



## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในการพัฒนาประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้า และมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการวางแผนนโยบายและแผนงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด ซึ่งการกำหนดนโยบายและแผนงานมักจะต้องอาศัยข้อเท็จจริงที่ได้จากการวิจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กำลังพัฒนา จำเป็นจะต้องคำนึงถึงการบริหารงานที่ให้ประโยชน์สูงสุด และใช้ทรัพยากรน้อยที่สุดคุ้ม ซึ่งการที่จะช่วยให้การพัฒนาประเทศไทยบรรลุผล เช่นนี้ จะต้องมีปัจจัยหลายประการ คือ กิจกรรมที่สำคัญส่วนหนึ่งคือ กำลังคน กำลังเงิน ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคนิคทาง ๆ ตลอดจนอันดับแห่งชาติ<sup>1</sup> ปัญหาสำคัญจึงอยู่ที่ว่า ทำอย่างไรจึงจะใช้ทรัพยากรหั้งค่านำกำลังคน กำลังเงิน และอื่น ๆ ที่มีอยู่ให้เกิดผลที่สุด ซึ่งคำตอบขึ้นอยู่กับข้อมูลทาง ๆ ตลอดจนการวิจัยหาวิธีการที่เหมาะสม<sup>2</sup> ด้วยเหตุผลนี้ จึงต้องมีการใช้อ่านเจลส์ ในการเรองโดยไม่ต้องอาศัยข้อมูลอื่นใดเลยก็อาจจะได้ผล แต่ส่วนที่เสียผลก็จะมีอยุ่มาก วิธีที่ถูกต้องแล้วผู้บริหารควรใช้วิธีที่ใช้เหตุผลพิจารณา นั่นคือใช้การวิจัยหาข้อมูล หาวิธีการ

<sup>1</sup> สมพงษ์ เกษมสิน, "การฝึกอบรม;" การบริหารงานบุคคลแผนใหม่ (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยพัฒนาพานิช, 2516), หน้า 257.

<sup>2</sup> ดร.สุวรรณเวดา, บทนำ "ข้อคิดเกี่ยวกับการวิจัยทางการแพทย์และอนามัย," สารสารวิจัย ศูนย์ลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1 (พฤษจิกายน, 2519) : 28.

แก้ปัญหา ตลอดจนติดตามคุณภาพการแก้และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นท่อไป<sup>1</sup> ในยามที่มานเมืองกำลังเร่งรัดพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมอยู่นี้ นอกจากจะต้องพัฒนาด้านการบริหารงาน ยังต้องพัฒนาด้านบุคลิให้เจริญทัศนีย์มั่นคงกว่าเดิม ทั้งสองด้านนี้มีส่วนสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน และทางนี้ขอเช็คความช่วงช่วงมาก ทำให้เกิดปัญหาขึ้นตลอดเวลา จึงได้มีการศึกษาด้านคว้าหาวิธีการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น รวมทั้งการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่เหมาะสมกับการพัฒนาประเทศไทย

การวิจัยเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยแก้ปัญหาทั่วไป ที่เกิดขึ้นให้บรรเทาลง เพราะการวิจัยก่อ การศึกษาด้านคว้าหาข้อเท็จจริงอย่างมีระบบระเบียบ เพื่อให้ได้เชิงความรู้ หรือตอบปัญหาที่ต้องการทราบ เพื่อที่จะนำมาช่วยในการแก้ปัญหาหรือตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ<sup>2</sup> และการวิจัยยังเป็นการสร้างสรรค์สิ่งแผลก ๆ ใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยเหลือในการแก้ปัญหา และพัฒนาควบคู่กันไป

สำหรับความสำคัญของการค้นคว้าวิจัยที่มุ่งที่การพัฒนาด้านการศึกษามีอยู่มากมาย โดยเฉพาะเป็นประโยชน์โดยตรงท่อผู้บริหารการการศึกษาทุกรัฐ ซึ่งในปัจจุบันกำลังประสบกับปัญหานักเรียนที่ต้องการทราบ ตัวอย่างปัญหาของระดับอุดมศึกษา ได้แก่ ปัญหาความล้มเหลวของการศึกษากับการใช้แรงงานเพื่อไปพัฒนาประเทศไทย ปัญหาการผลิตบัณฑิตกับการวางแผน และปัญหาการควบคุมคุณภาพการศึกษามวลชน<sup>3</sup> เป็นต้น ซึ่งการวิจัยอาจช่วยแก้ปัญหาเหล่านี้ได้โดยเริ่มต้นจากการหาข้อมูลเพื่อเตรียมงานวางแผนการจัดการศึกษาระดับ

<sup>1</sup> ดร. สุวรรณเวลา, บทนำ "ขอคิดเกี่ยวกับการวิจัยทางการแพทย์และอนามัย,"

<sup>2</sup> Karl F. Schuessler, Social Research Methods. (Bangkok,

Institute of Public Administration, Thammasat University, 1964) : 2.

<sup>3</sup> สมศักดิ์ ชูโภ, "นโยบายของชาติในการจัดบัณฑิตศึกษา," สาร

รวมกำแหง 6 (กรกฎาคม, 2522) : 7-9.

ทั้ง ๆ วิเคราะห์การขยายตัวทางเศรษฐกิจและตลาดแรงงาน และสภาพการร่วมงานของบัณฑิต ตลอดจนการคิดค้นหาวิธีที่จะช่วยให้นักศึกษาเรียนด้วยตัวเอง ให้อย่างมีประสิทธิภาพ ฯลฯ

อย่างไรก็ตาม มีหน่วยงานจำนวนมากในประเทศไทย ทั้งรัฐบาล เอกชน และสถาบัน ที่ไม่มีการทำวิจัยในปัจจุบันเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษา ไม่มีการสนับสนุนการทำวิจัยเป็นอย่างมาก และในปัจจุบัน ๆ หน่วยงานวิทยาลัยให้จัดสรรงเงินงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายในการค้นคว้าวิจัยสาขาต่าง ๆ เป็นจำนวนหลายสิบล้านบาท และให้ผลงานวิจัยนับเป็นจำนวนพันเรื่อง แต่รายจังหวัดอาจจะทราบได้ว่าไม่มีการนำผลการวิจัยเหล่านี้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์คู่กับการลงทุนมากน้อยเพียงใด ถ้ากล่าวที่ว่า "การใช้ผลการวิจัยเพื่อวางแผนนโยบายในระดับต่าง ๆ ของผู้บริหารนั้นยังมีอยู่น้อยมาก การยอมรับความสำคัญของงานวิจัยในบ้านเมืองเรายังเป็นไปในรูปที่แสดงออกทางคำพูดมากกว่าการกระทำ"<sup>1</sup> นั้น เป็นความจริงเพียงใด และถ้าหากผู้บริหารมิได้ใช้หรือใช้น้อยจริง เป็น เพราะเหตุใด มีปัญหาและอุปสรรคในการใช้ผลงานวิจัยอย่างไรบ้าง ถั่งนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาถึงปัญหาในการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัยในก้านอุปสรรคจากตัวผู้บริหาร อุปสรรคจากตัวผลงานวิจัย และอุปสรรคในเรื่องเวลา ตลอดจนปริมาณการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งในการวิจัยครั้งนี้ จะทำให้ทราบถึงระดับของปัญหาและการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัย ตลอดจนการเปรียบเทียบเกี่ยวกับปัญหาและปริมาณ ในระหว่างสถาบัน สาขาวิชา ตำแหน่ง คุณวุฒิ และประสบการณ์ของผู้บริหาร อันจะเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาและเป็นการส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้

---

<sup>1</sup> ดร. ชา สุวรรณ์, "การประเมินผลโครงการและผลการวิจัย," วารสาร  
รามคำแหง 4 (ตุลาคม, 2520) : 51.

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

วัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ แบ่งเป็น 5 ข้อ ดังนี้

1. สำรวจปัญหาในการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัย และศึกษาความแตกต่างของปัญหา และปริมาณการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาพร้อมกันในแผละคูของตัวแปรตาม (Independent variable) ดังนี้

1.1 สถาบัน กับทำแห่ง

1.2 สถาบัน กับคุณวุฒิ

1.3 สถาบัน กับประสบการณ์

1.4 สาขาวิชา กับคุณวุฒิ

1.5 สาขาวิชา กับประสบการณ์

1.6 คุณวุฒิ-ประสบการณ์

2. เปรียบเทียบปัญหาและปริมาณการใช้ผลงานวิจัยของผู้บริหารทำแห่งเกี่ยวกันในมหาวิทยาลัย ที่ทางกัน

3. ศึกษาปฏิกริยาร่วม (Interaction) ระหว่างตัวแปรตาม ข้อ 1. ในข้อมูลที่เกี่ยวกับปัญหาและปริมาณการใช้ผลงานวิจัย

4. ศึกษาประสบการณ์เกี่ยวกับการวิจัยของผู้บริหารมหาวิทยาลัย

5. ศึกษาลักษณะของหัวข้อวิจัยที่ผู้บริหารมหาวิทยาลัยท่องทราบให้ทำการวิจัย

## สมมติฐานของการวิจัย

การที่ผู้บริหารจะนำผลการวิจัยไปใช้หรือไม่ และใช้มากน้อยเพียงใดนั้น น่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของงานวิจัย ทำแห่ง คุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน สาขาวิชาและหน่วยงานของผู้บริหาร เพราะผู้บริหารแต่ละคนยอมจะประสบปัญหาในการนำผลวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงานแตกต่างกันตามลักษณะของงาน ระดับความต้องการของผู้บริหาร ระยะเวลางานทำงานในทำแห่งบริหาร และสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยที่สังกัด กับทำแห่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัยเป็นทำแห่งกิจกรรมบริหารและนักวิชาการ จึงคิดว่าการใช้ผลงาน

วิจัยของผู้บริหารน่าจะเข้ากับสาขาวิชาด้วย ดังนั้นการศึกษาครั้งนี้วิจัยจึงคงสุมที่ฐานกว้าง

1. ผู้บริหารในแต่ละมหาวิทยาลัย จะมีปัญหาและปริมาณการใช้ผลงานวิจัย  
แตกต่างกัน

2. ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งสูงกว่า มีคุณวุฒิสูงกว่า และประสบการณ์การทำงาน  
มากกว่า จะมีปัญหาในการใช้ผลงานวิจัยน้อยกว่าแม้เปรียบเทียบกับผู้บริหารที่  
ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่า มีคุณวุฒิต่ำกว่า และมีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า

3. ผู้บริหารที่อยู่ในสาขาวิชาต่างกัน จะมีปัญหาและปริมาณการใช้ผลงานวิจัยต่างกัน

4. ผู้บริหารที่อยู่ตำแหน่งเดียวกันในมหาวิทยาลัยที่ต่างกัน จะมีปัญหาและปริมาณ  
การใช้ผลงานวิจัยแตกต่างกัน

5. จะมีปฏิกริยาร่วมระหว่างตัวแปรเกี่ยวกับสถาบันกับตัวแปรเกี่ยวกับตำแหน่ง  
คุณวุฒิ และประสบการณ์ ตัวแปรเกี่ยวกับสาขาวิชา กับคุณวุฒิ และประสบการณ์ และ  
ระหว่างคุณวุฒิกับประสบการณ์

### ข้อกล่องเบื้องตน

ผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ตอบแบบสอบถามด้วยความจริงใจ

### ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้จะศึกษาเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารที่มีส่วนรับผิดชอบต่อการกำหนด  
นโยบาย วางแผน และดำเนินงานในมหาวิทยาลัยโดยตรง ซึ่งได้แก่ อธิการบดี รอง  
อธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์หรือสถาบัน รองผู้อำนวยการศูนย์หรือสถาบัน  
และหัวหน้าภาควิชา ของมหาวิทยาลัยในเขตกรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2522 รวม  
พื้นที่ 6 แห่ง กือ

1. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

4. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร

5. มหาวิทยาลัยศิลปากร

6. มหาวิทยาลัยมหิดล

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ก่อตัว ผู้บริหารชั้นกำลังค่าแรงค่าแห่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ดังกล่าวในปีการศึกษา 2522

3. ตัวแปรที่จะศึกษารังสีแบบเป็น 2 ประเทต คือ

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ ค่าแห่ง คุณภาพ ประสบการณ์ สถาบัน และสาขาวิชา

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ปัญหาและปริมาณการใช้ผลงานวิจัย

### ความไม่สมบูรณ์ของการวิจัย

เนื่องจากในช่วงที่ทำการเก็บข้อมูลนั้น มีผู้บริหารมหาวิทยาลัยหลายหน้าไม่เดินทางไปประชุมทางวิชาการในต่างประเทศ จึงไม่มีโอกาสได้ขอข้อมูลจากผู้บริหารเหล่านั้น ทำให้ข้อมูลที่ได้อาจขาดความสมบูรณ์ไป

### คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

มหาวิทยาลัย หมายถึง พุฒิลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร-  
วิโรฒ ประสานมิตร มหาวิทยาลัยศิลปากร และ  
มหาวิทยาลัยมหิดล

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งikoตำแหน่งหนึ่งของตำแหน่งบริหารใน  
มหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2522

กำหน่งบริหารในมหาวิทยาลัย หมายถึง กำหน่งท่อไปนี้ คือ บริการบดี รองอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์หรือสถาบัน รองผู้อำนวยการศูนย์หรือสถาบัน และหัวหน้าภาควิชา

ปัญหาในการใช้ผลงานวิจัย หมายถึง ปัญหาที่เกิดขึ้นในการใช้ผลงานวิจัย และสิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อการที่จะใช้ผลงานวิจัย

ปริมาณการใช้ผลงานวิจัย หมายถึง จำนวนครั้งในการใช้ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องมากประกอบการตัดสินใจบริหารงานค้านทาง ๆ คือ ค้านการบริหาร ค้านวิชาการ ค้านกิจกรรมนิติบุคคล หรือนักศึกษา

สาขาวิชา หมายถึง สาขาวิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ และสาขา  
มนุษยศาสตร์

สาขาวิทยาศาสตร์ ได้แก่ สาขาวิทยาศาสตร์กายภาพ และคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์การแพทย์ วิทยาศาสตร์เคมี และเคมี เภสัช เภสัชศาสตร์ ชีววิทยา วิศวกรรมศาสตร์ อุตสาหกรรม วิจัย และวิชาอื่นที่คล้ายคลึงกัน

สาขาวัสดุศาสตร์ ได้แก่ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง การงาน การ พานิชศาสตร์การท่องเที่ยว เศรษฐศาสตร์ ภูมิศาสตร์ ความ สัมพันธ์ระหว่างประเทศ วารสารศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐ- ประศาสนศาสตร์ สังคมสงเคราะห์ สังคมวิทยา สังคม และ วิชาอื่นที่คล้ายคลึงกัน

สาขาวัสดุศาสตร์ ได้แก่ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ภาษา ศาสตร์ ศิลปกรรมศาสตร์ ปรัชญา จิตวิทยา ศิลปศาสตร์ ประวัติศาสตร์ วรรณคดี ศิลปศาสตร์ สาสนศาสตร์ มัชนา- ศิลปศาสตร์ บรรณารักษ์ คนศิริ และวิชาอื่นที่คล้ายคลึงกัน