



ลักษณะทางสังคมของผู้นำทางธุรกิจ

ธุรกิจ (business) หมายถึงกิจการทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินค้า (goods) และบริการ (services) ซึ่งเป็นความต้องการของมนุษย์¹

ผู้นำทางธุรกิจที่ศึกษานี้ ได้แก่ ผู้ดำรงตำแหน่งในระดับผู้บริหารสูงสุดของอาชีพธุรกิจทุกประเภท ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นกลุ่มบุคคลที่มีอำนาจในการสั่งการ ควบคุมการปฏิบัติงาน ถ้าคำนวณแล้วสัดส่วนของบุคคลกลุ่มนี้ต่อจำนวนทั้งหมดของบุคคลที่ทำงานในทางธุรกิจและอุตสาหกรรม มีจำนวนน้อย ผู้นำเหล่านี้ดำรงตำแหน่งซึ่งเต็มไปด้วยอำนาจและเกียรติยศ ฉะนั้น นโยบายและการตัดสินใจของคนกลุ่มนี้เกี่ยวกับกิจการด้านธุรกิจจะมีผลกระทบต่อคนทั่ว ๆ ไป

การศึกษาถึงลักษณะทั่วไปของผู้นำทางธุรกิจ จะพิจารณาถึงด้านอายุ ภูมิตำแหน่งเดิม การย้ายถิ่น ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส คุณลักษณะของคู่สมรส เชื้อสายบรรพบุรุษของผู้นำ ลักษณะภูมิหลังทางครอบครัว ได้แก่ ระดับการศึกษาของบิดามารดา และอาชีพของบิดามารดา

¹ Dan Steinhaff, The World of Business. (New York : McGraw-Hill Book Co., 1977), p. 5.

อายุของผู้นำทางธุรกิจ

<u>อายุ</u>	<u>ร้อยละ</u>
ต่ำกว่า 24 ปี	0.5
25 - 29 ปี	7.0
30 - 34 ปี	19.9
35 - 39 ปี	22.6
40 - 44 ปี	17.2
45 - 49 ปี	10.2
50 - 54 ปี	9.7
55 - 59 ปี	7.5
60 - 64 ปี	2.2
65 ปีขึ้นไป	3.2
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ผู้นำทางธุรกิจของไทย ซึ่งตกเป็นตัวอย่างในการศึกษานี้ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 30 - 44 ปี คือประมาณร้อยละ 60 และประมาณร้อยละ 28 เป็นผู้นำที่มีอายุระหว่าง 45 - 59 ปี ผู้นำที่อยู่ในวัยสูงอายุคือ 60 ปีขึ้นไป มีประมาณร้อยละ 5 เป็นอัตราส่วนที่น้อยที่สุด ส่วนผู้นำที่มีอายุน้อย คือต่ำกว่า 30 ปีนั้น มีประมาณร้อยละ 7

จากการศึกษาอายุของผู้นำทางธุรกิจของไทยแล้ว พบว่าผู้นำทางธุรกิจประกอบด้วยบุคคลที่มีอายุโดยเฉลี่ยแล้ว ประมาณ 41 ปี แสดงให้เห็นว่าการบริหารงานในกิจการด้านธุรกิจนั้นไม่ได้ยึดหลักอาวุโสเป็นสำคัญ แต่จะใช้พิจารณาที่ความสามารถของบุคคล ซึ่งแตกต่างกับระบบราชการ ผู้บริหารมักจะประกอบด้วยผู้สูงอายุ เช่น จากการศึกษาของ

คร. ลีชิต ซีรเวคิน พบวชนชั้นปกครองไทยมีอายุประมาณ 56 ปี¹ เนื่องจากต้องไต่เต้าจากระดับต่ำขึ้นไป และการเลื่อนในระบบราชการจะเป็นไปอย่างเชื่องช้า จึงต้องใช้เวลานาน

ภูมิอำนาจเดิม

ตารางที่ 1 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามสถานที่เกิด

สถานที่เกิด	ร้อยละ
กรุงเทพ	65.6
ต่างจังหวัด - ภาคกลาง	13.4
- ภาคเหนือ	1.1
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	8.1
- ภาคใต้	7.0
ต่างประเทศ	4.8
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ตัวเลขจากตารางที่ 1 ชี้ให้เห็นว่าผู้นำมากกว่าครึ่งหนึ่ง เป็นผู้ที่เกิดในกรุงเทพ คือมีร้อยละ 65.6 ส่วนที่เหลือนอกนั้นมาจากจังหวัดอื่น ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับสำมะโนประชากร ปี 2513 ประชากรชายในกรุงเทพมหานคร มีร้อยละ 64.8 ที่เกิดในกรุงเทพมหานคร ถ้าพิจารณาโดยแบ่งเป็นภาคแล้วพบว่าภาคกลางไม่รวม

¹ลีชิต ซีรเวคิน, ลักษณะทั่วไปของชนชั้นปกครองไทย, หน้า 56.

กรุงเทพฯ มีสัดส่วนมากกว่าภาคอื่น ๆ คือประมาณร้อยละ 13.4 สัดส่วนที่รองลงมาได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 8.1 ภาคใต้อยู่ที่ 7 ส่วนภาคเหนือมีสัดส่วนน้อยที่สุด คือร้อยละ 1.1 นอกจากนี้เป็นผู้นำที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่ ร้อยละ 5

จากการศึกษาภูมิศาสตร์เดิมของผู้นำทางธุรกิจ พบว่าผู้นำส่วนมากเป็นผู้ที่เกิดในกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นศูนย์กลางของความเจริญในทุกด้าน เป็นศูนย์กลางของที่ทำกาการศึกษา สถานบันการศึกษา การธุรกิจและอุตสาหกรรม มีลักษณะที่เรียกว่า Primate City คือมีความเจริญมากกว่าเมืองที่อยู่ในอันดับรองลงมาหลายเท่า ดังนั้น คนที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ในกรุงเทพฯ จึงได้เปรียบและมีโอกาสมากที่จะได้รับประโยชน์เหล่านี้

อายุของผู้นำที่มีภูมิลำเนาเดิมในต่างจังหวัด เมื่อย้ายเข้ามาอยู่ในกรุงเทพฯ

ถ้าพิจารณาถึงอายุของผู้นำที่มีภูมิลำเนาเดิมในต่างจังหวัด และได้ย้ายเข้ามาอยู่ในกรุงเทพฯ พบว่าผู้นำจะย้ายเข้ามาอยู่ในกรุงเทพฯ เมื่อมีอายุไม่เกิน 15 ปี มีจำนวนมากคือร้อยละ 71.9 (เป็นผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 10 ปี ร้อยละ 14.1 กับผู้ที่มีอายุ 10 - 19 ปี ร้อยละ 57.8) บุคคลที่อยู่ในวัย 19 ปี เป็นวัยที่กำลังอยู่ในระหว่างการศึกษาเล่าเรียน แสดงว่าผู้นำที่มีภูมิลำเนาเดิมในต่างจังหวัดส่วนใหญ่จะถูกส่งเข้ามาศึกษาในกรุงเทพฯ ตั้งแต่อายุน้อยและอยู่ในระหว่างการศึกษาในระดับต้น ๆ ผู้นำที่ย้ายเข้ามาเมื่ออายุ 20 - 29 ปี มีประมาณร้อยละ 14 ในจำนวนนี้ส่วนหนึ่งอาจจะมีทั้งผู้เข้ามาเพื่อการศึกษาในระดับสูง เช่น ระดับมหาวิทยาลัย อีกส่วนหนึ่งเป็นผู้ที่ย้ายเข้ามาเพื่อการประกอบอาชีพ ร้อยละ 5 เป็นผู้ที่ย้ายเข้ามาเมื่อมีอายุได้ 30 ปีขึ้นไป

ตารางที่ 2 จำนวนร้อยละของผู้เข้าข่ายเข้ามาอยู่ใน
กรุงเทพ

อายุเมื่อย้ายเข้ามาอยู่ในกรุงเทพ	ร้อยละ
ต่ำกว่า 10 ปี	14.1
10 - 19 ปี	57.8
20 - 29 ปี	14.1
30 ปีขึ้นไป	4.7
ไม่ตอบ ไม่ทราบ	9.3
รวม	100.0
(จำนวน)	(64)

สถานภาพสมรสของผู้

ตารางที่ 3 จำนวนร้อยละของผู้เข้าข่ายเข้ามาอยู่ใน
กรุงเทพ

สถานภาพสมรส	ร้อยละ
โสด	10.8
สมรส	86.5
หย่า	2.7
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ผู้นำทางธุรกิจของไทย ร้อยละ 86.5 เป็นผู้ที่มีสมรรถแล้ว ผู้นำที่มีสถานภาพเป็นคนโสดมีเพียงร้อยละ 10.8 และมีจำนวนเพียงเล็กน้อยที่หย่าร้างกับภรรยาคือร้อยละ 2.7 ผู้ที่ประสบความสำเร็จในอาชีพธุรกิจนั้นส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีสมรรถแล้ว ภรรยาของเขาเหล่านี้อาจมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมฐานะของเขาให้ได้รับความสำเร็จในชีวิต การงาน หรือการดำรงเกียรติในสังคม ซึ่งสามารถศึกษาได้จากระดับการศึกษาและอาชีพของภรรยาของผู้นำ จากตารางที่ 4 พบว่าภรรยาของผู้นำส่วนใหญ่เป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาอย่างเป็นทางการ มีเพียงร้อยละ 1.8 เท่านั้นที่ไม่เคยเข้าโรงเรียน มีผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีและสูงกว่าในอัตราส่วนสูงสุดร้อยละ 37.3 รองลงมาคือร้อยละ 26 ได้รับการศึกษาระดับอนุปริญญา ระดับมัธยมศึกษามีร้อยละ 24.2 และระดับต่ำสุดคือจบประถมศึกษา มีร้อยละ 9.9

ตารางที่ 4 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามระดับการศึกษาของภรรยา

ระดับการศึกษา	ร้อยละ
ไม่เคยเข้าโรงเรียน	1.8
ประถมศึกษา	9.9
มัธยมศึกษา	24.2
วิทยาลัย (อนุปริญญา)	26.0
มหาวิทยาลัย	37.3
อื่น ๆ	0.6
รวม	100.0
(จำนวน)	(161)

ตารางที่ 5 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามอาชีพของภรรยา

ประเภทอาชีพ	ร้อยละ
1. เจ้าของธุรกิจขนาดใหญ่, ผู้บริหาร, ผู้ปฏิบัติงานที่ใช้วิชาชีพ	32.4
2. เจ้าของจำเนียงการค้าขายย่อย, ธุรกิจขนาดกลาง	3.7
3. เจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก	25.5
4. รับราชการ	8.7
5. แม่บ้าน	37.9
ไม่ตอบ	1.8
รวม	100.0
จำนวน	(161)

ส่วนลักษณะอาชีพของภรรยาของผู้นำ ปรากฏในตารางที่ 5 มีอัตราส่วนของภรรยาที่ทำหน้าที่เป็นแม่บ้าน ร้อยละ 37.9 ภรรยาที่ประกอบอาชีพในระดับสูง (อาชีพประเภทที่ 1) มีร้อยละ 22.4 ร้อยละ 3.7 และ 25.5 เป็นภรรยาที่ประกอบอาชีพทางธุรกิจมีกิจการส่วนตัว และรับราชการ ร้อยละ 8.7 ในจำนวนของผู้ที่ประกอบอาชีพประเภทแรก ส่วนหนึ่งต้องทำหน้าที่ช่วยเหลือสามีในการดูแล ควบคุมกิจการธุรกิจ ซึ่งสามีเป็นเจ้าของกิจการนั้น

เชื้อสายบรรพบุรุษของผู้นำ

เชื้อสายบรรพบุรุษที่ศึกษานี้ หมายถึงเชื้อสายของบรรพบุรุษทางฝ่ายบิดาของผู้นำทางธุรกิจพบว่า ร้อยละ 66 ของผู้นำมีบิดาที่มีเชื้อสายเป็นคนจีน ในจำนวนนี้รวมทั้ง

บิดาที่เป็นคนจีนซึ่งเกิดในประเทศจีนแล้วอพยพเข้ามาอยู่ในประเทศไทย และบิดาที่มีเชื้อสายจีนแต่เกิดในประเทศไทย และยังมีคตินิยมวัฒนธรรมประเพณีแบบคนจีน สำหรับผู้นำที่มีเชื้อสายของบรรพบุรุษเป็นคนไทย มีประมาณร้อยละ 33

จากการสังเกตสภาพสังคมในกรุงเทพแล้ว โดยทั่วไปบุคคลที่ประกอบอาชีพทางธุรกิจจะเป็นคนจีนเสียส่วนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับดำนะโนประชากร ปี พ.ศ.2513 ในกรุงเทพ จำนวนประชากรชายที่มีอาชีพทางธุรกิจมีจำนวน 84,960 คน และมีประชากรชายที่มีเชื้อชาติจีน จำนวน 58,815 คน

ตารางที่ 6 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามเชื้อสายบรรพบุรุษ

เชื้อสายบรรพบุรุษ	ร้อยละ
เป็นคนจีน	65.6
เป็นคนไทย	32.8
อื่น ๆ	1.6
รวม	100.0
จำนวน	(186)

การศึกษาของผู้นำ

เมื่อพิจารณาถึงระดับการศึกษาของผู้นำทางธุรกิจที่เป็นตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ ตารางที่ 7 ปรากฏว่าผู้นำทางธุรกิจที่มีการศึกษาในระดับสูงสุดคือ ระดับมหาวิทยาลัย มีมากกว่าครึ่งหนึ่งคือ ร้อยละ 65 เป็นผู้จบปริญญาตรีภายในประเทศ ร้อยละ 29.5 ต่างประเทศ ร้อยละ 20.4 และจบสูงกว่าปริญญาตรีภายในประเทศ

ร้อยละ 2.1 ต่างประเทศ ร้อยละ 12.9 ผู้นำที่เข้าศึกษาในระดับวิทยาลัยซึ่งคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี มีร้อยละ 5.4 ร้อยละ 13.9 และ 12.3 เป็นผู้ที่ยังระดับอาชีวศึกษา และมีมัธยมศึกษาตามลำดับ ส่วนผู้นำที่มีการศึกษาระดับต่ำสุดนั้น ได้แก่ ประถมศึกษา มีอัตราส่วนน้อยที่สุด คือร้อยละ 2.6 แสดงว่าผู้นำทางธุรกิจของไทย ส่วนใหญ่แล้วมีการศึกษาในระดับสูง

ตารางที่ 7 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	ร้อยละ
ประถมศึกษา	2.6
มัธยมศึกษา	12.3
อาชีวศึกษา	13.9
วิทยาลัยต่ำกว่าปริญญาตรี	5.4
ปริญญาตรี - ภายในประเทศ	29.5
- ต่างประเทศ	20.4
สูงกว่าปริญญาตรี - ภายในประเทศ	2.1
- ต่างประเทศ	12.9
ไม่ตอบ	0.5
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ลักษณะการศึกษาและอาชีพของบิดาผู้นำทางธุรกิจ

ระดับการศึกษาของบิดาผู้นำทางธุรกิจ จากตารางที่ 8 บิดาผู้นำที่ไม่เคยได้รับการศึกษาอย่างเป็นทางการ มีจำนวนเพียง 1 ใน 5 ส่วน คือ ร้อยละ 16.1 เมื่อเปรียบเทียบกับบิดาผู้นำที่ได้รับการศึกษาอย่างเป็นทางการ ซึ่งมีจำนวนมากกว่า 4 เท่า ในจำนวนผู้ที่ได้รับการศึกษาอย่างเป็นทางการแยกออกเป็น ผู้ที่เรียนจบระดับประถมศึกษา และมีมัธยมศึกษา มีสัดส่วนใกล้เคียงกัน คือ ร้อยละ 19.8 และ 20.9 ตามลำดับ ส่วนผู้ที่ได้รับการศึกษาในระดับวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย มีร้อยละ 7.5 และ 15.5 ที่เหลือ นอกนั้น เป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาจากประเทศจีน บิดาผู้นำทางธุรกิจของไทยส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาอย่างเป็นทางการ แต่ผู้ที่ได้รับการศึกษาระดับสูงสุดนั้นไม่มีมากนัก

อาชีพของบิดาผู้นำ ในตารางที่ 9 จำนวนครึ่งหนึ่งของทั้งหมดที่ตกเป็นตัวอย่างของการศึกษานี้ เป็นผู้ที่ีสถานภาพทางอาชีพอยู่ในระดับสูง กล่าวคือ เป็นเจ้าของกิจการขนาดใหญ่หรือดำรงตำแหน่งในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทธุรกิจอุตสาหกรรม หรือในระบบราชการ เป็นผู้ปฏิบัติงานที่ใช้วิชาชีพ เช่น แพทย์ วิศวกร 1 ผู้พิพากษา เป็นต้น ร้อยละ 12.4, 15 เป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นเจ้าของธุรกิจขนาดกลาง ผู้บริหารในระดับรอง ๆ และเป็นเจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก ตามลำดับ ผู้ที่รับราชการหรือเป็นพนักงานบริษัท มีร้อยละ 9.1 ผู้ที่เป็นชาวนามีที่นาของตนเอง หรือเป็นช่างที่มีกิจการของตนเอง มีร้อยละ 5.5 ส่วนผู้ที่เป็นลูกจ้างหรือมีอาชีพค้าขายหาบเร่ มีอัตราส่วนต่ำสุด เมื่อเปรียบเทียบกับอาชีพประเภทอื่น ๆ คือ ร้อยละ 4.8

ตารางที่ 8 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามระดับการศึกษาของบิดาผู้นำ

ระดับการศึกษา	ร้อยละ
ไม่เคยเข้าโรงเรียน	16.1
ประถมศึกษา	19.8
มัธยมศึกษา	20.9

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ระดับการศึกษา	ร้อยละ
วิทยาลัยต่ำกว่าปริญญาตรี	7.5
ปริญญาตรีและสูงกว่า	15.5
อื่น ๆ	7.5
ไม่ตอบ ไม่ทราบ	12.3
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ตารางที่ 9 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามอาชีพของบิดา

ประเภทอาชีพ	ร้อยละ
1. เจ้าของธุรกิจขนาดใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง ผู้ปฏิบัติงานโดยใจรักอาชีพ	50.0
2. เจ้าของธุรกิจขนาดกลาง ผู้บริหารระดับรอง	12.4
3. เจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก	15.0
4. ข้าราชการทั่วไปและเสมียนพนักงาน	9.1
5. เกษตรกรมีที่ดินของตนเอง ชาวที่เป็นเจ้าของกิจการ	5.5
6. ผู้ปฏิบัติงานที่ใช้กำลังกายไม่ใช่มือ	4.8
ไม่ตอบ ไม่ทราบ	3.2
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ระดับการศึกษาของมารดาผู้นำ จัดว่าอยู่ในระดับการศึกษาที่ไม่สูงนัก เป็นที่ทราบโดยทั่วไปแล้วว่า ผู้หญิงไทยในสมัยก่อนนั้นไม่ค่อยได้รับการสนับสนุนให้มีการศึกษาในระดับสูง เนื่องจากไม่จำเป็นต้องออกไปทำงานนอกบ้านเพื่อช่วยเหลือเศรษฐกิจของครอบครัว จากตารางที่ 10 พบว่ามารดาผู้นำที่ไม่เคยเข้าโรงเรียน มีสัดส่วนมากถึงร้อยละ 22.0 ผู้ที่ได้รับการศึกษาระดับต่ำ มีร้อยละ 25.8 และนอกนั้นมีสัดส่วนจำนวนน้อยที่ได้รับการศึกษาระดับสูงขึ้นมา คือ มัธยมศึกษา ร้อยละ 16.1 และระดับวิทยาลัยต่ำกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 5.3

ถ้าพิจารณาจากลักษณะอาชีพของมารดาผู้นำ จากตารางที่ 11 ส่วนใหญ่ไม่มีบทบาททางด้านเศรษฐกิจของครอบครัว คือ ร้อยละ 60.8 เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลงานภายในบ้าน ร้อยละ 11.8 ของมารดาผู้นำทำหน้าที่ควบคุมไปกับบิดาผู้นำ หรือเป็นเจ้าของกิจการขนาดใหญ่ ที่เหลืออีก ร้อยละ 22.1 เป็นผู้ประกอบอาชีพธุรกิจอื่น ๆ รับราชการ ขาวนามีที่ดินเอง และช่างฝีมือ

ตารางที่ 10 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามระดับการศึกษาของมารดา

ระดับการศึกษา	ร้อยละ
ไม่เคยเข้าโรงเรียน	22.0
ประถมศึกษา	25.8
มัธยมศึกษา	16.1
วิทยาลัย	5.3
มหาวิทยาลัย	-
อื่น ๆ	1.0
ไม่ตอบ ไม่ทราบ	27.9
รวม	100.0
จำนวน	(186)

ตารางที่ 11 จำนวนร้อยละของผู้ว่า จำแนกตามอาชีพของมารดา

อาชีพ	ร้อยละ
ดำเนินกิจการธุรกิจขนาดใหญ่	11.8
เจ้าของกิจการขนาดกลาง	5.9
เจ้าของกิจการค้าขายขนาดเล็ก	8.1
ข้าราชการทั่วไป และเสมียนพนักงาน	5.9
ชาวนามีที่ดินของตน, ชาวไร่มีมือ	2.3
กรรมกรไร่มีมือ, การค้าเร่	0.5
แม่บ้าน	60.8
ไม่ตอบ ไม่ทราบ	4.8
รวม	100.0
จำนวน	(186)

การเข้าร่วมกลุ่มกิจกรรมทางสังคมของผู้ว่า

กลุ่มกิจกรรมทางสังคม อาจแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มกิจกรรมที่มีผล
ประโยชน์เฉพาะกลุ่ม ได้แก่ สมาคมการพิมพ์ สมาคมอุตสาหกรรมไทย สมาคมราชยานยนต์
สมาคมหอการค้าจีน สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย สมาคมพ่อค้าไทย ชมรมนักธุรกิจ
สมาคมการค้าที่ดิน เลหะ และสิ่งก่อสร้าง ชมรมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ชมรม
นักพูด สมาคมบริหารธุรกิจ สมาคมการค้าอหฺลยเครื่องยนต์ สมาคมนักเรียนเก่า สมาคม
สิ่งทอ สมาคมสถาปนิก สปอร์ตกดัดบ ราชกรีฑาสโมสร ราชศฤงษณ์สมาคม สมาคมเทนนิส
ชาวสวิสตี นิยมไพรสมาคม และ ชมรมกอล์ฟ

สำหรับกลุ่มกิจกรรมทางสังคมประเภทแรกนี้ จำนวนผู้นำที่เข้าร่วมด้วยมีอัตรา
ส่วนร้อยละ 52.7

อีกกลุ่มหนึ่งจะหมายถึงกลุ่มที่ประกอบกิจกรรมทางด้านสาธารณกุศล ซึ่งมีอัตรา
ส่วนของผู้นำ ร้อยละ 24.7 ที่เข้าร่วมเป็นสมาชิก ได้แก่ มูลนิธิส่งเสริมการรักษา
ความสะอาด สโมสรโรตารี สภากาชาดไทย มูลนิธิคริสตจักร สโมสรไลออน มูลนิธิ
ปอเต็กคั้ง พุทธสมาคม มูลนิธิสายใจไทย มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ยุวสมาคม มูลนิธิ
มิตรภาพไทย-อเมริกัน

ผู้นำทางธุรกิจ อีกร้อยละ 22.6 ไม่ได้เป็นสมาชิกของกลุ่มกิจกรรมประเภทใด
ตารางที่ 12 จำนวนร้อยละของผู้นำ จำแนกตามการเป็นสมาชิกกลุ่มกิจกรรม
ทางสังคม

ประเภทกลุ่มกิจกรรม	ร้อยละ
กลุ่มกิจกรรมที่มีผลประโยชน์เฉพาะกลุ่ม	52.7
กลุ่มกิจกรรมที่มีผลประโยชน์ต่อสาธารณชน	24.7
ไม่ได้เข้าร่วมกลุ่มใด	22.6
รวม	100.0
จำนวน	(186)