

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

#### หนังสือ

- ครุศาสตร์, คณะ. รายงานผลการประชุมสัมมนาระหว่างผู้วิจัยและผู้ใช้ผลงานวิจัย เรื่อง ปัญหาในการนำผลงานวิจัยเกี่ยวกับหลักสูตรและการสอนไปใช้. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายวิจัย คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.
- ชาญชัย อาจินสมาจาร. การนิเทศการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์จงเจริญ การพิมพ์, 2525.
- ชารี มณีศรี. การนิเทศการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: บุรพาศาสน์, 2523.
- นพพงษ์ บุญจิตราคุศลย์ และธรรมรส โชติคุณุชร. ชี้ทางนักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัท เอส. เอ็ม. เอ็ม. จำกัด, มปป.
- นิพนธ์ ไทยพานิช. การนิเทศแบบคลินิก. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์กราฟฟิกอาร์ท, 2529.
- พนัส หันนาคินทร์. หลักการบริหารโรงเรียน. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: วัฒนาพานิช, 2523.
- พร้อมพรรณ อุกมสิน. ความต้องการการเสริมสมรรถภาพการวิจัยทางการศึกษา. ภาควิชามัธยมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.
- ยง วัชรวัลลภ. การนิเทศการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ชัยศรีการพิมพ์, 2524.
- วิจิตร (ธีระกุล) วรุฑบางกูร และคณะ. การนิเทศการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์พิชเนศ, 2520.
- วิชาการ, กรม. กระทรวงศึกษาธิการ. รายงานผลการวิจัยโครงการศึกษาลักษณะ การจัดระบบติดตามผลการใช้หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพและวิธีการจัดมีวิจัยเสริม ที่เหมาะสมต่อระบบติดตามผลการใช้หลักสูตร พ.ศ.2525. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์การศาสนา, 2527.

- สงัด อุทรานันท์. การจัดการเรียนการสอนอย่างเป็นระบบ. พิมพ์ครั้งที่ 3.  
กรุงเทพมหานคร: วงเคื่อนการพิมพ์, 2529.
- \_\_\_\_\_. การนิเทศการศึกษา หลักการ ทฤษฎีและปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร:  
โรงพิมพ์มิตรสยาม, 2529.
- สันต์ ชรรมนำรุ่ง. หลักสูตรและการบริหารหลักสูตร. ศึกษานิเทศก์ กรม  
การฝึกหัดครู: โรงพิมพ์การศาสนา, 2527.
- สามัญศึกษา, กรม. ศึกษานิเทศก์. งานนิเทศการศึกษา. เอกสารลำดับที่  
36/2520. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย  
จำกัด, 2521.
- \_\_\_\_\_. ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา พ.ศ.2519.  
กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์การศาสนา, 2513.
- สาย ภาณุรัตน์. "การนิเทศการศึกษาคืออะไร." คู่มือการนิเทศการศึกษา 2508.  
พระนคร: แผนกการพิมพ์วิทยาลัยครูสวนสุนันทา, 2511.
- สิปพนนท์ เกตุทัต. "การปฏิรูปการศึกษา." รายงานของคณะกรรมการวางพื้นฐาน  
เพื่อปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2518.

### บทความ

- โกวิท ประวาลพุกษ์. "แนวทางการปรับปรุงงานวิจัยทางการศึกษา." วารสาร  
การวิจัยทางการศึกษา 11 (ตุลาคม-ธันวาคม 2524) : 82-89.
- วิญญู สาขร. "ผู้นำกับศึกษานิเทศก์" บริหารการศึกษา 1 (กรกฎาคม-กันยายน  
2523) : 45-54.
- วิเชียร เกตุสิงห์. "สภาพการวิจัยทางการศึกษาในประเทศไทย." วารสารการศึกษา  
แห่งชาติ 18 (ธันวาคม-มกราคม 2527) : 119-125.
- สุจริต เพ็ชรขอม. "ครูใหญ่กับการนิเทศการศึกษา." วารสารการศึกษาแห่งชาติ  
6 (กรกฎาคม 2514) : 16-17
- สุชน ชาติเครือ. "สัมภาษณ์ รุ่ง แก้วแดง." ข่าวครูไทย (ตุลาคม 2527) : 17

อาคม จันทสุนทร. "การนิเทศภายในโรงเรียน." วารสารสามัญศึกษา (13 สิงหาคม 2519) : 45-52.

### เอกสารอื่น ๆ

กฤษณี น้ำเพชร. "วิธีปฏิบัติในการจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนมัธยมศึกษา."

วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2521.

กาญจนา จงรักษ์. "บทบาทของผู้ช่วยอาจารย์ใหญ่ฝ่ายวิชาการในโรงเรียนรัฐบาล ระดับมัธยมศึกษา สายสามัญ ในจังหวัดพระนครและธนบุรี." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต แผนกวิชามัธยมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2512.

ฐจิต อาศัยบุญ. "บทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาในโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ใช้หลักสูตรแบบกว้าง." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

นิสิตบัณฑิตศึกษา สาขานิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร ปีที่ 2 เอกสารการสัมมนา เรื่อง "การส่งเสริมการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนของประเทศไทย" ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

ประสงค์ สังขะไชย. "ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนที่เกี่ยวกับงานนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 4." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2526

วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์. หลักการนิเทศการศึกษา. ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527. (อัครสำเนาะเขียนเล่ม).

สงัด อุทรานันท์. "กระบวนการนิเทศการศึกษา ความเข้าใจเกี่ยวกับการนิเทศ  
การศึกษา" ในเอกสารรายงานผลการปฏิบัติงานเรื่อง "การทดลองรูปแบบ  
การนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียน" ภาคผนวกหน้า 4-8. ภาควิชา  
บริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527. (อัครสำเนา).

..... . เอกสารประกอบคำบรรยายโครงการอบรมผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา  
ระดับสูง รุ่นที่ 5. ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์-  
มหาวิทยาลัย, 2524. (อัครสำเนา).

..... . เอกสารประกอบคำบรรยายโครงการอบรมผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา  
ระดับสูง รุ่นที่ 8. ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์-  
มหาวิทยาลัย, 2527. (อัครสำเนา).

สามัญศึกษา, กรม. กองแผนงาน. ระเบียบว่าด้วยการจัดตั้งกลุ่มโรงเรียนมัธยมศึกษา.  
กรุงเทพมหานคร: กรมสามัญศึกษา, 2522. (อัครสำเนา).

..... . "จำนวนห้องเรียน ครู และภารโรง ในสังกัดกองการมัธยมศึกษา ปีการศึกษา  
2529," (อัครสำเนา).

สุนีย์ เข็มมอคุลย์. "การจัดการนิเทศภายในวิทยาลัยครูภาคเหนือ." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาโทบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์-  
มหาวิทยาลัย, 2523.

เสาวภา เชาว์นัชลากร. "การจัดการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนมัธยมศึกษา  
ส่วนกลาง สังกัดกองการมัธยมศึกษา." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหาร  
การศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

อากม จันทสุนทร. "การนิเทศภายในโรงเรียน" ในเอกสารการสัมมนาเรื่อง  
"การส่งเสริมการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนของประเทศไทย" ภาคผนวก  
25-30. ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2527. (อัครสำเนา).



อุทัย สร้อยสุข. "หน้าที่กำนการนิเทศการศึกษาของอาจารย์ใหญ่โรงเรียนมัธยมศึกษา  
วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

### ภาษาต่างประเทศ

#### หนังสือ

- Adams, Harold P. and Dickey, Frank G. Basic Principle of Supervision. Ran Nuger, New Delhi: Eurasia Publishing House, 1966.
- Briggs, Thomas H. and Justman, Joseph. Improving Instruction Through Supervision. New York : The Mcmillan company, 1952.
- Burr, James B., Coffield, William H. and Jenson, R. J. Elementary School Administration. Boston: Allyn and Bacon, 1963.
- Doll, Ronald. Curriculum Improvements Decision Making and Process. 4th ed. Boston: Allyn and Bacon, 1978.
- Elsbree, Willard S., McNally, Harold J. and Wynn, Richard. Elementary School Administration and Supervision. 3d ed. New York: American Book Company, 1964.
- Erickson, Carl W. H. Administering Instructional Media Programs. New York: The Mcmillan Company, 1968.
- Eye, Glen G., Netzer, Lanore A. and Krey, Robert D. Supervision of Instruction. 2d ed. New York: Harper & Row, 1971.
- Franseth, Jane. Supervision as Leadership. New York: Row Peterson and Company, 1961.

Harris, Ben M. Supervisory Behavior in Education. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1985.

Neagley, Ross L. and Evans, Dean N. Handbook for Effective Supervision of Instruction. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1964.

Spears, Harold. Improving the Supervision of Instruction. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1967.

Wiles, Kimball. Supervision for Better Schools. 3d ed. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1967.

UNIVERSITY

Krejcie, Robert V. and Morgan, Daryle W. "Determining Sample Size for Research Activities." Educational and Psychological Measurement 30, 3 (Autumn 1970) : 607-610.

ภาคผนวก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้ชำนาญการ



1. รองศาสตราจารย์ ดร.สงัด อุทรานันท์  
รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. รองศาสตราจารย์ ชารี มณีศรี  
รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแสน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เขาวน มณีวงษ์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแสน
4. อาจารย์ ดร.นิพนธ์ ไทยพานิช  
อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์-  
มหาวิทยาลัย
5. อาจารย์ ดร.อาคม จันทร์สุนทร  
หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
6. อาจารย์มานพ กาละดี  
หัวหน้าฝ่ายนิเทศการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชน หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ
7. อาจารย์บัญญัติ บุรณะนิริข  
หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ เขตการศึกษา 8 กรมสามัญศึกษา กระทรวง-  
ศึกษาธิการ
8. อาจารย์กนกกรัณฑ์ ชาญกว้าง  
นักวิชาการ 5 ศูนย์พัฒนาหลักสูตร กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ



ตารางแสดงประชากร โรงเรียน ผู้บริหาร และครู

| จังหวัด    | โรงเรียนขนาดใหญ่ |           | โรงเรียนขนาดกลาง |          | โรงเรียนขนาดเล็ก |      |          | รวม<br>ประชากร<br>โรงเรียน | รวม<br>ประชากร<br>ผู้บริหาร | รวม<br>ประชากร<br>ครู | รวม<br>ประชากร<br>ทั้งหมด |           |
|------------|------------------|-----------|------------------|----------|------------------|------|----------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------|
|            | โรงเรียน         | ผู้บริหาร | ครู              | โรงเรียน | ผู้บริหาร        | ครู  | โรงเรียน |                            |                             |                       |                           | ผู้บริหาร |
| เชียงใหม่  | 5                | 70        | 505              | 9        | 117              | 332  | 14       | 84                         | 195                         | 271                   | 1032                      | 1303      |
| น่าน       | 5                | 70        | 637              | 11       | 143              | 653  | 16       | 96                         | 192                         | 309                   | 1482                      | 1791      |
| แพร่       | 2                | 28        | 189              | 4        | 52               | 244  | 11       | 66                         | 102                         | 146                   | 535                       | 681       |
| แม่ฮ่องสอน | 4                | 56        | 509              | 4        | 52               | 187  | 9        | 54                         | 130                         | 162                   | 826                       | 988       |
| ลำปาง      | -                | -         | -                | 2        | 26               | 91   | 3        | 18                         | 26                          | 44                    | 117                       | 161       |
| ลำพูน      | 4                | 56        | 544              | 6        | 78               | 306  | 16       | 96                         | 177                         | 230                   | 1027                      | 1257      |
| พะเยา      | 2                | 28        | 258              | 2        | 26               | 86   | 10       | 60                         | 188                         | 114                   | 532                       | 646       |
| รวม        | 24               | 336       | 2855             | 42       | 546              | 2107 | 89       | 534                        | 1137                        | 1416                  | 6099                      | 7515      |

ตารางแสดงกลุ่มตัวอย่างของ โรงเรียน ผู้บริหาร และครู -

| ขนาดโรงเรียน<br>จังหวัด | โรงเรียนขนาดใหญ่ |           |     | โรงเรียนขนาดกลาง |           |     | โรงเรียนขนาดเล็ก |           |     | รวม,<br>กลุ่มตัวอย่าง<br>โรงเรียน | รวม,<br>กลุ่มตัวอย่าง<br>ผู้บริหาร | รวม,<br>กลุ่มตัวอย่าง<br>ครู |
|-------------------------|------------------|-----------|-----|------------------|-----------|-----|------------------|-----------|-----|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
|                         | โรงเรียน         | ผู้บริหาร | ครู | โรงเรียน         | ผู้บริหาร | ครู | โรงเรียน         | ผู้บริหาร | ครู |                                   |                                    |                              |
| เชียงใหม่               | 4                | 15        | 30  | 6                | 25        | 20  | 10               | 18        | 12  | 20                                | 58                                 | 62                           |
| น่าน                    | 4                | 15        | 38  | 8                | 30        | 39  | 11               | 20        | 11  | 23                                | 65                                 | 88                           |
| แพร่                    | 1                | 6         | 11  | 3                | 11        | 15  | 8                | 14        | 6   | 12                                | 31                                 | 32                           |
| แม่ฮ่องสอน              | 3                | 12        | 31  | 3                | 11        | 11  | 6                | 12        | 8   | 12                                | 35                                 | 50                           |
| ลำปาง                   | -                | -         | -   | 1                | 6         | 5   | 2                | 4         | 1   | 3                                 | 10                                 | 6                            |
| ลำพูน                   | 3                | 12        | 33  | 4                | 17        | 19  | 11               | 20        | 11  | 18                                | 49                                 | 63                           |
| พะเยา                   | 1                | 6         | 16  | 1                | 5         | 5   | 7                | 13        | 11  | 9                                 | 24                                 | 32                           |
| รวม                     | 17               | 72        | 172 | 29               | 116       | 127 | 62               | 114       | 68  | 108                               | 302                                | 367                          |

## กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน

### จังหวัดเชียงราย

#### โรงเรียนขนาดใหญ่

|              |             |
|--------------|-------------|
| สามัคคีวิทยา | อำเภอเมือง  |
| เทิงวิทยา    | อำเภอเทิง   |
| ทานพิทยา     | อำเภอพาน    |
| แม่จันวิทยา  | อำเภอแม่จัน |

#### โรงเรียนขนาดกลาง

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| คงมะกะวิทยา        | อำเภอเมือง    |
| เม็งรายมหाराชวิทยา | อำเภอเมือง    |
| เมืองเชียงราย      | อำเภอเมือง    |
| ป่าศาลวิทยา        | อำเภอเทิง     |
| เวียงชัยวิทยา      | อำเภอเวียงชัย |
| เชียงแสนวิทยา      | อำเภอเชียงแสน |

#### โรงเรียนขนาดเล็ก

|              |                   |
|--------------|-------------------|
| ห้วยสักวิทยา | อำเภอเมือง        |
| ปล่องวิทยา   | อำเภอเทิง         |
| ป่าแควิทยา   | อำเภอป่าแค        |
| นครวิทยา     | อำเภอพาน          |
| แม่สรวยวิทยา | อำเภอแม่สรวย      |
| แม่เจ็ทวิทยา | อำเภอเวียงป่าเป้า |
| ทุ่งก้อวิทยา | อำเภอเวียงชัย     |
| พญาเม็งราย   | อำเภอพญาเม็งราย   |
| จันจว้าวิทยา | อำเภอแม่จัน       |
| บ้านแซววิทยา | อำเภอเชียงแสน     |

รวม 20 โรงเรียน



กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน (ต่อ)

จังหวัดเชียงใหม่

โรงเรียนขนาดใหญ่

|                |               |
|----------------|---------------|
| บุพราชวิทยาลัย | อำเภอเมือง    |
| วัดโนนชัยพำพิท | อำเภอเมือง    |
| กาวิละวิทยาลัย | อำเภอเมือง    |
| สันกำแพง       | อำเภอสันกำแพง |

โรงเรียนขนาดกลาง

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| หอพระ                  | อำเภอเมือง     |
| จอมทอง                 | อำเภอจอมทอง    |
| คอยสะเท่ควิทยาคม       | อำเภอกอยสะเท่  |
| พร้าววิทยาคม           | อำเภอพร้าว     |
| สันทรายวิทยาคม         | อำเภอสันทราย   |
| บ้านกาศวิทยาคม         | อำเภอสันป่าตอง |
| สารภีพิทยาคม           | อำเภอสารภี     |
| หางคงรัฐราษฎร์อุปถัมภ์ | อำเภอหางคง     |

โรงเรียนขนาดเล็ก

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| นวมินทรราชูทิศ  | อำเภอเมือง     |
| สองแคววิทยาคม   | อำเภอจอมทอง    |
| เชียงคาววิทยาคม | อำเภอเชียงคาว  |
| ไชยปราการ       | อำเภอฝาง       |
| แม่แจ่ม         | อำเภอแจ่ม      |
| แม่หอพระวิทยาคม | อำเภอแม่แตง    |
| แม่อาววิทยาคม   | อำเภอแม่อาว    |
| ออนเหนือ        | อำเภอสันกำแพง  |
| น้ำบ่อหลวงวิทยา | อำเภอสันป่าตอง |
| คอยเต่าวิทยาคม  | อำเภอกอยเต่า   |
| ฮอคพิทยาคม      | อำเภอฮอค       |



กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน (ต่อ)

จังหวัดน่าน

โรงเรียนขนาดใหญ่

ศรีสวัสดิ์วิทยาการ

อำเภอเมือง

โรงเรียนขนาดกลาง

สตรีศรีน่าน

อำเภอเมือง

ท่าวังผาพิทยาคม

อำเภอท่าวังผา

น่าน้อย

อำเภอน่าน้อย

โรงเรียนขนาดเล็ก

บ่อสวกวิทยาการ

อำเภอเมือง

เชียงกลาง"ประชาพัฒนา"

อำเภอเชียงกลาง

ทุ่งช้าง

อำเภอทุ่งช้าง

แม่จริม

กิ่งอำเภอแม่จริม

ศาลชุม

อำเภอสา

บ้านหลวง

กิ่งอำเภอบ้านหลวง

นาหมื่นพิทยาคม

กิ่งอำเภอนาหมื่น

ภูเพียงพิทยาคม

กิ่งอำเภอสันติสุข

รวม 12 โรงเรียน

จังหวัดแพร่

โรงเรียนขนาดใหญ่

พิริยาลัย

อำเภอเมือง

นารีนคร

อำเภอเมือง

สูงเม่นชนูปถัมภ์

อำเภอสูงเม่น

โรงเรียนขนาดกลาง

วิไลเกียรติคุณถัมภ์

อำเภอเด่นชัย

สองวิทยา

อำเภอสอง

ถิ่นโสภาวิทยา

อำเภอเมือง

กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน (ต่อ)

จังหวัดแพร่

โรงเรียนขนาดเล็ก

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| ท่าข้ามวิทยาคม         | อำเภอเมือง    |
| เมืองแพร่              | อำเภอเมือง    |
| ม่วงไข่พิทยาคม         | อำเภอร้องกวาง |
| พัฒนาประชาอุปถัมภ์     | อำเภอร้องกวาง |
| วังชิ้นวิทยา           | อำเภอวังชิ้น  |
| บ้านกาศประชาอนุเคราะห์ | อำเภอสูงเม่น  |

รวม 12 โรงเรียน

จังหวัดแม่ฮ่องสอน

โรงเรียนขนาดใหญ่ -

โรงเรียนขนาดกลาง

|              |            |
|--------------|------------|
| ห้องสอนศึกษา | อำเภอเมือง |
|--------------|------------|

โรงเรียนขนาดเล็ก

|             |             |
|-------------|-------------|
| ขุนยวมวิทยา | อำเภอขุนยวม |
| ปายวิทยา    | อำเภอปาย    |

รวม 3 โรงเรียน

จังหวัดลำปาง

โรงเรียนขนาดใหญ่

|                  |            |
|------------------|------------|
| บุญวาทย์วิทยาลัย | อำเภอเมือง |
| ลำปางกัลยาณี     | อำเภอเมือง |
| เถินวิทยา        | อำเภอเถิน  |

โรงเรียนขนาดกลาง

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| เกาะคาวิทยาคม   | อำเภอเกาะคา |
| ประชารัฐธรรมคุณ | อำเภอองาว   |

## กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน (ต่อ)

### จังหวัดลำปาง

#### โรงเรียนขนาดกลาง

|               |               |
|---------------|---------------|
| แจ่มวิทยาคม   | อำเภอแจ่ม     |
| ห้างฉัตรวิทยา | อำเภอห้างฉัตร |

#### โรงเรียนขนาดเล็ก

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| ปงแสนทองวิทยา     | อำเภอเมือง        |
| ไหลหินวิทยา       | อำเภอเกาะคา       |
| ประชาราษฎร์วิทยา  | อำเภองาว          |
| เวียงมอกวิทยา     | อำเภอเงิน         |
| แม่ทะประชาสามัคคี | อำเภอแม่ทะ        |
| วังเหนือวิทยา     | อำเภอวังเหนือ     |
| สบปราบวิทยา       | อำเภอสบปราบ       |
| เสริมงามวิทยา     | อำเภอเสริมงาม     |
| แม่ส้านวิทยา      | อำเภอห้างฉัตร     |
| แม่เมาะะวิทยา     | อำเภอแม่เมาะะ     |
| เมืองปานวิทยา     | กิ่งอำเภอเมืองปาน |

รวม 18 โรงเรียน

### จังหวัดลำพูน

#### โรงเรียนขนาดใหญ่

|             |            |
|-------------|------------|
| จักรคำคณาทร | อำเภอเมือง |
|-------------|------------|

#### โรงเรียนขนาดกลาง

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| สิริกานท์บ้านโฮ้ง | อำเภอบ้านโฮ้ง |
|-------------------|---------------|

#### โรงเรียนขนาดเล็ก

|                   |            |
|-------------------|------------|
| ป่าตาลบ้านธิพิทยา | อำเภอเมือง |
| อุโมงค์วิทยาคม    | อำเภอเมือง |

กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน (ต่อ)

จังหวัดอำนาจ

โรงเรียนขนาดเล็ก

|                    |                      |
|--------------------|----------------------|
| แม่ทาวิทยา         | อำเภอแม่ทา           |
| ท่าชุมเงินวิทยาคาร | อำเภอแม่ทา           |
| น้ำคึมวิทยา        | อำเภอป่าซาง          |
| แม่ต๋อนวิทยา       | อำเภอสี              |
| ทุ่งหัวช้างพิทยาคม | กิ่งอำเภอทุ่งหัวช้าง |

รวม 9 โรงเรียน

จังหวัดพะเยา

โรงเรียนขนาดใหญ่

|              |            |
|--------------|------------|
| พะเยาพิทยาคม | อำเภอเมือง |
|--------------|------------|

โรงเรียนขนาดกลาง

|              |            |
|--------------|------------|
| พากกวานวิทยา | อำเภอเมือง |
| แม่ใจวิทยา   | อำเภอแม่ใจ |
| จุนวิทยา     | อำเภอจุน   |

โรงเรียนขนาดเล็ก

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| ดงเจนวิทยา        | อำเภอเมือง    |
| พะเยาประชาชนวิทย์ | อำเภอเมือง    |
| พญาลอวิทยา        | อำเภอจุน      |
| ภูซางวิทยา        | อำเภอเชียงคำ  |
| เชียงม่วนวิทยา    | อำเภอเขวงม่วน |
| ถ้ำปินวิทยา       | อำเภอคอกคำใต้ |
| ปงรัชดาภิเษก      | อำเภอปง       |

รวม 11 โรงเรียน





ที่ ศธ 0806/ 014649

กองการมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ กทม.10300

19 ธันวาคม 2529

เรื่อง ขอความร่วมมือในการทำวิจัย

เรียน

ด้วย นายสถาพร พันธุ์ประยูร นิสิตปริญญาโทมหาวิทยาลัย สาขาวิชานิเทศการศึกษาศาสตร์ และ  
พัฒนาหลักสูตร ภาควิชาบริหารการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กำลังทำวิจัยเรื่อง "การศึกษางานการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา  
เขตการศึกษา 8" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต มีความประสงค์จะ  
ขอความร่วมมือจากผู้บริหารโรงเรียน และครู-อาจารย์ของโรงเรียนต่าง ๆ ในสังกัดกองการมัธยมศึกษา  
กรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8 ในการตอบแบบสอบถาม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวิจัยดังกล่าว  
กองการมัธยมศึกษาพิจารณาแล้วเห็นว่า การทำวิจัยดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อโรงเรียน  
ในการดำเนินงานการนิเทศการศึกษาภายในโรงเรียนมัธยมศึกษา สมควรให้การสนับสนุน  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความอนุเคราะห์แก่ผู้วิจัยด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายธานี สมบูรณ์บุรณะ)

หัวหน้าฝ่ายบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา 1  
ปฏิบัติราชการแทน, ผู้อำนวยการกองการมัธยมศึกษา

กองการมัธยมศึกษา  
ฝ่ายมาตรฐานโรงเรียน  
โทร.2811392

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กรุงเทพฯ 10500

วันวาคม 2529

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน ท่านผู้ตอบแบบสอบถามที่เคารพ

ด้วยข้าพเจ้า นายสถาพร หันชูประยูร ข้าราชการสังกัดกองการ  
มัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ปฏิบัติงานที่โรงเรียนวิไลเกียรติ-  
อุปถัมภ์ อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ ขณะนี้กำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขาวิชา  
นิเทศการศึกษาและพัฒนาลดกสูตร ภาควิชาบริหารการการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์-  
มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติจากบัณฑิตวิทยาลัย ให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษางาน  
การนิเทศการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8"  
ซึ่งจำเป็นต้องขอความร่วมมือจากท่านในการตอบแบบสอบถาม

คำตอบของท่านมีความสำคัญต่อการทำวิทยานิพนธ์เป็นอย่างมาก จึงขอ  
ความอนุเคราะห์จากท่าน โปรดตอบแบบสอบถามในครั้งนี้อย่างดี และโปรดส่งคืนให้  
ข้าพเจ้าตามที่อยู่ที่ระบุไว้แล้ว ภายในวันที่ มกราคม 2530 นี้ จึงขอขอบ-  
พระคุณเป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(นายสถาพร หันชูประยูร)  
ผู้วิจัย

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

สำหรับทำวิทยานิพนธ์ สาขาวิชานิติศาสตร์และการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร  
ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### เรื่อง

การศึกษางานการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา  
เขตการศึกษา 8

A STUDY OF EDUCATIONAL SUPERVISORY TASKS IN SECONDARY SCHOOLS  
UNDER THE JURISDICTION OF THE DEPARTMENT OF GENERAL EDUCATION,  
EDUCATIONAL REGION EIGHT

สำหรับผู้บริหาร โรงเรียนและครู

อาจารย์ที่ปรึกษางานวิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์  
ผู้วิจัย นายสถาพร พันธุประยูร

คำชี้แจงเกี่ยวกับแบบสอบถาม

ท่านผู้บริหาร โรงเรียนและครู-อาจารย์ที่เคารพอย่างสูงทุกท่าน กระผม นายสถาพร พันธุ์ประยูร ปัจจุบันปฏิบัติราชการอยู่โรงเรียนวิไลเกียรติอุปถัมภ์ อ. เคนชัย จ. แพร่ กำลังดำเนินการวิจัยเรื่อง "การศึกษางานการนิเทศการศึกษา ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ในหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานิเทศการศึกษาและพัฒนา หลักสูตร ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผลของการศึกษานอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาของกระผมโดยตรงแล้ว ยังจะเป็นแนวทางในการพัฒนางานการนิเทศการศึกษาระดับมัธยมศึกษาอีกด้วย ข้อมูลที่ได้จากท่านจะนำไปเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาเท่านั้น และจะทำการวิเคราะห์โดยส่วนรวม จึงไม่มีผลกระทบกระเทือนต่อหน้าที่การงานของท่านแต่อย่างใด เพราะท่านไม่ต้องลงชื่อและที่อยู่แบบสอบถาม กระผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับคำตอบที่สมบูรณ์ทุกข้อในแบบสอบถามจากท่าน จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้

นายสถาพร พันธุ์ประยูร  
ผู้วิจัย



### คำนิยาม

การนิเทศการศึกษาในโรงเรียน หมายถึง การทำงานของผู้บริหารโรงเรียนที่ทำงานร่วมกับครู ในการพัฒนาการเรียนการสอน ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการศึกษาที่กำหนดไว้

งานการนิเทศการศึกษาในโรงเรียน หมายถึง งานที่ผู้บริหารโรงเรียนที่ทำงานร่วมกับครู ในการพัฒนาการเรียนการสอน ในด้านการพัฒนาหลักสูตร การจัดระบบการเรียนการสอน การบริหารงานบุคคล การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การจัดฝึกอบรมครูประจำการ การปฐมนิเทศครูใหม่ การจัดบริการพิเศษแก่ครู การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และการประเมินผลเพื่อให้ได้มาซึ่งสัมฤทธิ์ผลสูงสุดในการเรียนของนักเรียน

### คำชี้แจง

1. แบบสอบถามชุดนี้มี 3 ตอน คือ
  - ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม และสภาพของโรงเรียน
  - ตอนที่ 2 งานการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ปฏิบัติ
  - ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานการนิเทศการศึกษา  
ในโรงเรียนมัธยมศึกษา
2. ตอนที่ 2 และตอนที่ 3 ท่านสามารถเลือกคำตอบได้มากกว่า 1 ข้อ



## ตอนที่ 1

## สถานการณ์ของผู้ตอบแบบสอบถาม และสภาพของโรงเรียน

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง  หน้าข้อความตามความเป็นจริง

1. ขนาดของโรงเรียนที่ท่านปฏิบัติงานอยู่  
 โรงเรียนขนาดใหญ่ (มีจำนวนนักเรียน 1641 คนขึ้นไป)  
 โรงเรียนขนาดกลาง (มีจำนวนนักเรียน 585-1640 คน)  
 โรงเรียนขนาดเล็ก (มีจำนวนนักเรียน 584 คนลงมา)
2. เพศ  ชาย  หญิง
3. ตำแหน่งปัจจุบัน  
 ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่ ครูใหญ่ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้ช่วยอาจารย์ใหญ่  
 ผู้ช่วยครูใหญ่ หัวหน้าหมวดวิชา  
 ครูหรืออาจารย์
4. อายุ  
 ต่ำกว่า 21 ปี  41-50 ปี  
 21-30 ปี  51-60 ปี  
 31-40 ปี
5. อายุราชการ  
 น้อยกว่า 5 ปี  16-20 ปี  
 5-10 ปี  21 ปีขึ้นไป  
 11-15 ปี
6. วุฒិทางการศึกษา  
 ต่ำกว่าปริญญาตรี  สูงกว่าปริญญาตรี  
 ปริญญาตรี  อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ตอนที่ 2

งานการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา

คำชี้แจง ในแบบสอบถามตอนนี้ได้แบ่งงานการนิเทศการศึกษาที่โรงเรียนได้ปฏิบัติออกเป็น 10 ด้าน ในงานแต่ละด้าน ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถเลือกคำตอบได้มากกว่า 1 ข้อ โดยเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หน้าข้อความที่เป็นคำตอบ

1. งานด้านการพัฒนาหลักสูตร

(1) การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ จุดหมาย หลักการ และโครงสร้างของหลักสูตร แก่บุคลากร โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร

- ประชุมแนะนำชี้แจง
- เชิญวิทยากรมาให้ความรู้
- บริการเอกสารหลักสูตรให้ศึกษาค้นคว้าเอง
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) การปรับแผน การสอน คู่มือครู กิจกรรมการเรียนการสอน ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพของท้องถิ่น โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร

- ประชุมเชิงปฏิบัติการภายในโรงเรียน
- ประชุมและสัมมนาภายในกลุ่ม โรงเรียน
- ประยุกต์ผลงานวิจัยมาใช้เป็นประโยชน์ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
- รวบรวมข้อมูลจากผู้นักครองและบุคลากรในท้องถิ่น มาใช้ในการปรับกิจกรรมการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(3) การจัดทำหรือจัดหาเอกสารหลักสูตร เช่น คู่มือการใช้หลักสูตร คู่มือครู แผนการสอน ไว้ให้เพียงพอในการศึกษาค้นคว้า โรงเรียนของท่านได้ปฏิบัติอย่างไร

- รับจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยตรง
- จัดหาเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- โรงเรียนจัดทำเพิ่มเติมจากที่มีอยู่
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(4) การติดตามและประเมินผลการใช้หลักสูตรในโรงเรียน โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ร่วมกันศึกษาและวิเคราะห์งานวิชาการภายในโรงเรียน
- ประเมินโครงการด้านวิชาการภายในโรงเรียน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานทางวิชาการภายในหมวดวิชา
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

## 2. งานด้านการจัดระบบการเรียนการสอน

(1) การจัดชั้นเรียนและการสร้างบรรยากาศในห้องเรียน ให้สอดคล้องกับจุดหมายของหลักสูตร โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ส่งเสริมให้ครูจัดกลุ่มนักเรียนตามความถนัดและความสามารถ
- ส่งเสริมให้ครูตกแต่งห้องเรียนให้เหมาะสมกับสภาพการจัดการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) การกำหนดการสอนและตารางสอนตามหลักสูตร โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- สนับสนุนให้ครูสำรวจความพร้อมด้านการสอนของตนเอง
- ให้ความรู้แก่ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดการสอนและตารางสอน
- เปิดโอกาสให้ผู้สอนมีส่วนร่วมในการดำเนินการสอนและตารางสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(3) การส่งเสริมการสอนตามแผนการสอน โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ให้ความรู้แก่ครู ในการวางแผนการปฏิบัติงานด้านการสอนแต่ละรายวิชา ก่อนเปิดภาคเรียน

- ประชุมสัมมนา เพื่อสำรวจปัญหาในด้านการสอน ตลอดจนหาแนวทางแก้ไข
- แนะนำให้ครูนำผลการวิจัยมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการสอน
- ให้มีการตั้งจุดประสงค์การเรียนรู้ในการสอน
- ให้มีการใช้สื่อประกอบการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(4) การส่งเสริมให้ใช้วิธีสอนหลาย ๆ วิธี โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ให้ครูในหมวดวิชาเดียวกัน หรือสอนในระดับชั้นเดียวกันประชุมวางแผนร่วมกัน
- ส่งเสริมให้ครูหาวิธีการสอนที่สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอน
- จัดให้มีโครงการทดลองวิธีสอนในหมวดวิชาต่าง ๆ
- สานักวิชาการสอนใหม่ ๆ ให้แก่ครู
- ส่งเสริมการสอนเป็นคณะ (Team teaching)
- นำผลการวิจัยด้านการสอนมาเผยแพร่เพื่อปรับปรุงวิธีการสอนของครู
- สนับสนุนให้ครูวิเคราะห์วิธีการสอนที่เหมาะสมกับเนื้อหาวิชา และสภาพแวดล้อม
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

### 3. งานด้านการบริหารบุคลากร

(1) ด้านการปฏิบัติการสอน โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ประชุมปฏิบัติการ เพื่อหมั่นทวนความรู้พื้นฐานของครู
- ส่งเสริมให้ครูศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการสอน
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) การพัฒนาสมรรถภาพด้านการสอน โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ประชุมสัมมนาเกี่ยวกับปัญหาด้านการสอนเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน



- กำหนดโครงการ เชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้แก่ครู
- กำหนดโครงการทัศนศึกษาเพื่อเยี่ยมชมเยียนและดูการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอื่น
- สร้างกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้ครูมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

#### 4. งานด้านการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก

(1) การวางแผนการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร

- ให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงเรียน
- ส่งเสริมให้ครูใช้งบประมาณเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างถูกต้องเหมาะสม
- ให้ความรู้แก่ครูในด้านการใช้สิ่งอำนวยความสะดวก
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) การจัดอาคารเรียน อาคารประกอบและการพัฒนาคุณลักษณะของเครื่องใช้ต่าง ๆ โรงเรียนปฏิบัติอย่างไร

- ให้ความรู้แก่ครูในด้านการใช้และบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ตลอดจนเครื่องใช้ต่าง ๆ
- จัดกิจกรรมส่งเสริม ให้ครูได้ใช้ประโยชน์จากอาคารสถานที่และเครื่องใช้ต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า
- สนับสนุนให้ครูพัฒนาคุณภาพของอาคารเรียน อาคารประกอบและ
- เครื่องใช้ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดียิ่ง
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

#### 5. งานด้านการจัดหาวัสดุอุปกรณ์

(1) การจัดหาวัสดุอุปกรณ์การสอนที่ตรงตามจุดหมายของหลักสูตร โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร

- แนะนำให้ครูทำการสำรวจสภาพและความต้องการการใช้วัสดุอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอน
  - สนับสนุนให้ครูทำการค้นคว้าทดลอง เกี่ยวกับสื่อการเรียนการสอน
  - แนะนำให้ครูใช้วัสดุในท้องถิ่นมาเป็นวัสดุอุปกรณ์การสอน
  - ให้ความรู้ในการเลือกและใช้อุปกรณ์การสอนที่เหมาะสมกับเนื้อหาวิชาที่สอน
  - จัดประชุมปฏิบัติการ เพื่อผลิตวัสดุอุปกรณ์การสอนใช้ภายในโรงเรียน
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- (2) การเก็บรักษาวัสดุอุปกรณ์การสอน โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?
- ให้ความรู้แก่ครูในด้านการบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์การสอน
  - ให้การอบรมแก่ครูในด้านการรวบรวมวัสดุอุปกรณ์เป็นหมวดหมู่ เพื่อประโยชน์ในการใช้และเก็บรักษา
  - ประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการปรับปรุงสภาพของวัสดุอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพในการใช้งานอยู่เสมอ
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- (3) การติดตามผลการใช้วัสดุอุปกรณ์ โรงเรียนของท่านปฏิบัติอย่างไร?
- ส่งเสริมให้ครูตรวจสอบสภาพของวัสดุอุปกรณ์ เป็นระยะ ๆ
  - แนะนำให้ครูประเมินผลและรวบรวมปัญหา เกี่ยวกับการใช้วัสดุอุปกรณ์
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....

#### 6. งานด้านการฝึกอบรมครูประจำการ

- (1) ด้านการเรียนการสอน โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?
- อภิปรายเพื่อประมวลปัญหาที่เกิดขึ้น ในการปฏิบัติงานของครู
  - ส่งครูเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับด้านวิชาการตามที่สถาบันต่าง ๆ จัดขึ้น
  - จัดให้มีโครงการทัศนศึกษาเพื่อเยี่ยมชมการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนอื่น ๆ

- ให้ครูทุกหมวดวิชามีโอกาสพบปะสนทนาเพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีในการปฏิบัติการสอนร่วมกัน
- ให้ครูได้เยี่ยมเยียนและสังเกตการสอนชั้นต่าง ๆ ทั่วกันภายในโรงเรียน หรือภายในกลุ่มโรงเรียน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) ท่านการแนะนำข้อมูลข่าวสารทางวิชาการแก่ครู โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร

- จัดสัปดาห์ความก้าวหน้าทางวิชาการแก่ครู
- จัดป้ายนิเทศเพื่อให้ความรู้และข่าวสารแก่ครู
- จัดรายชื่อหนังสือหรือวารสารที่มีคุณค่าทางวิชาการ เป็นบริการให้ครูทราบ
- ส่งครูไปฟังการบรรยายทางวิชาการตามสถานที่ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่ครู
- แนะนำแหล่งวิทยาการที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนให้ครูได้ทราบ
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(3) ท่านความก้าวหน้าทางวิชาการของครู โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร

- สนับสนุนและส่งเสริมให้ครูมีโอกาสเลื่อนวิทยฐานะ และศึกษาต่อ
- ส่งเสริมให้ครูทำคู่มือประกอบการสอน และสร้างแบบฝึกหัดเสริมทักษะในวิชาที่สอน
- แนะนำให้ครูเข้าเป็นสมาชิกของสมาคมทางวิชาการต่าง ๆ
- ส่งเสริมให้ครูศึกษาค้นคว้าและเขียนบทความทางวิชาการ
- ส่งเสริมให้ครูทำการวิจัยเชิงปฏิบัติ (Action Research) เพื่อนำมาปรับปรุงการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

## 7. งานด้านการประเมินิเทศครูใหม่

(1) ท่านการประเมินิเทศครูบรรจุใหม่ โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร

- ให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโรงเรียนแก่ครูใหม่
- แนะนำให้รู้จักกับบุคลากรในโรงเรียน

- แจ้งให้ครูใหม่ทราบถึงงานในหน้าที่ และวิธีปฏิบัติงานให้ครูใหม่ทราบ
- แนะนำครูใหม่ให้รู้จักกับประชาชนในชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่
- มีการประเมินโครงการปฐมนิเทศครูใหม่
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) ก้านการช่วยเหลือแนะนำเกี่ยวกับการเรียนการสอน โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- แนะนำแหล่งวิทยากรภายในโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในก้านการเรียนการสอนระหว่างครูเก่าและครูใหม่
- ให้สังเกตการสอนจากครูเก่าที่มีประสบการณ์การสอนที่ดี
- ให้ความรู้เกี่ยวกับงานวิชาการของโรงเรียน เพื่อใช้ในการวางแผนการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

#### 8. งานก้านการจักริการพิเศษแก่ครู

(1) ก้านข้อมูลข่าวสาร โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ทำทะเบียนประวัติของบุคลากรภายในโรงเรียน
- ทำคู่มือครูในการปฏิบัติงาน
- รวบรวมผลการวิจัยทางการศึกษาเผยแพร่ให้ครูทราบ
- ให้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสาร และความคิดเห็นทางวิชาการระหว่างครูด้วยกัน
- รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนในทุกก้านเพื่อให้ครูนำมาใช้ในการวางแผนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) ก้านนันทนาการและสุขภาพอนามัยของครู โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- บริการตรวจสุขภาพอนามัยแก่ครูและครอบครัวเป็นประจำทุกปี
- จัดแข่งขันกีฬาระหว่างบุคลากรในโรงเรียน

- ทบปะสังสรรค์และรื่นเริงในบางโอกาส
- มีสถานที่ให้เล่นกีฬาในร่ม
- จัดมุมหนังสือในห้องสมุดให้คณะครูอ่านในเวลาพักช้อน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

9. งานค้ำานการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

(1) การให้บริการชุมชน โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- แจงข่าวสารและข้อมูลทางการศึกษาให้ชุมชนทราบ
- รายงานผลการเรียนของนักเรียนให้ผู้ปกครองทราบ
- นำคณะครูเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน
- ส่งเสริมให้ครูใช้ความรู้ความสามารถเพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) ค้ำานการประสานสัมพันธ์กับชุมชนในเรื่องการเรียนการสอน โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- แนะนำให้ครูศึกษาข้อมูลจากผู้ปกครองนักเรียน และบุคคลในท้องถิ่น นำมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการเรียนการสอน
- สนับสนุนให้ครูนำบุคลากรในท้องถิ่นที่มีความสามารถเฉพาะ ค้ำานมาเป็นวิทยากรในการเรียนการสอน
- ส่งเสริมให้ครูเข้าร่วมในโครงการของชุมชนที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน
- สนับสนุนให้ครูมีช้สถานประกอบการในชุมชนเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

10. งานค้ำานการประเมินผลการสอน

(1) การค้ำานการประเมินผลการสอน โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร?

- ชี้แจงให้ครูเข้าใจวัตถุประสงค์ของการประเมินผลอย่างชัดเจน ตลอดจนส่งเสริมให้ครูประเมินผลการสอนของตนเอง



- แนะนำเทคนิคและวิธีการวัดผลประเมินผลให้ครูทราบอย่างชัดเจน
- ทั้งคณะกรรมการวิเคราะห์แบบทดสอบที่ใช้ในการวัดและประเมินผล  
การเรียนเสมอ ๆ
- ควบคุมดูแลการวัดและประเมินผลให้เป็นไปตามระเบียบของกระทรวง  
ศึกษาธิการ
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

(2) การรายงานผลการประเมินให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ โรงเรียนท่านปฏิบัติอย่างไร

- เก็บบันทึกผลในการประเมินไว้เป็นหลักฐาน ในความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการ
- รายงานผลการประเมินให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ โดยสม่ำเสมอ
- วิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อนำมาปรับปรุงการเรียนการสอน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ตอนที่ 3

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษา ในโรงเรียนทั้ง 10 ท่าน ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถเลือกคำตอบ ได้มากกว่า 1 ข้อ โดยเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หน้าข้อความที่เป็นคำตอบ

1. งานด้านการพัฒนาหลักสูตร ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ
- การกำหนดกิจกรรมในการประชุมสัมมนาทางค่านหลักสูตร ไม่สามารถทำให้บรรลุจุดหมายได้
  - การประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทางค่านหลักสูตรมีความล่าช้า
  - การประชาสัมพันธ์หลักสูตรของโรงเรียนไปยังชุมชนทำอย่างไม่ทั่วถึง
  - เอกสารหลักสูตรมีไม่เพียงพอให้ครูได้ศึกษา
  - บุคลากรในโรงเรียนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการนำผลการวิจัยมาใช้
  - บุคลากรในโรงเรียนไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าอบรม ประชุม หรือสัมมนาทางด้านการพัฒนาหลักสูตร
  - ขาดแคลนวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่จะให้ความรู้ค่านหลักสูตร
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
2. งานด้านการจัดระบบการเรียนการสอน ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ
- ไม่ได้ทำการสำรวจความสามารถและความถนัดของนักเรียนเพื่อประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน
  - ขาดการวางแผนปฏิบัติ งานด้านการสอนในแต่ละหมวดวิชา
  - ผู้สอนไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดการสอนและตารางสอน
  - ครูบางคนขาดความเชื่อมั่นในตนเอง เนื่องจากขาดพื้นฐานทางวิชาการและทักษะ
  - ครูบางคนไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสอนที่ใช้อยู่ เพราะคิดว่าการสอนของตนดีแล้ว
  - ผู้สอนไม่ได้กำหนดจุดประสงค์การเรียนรู้ในการสอน
  - ไม่มีการนำผลการวิจัยมาปรับปรุงวิธีการสอนของครู
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3. งานด้านการบริหารบุคลากร ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ
- ขาดการสำรวจความต้องการบุคลากรในหมวดและฝ่ายต่าง ๆ
  - ขาดแผนปฏิบัติงานด้านการสอนในโรงเรียนทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว
  - บรรจุบุคลากรไม่ตรงกับความต้องการของโรงเรียน
  - การกำหนดขอบข่ายหน้าที่ในการปฏิบัติงานของบุคลากรแต่ละฝ่ายไม่ชัดเจน
  - ขาดการประชุมสัมมนาเกี่ยวกับปัญหาค่านสมรรถภาพในการสอน
  - ศึกษกรเข้าสอนไม่ตรงตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
4. งานด้านการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก มีปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ
- ไม่มีการสำรวจความต้องการ การใช้สิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงเรียน
  - ไม่มีการสำรวจสภาพสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในโรงเรียนอย่างเป็นปัจจุบัน
  - ขาดผู้รับผิดชอบในการวางแผนและดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก
  - การจัดสภาพและสิ่งแวดล้อมในการทำงานไม่เหมาะสมและอำนวยความสะดวก  
ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
  - ขาดงบประมาณสนับสนุน
  - ไม่มีการติดตามผลการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกในโรงเรียน
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
5. งานด้านการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ
- ไม่มีการสำรวจสภาพและความต้องการการใช้วัสดุอุปกรณ์ในการสอนของครู
  - ขาดการตรวจสอบสภาพและการปรับปรุง วัสดุอุปกรณ์การสอนอย่างสม่ำเสมอ
  - ขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการทำสื่อการเรียนการสอน
  - ไม่มีสถานที่จัดเก็บรักษาวัสดุอุปกรณ์อย่างเหมาะสม
  - บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการเลือกและการใช้วัสดุอุปกรณ์  
การสอน
  - ขาดการสนับสนุนให้มีการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์การสอน  
ทดลองจนการใช้วัสดุในห้องเรียนมาประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์

- ขาดการติดตามผลการใช้วัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

6. งานด้านการฝึกอบรมครูประจำการ ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ

- ขาดการสำรวจและวิเคราะห์ปัญหาในการปฏิบัติงานของครู
- การให้ความรู้ด้านข่าวสารทางวิชาการแก่ครูทำได้อย่างไม่พอเพียง
- แหล่งวิทยาการที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนมีไม่เพียงพอ
- ครูไม่ได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการเรียนการสอนตามที่หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้นอย่างเพียงพอ
- ขาดการสนับสนุนในด้านการสังเกตการสอนและการดูงานนอกสถานที่
- โรงเรียนไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้ครูมีโอกาสเลื่อนวิทยฐานะและการศึกษาต่อเท่าที่ควร
- ขาดการสนับสนุนให้ครูมีโอกาสแสดงความสามารถทางวิชาการ
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

7. งานด้านการปฐมนิเทศครูใหม่ ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ

- การให้ข้อมูล ข่าวสาร เกี่ยวกับโรงเรียนและชุมชนแก่ครูใหม่ ไม่เพียงพอ
- การชี้แจงให้ครูใหม่ทราบในบทบาทหน้าที่การปฏิบัติงานไม่ชัดเจน
- ไม่ชี้แจงแนะนำแหล่งวิชาการทั้งในและนอกโรงเรียนแก่ครูใหม่
- ขาดการส่งเสริมความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานระหว่างครูใหม่และครูเก่า
- ไม่ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างครูใหม่กับชุมชน
- การจัดสวัสดิการให้ครูใหม่ ไม่พอเพียงเท่าที่ควร
- การเพิ่มประสบการณ์การสอนแก่ครูใหม่ เช่น ให้สังเกตการสอนฯ ทำได้ อย่างไม่เพียงพอ
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

8. งานด้านการจัดบริการพิเศษแก่ครู ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ

- ขาดการจัดรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนเพื่อให้ครูนำมาปรับปรุงการเรียนการสอน



- ไม่ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางคำปรึกษาการระหว่างครูด้วยกัน
- การประชาสัมพันธ์คำขวัญ ชำนาญ แก่ครู ทำได้ไม่ทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ไม่มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยทางการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการสอนให้ครูทราบ
- การบริการค่านันทนาการทำได้ไม่เพียงพอ เช่น สถานที่พักผ่อน เล่นกีฬา การพบปะสังสรรค์
- ขาดงบประมาณสนับสนุนในการจัดบริการพิเศษแก่ครู
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

9. งานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ

- การประชาสัมพันธ์คำขวัญ ชำนาญ ข้อมูลทางวิชาการ ไปยังชุมชน ทำได้ไม่ทั่วถึง
- โรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนน้อยเกินไป
- กิจกรรมบางอย่างไม่เป็นที่สนใจของชุมชน
- บุคลากรในโรงเรียนบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
- สภาพอาคารสถานที่ ไม่เอื้ออำนวยและเพียงพอต่อการให้บริการชุมชน
- ไม่ได้รับความร่วมมือจากสถานประกอบการในชุมชนเกี่ยวกับกิจกรรมการเรียนการสอนเท่าที่ควร
- อื่น ๆ โปรดระบุ.....

10. งานด้านการประเมินผลการสอน ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงเรียนของท่าน คือ

- โรงเรียนไม่ส่งเสริมหรือแนะนำการประเมินผลการสอนของตัวครูเอง
- การเก็บบันทึกผลการประเมินไม่เป็นระบบระเบียบ
- ครูไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดวิธีการในการประเมินผลที่เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียน
- ครูไม่เข้าใจวัตถุประสงค์และระเบียบของการวัดและประเมินผลอย่างถูกต้องแท้จริง



- การรายงานผลการประเมินไม่สม่ำเสมอตามระเบียบของการวัดและประเมินผล
  - อื่น ๆ โปรดระบุ.....
-

## ประวัติผู้เขียน

นายสถาพร หันชูประยูร เกิดเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2498 สำเร็จชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายจาก โรงเรียนพิริยาลัย จังหวัดแพร่ เมื่อปีการศึกษา 2516 คว้าปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อปีการศึกษา 2523 เข้ารับราชการเป็นครู โรงเรียนวิไลเกียรติคุณวัฒนิก อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ เมื่อปีการศึกษา 2519 จนถึงปัจจุบัน

