



การประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์

หลักเกณฑ์ในการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์

เนื่องมาจากวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ มีว่า

1. กิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น เป็นกิจการอันไม่ได้หวังในกำไรจากการดำเนินงาน แต่เป็นการให้บริการแก่สมาชิก การช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิกในค่านการ เงิน และเมื่อค่าเงินธุรกิจใดลงกำไร ก็จะจ่ายเงินแก่สมาชิกตามสัดส่วนแห่งธุรกิจของสมาชิกที่มีอยู่กับสหกรณ์ของตน

2. สหกรณ์ออมทรัพย์มีวัตถุประสงค์ส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่สมาชิกเป็นลำดับแรก แล้วจึงช่วยเหลือค่านเงินแก่สมาชิกในลำดับต่อมา เพื่อเป็นการบรรเทาหรือลดภาระหนี้สินของสมาชิกที่มีต่อบุคคลภายนอกให้มากที่สุด และในที่สุดจะเป็นผู้ที่ปกคอดหนี้ ทั้งค่านนายทุนเงินกู้และจากสหกรณ์ออมทรัพย์เอง

ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าวนี้ ในการวิเคราะห์ถึงการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ในที่นี้ จะพิจารณาในแง่การบรรลุเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์แค่ไหน โดยดูว่าสหกรณ์จะสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้น แตกต่างกันในแต่ละสหกรณ์มากน้อยอย่างไร สำหรับเกณฑ์ในการวัดนั้นจะประกอบด้วย 2 เกณฑ์ดังนี้

เกณฑ์ที่ 1 ประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ คือ

1. อัตราการเพิ่มขึ้นของการกั้มเงินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดค่าให้เป็น x_1)

2. อัตราการเพิ่มขึ้นของทุน หรือเงินสะสมรายเดือนของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดค่าให้เป็น x_2)

3. อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินฝากทั้งหมด (ทั้งประจำและออมทรัพย์) ของสมาชิกสหกรณ์ ออมทรัพย์คืออัตราการเพิ่มของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดให้เป็น x_3)

4. กำหนดให้ B แสดงผลแห่งการส่งเสริมการออมทรัพย์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อ สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น

$$\therefore B = x_1 + x_2 + x_3$$

การประเมินค่าจากเกณฑ์ 1

ในค่าของ x_1 นั้นเป็นการแสดงความสัมพันธ์ของการเพิ่มขึ้นแห่งเงินกู้ของสมาชิก อัน เกี่ยวเนื่องกับสมาชิกโดยตรง ดังนั้น หากค่าของสัดส่วนใน x_1 ต่ำ ย่อมแสดงถึงการจ่ายเงินให้ กู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้แก่สมาชิกจะต่ำ ทำให้เห็นถึงสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้นมีการะเหินสิน อยู่ในระดับต่ำ อันหมายถึงส่วนหนึ่งแห่งวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในการส่งเสริมการ ออมทรัพย์โดยบรรลุเป้าหมายที่สูงกว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ x_1 สูงกว่าแน่นอน ส่วนในค่าของ x_2 และ x_3 จะแสดงถึงความสามารถในการออมทรัพย์ของสมาชิกสหกรณ์ในรูปแบบของการถือหุ้น และ การฝากเงินของสมาชิก ที่มีความสัมพันธ์กับสมาชิกที่แปรผันไปโดยตรง และค่าของ x_2 และ x_3 ย่อมแสดงถึงความสามารถในการออมทรัพย์ของสมาชิกของสหกรณ์นั้นอยู่ในระดับสูงควย ส่วนสหกรณ์ ออมทรัพย์ที่มีค่าของ x_2 และ x_3 อยู่ในระดับต่ำกว่าก็แสดงถึงการออมทรัพย์ที่อยู่ในระดับต่ำกว่าควย เช่นกัน ทำให้เห็นถึงการบรรลุเป้าหมายของการส่งเสริมการออมทรัพย์ที่เด่นชัดขึ้นมา

สำหรับค่าของ B จะแสดงถึงผลแห่งความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ในขั้นแรก ว่าบรรลุ เป้าหมายของการส่งเสริมการออมทรัพย์ ตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์แค่ไหน เนื่องจาก ว่า B เป็นการแสดงถึงการหักล้างกันระหว่างค่าของ x_1 , x_2 และ x_3 กล่าวคือ ในการรวมค่า B นั้น x_1 จะมีค่าเป็น (-) แต่ x_2 และ x_3 มีค่าเป็น (+) เสมอ เพราะในการพิจารณาจะอิง วัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นหลัก คือให้ความสำคัญในการออมทรัพย์เป็นลำดับแรก และให้ เงินกู้เป็นลำดับต่อมา ดังนั้น เครื่องหมายของ x_1 ย่อมจะสวนทางกับ x_2 และ x_3 เสมอ ดังนั้น ค่าของ B ที่ออกมา ถ้าสหกรณ์ออมทรัพย์ใดมีค่าสูงกว่าสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ โดยเปรียบเทียบ ย่อม แสดงว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ B สูงกว่า บรรลุเป้าหมายของการส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่ สมาชิก ซึ่งอาจอยู่ในรูปของเงินฝากและหุ้นมากกว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ B ต่ำ ในกรณีของ

สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ B เท่ากัน จะถือการตัดสินใจโดยวัดจากค่าของ x_1 โดยสหกรณ์ใดมีค่าของ x_1 สูงกว่าให้ถือว่าสหกรณ์นั้นบรรลุเป้าหมายแห่งการออมทรัพย์ ในหมู่สมาชิกตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์น้อยกว่าสหกรณ์ที่มีค่าของ x_1 ต่ำกว่า แสดงให้เห็นถึงการระดมเงินออมจากสมาชิกในรูปของการถือหุ้นและเงินฝากที่สูงกว่าสหกรณ์แรกนั้น โดยที่ค่าของ x_2 และ x_3 จะสูงกว่าในสหกรณ์แรกแน่นอน และใช้วิธีการตัดสินใจดังกล่าวตลอดไปในการวิเคราะห์ในที่นี้

สำหรับปัจจัยต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับแค้มป์ได้นำมาพิจารณานั้น เช่น อัตราดอกเบี้ยในการกู้ยืมเงินของสมาชิกสหกรณ์ ที่มีความแตกต่างจากการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกที่มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เช่น นายทุนเงินกู้ทั่วไป เนื่องจากต้องประสบปัญหาในการทราบค่าที่แท้จริง ในค่านของอัตราดอกเบี้ยที่สมาชิกจะต้องจ่ายให้สหกรณ์ออมทรัพย์ เพราะมีการจ่ายคืนแก่สมาชิกสหกรณ์เมื่อปลายปี ในรูปของเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนของธุรกิจของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ของตน และเป็นที่ทราบกันคืออยู่แล้วว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยปกติจะต่ำกว่าของบุคคลภายนอก ทำให้บทบาทของอัตราดอกเบี้ยในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์การตัดสินใจดังกล่าวมีบทบาทด้อยลงไป เมื่อเปรียบเทียบกับปัจจัยทั้ง 3 ประการ คือ x_1, x_2, x_3 เพราะอัตราดอกเบี้ยจะเป็นเครื่องล่อใจเพียงส่วนหนึ่งของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อสมาชิก และมีผลในการคาดคะเนน้อยมาก และในค่านของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิกจากสหกรณ์นั้นก็มีส่วนเกี่ยวข้องกับอยู่ใน x_1 แล้ว เช่นเดียวกับในค่านของเงินปันผลที่สมาชิกได้รับเป็นค่าตอบแทนในการถือหุ้นก็มีส่วนอยู่ใน x_2 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสมาชิกก็รวมอยู่ใน x_3 ในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

เกณฑ์ที่ 2 เนื่องมาจากในการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในเกณฑ์การตัดสินใจข้างต้น ยังไม่สามารถให้ข้อยุติที่แน่นอนและเด่นชัดได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ใดดีกว่าหรือประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์มากกว่ากัน หรือไม่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ จึงทำให้มีเกณฑ์ที่ 2 ขึ้นมาสนับสนุนการประเมินหรือวัดความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในเกณฑ์ที่สองนี้จะอาศัยลักษณะของการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีปัจจัยต่าง ๆ เป็นส่วนประกอบดังนี้

1. อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ทั้งหมด ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดให้เป็น y_1)

2. อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกู้คงเหลือที่สมาชิกทั้งหมดของสหกรณ์ออมทรัพย์ ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดให้เป็น y_2)
3. อัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรของสหกรณ์ออมทรัพย์จากการดำเนินงาน ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น (กำหนดให้เป็น y_3)
4. กำหนดให้ P แสดงผลแห่งการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในทางการเงิน อันเกี่ยวข้องกับสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่ง ตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์

$$\therefore P = y_1 + y_2 + y_3$$

การประเมินค่าจากเกณฑ์สอง

ค่า y_1 จะแสดงให้เห็นถึงการจ่ายเงินกู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้แก่สมาชิก โดยเปรียบเทียบกับทุนดำเนินงาน อันแสดงถึงแนวโน้มและความมั่นคงแห่งกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ในแต่ละแห่ง ที่จะเนิ่นให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการกระจายเงินกู้ที่ก่อให้สามารถพิจารณาในด้านของการออมทรัพย์ควบคู่ไปด้วยในตัว ในด้านของ y_2 จะแสดงระดับของความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าอยู่ในระดับใด โดยอาศัยการพิจารณาจากทางด้านการจ่ายเงินกู้คืนของสมาชิกในแต่ละแห่ง ส่วน y_3 จะแสดงผลการดำเนินงานในด้านธุรกิจการเงินว่ามีประสิทธิภาพอย่างไร และผลกำไรก็ยังมีส่วนกลับไปสู่สมาชิกในรูปของเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่สมาชิกมีต่อสหกรณ์ อันจะเป็นการช่วยลดอัตราดอกเบี้ยในการกู้ยืมแก่สมาชิกสหกรณ์อีกด้วย

ผลรวมของ y_1 , y_2 และ y_3 หรือค่าของ P นั้น ในค่าของ y_1 , y_2 และ y_3 จะคงค่าจึงจะแสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่งประสบผลสำเร็จมากกว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ P สูง โดยเปรียบเทียบเนื่องจากว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่า P สูง ค่าของ y_1 , y_2 และ y_3 ก็สูงด้วย อันแสดงให้เห็นว่าสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์นั้นยังคงมีหนี้สิน และทำธุรกิจในการกู้ยืมกับสหกรณ์ของตนในแนวโน้มที่สูงขึ้น ทำให้เห็นว่าการส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ยังไม่บรรลุเป้าหมายเท่าที่ควร หรือบรรลุวัตถุประสงค์แห่งการออมทรัพย์น้อยกว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าของ P ต่ำ โดยเปรียบเทียบในด้านของการออมทรัพย์ รวมทั้งการลดภาระหนี้สินแก่สมาชิกนอกเหนือจากการอธิบาย เฉพาะในด้านความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยสามารถอธิบาย

ผ่านทาง y_1 , y_2 และ y_3 ดังกล่าว เพราะฉะนั้นค่า P จึงมีความจำเป็นที่จะต้องค่าในการเปรียบเทียบระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์ด้วยกัน จึงจะแสดงถึงความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ในด้านของการส่งเสริมการออมทรัพย์ ในกรณีที่พิจารณาจากเกณฑ์ที่สองในด้านการดำเนินธุรกิจทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์

จากเกณฑ์ในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งสองเกณฑ์ จะทำให้สามารถทราบค่าที่แน่นอนของ B และ P ออกมาได้ ย่อมทำให้สรุปโดยการเปรียบเทียบได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ใดประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์มากกว่ากันแค่นั้น หรือว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ใดไม่ประสบความสำเร็จตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น กล่าวคือ ในแต่ละสหกรณ์ออมทรัพย์จะสามารถหาค่าของ B และ P ได้จากหลักการที่กำหนดไว้ ดังนั้นในการตัดสินใจว่าสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งใดประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์มากกว่ากัน โดยเปรียบเทียบนั้นจะต้องอาศัยการพิจารณาจากค่า B และ P โดยที่สหกรณ์ใดมีค่า B สูงและ P ต่ำ จะเป็นสหกรณ์ที่ถือว่าประสบความสำเร็จกว่าสหกรณ์ที่อยู่ในกรณีที่ตรงกันข้าม ส่วนสหกรณ์ที่มีค่า B เท่ากัน ให้ดูจากค่าของ P สหกรณ์ใดมีค่าของ P ต่ำ ย่อมถือว่าประสบผลสำเร็จมากกว่า หรือถ้าหากมีค่า P เท่ากัน สหกรณ์ที่มีค่า B สูงกว่า ย่อมประสบผลสำเร็จมากกว่าเช่นกัน แต่ถ้าหากมีกรณีที่สหกรณ์แห่งหนึ่งมีค่าของ B มากกว่าอีกสหกรณ์หนึ่ง แต่สหกรณ์นั้นมีค่าของ P มากกว่าอีกสหกรณ์นั้นด้วย ในกรณีเช่นนี้การตัดสินใจว่าสหกรณ์ใดดีกว่าอีกสหกรณ์นั้นจะอาศัยการพิจารณาจากปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบในเกณฑ์ทั้งสอง แล้วจึงตัดสินใจขาดลงไปว่าสหกรณ์ใดดีกว่ากัน โดยยึดหลักวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วไปเป็นสำคัญ

คำจำกัดความของค่าต่าง ๆ ที่ใช้ในเกณฑ์สำหรับประเมินความสำเร็จ

"อัตราการเพิ่มขึ้นของการกักเงินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินกักทั้งหมดที่สหกรณ์ออมทรัพย์ใดออมทรัพย์หนึ่งได้ให้แก่มหาชิกไปทั้งหมดในรอบปีก่อนเทียบกับในปีปัจจุบัน (หรือในรอบปีที่หนึ่งเทียบกับในรอบปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนหรือเงินสะสมรายเดือนของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงในเงินค่าหุ้น หรือเงินสะสมรายเดือนของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งใดแห่งหนึ่งทั้งหมดในรอบปีก่อนเมื่อเทียบกับในปีปัจจุบัน (หรือในรอบปีที่หนึ่งเทียบกับปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินฝากทั้งหมดของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงในเงินฝากทั้งหมดในประเภทฝากประจำและฝากออมทรัพย์ ของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งใดแห่งหนึ่งทั้งหมดในรอบปีก่อนเมื่อเทียบกับปีปัจจุบัน (หรือในรอบปีที่หนึ่งเทียบกับปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งหมด ในสหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่งในรอบปีก่อนเมื่อเทียบกับปีปัจจุบัน (หรือในปีที่หนึ่งเมื่อเทียบกับปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมที่เหลือที่สมาชิกทั้งหมดของสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมที่สมาชิกยังคงเหลืออยู่ หรือเงินกู้ยืมที่สมาชิกยังคงค้างอยู่ โดยไม่ชำระคืนแก่สหกรณ์ ทั้งกรณีที่ยังไม่ครบกำหนดชำระคืนและที่ยังไม่ครบกำหนดของสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งใดแห่งหนึ่ง เมื่อสิ้นปีการเงินทั้งหมดในรอบปีก่อนเมื่อเทียบกับปีปัจจุบัน (หรือในปีที่หนึ่งเทียบกับปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรของสหกรณ์ออมทรัพย์จากการดำเนินงาน" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในค่านธุรกิจการเงิน ของสหกรณ์ออมทรัพย์กับสมาชิกในสหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่งทั้งหมดในรอบปีก่อนเทียบกับในปีปัจจุบัน (หรือในรอบปีที่หนึ่งเทียบกับปีที่สอง)

"อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์" หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ใดออมทรัพย์หนึ่งทั้งหมด ในรอบปีก่อนเมื่อเทียบกับปีปัจจุบัน (หรือในปีที่หนึ่งเทียบกับปีที่สอง)

"เงินกู้" หมายถึง เงินกู้ประเภทต่าง ๆ ที่สหกรณ์ออมทรัพย์ในแต่ละแห่งให้สมาชิกกู้ยืม ได้แก่ เงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ และเงินกู้ฉุกเฉิน ทั้งหมดรวมกันในแต่ละสหกรณ์ออมทรัพย์

"ทุนดำเนินงาน" หมายถึง ทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประกอบไปด้วย ทุนเรือนหุ้นหรือเงินสะสมรายเดือนของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เงินสำรองและทุนอื่น ๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมทั้งเงินฝากประจำและฝากเพื่อออมทรัพย์ของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งหมด ส่วนในกรณีที่สหกรณ์ออมทรัพย์นั้น ใ้เงินจากบุคคลภายนอกมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทางการเงิน ให้

รวมเข้าเป็นทุนดำเนินงานด้วย หรืออีกนัยหนึ่งก็จะเป็นผลรวมของ ทุนของสหกรณ์ เครดิตระยะสั้น และเครดิตในระยะยาวของสหกรณ์ออมทรัพย์ในแห่งใดแห่งหนึ่งทั้งหมดรวมกัน

วิธีการในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์

ในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น จะสามารถทำการประเมินความสำเร็จในสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ได้ที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ โดยอาศัยเกณฑ์การประเมินที่ได้ตั้งขึ้น โดยการพิจารณาจากรายงานประจำปีของสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ในด้านของการดำเนินธุรกิจการเงินของแต่ละสหกรณ์ แต่ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินต้องเป็นตัวเลขในปีเดียวกัน หรือในวงเดียวกันในทุก ๆ สหกรณ์ แล้วนำข้อมูลนั้นมาคำนวณหาสัดส่วนตามเกณฑ์ที่กำหนด แล้วทำการสรุปผลในขั้นสุดท้ายโดยทำการจัดลำดับที่ในแต่ละสหกรณ์ออกมา สหกรณ์ใดอยู่ในลำดับที่ต่ำกว่าย่อมถือว่าสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งนั้นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ กว่าสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ ที่อยู่ในลำดับที่ต่ำกว่า โดยการเปรียบเทียบสำหรับขั้นตอนในการประเมินความสำเร็จมีดังนี้

1. ในเกณฑ์อันแรกคือค่าของ B จะต้องหาสัดส่วนของตัวแปรต่าง ๆ ที่เป็นส่วนประกอบในเกณฑ์ อันใดแก่ อัตราการเพิ่มขึ้นของการกักเงินของสมาชิกต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในรอบปี, อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนหรือเงินสะสมรายเดือนของสมาชิกสหกรณ์คืออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ในรอบปี, และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินฝากของสมาชิกสหกรณ์ต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในรอบปี เมื่อรวมสัดส่วนของตัวแปรทั้งสามได้แล้วจะได้ค่าของ B ของแต่ละสหกรณ์ออมทรัพย์ออกมา ในการรวมค่าของอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกักเงินของสมาชิกต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์จะมีเครื่องหมายเป็น (-) ในตัวมันเอง เวลารวมค่า B ส่วนตัวอื่น ๆ จะมีเครื่องหมายเป็น (+) เพราะในด้านเงินกักเงินในลักษณะที่จัดไว้ไม่เป็นการส่งเสริมการออมทรัพย์ ส่วนอีกสองกรณีนั้นจะเป็นในด้านส่งเสริมการออมทรัพย์ ทำให้การรวมสัดส่วนจำเป็นต้องคิดเครื่องหมายด้วย หลังจากนั้นจะทำการจัดลำดับโดยอาศัยค่า B ที่คำนวณได้โดยถือว่าสหกรณ์ที่มีค่า B สูงที่สุดจะเป็นสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จที่สุดตามเกณฑ์ โดยเปรียบเทียบสำหรับสหกรณ์ที่มีค่าของ B ลดหลั่นกันก็จัดลำดับให้ลดหลั่นกันไปตามลำดับ คือจัดให้อยู่ในลำดับที่ 2, 3, 4, . . . ลำดับที่สุดท้าย ส่วนในกรณีที่สหกรณ์ออมทรัพย์ใดค่า B เท่ากัน จะสามารถจัดอันดับให้แตกต่างกันไปได้โดยอาศัยการพิจารณาจากส่วนประกอบของเกณฑ์ คือดูจากสัดส่วนของ

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมของสมาชิกต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งใดมีค่าสัดส่วนนี้ต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์ที่มีค่า B เท่ากัน ย่อมเป็นสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จเหนือกว่าสหกรณ์ที่มีสัดส่วนนี้สูงกว่า แต่ถ้ามหากว่าสัดส่วนดังกล่าวยังคงเท่ากันอีก ก็จัดให้อยู่ในลำดับเดียวกันเสมอไป

2. หาสัดส่วนของตัวแปรที่เป็นส่วนประกอบของเกณฑ์ P อันประกอบไปด้วย อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้แก่สมาชิกต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในรอบปี อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินกู้คงจ่ายต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในรอบปี และอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรประจำปีต่ออัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในรอบปี แล้วทำการรวมสัดส่วนทั้งสามเข้าด้วยกันเป็นค่าของ P ในการคำนวณค่าตามเกณฑ์ ปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบทุกตัวมีเครื่องหมายเป็นบวกหมด แล้วทำการจัดลำดับที่โดยถือว่าสหกรณ์ที่มีค่าของ P ต่ำ เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จที่สุดตามเกณฑ์ ส่วนสหกรณ์อื่นที่มีค่าของ P มากขึ้นตามลำดับ ก็จะจัดลำดับที่ไล่ลดหลั่นกันลงไปเป็นลำดับที่ 2, 3, 4 . . . จนถึงลำดับที่สุดท้าย ในกรณีที่ค่าตามเกณฑ์ในสหกรณ์ออมทรัพย์คู่ใดคู่หนึ่งเท่ากัน ก็จะพิจารณาจากปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบของเกณฑ์ โดยดูจากสัดส่วนของเงินกู้ให้ยืมกับสัดส่วนของเงินกู้คงชำระของสมาชิก ถ้าสัดส่วนทั้งสองของสหกรณ์ออมทรัพย์ใดมีค่ามากกว่า ย่อมเป็นสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จน้อยกว่าสหกรณ์ที่มีค่าทั้งสองต่ำกว่า เมื่อสหกรณ์ทั้งสองมีค่าของ P เท่ากัน ส่วนในกรณีที่ค่าทั้งสองยังคงเท่ากันอีก ก็ให้จัดให้อยู่ในลำดับเดียวกันเสมอไป

3. หลังจากที่มีการจัดอันดับในเกณฑ์ทั้งสองมาแล้ว ในลำดับต่อไปจะทำการหาค่าเฉลี่ยจากลำดับที่ของเกณฑ์ทั้งสอง โดยในแต่ละสหกรณ์ก็จะมีค่าเฉลี่ยอยู่หนึ่งค่า หลังจากนั้นจะทำการจัดลำดับที่จากค่าเฉลี่ยจากน้อยไปหามาก จะถือว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าเฉลี่ยจากลำดับที่ต่ำเป็นสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จตามการประเมินในพื้นที่มากที่สุดโดยการเปรียบเทียบ ส่วนสหกรณ์ที่มีค่าเฉลี่ยจากลำดับที่สูงขึ้นเรื่อย ๆ ก็จะจัดลำดับที่ไล่ลดหลั่นกันไปตามลำดับจากที่ 2, 3, 4 . . . จนถึงลำดับที่สุดท้าย สำหรับในกรณีที่สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าเฉลี่ยจากลำดับที่เท่ากันก็จะอาศัยวิธีการตัดสินจาก วิธีการตัดสินในขั้นที่หนึ่งและสองที่ผ่านมา แต่ถ้ามปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบในทั้งสองเกณฑ์ยังคงตัดสินไม่ได้ ก็จะจัดให้อยู่ในลำดับที่เดียวกันเสมอไป

จากขั้นตอนในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์จากการวัด โดยอาศัยเกณฑ์ ทั้งสองดังกล่าว จะทำให้สามารถทราบว่สหกรณ์ออมทรัพย์ใดบ้างที่ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ของสหกรณ์ออมทรัพย์โดยการเปรียบเทียบ โดยถือเอาว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่อยู่ในลำดับที่หนึ่งนั้นจะ เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จที่สุดโดยการเปรียบเทียบ และจากการวัดดังกล่าวนี้จะทำให้ สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ปล่อยเงินกู้อย่างมากมาย แต่ในค่านของเงินฝากกับการถือหุ้นของสมาชิกอยู่ใน ระดับต่ำ ย่อมจะมีโอกาสในการประสบผลสำเร็จตามการประเมินในเกณฑ์ที่ตั้งขึ้นน้อยกว่าสหกรณ์ ที่มีการส่งเสริมเงินฝากและการถือหุ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างมาก เมื่อทำการเปรียบเทียบ กับสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ แน่นนอน เพราะในที่นี้จะถือว่าความสำคัญของการออมทรัพย์ของ สมาชิกสหกรณ์เป็นความสำคัญอันดับแรก ที่มากกว่าในค่านการให้กู้เงินแก่สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ และปัจจัยทางค่านอื่น ๆ ของการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

วิธีการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์จากตัวอย่าง

เนื่องจากการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ จากเกณฑ์ทั้ง 2 ดังกล่าวข้างต้น สามารถประเมินได้ทั่วไปในสหกรณ์ออมทรัพย์ทุกแห่ง แต่ในการศึกษาจะไม่สามารถประเมินผลได้ ทั้งหมดในเวลาเดียวกัน เนื่องจากว่ามีระยะเวลาในการศึกษาจำกัด และต้องใช้แบบสอบถามเพื่อ เป็นการทดสอบเกณฑ์ดังกล่าว ว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ออมทรัพย์ในระดับต่าง ๆ จะมีความเห็นสอดคล้องกับเกณฑ์ที่ตั้งขึ้นหรือไม่ เพื่อเป็นการยืนยันถึงความถูกต้องในเกณฑ์ที่ตั้งขึ้น อันจะ แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ดังนั้นถ้าจะ ทดสอบที่เกี่ยวข้องทุกสหกรณ์ทั่วประเทศย่อมทำให้การทดสอบ โดยสอบถามความเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับ สหกรณ์ออมทรัพย์ ทำได้ไม่แน่นอนเพราะอาจได้ข้อเท็จจริงไม่เพียงพอ

ดังนั้นการประเมินความสำเร็จจากสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์ทั้ง 2 ในที่นี้ จะใช้ ตัวอย่างที่คัดเลือกจากสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ 17 แห่ง และใช้เกณฑ์ทั้ง 2 ทำการประเมิน โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากรายงานประจำปีของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้ง 17 แห่ง ในการเลือกสหกรณ์ ออมทรัพย์ที่จะมาใช้เป็นตัวอย่าง จะอาศัยหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ดังนี้

ขั้นแรก จะแบ่งสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งหมดทั่วประเทศออกเป็น 5 กลุ่ม โดยอาศัยจำนวนสมาชิกในปี 2518 เป็นเกณฑ์ เนื่องจากต้องการให้ปี 2518 เป็นปีฐาน และปี 2518 นี้จะหมายถึงปีทำการของสหกรณ์ออมทรัพย์ และตัวเลขที่ไขก็เป็นตัวเลขเมื่อสิ้นปีการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ (31 มีนาคม 2518) ในการจัดกลุ่มนั้นจะจัดกลุ่มดังนี้ คือ

กลุ่มที่ 1	มีสมาชิกมากกว่า	4,000	ราย		
กลุ่มที่ 2	มีสมาชิกตั้งแต่	3,001	ราย	แต่ไม่เกิน	4,000
กลุ่มที่ 3	" "	2,001	" "	" "	3,000
กลุ่มที่ 4	" "	1,001	" "	" "	2,000
กลุ่มที่ 5	" "	1	" "	" "	1,000

ขั้นที่ 2 หลังจากทราบจำนวนสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ และสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งใดอยู่ในกลุ่มใด ในขั้นต่อไปที่จะนำมาพิจารณา คือ จะเลือกเอาเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์ในแต่ละกลุ่มที่มีระยะเวลาของการดำเนินงานมาแล้วอย่างน้อย 3 ปี (หมายถึงปีดำเนินงานถึงวันที่ 31 มีนาคม 2519) เป็นเกณฑ์ เพราะถือว่าในระยะเวลา 3 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์จะสามารถดำเนินกิจการที่เข้ารูปแบบของสหกรณ์ออมทรัพย์โดยทั่วไปเป็นอย่างดีแล้ว นอกจากนั้นจะคัดเลือกสหกรณ์ที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลาต่าง ๆ กัน โดยเริ่มตั้งแต่สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งแรกในประเทศไทย สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ดำเนินงานมากกว่า 15 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ดำเนินงานมากกว่า 9 ปี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาถึงความแตกต่างในช่วงของการดำเนินงาน เพื่อจะรู้ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ดำเนินงานมาในระยะเวลาที่ต่างกัน จะประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์หรือไม่ และแตกต่างกันอย่างไร

ขั้นที่ 3 จะพิจารณาเลือกสหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ตามขั้นตอนที่ 1 และ 2 ในแต่ละกลุ่ม ในขั้นต่อไปจะพยายามเลือกเอาสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เสี่ยงจากการดำเนินงานมาก่อน โดยเฉพาะสหกรณ์ที่เป็นที่รู้จักกันดีในบรรดาคณะที่ เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ออมทรัพย์ หรือสหกรณ์ที่เคยได้รับรางวัลจากกระทรวง เกษตรและสหกรณ์มาก่อน แล้วจึงค่อยเลือกสหกรณ์ออมทรัพย์ในแต่ละกลุ่มตามขั้นตอนที่ 1 และ 2 ให้ครบ 17 สหกรณ์ โดยการเลือกจะเลือกดังนี้

กลุ่มที่ 1	มีสมาชิกตั้งแต่	4,001 ราย	ขึ้นไป	จำนวน	1	สหกรณ์	
กลุ่มที่ 2	" "	3,001 ราย	แต่ไม่เกิน	4,000 ราย	จำนวน	4	สหกรณ์
กลุ่มที่ 3	" "	2,001	" "	3,000 "	"	4	"
กลุ่มที่ 4	" "	1,001	" "	2,000 "	"	4	"
กลุ่มที่ 5	" "	1	" "	1,000 "	"	4	"

ในกรณีที่เลือกสหกรณ์มาเป็นตัวอย่างในกลุ่มที่ 1 เพียงรายเดียว เพราะเห็นว่าสหกรณ์ที่มีสมาชิกมาก ๆ นั้น จะมีปัจจัยอื่น ๆ เข้ามาเกี่ยวข้องอีก เช่น การบริหารงาน ซึ่งจะต้องมีบทบาทในการดำเนินงานมากกว่าสหกรณ์ที่มีสมาชิกน้อย นอกจากนั้น ยังเป็นสหกรณ์ที่ครอบคลุมพื้นที่กว้างขวางมาก เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกรมการปกครอง จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์กรมไปรษณีย์โทรเลข จำกัด ซึ่งมีสมาชิกของสหกรณ์อยู่ทั่วประเทศ และการบริหารงานหรือการดำเนินงานอาจไม่สามารถอำนวยความสะดวก การให้บริการในคานต่าง ๆ รวมทั้งงานส่งเสริมต่าง ๆ ในกิจกรรมของสหกรณ์ออมทรัพย์ทำได้ไม่เต็มที่ หรือทำได้เฉพาะกลุ่มสมาชิกกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง หรือเป็นกลุ่มที่อยู่ในบริเวณที่ทำการของสหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่ง เพราะมีความสะดวกในการติดต่อกันมากกว่า ดังนั้นจึงเลือกมาเพียงสหกรณ์เดียวเท่านั้น คือสหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด เพราะครอบคลุมพื้นที่เฉพาะในจังหวัดเชียงใหม่เท่านั้น

สหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ ที่คัดเลือกมาใช้ในการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์มีดังต่อไปนี้

<u>รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์</u>	<u>จำนวนสมาชิก (ราย)</u>	<u>ตั้งเมื่อ</u>
ครูเชียงใหม่	มากกว่า 4,001	29 มีนาคม 2503
ข้าราชการกรมที่ดิน	" 3,001	16 มีนาคม 2516
พนักงานประสานครหลวง	" 3,001	12 มกราคม 2516
ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	" 3,001	13 มกราคม 2504
ข้าราชการสหกรณ์	" 3,001	28 กันยายน 2492
ครูสุโขทัย	" 2,001	16 มิถุนายน 2502

<u>รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์</u>	<u>จำนวนสมาชิก (ราย)</u>	<u>ตั้งเมื่อ</u>
ครูเพชรบุรี	มากกว่า 2,001	15 ตุลาคม 2500
ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล	" 2,001	15 ธันวาคม 2515
ครูชุมพร	" 2,001	11 กุมภาพันธ์ 2500
ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	" 1,001	6 มกราคม 2502
ครูสิงห์บุรี	" 1,001	16 ธันวาคม 2502
ครูอุทัยธานี	" 1,001	4 ธันวาคม 2501
ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร	" 1,001	20 พฤศจิกายน 2513
ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	น้อยกว่า 1,001	11 กันยายน 2515
ข้าราชการกรมการรักษาดินแดน	" 1,001	11 กุมภาพันธ์ 2500
ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	" 1,001	10 สิงหาคม 2510
ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ	" 1,001	1 ธันวาคม 2512

หลังจากที่ทำการเลือกตัวอย่างของสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อทำการประเมินความสำเร็จ แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศแล้ว ในขั้นต่อไปคือจะนำเอาตัวเลขของปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นส่วนประกอบในการคำนวณตามเกณฑ์ทั้งสอง จากรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสหกรณ์ทั้ง 17 แห่ง มาคำนวณหาสัดส่วนแล้วทำการจัดลำดับที่ของสหกรณ์ทั้ง 17 แห่ง อันจะได้ผลในขั้นสุดท้ายว่าตามเกณฑ์ทั้งสองที่ได้ตั้งขึ้นมาโดยการเปรียบเทียบ ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ใดประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ดังกล่าวต่างกันมากน้อยอย่างไร

ผลจากการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

จากตารางที่ 6 และ 7 แสดงถึงผลสรุปจากการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เลือกมาเป็นตัวอย่างนั้น เราจะสามารถคำนวณหาสัดส่วนในการเพิ่มขึ้นของปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบ ในการประเมินความสำเร็จจากตารางนี้ โดยสามารถหาค่าของอัตราเพิ่มของจำนวนสมาชิก อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินงานในรอบปี อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนเรือนหุ้นในรอบปี อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินฝากทั้งหมดในรอบปี อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินใหญ่แก่สมาชิกทั้งหมด อัตราการเพิ่มขึ้น

รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์	จำนวนสมาชิก ปี 2518	จำนวนสมาชิก ปี 2519	อัตรารเพิ่ม ของสมาชิก	ทุนดำเนินงาน		อัตรารเพิ่ม ทุนดำเนินงาน
				ปี 2518	ปี 2519	
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเชียงใหม่ จำกัด	5,737	6,108	6.47	25,776,226	28,175,342	9.31
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมที่ดิน จำกัด	3,738	3,908	4.55	5,791,368	8,640,042	49.19
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด	3,507	3,597	2.57	33,502,677	38,366,734	14.52
สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	3,321	4,107	23.67	7,713,992	12,078,086	56.57
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	3,169	3,565	12.50	41,564,194	52,007,407	25.13
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูสุโขทัย จำกัด	2,966	3,152	6.27	14,990,209	17,183,028	14.63
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเพชรบุรี จำกัด	2,879	3,100	7.68	18,482,722	21,389,330	15.73
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	2,310	2,667	15.45	7,127,085	8,736,747	22.59
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูชุมพร จำกัด	2,150	2,336	8.65	10,868,065	12,791,696	17.70
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	1,901	2,037	7.15	25,745,220	34,883,211	35.49
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูสิงห์บุรี จำกัด	1,729	1,895	9.60	8,193,444	9,489,785	15.82
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูอุทัยธานี จำกัด	1,759	1,982	12.68	10,493,486	15,837,369	50.93
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร จำกัด	1,431	1,950	36.27	3,409,701	4,882,072	43.18
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	757	855	12.95	4,223,771	6,232,480	47.60
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมการรักษาดินแดน จำกัด	639	667	4.38	3,600,221	4,206,192	16.83
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	310	323	4.19	3,274,382	4,132,428	26.20
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสภาพัฒนาฯ จำกัด	272	286	5.15	2,693,325	3,376,038	25.35

ทุนเรือนหุ้น ปี 2518	ทุนเรือนหุ้น ปี 2519	อัตรารเพิ่ม ทุนเรือนหุ้น	เงินฝากปี		อัตรารเพิ่ม เงินฝาก	เงินให้กู้ปี		อัตรารเพิ่ม เงินให้กู้	เงินกู้คงเหลือ ปี 2518	เงินกู้คงเหลือ ปี 2519	อัตรารเพิ่ม เงินกู้คงเหลือ	กำไรสุทธิปี		อัตรารเพิ่ม กำไรสุทธิ
			2518	2519		2518	2519							
21,210,050	32,554,970	53.49	287	299	4.00	21,714,450	22,917,850	5.54	23,684,700	26,020,475	9.86	2,498,919	2,658,579	6.39
5,107,090	7,689,750	50.57	70,110	81,594	16.38	6,291,710	8,181,300	30.03	4,798,092	7,499,317	56.30	391,119	614,897	57.21
22,924,440	27,445,200	19.72	1,772,508	2,124,595	19.86	36,476,275	39,919,855	9.44	31,403,760	35,445,568	12.87	2,483,006	3,052,172	22.92
2,973,580	5,529,919	85.97	4,138,111	5,438,951	31.44	7,621,500	13,702,100	79.78	6,687,109	10,621,933	58.64	323,757	511,712	58.05
11,255,950	14,018,450	24.54	26,649,052	33,397,318	25.32	28,281,190	36,565,400	29.29	34,188,345	42,604,110	24.62	1,776,825	2,160,373	21.59
12,115,870	13,850,080	14.31	140,600	142,163	1.54	15,177,585	16,260,490	7.13	14,811,085	17,120,305	15.59	1,437,529	1,639,588	14.06
15,078,520	17,961,700	19.12	558,090	523,271	-6.24	21,600,490	25,967,767	20.22	18,447,410	21,321,305	15.58	1,736,011	2,081,407	19.90
3,463,500	5,369,610	55.03	3,165,836	2,707,060	-19.49	5,484,500	8,913,400	62.52	4,610,500	6,992,000	51.65	275,178	442,125	60.67
8,777,150	10,446,370	19.02	60,404	60,349	-0.10	13,713,330	16,254,200	18.53	10,386,753	12,290,835	18.33	880,860	1,087,887	23.50
8,090,003	9,912,773	22.53	13,488,847	20,665,675	53.21	23,396,090	25,127,440	7.40	22,958,320	29,317,550	27.70	1,317,290	1,712,196	29.98
6,927,120	7,979,100	15.19	252	321	27.67	10,978,350	13,342,875	21.54	7,884,150	9,226,350	17.02	686,931	808,313	17.67
8,409,720	9,965,910	18.50	191,484	686,888	258.72	16,001,550	24,333,200	52.07	10,368,150	15,808,800	52.47	933,365	1,149,472	23.15
2,468,610	3,826,620	55.01	634,202	643,965	1.54	4,125,200	5,879,850	42.53	2,797,800	4,220,500	50.85	223,672	294,069	31.47
1,482,390	2,145,920	44.76	2,416,780	3,529,058	46.02	4,591,013	5,698,075	24.11	3,297,197	4,676,820	41.84	199,147	314,023	57.68
3,012,490	3,447,050	14.43	8,528	5,443	-36.17	4,379,580	5,217,450	19.13	2,975,849	3,418,676	14.88	328,146	392,951	19.75
1,491,890	1,749,300	17.25	1,365,115	1,912,052	40.07	3,185,300	4,129,330	29.64	3,056,836	3,758,897	22.97	218,122	254,149	16.52
894,680	978,020	9.32	52,816	44,294	-19.13	1,718,300	2,403,990	39.91	2,563,550	3,074,090	19.92	82,022	92,846	13.20

ที่มา : ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตารางที่ 7 สักส่วนของ B และ P ที่ได้จากผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในตัวอย่างระหว่างปี 2518-2519
และจัดลำดับที่ในสหกรณ์ฯ ตัวอย่างตามข้อกำหนด

รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์	เงินกู้	หุ้น	เงินฝาก	อื่น ๆ	เงินให้กู้	ค้างจ่าย	กำไร	อื่น ๆ	B ₀	B ₀ ^อ ลำดับที่	P ₀	P ₀ ^อ ลำดับที่	PB ₀ ^อ ลำดับที่	ลำดับที่
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเชียงใหม่ จำกัด	0.86	8.27	0.62	-	0.60	1.06	0.67	-	8.03	5	2.33	2	3.5	3
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมที่ดิน จำกัด	6.60	11.11	3.60	-	0.61	1.14	1.16	-	8.11	4	2.91	9	6.5	7
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด	3.67	7.67	7.73	-	0.65	0.89	1.58	-	10.73	2	3.12	11	4.5	4
สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานกาบระปานครหลวง จำกัด	3.37	3.63	1.33	-	1.41	1.04	1.03	-	1.59	10	3.48	14	12	12
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	2.34	3.96	4.03	-	1.17	0.98	0.86	-	5.65	7	3.01	10	8.5	9
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูสุโขทัย จำกัด	1.14	2.28	0.25	-	0.49	1.07	0.96	-	1.39	11	2.52	4	7.5	8
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเพชรบุรี จำกัด	2.63	2.49	-0.81	-	-1.29	0.99	1.27	-	-0.95	14	3.55	15	14.5	15
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	4.05	3.56	-1.26	-	2.77	2.29	2.69	-	-1.75	15	7.75	17	16	17
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูชุมพร จำกัด	0.99	1.02	-0.01	-	1.05	1.04	1.33	-	0.02	13	3.42	13	13	14
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	1.03	3.15	7.44	-	0.21	0.78	0.84	-	9.56	3	1.83	1	2	1
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูสิงห์บุรี จำกัด	2.24	1.58	2.88	-	1.36	1.08	1.12	-	2.22	9	3.56	16	12.5	13
สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูอุทัยธานี จำกัด	4.13	1.46	20.40	-	1.02	1.03	0.45	-	17.73	1	2.50	3	2	2
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร จำกัด	1.17	1.52	0.04	-	0.98	1.18	0.73	-	0.39	12	2.89	8	10	10
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	1.86	3.46	3.55	-	0.51	0.88	1.21	-	5.15	8	2.60	5	6.5	6
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการกรมการรักษาดินแดน จำกัด	4.37	3.29	-7.49	-	1.41	0.88	1.17	-	-8.57	17	3.19	12	14.5	16
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	7.07	4.12	9.56	-	1.13	0.88	0.63	-	6.61	6	2.64	6	6	5
สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการสภาพัฒนาฯ จำกัด	7.75	1.81	3.71	-	1.57	0.79	0.52	-	-2.33	16	2.88	7	11.5	11

ของเงินกู้คงเหลือที่สมาชิกทั้งหมด และอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ทุกแห่ง ในตัวอย่าง โดยชี้เป้าดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในปี 2518 ของทุกแห่งเป็นพื้นฐานในการคำนวณ ทั้งหมด

ผลจากการคำนวณหาสัดส่วนของปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นส่วนประกอบในเกณฑ์มีดังนี้

1. ในด้านเงินกู้ สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนเงินกู้สูงที่สุด คือสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ จำกัด ได้ สัดส่วนนี้สูงที่สุดเป็น 7.07 และ 7.75 ตามลำดับ ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนเงินกู้ต่ำที่สุดคือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชุมพร จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด มีสัดส่วนเงินกู้เพียง 0.99 และ 0.86 ตามลำดับ ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นมีสัดส่วนอยู่ในระหว่าง 1-4 เป็นส่วนใหญ่

2. ในด้านเงินฝาก ปรากฏว่ามีสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนนี้ค่าเป็น (-) อยู่ 4 สหกรณ์ ด้วยกัน คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเพชรบุรี จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูชุมพร จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกรมการรักษาคินแดน จำกัด มีค่า ของสัดส่วนเป็น (-0.81), (-1.26), (-0.01) และ (-7.49) ตามลำดับ แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงในทางที่เลวลง และแสดงออกซึ่งการขาดประสิทธิภาพในการส่งเสริมการออมทรัพย์ ส่วน สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนของเงินฝากสูงที่สุดคือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุทัยธานี จำกัด มีค่าสัดส่วนเป็น 20.40 ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ อยู่ในระหว่าง 0.25-9.00 เป็นส่วนใหญ่

3. ในด้านของทุนปรากฏว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนของทุนสูงที่สุด คือสหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเชียงใหม่ จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกรมที่ดิน จำกัด มีสัดส่วนของทุนเป็น 8.27 และ 11.11 ตามลำดับ ส่วนสหกรณ์ที่มีสัดส่วนของทุนต่ำที่สุด คือสหกรณ์ออมทรัพย์ครูชุมพร จำกัด มี สัดส่วนเป็น 1.02 เท่านั้น ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ นั้น คงสัดส่วนอยู่ระหว่าง 2-7 เป็นส่วนใหญ่

หลังจากคำนวณหาสัดส่วนของอัตราเพิ่มของการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยในเกณฑ์ แล้ว จะทำการรวมสัดส่วนทั้งสามตัวเข้าด้วยกัน ในการรวมนั้นจะต้องคิดเครื่องหมายด้วย โดยที่ค่าของ สัดส่วนของเงินกู้จะเป็นเครื่องหมาย (-) ส่วนปัจจัยอื่นเป็นเครื่องหมาย (+) เมื่อรวมค่าของ B ได้แล้วจะปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่า B ติดลบอยู่ 4 สหกรณ์ด้วยกัน คือสหกรณ์ออมทรัพย์ครู- เพชรบุรี จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ

กรมการรักษาคินแดน จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ จำกัด มีค่าของ B ดังนี้ คือ (-0.85) , (-0.75) , (-2.57) และ (-2.33) ตามลำดับ ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่า B สูงสุด คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุทัยธานี จำกัด โดยมีค่าเป็น ๑๗.๗๓ หลังจากนั้นจะทำการจัดลำดับที่ตามลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์	ค่าของ B ที่ได้
๑	ครูอุทัยธานี	๑๗.๗๓
๒	ข้าราชการสหกรณ์	๑๐.๗๓
๓	ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๕.๕๖
๔	ข้าราชการกรมที่ดิน	๔.๑๑
๕	ครูเชียงใหม่	๔.๐๓
๖	ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	๖.๖๑
๗	ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	๕.๖๕
๘	ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	๕.๑๕
๙	ครูสิงห์บุรี	๒.๒๒
๑๐	พนักงานประปานครหลวง	๑.๕๘
๑๑	ครูสุโขทัย	๑.๓๘
๑๒	ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร	๐.๓๘
๑๓	ครูชุมพร	๐.๐๒
๑๔	ครูเพชรบุรี	-๐.๘๕
๑๕	ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล	-๑.๗๕
๑๖	ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ	-๒.๓๓
๑๗	ข้าราชการกรมการรักษาคินแดน	-๔.๕๗

จากการจัดลำดับดังกล่าว จะเห็นว่าสหกรณ์ที่อยู่ในลำดับแรกๆ นั้น จะเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีแนวโน้มในด้านการส่งเสริมการออมทรัพย์มากกว่าในด้านการให้กู้ แสดงว่าเป็นสหกรณ์ที่เข้าใจเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ตามลำดับดังกล่าว

ส่วนในอีกเกณฑ์ที่จะดู ในด้านของความสามารถในการดำเนินงาน และการส่งเสริม การยอมรับด้วยกัน ในเกณฑ์ P นั้นปรากฏว่า

1. ในด้านของเงินในหุ้น สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด มี สัดส่วนของเงินในหุ้นสูงที่สุดเป็น 2.77 ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนของเงินในหุ้นต่ำที่สุด คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - จำกัด มีสัดส่วนเงินในหุ้น 0.21 เท่านั้น สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ ที่เหลือจะมีค่าอยู่ในระหว่าง 0.51 ถึง 1.57

2. ในด้านของเงินค่างจ่าย ปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนของเงินค่างจ่ายสูง ที่สุด คือสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด มีสัดส่วนดังกล่าวเป็น 2.29 ส่วน สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีสัดส่วนของเงินค่างจ่ายต่ำที่สุด คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด มีสัดส่วนดังกล่าวเป็น 0.79 ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ จะมีสัดส่วนของเงินค่างจ่ายดังกล่าวอยู่ ในระหว่าง 0.88 ถึง 1.18

3. ด้านของกำไร สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าสัดส่วนของกำไรสูงที่สุด คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด มีค่าของสัดส่วนนี้เป็น 2.69 และมีสหกรณ์ออมทรัพย์ครูวิทยธานี จำกัด เป็นสหกรณ์ที่มีค่าของสัดส่วนต่ำที่สุดเป็น 0.45 สำหรับสหกรณ์อื่น ๆ จะมีค่าสัดส่วนอยู่ ระหว่าง 0.52 ถึง 1.58

หลังจากที่ได้สัดส่วนของปัจจัยที่เป็นส่วนประกอบของเกณฑ์ P ทั้งหมดแล้ว จะทำการรวม ค่าของสัดส่วนทั้งหมด ซึ่งจะทราบว่าสหกรณ์ใดประสบความสำเร็จตามเกณฑ์อื่นบ้างและมากน้อย ต่างกันอย่างไร โดยถือว่าสหกรณ์ที่มีค่าของเกณฑ์ต่ำที่สุด จะเป็นสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จที่สุด โดยการเปรียบเทียบด้วยเหตุที่กล่าวไว้ในตอนต้น และจากการประเมินที่ผ่านมาสามารถที่จะเปรียบเทียบและทำการจัดลำดับสหกรณ์ตามความสำเร็จในเกณฑ์นี้โดยการเปรียบเทียบได้ดังนี้

<u>ลำดับที่</u>	<u>รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์</u>	<u>ค่าของ P ที่ได้</u>
1.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1.83
2.	ครูเชียงใหม่	2.33
3.	ครูอัยธานี	2.50
4.	ครูสุโขทัย	2.52
5.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2.60
6.	ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	2.64
7.	ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ	2.88
8.	ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร	2.89
9.	ข้าราชการกรมที่ดิน	2.91
10.	ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	3.01
11.	ข้าราชการสหกรณ์	3.12
12.	ข้าราชการกรมการรักษาดินแดน	3.19
13.	ครูชุมพร	3.42
14.	พนักงานการประปานครหลวง	3.42
15.	ครูเพชรบุรี	3.55
16.	ครูสิงห์บุรี	3.56
17.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล	7.75

จากเกณฑ์การวัดในแบบ P นั้น สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่า P สูงที่สุดถึง 7.75 อันถือได้ว่าเป็นสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จน้อยที่สุด โดยการเปรียบเทียบ ส่วนสหกรณ์ที่มีค่าของ P ต่ำที่สุด คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีค่าตามการวัดในเกณฑ์ P เพียง 1.83 เท่านั้น แสดงว่าเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จที่สุดโดยการเปรียบเทียบตามเกณฑ์ ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ จะมีค่าของเกณฑ์อยู่ในระหว่าง 2.33 ถึง 3.56 โดยส่วนใหญ่จะมีค่าระหว่าง 2.33 ถึง 3

หลังจากที่สามารถวัดค่าของเกณฑ์ B และ P ได้แล้วพร้อมทั้งการจicklาคับที่ตามการประเมินในแต่ละเกณฑ์ ในขั้นต่อไปจะเป็นการประเมินในครั้งสุดท้าย โดยอาศัยค่าเฉลี่ยจicklาคับที่ในเกณฑ์ทั้งสอง หลังจากนั้นจะทำการจicklาคับที่ใหม่จากค่าเฉลี่ยจicklาคับที่โดยเรียงจากน้อยไปหามาก เพราะสหกรณ์ที่คiclาคับที่ต่ำยอมแสดงถึงโอกาสในการประสบความสำเร็จโดยการเปรียบเทียบ จากเกณฑ์ทั้งสองมากกว่าสหกรณ์ที่มีค่าเฉลี่ยจicklาคับที่สูงกว่า

จากการจicklาคับที่ใหม่ในครั้งหลังสุด ปรากฏว่ามีสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีค่าเฉลี่ยจicklาคับที่ต่ำที่สุดเท่ากันสองสหกรณ์ คือสหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุทัยธานี จำกัด กับสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด แต่จัดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด อยู่ในลาคับที่ 1 เนื่องจากว่าเมื่อได้พิจารณาในด้านของเงินกู้ของสมาชิกสหกรณ์แล้ว ปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุทัยธานีได้ให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิกในสัดส่วนที่สูงกว่า นอกจากนั้นก็มีสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกรมที่ดิน จำกัด กับสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด มีค่าเฉลี่ยจicklาคับที่ในเกณฑ์ทั้ง 2 เท่ากันเป็น 6.50 แต่จัดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด อยู่ในลาคับที่สูงกว่า เนื่องจากมีสัดส่วนในด้านของเงินกู้ยืมในระดับที่ต่ำกว่า และอีกคู่หนึ่งได้แก่ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเพชรบุรี จำกัด กับสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกรมการรักษาดินแดน จำกัด มีค่าเฉลี่ยจicklาคับที่ในเกณฑ์ทั้งสองเท่ากันเป็น 14.5 แต่ในการจicklาคับได้จัดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเพชรบุรี จำกัด อยู่ในลาคับที่สูงกว่าเพราะมีค่าในสัดส่วนของเงินกู้ยืมในระดับที่ต่ำกว่า ทั้งนี้เพราะว่าในการประเมินผลในขั้นสุดท้ายจำเป็นต้องชี้ขาดลงไปว่าสหกรณ์ใดดีกว่ากันโดยเปรียบเทียบ ในการพิจารณาความแตกต่างจะอาศัยวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นหลัก โดยดูจากสัดส่วนเงินกู้เปรียบเทียบกัน เพื่อสะท้อนไปยังการส่งเสริมการออมทรัพย์นั่นเอง สำหรับลาคับที่ในครั้งสุดท้ายตามการประเมินจากเกณฑ์ทั้งสองตามลาคับจากสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด โดยเปรียบเทียบมีดังต่อไปนี้

<u>ลำดับที่</u>	<u>รายชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์</u>	<u>ค่าเฉลี่ยลำดับที่</u>
1.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2.0
2.	ครูอภัยธานี	2.0
3.	ครูเชียงใหม่	3.5
4.	ข้าราชการสหกรณ์	4.5
5.	ข้าราชการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	6.0
6.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	6.5
7.	ข้าราชการกรมที่ดิน	6.5
8.	ครูสุโขทัย	7.5
9.	ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	8.5
10.	ข้าราชการกรมส่งเสริมเกษตร	10.0
11.	ข้าราชการสภาพัฒนา ฯ	11.5
12.	พนักงานการประปานครหลวง	12.0
13.	ครูสิงห์บุรี	12.5
14.	ครูชุมพร	13.0
15.	ครูเพชรบุรี	14.5
16.	ข้าราชการกรมการรักษาคินแดน	14.5
17.	ข้าราชการมหาวิทยาลัยมหิดล	16.0

ดังนั้นจากขั้นตอนต่าง ๆ ทั้งหมดที่ผ่านมา จะทำให้สามารถหาสัดส่วนในแต่ละตัวและสัดส่วนทั้งหมดในเกณฑ์ของ B และ P แล้วมาทำการจัดลำดับที่ทั้งหมดโดยเรียงตามลำดับในแต่ละขั้นตอนจนกระทั่งถึงขั้นสุดท้ายจะได้ลำดับที่เรียงตามลำดับ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จจากการประเมินในเกณฑ์ที่ตั้งขึ้น โดยอิงวัตถุประสงค์หลักของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วไป ซึ่งการประเมินความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ดังกล่าว สามารถที่จะนำไปประเมินกับสหกรณ์ออมทรัพย์ใดโดยทั่วไป และจะทราบว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ใดประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์มากที่สุด โดยการเปรียบเทียบได้.