่อยู่ในเขตชั้นนอก เมื่อไม่ได้รับความสะดวกต้องเข้าหาหัวหน้าเขต ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในเขต ส่วนเขตชั้นใน ติดต่อกับเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ที่รู้จัก เมื่อไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต

ตารางที่ 39 พฤติกรรมของประชาชนผู้มาติดต่อเมื่อไม่ได้รับความสะดวก

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
ขอพบหัวหน้าเขต	30.5	22.2	44.6	78.2
กลับบ้านด้วยความไม่พอใจ	24.1	21.1	26.8	5.5
เสียเงินให้กับเจ้าหน้าที่แล้วได้รับความสะดวกมากขึ้น	13.5	15.6	3.6	1.8
ติดต่อกับเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ที่รู้จัก	31.9	41.1	25.0	14.5
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

4. ความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับการปรับปรุงการปฏิบัติงานของเขต

ในส่วนที่เกี่ยวกับการปรับปรุงงาน การปฏิบัติงานของเขต เนื่องจากเขตเป็นหน่วยงานใหม่ เพิ่งจะวิวัฒนาการจากรูปการปกครองหลายรูป ตั้งแต่ปี พ.ศ.2515 มาจนกระทั่งปัจจุบันนี้ก็นับได้ว่าเป็นช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงที่จะนำเข้าสู่การปกครองของเขตเต็มรูปแบบต่อไป ดังนั้น ปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเขตก็ย่อมจะมีอยู่มาก แต่อย่างไรก็ตาม กลไกสำคัญทางการบริหารที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหารราชการนั้นก็เห็นจะหลีกเลี่ยงการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไปไม่พ้น

การปรับปรุงการปฏิบัติงานของเขตในระยะแรกน่าจะอยู่ที่การปรับปรุงทัศนคติของข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเป็นเบื้องต้น ให้เป็นผู้ตระหนักในหน้าที่ของตนเอง นั่นก็คือการรับใช้หรือการให้บริการแก่ประชาชน ในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนและขอบเขตแห่งกฎหมาย ระเบียบ แบบแผน ที่กำหนดเอาไว้ แม้ว่าในการศึกษาที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ประชาชนผู้มาติดต่อกับราชการหรือขอรับบริการจากเขต มีทัศนคติในทางบวกต่อการปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่ของเขต ไมว่าจะเป็นเขตชั้นนอกหรือเขตชั้นใน และแม้ว่าประชาชนผู้มาติดต่อกับราชการหรือขอรับบริการจากเขต มีทัศนคติว่าการทำงานของเจ้าหน้าที่ของเขตเรียบร้อยดีเป็นส่วนมากก็ตาม

ตารางที่ 40 เห็นว่าการทำงานของเจ้าหน้าที่ของเขตเรียบร้อยดี

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นด้วย	66.3	56.7	76.8	81.8
ไม่เห็นด้วย	33.7	43.3	23.2	18.2
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

แต่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขต ยังมีความเห็นว่า การปรับปรุงการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของเขตให้มีความเป็นกันเองกับประชาชนมากกว่านี้ ไม่ว่าประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตชั้นนอกหรือเขตชั้นในก็ตาม ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวนร้อยละ 94.5 สำหรับเขตหนองจอก ทอว่าควรปรับปรุงการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของเขตให้มีความเป็นกันเองกับประชาชนมากกว่านี้ และร้อยละ 92.2 สำหรับเขตภาษีเจริญ ร้อยละ 90.5 สำหรับเขตปทุมวัน และร้อยละ 89.3 สำหรับเขตบางขุนเทียน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเป็นความปรารถนาของประชาชนที่หวังจะให้เขตเป็นหน่วยงานที่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานมีพฤติกรรมและแสดงออกต่อประชาชนมีความเป็นกันเองกับประชาชนอันเป็นความคาดหวังว่า ให้เจ้าหน้าที่เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อประชาชนในคำณวยบริการต่าง ๆ เมื่อประชาชนได้รับความเดือดร้อน และมีความจำเป็นที่จะต้องมาขอพึ่งบริการจากเขต

ตารางที่ 41 ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของเขตให้มีความเป็นกันเองกับประชาชนมากกว่านี้

	เขตปทุมวัน	ภาษีเจริญ	บางขุนเทียน	หนองจอก
เห็นว่าควรปรับปรุง	90.5	92.2	89.4	94.5
เห็นว่าไม่ควรปรับปรุง	9.5	7.8	10.6	5.5
รวม	100.0	100.0	100.0	100.0

สรุป

กรุงเทพมหานคร เป็นรูปการปกครองท้องถิ่นที่ค่อนข้างจะมีลักษณะของความเป็นท้องถิ่นมากกว่ารูปแบบการปกครองท้องถิ่นรูปอื่น ๆ ของไทย¹ ไม่ว่าจะเป็นรูปการปกครองขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และสุขาภิบาล ความเป็นของกรุงเทพมหานครที่จะเป็นรูปการปกครองท้องถิ่นนั้น ค่อนข้างจะได้เปรียบส่วนอื่น ๆ ของประเทศ เนื่องจากกรุงเทพมหานครเป็นแหล่งรวมของรายได้ทุกประเภทและสามารถเลี้ยงตัวเองได้ กรุงเทพมหานครได้รับการส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมและการขนส่งภายในประเทศมากที่สุด รวมทั้งเป็นแหล่งงานที่ใหญ่ที่สุดของประเทศด้วย² ด้วยเหตุนี้กรุงเทพมหานครจึงเป็นแหล่งที่พักอาศัยของคนการดำเนินการบริหารงานโดยให้ประชาชนไปติดต่อราชการหรือขอรับบริการ ณ ที่ศาลาว่าการกรุงเทพมหานครแต่เพียงแห่งเดียวนั้น ย่อมไม่เกิดผลดีแก่ประชาชน ด้วยเหตุนี้จึงกล่าวได้ว่า กรุงเทพมหานครเป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดที่จะให้บริการแก่ประชาชนในต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครให้ประชาชนได้รับอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุดเท่าที่จะมากได้

แต่โดยสภาพของประชาชนที่มีต่อระบบราชการมักจะเป็นไปในทางลบ กล่าวคือ มองเห็นว่าราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราชการที่ปฏิบัติงานอยู่ที่อำเภอหรือเขต มักจะวางตัวเป็นนายประชาชน ไม่ค่อยได้รับความสะดวกในการติดต่อราชการกับเขตหรืออำเภอ โดยเหตุนี้ ผู้ศึกษาจึงได้ทำการวิจัยทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเขตขึ้นมา เพื่อให้การศึกษาเป็นไปอย่างมีระบบ จึงได้แบ่งหัวข้อการศึกษาออกเป็น ส่วน ๆ ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จากการศึกษาวิเคราะห์ทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเขตพบว่าส่วนใหญ่แล้ว ไม่ว่าประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตชั้นนอกหรือเขตชั้นใน มีทัศนคติไม่แตกต่างกันมากนัก และเห็นว่าการให้บริการของเขตในปัจจุบันนี้ได้รับ

¹ คุณลักษณะของการปกครองท้องถิ่น ใน ประหยัด หงษ์ทองคำ. การพัฒนาทางการเมืองโดยกระบวนการปกครองท้องถิ่น (กรุงเทพฯ: นานีอักษรการพิมพ์, 2519), หน้า 40-45.

² จักรกฤษณ์ นรนิติคุณการ. เทศบาลนครกรุงเทพกับการพัฒนาในช่วง พ.ศ. 2503-2514 (พระนคร: สำนักวิจัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2518), หน้า 42.

ความสะดวกในการติดต่อขอรับบริการ ความเมื่อขยายตัวของเจ้าหน้าที่ที่มีลักษณะเป็นกันเองกับประชาชนมากขึ้น เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ที่เขตมีอยู่ และที่จะให้บริการแก่ประชาชนนั้น ประชาชนส่วนมากก็เข้าใจดี และเห็นว่าเพียงพออยู่แล้ว ในเรื่องอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของเขตนั้น ประชาชนที่อยู่ในเขตชั้นใน เช่น เขตปทุมวัน เกินกว่า 50 เปอร์เซ็นต์เห็นว่าปัจจุบันนี้ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของเขตมีน้อยเกินไป ทำให้ต้องเสียเวลารอคอยนาน ส่วนเขตหนองจอก ซึ่งเป็นเขตชั้นนอกนั้นเห็นว่าอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในปัจจุบันนี้มีเพียงพอครบถ้วนอยู่แล้ว ทั้งนี้อาจจะเนื่องมาจากเขตชั้นในมีจำนวนประชากรมากกว่า การติดต่อราชการหรือขอรับบริการในแต่ละวันก็มีมากกว่าอยู่แล้ว แต่เขตชั้นนอกอื่น ๆ ตัวอย่างเช่น เขตบางขุนเทียน ประชาชนเห็นว่าอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของเขตที่ปฏิบัติงานในปัจจุบันมีน้อยเกินไป เกินกว่า 65.0 เปอร์เซ็นต์ สำหรับเขตบางขุนเทียนเห็นว่าอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอยู่ในเขตมีน้อยเกินไป ทำให้ต้องรอคอยเสียเวลานาน และร้อยละ 65.6 สำหรับเขตภาษีเจริญ มีความเห็นในลักษณะเดียวกัน ซึ่งจำเป็นที่ทางกรุงเทพมหานครจะต้องจัดหาอัตรากำลังมาปฏิบัติงานที่เขตให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่มีอยู่ เพื่อประสิทธิภาพของงาน และเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

แม้ว่าประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตส่วนมากจะเห็นว่า การปฏิบัติตนหรือพฤติกรรมของข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานตามเขตต่าง ๆ อยู่ในเกณฑ์ดีก็ตาม แต่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการหรือขอรับบริการจากเขตก็ยังเห็นว่าควรจะมีการปรับปรุงให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานอยู่ตามเขตต่าง ๆ ให้มีลักษณะเป็นกันเองกับประชาชนมากกว่านี้ ผลจากการศึกษาวิเคราะห์ในชั้นนี้ ชี้ให้เห็นคุณลักษณะและทัศนคติโดยนัยบวกทางการบริหารงานของเขต ไม่ว่าจะเป็นการคมนาคมติดต่อ การติดต่อราชการหรือการขอรับบริการ การจัดส่วนราชการในเขต การปฏิบัติตนหรือพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ ช่วยให้เข้าใจทัศนคติของประชาชนที่มีต่อเขต อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่ถือการวางแผนนโยบายเพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขข้อผิดพลาดต่าง ๆ กันกล่าวให้ดียิ่งขึ้นต่อไป