

รายงานอ้างอิง

ภาษาไทย

การุณย์ มีถม. การคัดเลือกข่าวหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย: ศึกษาเปรียบเทียบระหว่างหนังสือพิมพ์ไทยรัฐกับหนังสือพิมพ์เดลินิวส์. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2540.

เกษม ศิริสัมพันธ์. การวิเคราะห์เนื้อหาของหนังสือพิมพ์รายวันในกรุงเทพฯ 14 ฉบับ. พระนคร: แผนกวารสารศาสตร์ คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2507.

ฉอาน วุฒิกรรมรักษา. หลักการรายงานข่าว. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ประกายพรึก, 2536.

ชวน หลีกภัย, นายกรัฐมนตรี. “ปัญหาและทิศทางของธุรกิจไทยในศตวรรษที่ 21”. วารสาร BSCDC FOCUS, มกราคม 2542.

ชวรัตน์ เชิดชัย. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการสื่อสารมวลชน. กรุงเทพมหานคร: บพิธการพิมพ์, 2527.

ครุณี หิรัญรักษ์. การหนังสือพิมพ์เบื้องต้น. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.

ณรงค์ จำวิจิตร. หนังสือพิมพ์รายวันกับการนำเสนอเนื้อหาสิ่งแวดล้อมในชุมชนกรุงเทพมหานคร: การวิเคราะห์เนื้อหา และการสำรวจความคิดเห็นของครูในกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, 2533.

นงนุช สิงหะเดชะ. หัวหน้าข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์มติชน. สัมภาษณ์ 20 ธันวาคม 2541.

นันทวัน สุขาโต. “นักหนังสือกับเสียงเรียกหาทางจริยธรรม”. วารสารนิเทศสาร, 2520.

ปรมะ สตะเวทิน. การสื่อสารมวลชน : กระบวนการและทฤษฎี. คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: ภาพพิมพ์, 2541.

พรรคไทยรักไทย. สารไทยรักไทย. พฤศจิกายน, 2541.

พัชนี เขยจรยาและคณะ. แนวคิดหลักนิเทศศาสตร์. คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: เยลโล่การพิมพ์ 1988, 2541.

พัฒนาพงศ์ จันทรานนท์. บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์. สัมภาษณ์ 15 ธันวาคม 2541.

พันศักดิ์ วิญญรัตน์. “อย่าสิ้นหวัง 4” เงาประวัติศาสตร์. หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน. 24 ตุลาคม, 2540 .

พิศิษฐ์ ชวลาธวัช และคณะ. การรายงานข่าวชั้นสูง. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ดอกหญ้า, 2539.

พีระ จิรโสภณ. เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและทฤษฎีการสื่อสาร. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ สหมิตร, 2529.

มนู เลียวไพโรจน์. “นโยบายการส่งเสริมธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม”. วารสาร BSDC FOCUS, มกราคม 2542.

มาลี บุญศิริพันธ์. การเขียนสารคดีสำหรับสื่อสิ่งพิมพ์. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: ประกายพริก, 2535.

วิไล นัทรกุล. หนังสือพิมพ์ไทยกับหน้าที่ในการกำหนดวาระข่าวสาร. ภาควิชาการหนังสือพิมพ์ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2534.

สรศักดิ์ วิศาชีวะ. การวิเคราะห์เนื้อหาข่าวสารจากสื่อสิ่งพิมพ์. คณะวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2525.

สวนิต ฆมาภัย และระวีวรรณ ประกอบผล. แบบจำลองการสื่อสาร. คณะนิเทศศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

สุวิชา เพียรราษฎร์. บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน. สัมภาษณ์ 29 ธันวาคม 2542 .
สุรพงษ์ โสธนะเสถียร. การสื่อสารกับสังคม. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2533.

สุวิสาส์ เผ่าเหลืองทอง และจิราวิไล ชารณปกรณ. “ SMEs การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข็งแกร่ง” . วารสารอุตสาหกรรมสาร. 2542.

แสงทิพย์ ชิมละมัย. หัวหน้าเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ. สัมภาษณ์ 2 กุมภาพันธ์ 2543.

อัฐพร แจ่มใจ. การวิเคราะห์เนื้อหาข้อมูลข่าวสารด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยประเภทประชาชนและคุณภาพ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2536.

อุทุมพร หมั่นทำการ. หน้าหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม. สัมภาษณ์ 19 มกราคม 2543.

ภาษาอังกฤษ

David Manning White. “ The Gatekeeper: A Case Study in Selection of News”. Journalism Quarterly 27,1950.

Harold D. Lasswell. “The Structure and Function of Communication in Society”, The Communication of Ideas. Layman Bryson ed. New York: Harper&Brothers, 1948.

Kriz M. Wilson. “ Mass Media As Sources of Global Warming Knowledge”. Mass Comm Review, Volume 22, Numbers 1 and 2, 1995.

Klaus Krippendorff. Content Analysis: An introduction to it methodology. London: SAGE Publication, 1980.

Wilbur Schramm. Responsibility in Mass Communication. New York : Harper and Row Inc. 1975.

Wilbur Schramm. " The Gatekeeper :A Memorandum" , Mass Communication. Urbana : University of Illinois Press, 1960.

ภาคผนวก

ตารางลกรหัสเนื้อหาข่าวธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ในหนังสือพิมพ์รายวัน 4 ฉบับ
(ไทยรัฐ มติชน ผู้จัดการรายวัน บางกอกโพสต์)
ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2541 – 30 มิถุนายน 2542

คำชี้แจงประกอบการลกรหัส : ตัวเลขในตารางลกรหัสเป็นสัญลักษณ์แทนความหมายดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|---------------------------|--------------------|
| 1. ความถี่ | 2. ประเด็นเนื้อหา | 3. รูปแบบการนำเสนอ |
| | 2.1 ข้อมูลทั่วไป SME | 3.1 ข่าว |
| | 2.2 ประเด็นเศรษฐกิจ | 3.2 บทบรรณาธิการ |
| | 2.3 ประเด็นการเมือง | 3.3 บทความ |
| | 2.4 อื่นๆ | 3.4 คอลัมน์ประจำ |
| | | 3.5 อื่นๆ |
| 4. ตำแหน่งหน้า | 5. แหล่งข่าว | |
| 4.1 หน้าหนึ่ง | 5.1 แหล่งข่าวประจำ | |
| 4.2 หน้าใน | 5.2 แหล่งข่าวพิเศษ | |
| 4.3 หน้าบทความ | 5.3 สิ่งตีพิมพ์ และเอกสาร | |
| 4.4 หน้าอื่นๆ | 5.4 สำนักข่าวต่างประเทศ | |
| | 5.5 ไม้ระบุแหล่งข่าว | |

ตัวอย่างเนื้อหา SME หนังสือพิมพ์ ไทยรัฐ

7 โมง 3 จ

SMEs เส้นเลือดฝอยฟื้นฟูเศรษฐกิจ

! เมื่อวันที่ 31 มีนาคมที่ผ่านมา สถาบันแทนราษฎรได้ลงมติรับหลักการ ร่าง พ.ร.บ.ส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อจัดตั้งสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และจัดตั้งกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กับกองทุนร่วมลงทุนเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ Venture Capital Fund

คนที่ผลักดันให้กฎหมายนี้ (ซึ่งถูกดองมานาน) ออกมาเป็นรูปเป็นร่าง ต้องแบกรับผิดใจกับ คุณหญิงลี ลิขิตพัลลภ รัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ไม่มุงเรื่องนี้อย่างจริงจัง

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ชื่อยาวเหยียดนี้ คนไทยส่วนใหญ่จะรู้จักกันในนาม SME (SMEs) ซึ่งย่อมาจากคำในภาษาอังกฤษว่า Small and Medium-sized Enterprises ซึ่งต่อไปนี้มีจะเรียกง่ายกว่า "เอสเอ็มอี" แบบไม่ต้องเติมเอส

ก็อย่างที่ผมได้จั่วหัวคอลัมน์ไว้ นั่นแหละครับว่า เอสเอ็มอี ก็คือเส้นเลือดฝอยที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย หากไม่มีเส้นเลือดฝอยกระจายไปหล่อเลี้ยงส่วนต่างๆของร่างกายแล้ว เนื้อหนังมังสาและอวัยวะอื่นๆ ในร่างกายก็ต้องเหี่ยวเฉาแห้งตาย เพราะขาดเลือดหล่อเลี้ยง

ไม่มีเส้นเลือดฝอย เส้นเลือดใหญ่ก็อยู่ไม่ได้ อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ธุรกิจขนาดใหญ่ก็อยู่ไม่ได้ ประเทศที่พัฒนาแล้วทุกประเทศเป็นอย่างนี้ทั้งนั้น

วันนี้ผมจะยกตัวอย่างสัก 2 ประเทศ ที่มีการส่งเสริมธุรกิจเอสเอ็มอีอย่างจริงจัง และว่ากันว่า เป็นแม่แบบของเอสเอ็มอีเมืองไทยคือ ญี่ปุ่น กับ ไต้หวัน

ลม เปลี่ยนทิศ

กฎหมายแก้

ประเทศไทย

ประเทศญี่ปุ่น เขาถือว่า "เอสเอ็มอี-ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม" เป็น "รากฐาน" ของสังคมเศรษฐกิจญี่ปุ่นเลยทีเดียว และเป็นจักรกลสำคัญที่ผลักดันให้เศรษฐกิจญี่ปุ่นเจริญเติบโตเฟื่องฟูเป็นมหาอำนาจเศรษฐกิจของโลก ก่อนจะมาฟูบเพราะฤทธิ์คัมข่ากุ้งของพื้จั่ว

จากตัวเลขปี 1994 เมื่อ 5 ปีมาแล้ว (ตัวเลขล่าสุดผมยังไม่มี) ที่มีการสำรวจปรากฏว่า ประเทศญี่ปุ่นมีโรงงานขนาดใหญ่ 61,448 โรงงาน คิดเป็น 0.9 เปอร์เซ็นต์ของโรงงานที่มีอยู่ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด

แต่มีโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็กที่เรียกว่า "เอสเอ็มอี" ถึง 6,470,532 โรงงาน คิดเป็นร้อยละ 99.1 ของโรงงานที่มีอยู่ในญี่ปุ่นทั้งหมด ที่สำคัญที่สุดก็คือ โรงงานเอสเอ็มอีเหล่านี้ จ้างแรงงานสูงถึงร้อยละ 80.6 ของแรงงานทั้งหมด และ ทำรายได้จากการส่งออกถึงร้อยละ 51.8

ของยอดส่งออก ที่เป็นเด่นไป

เมื่อดูตามตัวเลขนี้จะเห็นว่า สังคมญี่ปุ่น แรงงานญี่ปุ่น และรายได้ของประเทศญี่ปุ่น อยู่ได้ และพัฒนามาจนยิ่งใหญ่ ส่วนเป็นแรงผลักดันจากธุรกิจเอสเอ็มอีทั้งสิ้น หากไม่โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ อย่างที่คนทั่วโลกรู้จักไม่

ประเทศไต้หวัน ก็เป็นอีกประเทศหนึ่งที่เน้นและให้ความสำคัญต่อ "ธุรกิจเอสเอ็มอี" สูงมาดและถือเป็น "รากฐาน" ของเศรษฐกิจประเทศเช่นเดียวกับญี่ปุ่น

จากตัวเลขล่าสุดปี 1996 เมื่อ 3 ปีก่อน ประเทศไต้หวันมีกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก (เอสเอ็มอี) รวมกันถึง 1,000,300 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 97.92 ของกิจการที่มีอยู่ในประเทศไต้หวันทั้งหมด มีการจ้างงานสูงถึง 7,073,000 คน คิดเป็นร้อยละ 78 ของแรงงานทั้งหมด สร้างรายได้จากการส่งออกสูงถึง 57,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เขา 38 บาท กูดเข้าไป ธุรกิจเอสเอ็มอีทำรายได้เข้าประเทศไต้หวันสูงถึง 2.166 ล้านล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.75 หรือเกือบครึ่งหนึ่งของมูลค่าการส่งออกทั้งหมด

SMEs จึงเป็นหัวใจในการสร้างความแข็งแกร่งให้แก่เศรษฐกิจของประเทศอย่างแท้จริง

ความจริงผมเขียนผลึกคิดเรื่องนี้มาหลายครั้งแล้ว แต่ไม่มีผลอะไร เพราะรัฐมนตรีอุตสาหกรรมที่ผ่านมามีไม่กี่คน เป็นพวกไก่เห็นผลอย จมมาถึงยุคคุณสุวัจน์ ลิขิตพัลลภ เป็นรัฐมนตรีอุตสาหกรรม นำมาปิดฝืนและผลักดันอย่างจริงจังจนสำเร็จในเบื้องต้น

ผมจึงนำเรื่องนี้มาเล่าสู่กันฟัง เพื่อให้รัฐมนตรีทุกคน ข้าราชการทุกคน และคนไทยทุกคน มองเห็นความสำคัญของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จะได้ช่วยกันผลักดันอย่างจริงจัง เพื่อกองทุนฟื้นฟูเศรษฐกิจที่ล้มจมของชาติให้สำเร็จ

วันพรุ่งนี้ ผมจะพูดถึง Venture Capital Fund เงินทุนสำหรับคนเก่งที่อยากมีโอกาสครับ.

"ลม เปลี่ยนทิศ"

บัลแกเรียจับมือลงทุนไทย

นายกัณตธีร์ ศุภมงคล โฆษกพรรคไทยรักไทย และขนาดกลางเป็นสำคัญ เพราะเป็นพื้นฐานทาง
รักไทย เปิดเผยผู้สื่อข่าวถึงการหารือระหว่าง พ.ต.ท. เศรษฐกิจ
ทักษิณ ชินวัตร หัวหน้าพรรคไทยรักไทย กับ นายกัณตธีร์เปิดเผยอีกว่า อดีตรองนายก-
มร.อเล็กซานเดอร์ โทมอฟ อดีตรองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีบัลแกเรียยังต้องการให้เอกชนไทยไปลงทุน
ประเทศบัลแกเรียว่า อดีตรองนายกรัฐมนตรีบัลแกเรีย ในประเทศบัลแกเรีย เพราะประเทศบัลแกเรียยัง
ได้หารือถึงแนวทางฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศ มีความจำเป็นอย่างมากที่จะให้นักลงทุนจากต่าง
เพราะในอดีตประเทศบัลแกเรียเป็นประเทศที่ ชาติเข้าไปลงทุน เพื่อพัฒนาประเทศให้มีความเจริญ
ปกครองด้วยระบอบคอมมิวนิสต์และเพิ่งเปลี่ยนมา ทางด้านเศรษฐกิจ ซึ่ง พ.ต.ท.ทักษิณแนะนำว่า
เป็นเสรีประชาธิปไตย และได้รับการช่วยเหลือจาก เห็นด้วยที่จะให้นักลงทุนไทยไปลงทุนในต่างประเทศ
ไอเอ็มเอฟ เช่นกัน ซึ่ง พ.ต.ท.ทักษิณได้แนะนำ นอกจากนี้ อดีตรองนายกรัฐมนตรีบัลแกเรียยังได้เชิญ
ว่า ควรเน้นไปให้ความสนับสนุนธุรกิจขนาดเล็ก พ.ต.ท.ทักษิณไปเยือนประเทศบัลแกเรียในปีนี้ด้วย.

ไททไฟ

15 ก.พ. 2542

หน้า ๖

● “สุวัจน์” ถึงผงะเห็นเอ็นพีแอล บอย.พุ่งสูงกว่า 40%

โรคชากใหม่ต้องฉีกเงินถึง 3.6 พัน ล.

นายสุวัจน์ ลิปตพัลลภ รมว.อุตสาหกรรม เผยว่า ได้สั่งการให้นายวิเชียร โอภาสวัฒนา กรรมการผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (บอย.) ไปรวบรวมปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งหมด โดยเฉพาะกรณีการที่ บอย.ถือตั้งมาเกือบสิบปี แต่ปล่อยสินเชื่อให้แก่กลุ่มเป้าหมายคือ อุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อมได้เพียง 1,000 ราย แต่ปรากฏว่ามูลค่าสินเชื่อที่ปล่อยไปทั้งหมดได้เกิดหนี้ที่ไม่ก่อรายได้ให้แก่ บอย.สูงถึง 40% ขณะที่อุตสาหกรรมทั้งสองกลุ่มมีผู้ประกอบการกว่าแสนราย โดยให้สรุปว่าปัญหาติดขัดอยู่ที่จุดใด เพื่อที่จะนำปัญหาทั้งหมดไปหารือกับนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ รมว.คลัง เพื่อขอความร่วมมือในการแก้ไข ปัญหา การปรับบทบาท บอย.ได้กำชับว่า ต้องเป็นการปรับบทบาทขนาดใหญ่ ไม่ใช่การปรับขนาดเล็กอย่างที่เป็

ด้านนายวิเชียรกล่าวว่า หากให้ บอย.แยกตัวโครงสร้างการบริหารงานขนาดใหญ่ตามที่ต้องการ อันดับแรกต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 3,600 ล้านบาท เพื่อระดมทุนปล่อยสินเชื่อ เรื่องนี้กระทรวงการคลังและกระทรวงอุตสาหกรรมต้องยื่นมือเข้ามาสนับสนุน การจะให้ บอย.ระดมปล่อยสินเชื่อให้เพิ่มขึ้น นโยบายของรัฐบาลต้องชัดเจนว่า เป้าหมายการปล่อยกู้และการบริหารองค์การคืออะไร อัตราดอกเบี้ยที่สูงใกล้เคียงกับแบงก์พาณิชย์ หากรัฐบาลต้องการให้ บอย.ปรับลดลงมา ก็ต้องนำรูปแบบการช่วยเหลือของรัฐบาลญี่ปุ่นเข้ามาเป็นแบบ โดยก่อนหน้าญี่ปุ่นจัดตั้ง บอย.ญี่ปุ่นขึ้นมา แต่รัฐบาลญี่ปุ่นให้เงินสนับสนุนในการบริหารงาน 4,500 ล้านบาท ทำให้ บอย.ญี่ปุ่นปล่อยสินเชื่อได้ในอัตราดอกเบี้ยเพียง 1% แต่ บอย.ของไทยต้องบริหารและเลี้ยงตัวเองไปพร้อมๆกัน ส่วนเอ็นพีแอลของ บอย.ที่สูงถึง 40% ขอยืนยันว่าจะพยายามลดลงให้เหลือ 30% ในสิ้นปี 2541 และให้เหลือ 25% ในปี 2542.

ตัวอย่างเนื้อหา SME หนังสือพิมพ์ มติชน

‘ความ’ข้าทะเลาะ

16 ข้องโหวรัฐบาล

โหวแผน ‘กอบกู้ฟื้นฟูชาติ’

หมายเหตุ: ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของพรรคความหวังใหม่ เมื่อวันที่ 27 เมษายน นำเสนอเอกสารและแผนงานของพรรคความหวังใหม่ โดยมีเอกสารที่นำเสนองานรวม 2 ฉบับ ประกอบด้วย รัฐบาลไทย ปี 2541-2542 และแผนปฏิบัติการกอบกู้ฟื้นฟูชาติ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



ฉบับแรก

รัฐบาลไทย ปี 2541-2542

รวบรวมโดย นายสุรศักดิ์ นานานุกูล
รองหัวหน้าพรรคความหวังใหม่
ดูแลด้านเศรษฐกิจ

สรุปว่า ในปี 2541-2542 รัฐบาลชุดของนายชวน หลีกภัย ได้ดำเนินการผิดพลาดในการแก้ไขปัญหา รวม 16 ประการ ดังนี้

1. การประเมินปัญหาของบ้านเมืองผิดพลาด โดยคิดว่าปัญหาของประเทศคือการขาดความเชื่อมั่น จึงทุ่มเททรัพยากรไปที่การสร้างภาพและสนับสนุนรัฐบาล
2. การปฏิบัติภารกิจวิถียามวอลชน โดยมุ่งผลทางการเมือง รัฐบาลได้ใส่ร้ายป้ายสี ทำลายคู่ต่อสู้ สร้างข่าวว่า เศรษฐกิจจะฟื้นใน 6 เดือน สร้างภาพว่าเศรษฐกิจจะฟื้นเป็นรูปตัววี(V) ต่อมาเปลี่ยนเป็นรูปตัวยู (U) ต่อมาเปลี่ยนเป็นการฟื้นตัวแบบตัววีระแฉง และล่าสุดก็กลายเป็นตัวแอล (L)
3. การปฏิบัติตามคนต่างชาติโดยไม่ใช้ภูมิปัญญาของคนไทย รัฐบาลครั้งถึงแต่งตั้งคนต่างชาติเป็นที่ปรึกษา และเดินตามข้อเสนอของไอเอ็มเอฟ โดยต่างประนีประนอมการฉ้อฉล ทำให้วางมาตรการแก้ปัญหาผิดพลาดตามไปด้วน

4. การผูกขาดอำนาจและนโยบายเศรษฐกิจอยู่ที่คนเดียว การทำงานในลักษณะการจัดองค์แบบเครือญาติ ไปชิงองค์กรที่เรียนรู้ แต่เป็นองค์กรที่ไม่มีรู้ ไม่สามารถปรับตัวตามการการณได้

5. ความผิดพลาดในนโยบายเศรษฐกิจและการเงิน โดยมุ่งให้ค่าเงินบาทแข็งตัว ใช้นโยบายดอกเบี้ยสูง และทำให้เงินผิดเป็นเวลานาน ค่านึงถึงแต่จะช่วยธุรกิจขนาดใหญ่ที่กู้เงินต่างประเทศ ให้ขาดทุนน้อยลง ทำให้ความสามารถในการแข่งขันของไทยลดลง ธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ขาดสภาพคล่อง และล้มละลายกันมากกว่า 16,000 แห่ง เกิดการว่างงานเพิ่มขึ้นกว่าล้านคน

6. การละเลยเศรษฐกิจภาคแท้จริง ส่งผลกระทบต่อประชาชนทุกระดับ บุคลากรองค์กรต้องออกจากโรงเรียน ปัญหาสังคมเด็กเพิ่มขึ้น ปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติดตามมรวิวัฒนาการจนให้ขังจนลงไปอีก นักธุรกิจ นักการเงินและนายธนาคารต่างประสบความวิบัติ สูญเสียเงินออม

7. นโยบายการเปิดสถาบันการเงินที่ผิดพลาด รัฐบาลสั่งปิดถาวรบริษัทเงินทุน 56 แห่ง ทำให้ผู้ฝากเงินจำนวนมากถูกบังคับให้ฝากเงินระยะยาว 1-5 ปี สภาพคล่องลดลง ธุรกิจรายย่อยที่กู้เงินถูกปิดวงเงิน เบิกเงินกู้ไม่ได้ มีหนี้สินพะรุงพะรัง กลายเป็นหนี้เสียจำนวนมาก

8. นโยบายเงินกู้ต่างประเทศที่ผิดพลาด รัฐบาลไม่ได้คำนึงการใดๆ ที่จะหยุดการไหลออกของเงินกู้ต่างประเทศ แต่ใช้คดีที่รัฐบาลเก่าร่างผลงงานไว้ จึงได้เงินจากตุลาการค่าและตุลาการตัดสินคดีที่ไหลเข้าประเทศเดือนละ 1000 ล้านดอลลาร์

9. นโยบายการคลังที่ผิดพลาด รัฐบาลไม่

ได้ตั้งใจจะตั้งงบประมาณขาดดุลงบปีละครั้ง เศรษฐกิจ และรัฐบาลละเอื่อกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้ล่าช้า ขณะเดียวกันรัฐบาลหันไปส่งเสริมการค้าขาดดุลค่าเงินบาทแข็ง ซึ่งมีขีดส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ไม่มีผลต่อการกระตุ้นเศรษฐกิจ

10. การละเลยเศรษฐกิจภาคแท้จริง ด้านการค้า และอุตสาหกรรม โดยสิ้นเชิง รัฐบาลปล่อยให้ธุรกิจส่งออกและอุตสาหกรรมอยู่ไปตามบุญตามกรรม ไม่มีมาตรการคุ้มครองเพื่อทำหน้าที่ที่ประกันผู้ส่งออก

11. การใช้อำนาจเบ็ดเสร็จกับสถาบันการเงินโดยเลือกปฏิบัติ รัฐบาลออก พ.ร.ก.ขอลำนาจไปกู้เงิน 1 ล้านล้านบาท แต่ไม่มีมติชัดเจน และมีมาตรการ 14 สิงหาคม แต่ไม่มีนิรโทษ การแก้ปัญหาสถาบันการเงินก็ถือปฏิบัติ เข้มงวดการคนอื่น แล้วสรรพพรรคของตนเข้าไป

12. การขาดความเข้าใจในกระบวนการประนีประนอมหนี้ จึงทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหานี้ได้

13. การขาดความเข้าใจในกลไกธนาคารเฉพาะกิจและธนาทหารของรัฐ

14. การขาดความเข้าใจในกลไกธนาทหารพาณิชย์เอกชน รัฐบาลขอความช่วยเหลือด้านมาตรการต่างๆ แทนที่จะเข้าไปช่วยเหลือให้สามารถเข้ามาฟื้นฟูเศรษฐกิจ

15. นโยบาย ปรส. ที่ผิดพลาด โดยปล่อยให้ต่างชาติจัดการกับทรัพย์สิน ผลการประมูลได้ราคาต่ำมาก แต่แทนที่จะทบทวนแนวทาง รัฐบาลครั้งและ ปรส. กลับพยายามขายทรัพย์สินออกไปในราคาที่ขีงต่ำลงไปอีก 20 เปอร์เซ็นต์เท่านั้น

16. การถูกรบองงำโดยที่ปรึกษาต่างชาติ

สุรศักดิ์
28 พ.ย. 2542
หน้า 2



เอาให้แน่น!!

เกิดเป็นผู้ประกอบ
การอุตสาหกรรมไทย ดู
เหมือนมีกรรมวิเว
เพราะต้องฝากชะตา
กรรมไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมที่เอาแน่เอา
นอนค่านนโยบายไม่ได้
ก็ดูเอาเถอะ นโยบาย
แต่ละยุคสมัยของรัฐ
มนตรีว่าการแต่ละคน
นั้นไม่เหมือนกันเอาซะ



สุวินทร์ ลิปิถกุล

เลข ตอนต้น ไชยวัฒน์ สิ้นสุวงศ์ รัฐมนตรี
ไม้กระดานแผ่นเดียว แห่งพรรคพลังธรรม
ก็รู้แค่เรื่องเขลาการค้าเสรี พอสามสี่ ภูเขาทอง
รงค์ สุวรรณศิริ ก็เน้นแต่เรื่องปุ๋ยเคมีทำเค
มาถึงช่วง เสธ. นั้น...อะแฮ่ม ผู้ชอบกินใ
กำลังล่าปากด้วยเบียร์วิล์ฟทั้งอยู่ตอนนี้ ก็ซุช
อุตสาหกรรมทำเดี่ยว

หรือแม้แต่รัฐมนตรีที่มาจากพรรคเดียวก็
ไม่มีการสานค่อนโยบายนกัน ช่วงที่น กร
รังสี แห่งพรรคชาติพัฒนา นั่งกบอยู่ ก็ซุช
สาหกรรมอาหารเลี้ยงชาวโลก หรือเรียกเป็น
ปะติดปะไ้กว่า Food for the world

มาถึงคิวเสี่ย สุวินทร์ ลิปิถกุล เลข
พรรคชาติพัฒนา ซึ่งเป็นรัฐมนตรีคนปัจจุบัน
เน้นเรื่องการอัดฉีดสภาพคล่องให้ธุรกิจ เพราะ
เป็นคนมีสภาพคล่องเยอะ (ผิดกับที่พรรค
พรรคนี้ท้าวว่าเป็นเสือปืนผิด)

ตอนนี้เรื่องหลักที่ทันสุวังเสี่ยคัดค้านอย่าง
เอาดयीก็คือการหาสภาพคล่องให้กับอุตสาหกรรม
ขนาดกลางและย่อม (เอสเอ็มอี) เจอะหน้า
ไหน รับรองพูดแต่เรื่องเอสเอ็มอี

ภาคเอกชนเขาเลยมีใบ ฝากถามมาว่า คน
ทางของกระทรวงนี้จะเป็ยง ังกันแน่น อ้อ นั

ม.ค. 42

20 ก.พ. 2542

หน้า 8

รพท.ช่วย'เอสเอ็มอี' ผ่อนเกณฑ์ส่งเอกสาร ลดบ.สถาบันการเงิน

นายเกียรติศักดิ์ มีเจริญ ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย(รพท.) เปิดเผยว่า รพท.พยายามหาแนวทางที่จะสนับสนุนการปล่อยสินเชื่อให้กับภาคอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม(เอสเอ็มอี) โดยจะพยายามยืดหยุ่นเกณฑ์ในการปล่อยกู้ในโครงการเงินสมทนระหว่าง รพท. กับธนาคารพาณิชย์ในวงเงิน 32,000 ล้านบาท ซึ่งได้หารือกับประธานสมาคมธนาคารไทยแล้ว และจะเชิญผู้บริหารธนาคารพาณิชย์มาหารือกันอีกครั้งหนึ่ง โดย รพท.จะยืดหยุ่นด้านเอกสารในการปล่อยสินเชื่อในส่วนการนำส่งงบดุลและฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่จะมีระบบบัญชีที่ไม่ได้มาตรฐาน ก่อให้เกิดปัญหาเอกสารไม่ผ่านการพิจารณาหรือการตรวจสอบที่ล่าช้า เป็นอุปสรรคให้สถาบันการเงินไม่ต้องการปล่อยสินเชื่อ นอกจากนี้จะลดอัตราดอกเบี้ยให้สถาบันการเงินที่ปล่อยกู้ให้อุตสาหกรรมขนาดกลางเหลือ 3% เท่ากับการปล่อยกู้อุตสาหกรรมขนาดเล็ก เพื่อจูงใจให้เกิดการปล่อยกู้มากขึ้น ทั้งนี้สถาบันการเงินจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทมีระยะเวลา(เอ็มแอลอาร์) ลบ 1% แต่หากปล่อยกู้ทั่วไปจะคิดดอกเบี้ยเอ็มแอลอาร์บวก 1% ดังนั้น

"นอกจากนี้ หากรายได้ที่เริ่มมีการขาดส่งเงินคืนและดอกเบี้ย แต่ยังมีกิจกรรมการผลิต รพท.ได้ขอให้สถาบันการเงินปล่อยสินเชื่อเพื่อให้ธุรกิจนั้นๆ ไม่กลายเป็นลูกหนี้ที่ไม่ดี อีกทั้ง รพท.ยังได้ให้นโยบายกับสถาบันการเงินของรัฐที่ รพท.ถือหุ้นใหญ่ให้ปล่อยสินเชื่อให้เอสเอ็มอีเพิ่มมากขึ้น"

ม.ฉ.น.

ศ. ๒๕ เม. ๒๕๔๑

หน้า ๘

กัมพล้งเว้นภาษีเอสเอ็มอีรากลุ่มเบอกบีไอไอ.

นำเข้าวัตถุดิบผลิตเพื่อส่งออกไม่ต้องเสีย 'อภิสีทธิ' เร่งแก้คืนแวดเร็ว-รัฐไม่ถูกโกง

บีไอไอ.จับมือคลัง ยกเว้นภาษีนำเข้าตามมาตรา 19 ทวิให้กับผู้ผลิตสินค้าส่งออกที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพิ่มอีก 5 กลุ่ม 'อภิสีทธิ' หนักใจถูกผู้ส่งออกไวยคินภาษีซ้ำ ซึ่ปัญหาเกิดจากรัฐถูกโกง เตรียมหาทางแก้ด่วน พร้อมหาทางประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลอุตสาหกรรมอาเซียน หวังเปิดทางตลาดส่งออกใหม่ให้ไทย

เมื่อวันที่ 7 เมษายนที่ผ่านมา นายชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรีเป็นประธานเปิดโครงการเผยแพร่ข้อมูลอุตสาหกรรมอาเซียนหรือเอสอีซีเพื่อบริการนักลงทุนทั่วโลก โดยฐานข้อมูลดังกล่าวจะรวบรวมผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มอาเซียน โดยมีหน่วยงานสำนักงานส่งเสริมการค้าการลงทุน(บีไอไอ.) รับผิดชอบการพัฒนาฐานข้อมูลในไทย

นายชวนกล่าวว่า การสร้างเครือข่ายฐาน

ข้อมูลเป็นการเรียกศรัทธาและการลงทุนใหม่อีกครั้งในอาเซียน ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่นอกเหนือจากการสร้างเสถียรภาพทางการเงินและการปรับปรุงกฎระเบียบต่างๆ และฐานข้อมูลดังกล่าวจะสร้างตลาดให้เกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะการส่งออก

นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กล่าวว่า ฐานข้อมูลดังกล่าวจะรวบรวมรายละเอียดของกลุ่มอุตสาหกรรม

กรรมขนาดกลางและย่อม(เอสเอ็มอี) 5 อุตสาหกรรม คืออุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ ปิโครเคมี แม่พิมพ์ และอื่นๆ โดยตั้งเป้าว่าภายใน 3 ปีข้างหน้าบริษัทในประเทศไทยจะมาชิกอาเซียนจะเข้ามาเป็นสมาชิกฐานข้อมูลดังกล่าว 80,000 บริษัท ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมการลงทุนแล้วยังเปิดโอกาสด้านการค้าอีกด้วย และตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2541 มีผู้เปิดฐานข้อมูลดังกล่าวผ่านอินเทอร์เน็ตแล้ว 10,000 ราย แบ่งเป็นบริษัทคนไทย 7,000 รายที่เหลือเป็นบริษัทต่างประเทศ ดังนั้นจึงต้องประชาสัมพันธ์ให้ต่างประเทศรับทราบข้อมูลมากขึ้น

นายอภิสิทธิ์กล่าวเพิ่มเติมด้วยว่า ในการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่มีนายชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรีเป็นประธานในเดือนพฤษภาคมนี้ จะมีการเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาการขยายการส่งเสริมการลงทุนให้กับอุตสาหกรรมส่งออกที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามกฎหมายส่งเสริมการลงทุน มาตรา 38(1) ที่สามารถนำเข้าวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตสินค้าเพื่อการส่งออก จะให้นำเข้าโดยไม่ต้องเสียภาษีตามมาตรา 19



ธนาคารกรุงไทย

ทวิ เช่นเดียวกับผู้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยจะขยายสิทธิประโยชน์ดังกล่าวให้ 5 อุตสาหกรรมคือ เฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนยานยนต์ ของเล่นโลหะ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และอาจขยายให้กับอุตสาหกรรมสิ่งทอด้วย โดยก่อนหน้านี้อได้เคยมีการให้สิทธิประโยชน์ดังกล่าวแต่เสื่อมค่าสำเร็จรูป วัตถุดิบและเครื่องหนัง

"ขณะนี้กระทรวงการคลังเห็นด้วยแล้ว แต่คงเป็นไปไม่ได้ที่จะขยายให้กับทุกกลุ่มอุตสาหกรรม"

นายอภิสิทธิ์กล่าวว่า สิ่งที่น่าเป็นห่วงในขณะนี้คือการหาหน่วยงานขึ้นมาดูแลไม่ให้มีการโกงในการขอคืนภาษีตาม มาตรา 19 ทวิเกิดขึ้น ซึ่งทำให้การคืนภาษีล่าช้าและถูกผู้ส่งออกร้องเรียน โดย

จะมีการแก้ไขปัญหาชั่วคราว ส่วนการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนนั้น บีไอไอ.จะเป็นตัวกลางในการประสานงาน หากพบกฎเกณฑ์ที่เป็นอุปสรรค บีไอไอ.ก็พร้อมที่จะพิจารณาให้ รวมถึงการยกเว้นภาษีเครื่องจักรซึ่งสามารถดำเนินการได้โดยการนับอายุเครื่องจักร แต่การลดภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้นจะต้องมีการพิจารณาเป็นรายๆ แต่คงไม่แตกต่างจากที่เคยให้สิทธิประโยชน์ก่อนหน้านี้

นายอภิสิทธิ์กล่าวถึงการปรับบทบาทของ บีไอไอ.ในอนาคตว่า คำว่าที่เรียกมา จะส่งผลการศึกษามาให้พิจารณาภายในเดือนพฤษภาคมนี้ คาดว่า บีไอไอ.จะเริ่มบทบาทใหม่ได้ในปี 2543 เป็นต้นไป

'สุวัจน์'ชูแผนฟื้นฟูชนบท ยันไม่แทรกแซงเปิดเสรีเหล้า

นายสุวัจน์ ลิปตพัลลภ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม กล่าวถึงนโยบายการดำเนินงานในกระทรวงอุตสาหกรรมว่า จะมีการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกและสอดคล้องกับภูมิภาค โดยต้องฟื้นฟูอุตสาหกรรมชนบทหรืออุตสาหกรรมที่ใช้ภูมิปัญญาของชาวบ้าน เพื่อเป็นหลักประกันให้ชาวชนบทอยู่ได้ ส่วนอุตสาหกรรมขนาดกลางและขอมที่มีอยู่เกือบ 500,000 โรง นั้นจะต้องได้รับการดูแลเรื่องสภาพคล่อง ซึ่งรวมถึงวงเงินการปล่อยกู้ของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม(บอช.) ด้วย พร้อมกันนี้ต้องสร้างศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลกโดยใช้ระบบมาตรฐานไอเอสโอ

"การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมจะต้องทำอย่าง

เร่งด่วน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการถดถอยของเศรษฐกิจโลก และต้องปรับโครงสร้างภายในโดยการลดต้นทุนการผลิตไปพร้อมๆ กันด้วย นายสุวัจน์กล่าว และว่า ในส่วนท่องเที่ยว กรมทรัพย์สินทางปัญญากับการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย(ปตท.) จะต้องประสานงานในการจัดหาแหล่งพลังงานในประเทศให้มากขึ้นเพื่อลดการนำเข้า และต้องส่งเสริมอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเลียมด้วย ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมก๊าซ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพราะเป็นอุตสาหกรรมที่มีอนาคต นอกจากนี้จะต้องมีการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศด้วย ทั้งนี้คนอยากพบปะประกอบการเพื่อสอบถามความต้องการ ส่วนเรื่องการเปิดโรงเหล้าเสรีนั้นจะดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี

๘ ตุลาคม ๕๑.

ม.ทรน.

พท. ๘

ตัวอย่างเนื้อหา SME หนังสือพิมพ์ ผู้จัดการรายวัน

เอสเอ็มอีกับเศรษฐกิจไทย

รายงาน : ฝ่ายวิจัย ธนาคารนครธน

นับตั้งแต่ปลายปีที่ผ่านมา รัฐบาลขนาดกลางและขนาดย่อม หรือที่เรียกกันทั่วไปว่า อุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs) กลายเป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจจากหลายฝ่าย ทั้งภาคธุรกิจ พรรคการเมือง นักวิชาการ ตลอดจนภาคเอกชน เนื่อง จากในภาวะที่ประเทศไทยประสบกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ ธุรกิจขนาดใหญ่ต่างได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง แต่ธุรกิจขนาดเล็กลง (ส่วนใหญ่) ซึ่งมีความคล่องตัวมากกว่าสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วกว่าต่างเชื่อว่า เอสเอ็มอีจะเป็นกลไกหลักในการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศรวมทั้งเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศไทย เศรษฐกิจเอสเอ็มอีมีอยู่ประมาณ 60 เปอร์เซ็นต์ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) ของประเทศไทย และยังคงมีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะเป็นส่วนสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในอนาคต เป็นเครื่องมือในการกระจายความเจริญกระจายธุรกิจไปสู่ชนบท ช่วยแก้ไขปัญหาสังคม ปัญหาด้านการศึกษา ปัญหาด้านแรงงาน ปัญหาด้านสุขภาพ ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาด้านเทคโนโลยีการเกษตร ปัญหาข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการ ปัญหาการเข้าเฝ้าบริการของรัฐ ปัญหาด้านบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กรของภาครัฐ และเอกชน และปัญหาข้อจำกัดในการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น

แต่จากคุณสมบัติเฉพาะของเอสเอ็มอี สามารถปรับตัวรับปัญหาจากสภาพแวดล้อมได้ดีกว่าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ สามารถดูดซับแรงงานจำนวนมาก อีกทั้งยังมีเงินลงทุนไม่มาก สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน ส่งผลให้กระแสด้านการพัฒนาเอสเอ็มอีที่ออกมามากมายในภาคธุรกิจไทย ได้มีมากขึ้นแพร่หลายไปในทุกหน่วยงานรวมทั้งภาครัฐบาล กระแสดังกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นถึงการที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับเอสเอ็มอีมากขึ้น และมีความหวังว่าเอสเอ็มอีจะสามารถช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศให้เข้มแข็ง เป็นตัวกระตุ้นให้เศรษฐกิจ

ของประเทศต้องได้รับแรงกระตุ้นอย่างรุนแรงจากภาครัฐที่คิดค้นในภูมิภาคนี้เพื่ออาศัยระยะเวลา ยาวนานเป็นศึษา ปี อีกทั้งแต่ละประเทศยังให้ความสำคัญในสิ่งที่เหมือนกัน ดังนี้ 1. มีการแบ่งแยกขนาดและประเภทอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน 2. มีกฎหมายที่เข้ากับและคุ้มครองเอสเอ็มอีเป็นการเฉพาะ 3. มีหน่วยงาน หรือองค์กรเฉพาะที่ให้การส่งเสริมสนับสนุนเอสเอ็มอีทั้งในแง่ของการให้คำปรึกษา ความช่วยเหลือในด้านการจัดสรร การศึกษาพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาด รวมถึงเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ 4. มีการเป็นหลักฐานที่คอยให้ความช่วยเหลือด้านแหล่งเงินทุนแก่เอสเอ็มอี

ธุรกิจเอสเอ็มอีไทยนั้นพบว่า ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปี ของการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย เอสเอ็มอีไม่ได้รักษาเสถียรและโตจากภาครัฐ จนก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินในเอสเอ็มอีไทยมากมาย ไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านเงินทุน ปัญหาด้านการตลาด ปัญหาด้านแรงงาน ปัญหาข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีการผลิต ปัญหาข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการ ปัญหาการเข้าเฝ้าบริการของรัฐ ปัญหาด้านบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กรของภาครัฐ และเอกชน และปัญหาข้อจำกัดในการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น

ดังนั้นการที่จะมีบทบาทที่ชัดเจนของเอสเอ็มอีในประเทศไทยนั้นพบว่า ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปี ของการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย เอสเอ็มอีไม่ได้รักษาเสถียรและโตจากภาครัฐ จนก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินในเอสเอ็มอีไทยมากมาย ไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านเงินทุน ปัญหาด้านการตลาด ปัญหาด้านแรงงาน ปัญหาข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีการผลิต ปัญหาข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการ ปัญหาการเข้าเฝ้าบริการของรัฐ ปัญหาด้านบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กรของภาครัฐ และเอกชน และปัญหาข้อจำกัดในการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น

แต่จากคุณสมบัติเฉพาะของเอสเอ็มอี สามารถปรับตัวรับปัญหาจากสภาพแวดล้อมได้ดีกว่าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ สามารถดูดซับแรงงานจำนวนมาก อีกทั้งยังมีเงินลงทุนไม่มาก สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน ส่งผลให้กระแสด้านการพัฒนาเอสเอ็มอีที่ออกมามากมายในภาคธุรกิจไทย ได้มีมากขึ้นแพร่หลายไปในทุกหน่วยงานรวมทั้งภาครัฐบาล กระแสดังกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นถึงการที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับเอสเอ็มอีมากขึ้น และมีความหวังว่าเอสเอ็มอีจะสามารถช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศให้เข้มแข็ง เป็นตัวกระตุ้นให้เศรษฐกิจ

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบระบบการคุ้มครองเอสเอ็มอีในต่างประเทศ

ประเทศ	ปี 2546	ปี 2548	ปี 2549
เอสเอ็มอี	ปี 2546	ปี 2548	ปี 2549
จำนวนผู้ประกอบการ	จำนวนผู้ประกอบการ	จำนวนผู้ประกอบการ	จำนวนผู้ประกอบการ
มูลค่าเพิ่ม	มูลค่าเพิ่ม	มูลค่าเพิ่ม	มูลค่าเพิ่ม
การคุ้มครอง	การคุ้มครอง	การคุ้มครอง	การคุ้มครอง
การสนับสนุน	การสนับสนุน	การสนับสนุน	การสนับสนุน
การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม
การเข้าถึงบริการ	การเข้าถึงบริการ	การเข้าถึงบริการ	การเข้าถึงบริการ
การเข้าถึงแหล่งเงินทุน	การเข้าถึงแหล่งเงินทุน	การเข้าถึงแหล่งเงินทุน	การเข้าถึงแหล่งเงินทุน
การเข้าถึงเทคโนโลยี	การเข้าถึงเทคโนโลยี	การเข้าถึงเทคโนโลยี	การเข้าถึงเทคโนโลยี
การเข้าถึงตลาด	การเข้าถึงตลาด	การเข้าถึงตลาด	การเข้าถึงตลาด
การเข้าถึงบริการของรัฐ	การเข้าถึงบริการของรัฐ	การเข้าถึงบริการของรัฐ	การเข้าถึงบริการของรัฐ
การเข้าถึงบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กร	การเข้าถึงบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กร	การเข้าถึงบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กร	การเข้าถึงบริการส่งเสริมพัฒนาองค์กร
การเข้าถึงการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น	การเข้าถึงการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น	การเข้าถึงการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น	การเข้าถึงการรับรัฐวิสาหกิจเข้าเป็นต้น



ผู้จัดทำรายงาน

หน้า

ที่มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานของเอสเอ็มอี โดยแยกกฎหมายคุ้มครองและมาตรการคุ้มครองต่าง ๆ ให้ชัดเจน สนับสนุนเงินทุนแก่เอสเอ็มอี โดยแยกเป็นหน่วยงานเฉพาะ และมีการส่งเสริมพัฒนาเอสเอ็มอี โดยแยกเป็นหน่วยงานเฉพาะ

'ทักษิณ' เจาะเมืองปัญญาชนอีสาน ชุมชนปัญญาท้องถิ่นพัฒนา 'SMEs'

ศูนย์ข่าวขอนแก่น - 'ทักษิณ' เปิดตัวให้รักไทยอีสานมุ่งแก้หาหน้าวิชาการและปราชญ์ชาวบ้าน คำาหารัฐดูแลงานวิจัยเป็นต้นเหตุพัฒนาประเทศ ล้มเหลวประกาศขอเป็นทางเลือกใหม่ให้คนอีสาน ชวนโยกย้ายภูมิปัญญาท้องถิ่นพัฒนาอุตสาหกรรมกลาง-ย่อมเพื่อการส่งออกเป็นหัวหอก ตั้ง 'ดร.สฤต' อดีต สส.พลังธรรมคุมอีสาน รุกชิงพื้นที่เมืองการศึกษาชองภาค

วานนี้ (4 ก.ย.) พรรคไทยรักไทยได้เปิดตัวหาเสียงที่จังหวัดขอนแก่น โดยเข้าเยี่ยมชมกิจการธุรกิจขนาดกลางและย่อม (SMEs) หลายแห่งในจังหวัดตามนโยบายหลักของพรรคที่ประกาศจะสนับสนุนธุรกิจดังกล่าวเป็นทางออกในการกู้เศรษฐกิจของชาติ

ในภาคเช้า ดร.ทักษิณ ชินวัตร หัวหน้าพรรคไทยรักไทยได้บรรยายพิเศษเรื่อง "การพัฒนาเศรษฐกิจและการวิจัย" ที่ห้องประชุมสายสุริยกุล มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่ง ดร.ทักษิณระบุว่า

ว่าปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นครั้งนี้เป็นเพราะประเทศไทยไม่มีหน่วยงานพิเศษในการวางกลยุทธ์การพัฒนา ทำให้การพัฒนาเป็นไปอย่างไม่มีระบบ ในขณะที่ต่างประเทศให้ความสำคัญกับเรื่องนี้มาก

เมื่อเกิดปัญหาขึ้นประเทศไทยจึงไม่พร้อมที่จะแก้ปัญหา เนื่องจากขาดข้อมูลเชิงลึกในการแก้ปัญหาที่ถูกต้อง ข้อดีของระบบราชการและการเมืองไทยที่ฝังรากลึกจนกลายเป็นปัญหา คือคิดว่าข้อมูลข่าวสารทุกอย่างเป็นความลับ ไม่สามารถเปิดเผยต่อสาธารณชนได้

ทั้งนี้ในยุคนี้อีกมีการเปิดเผยข้อมูลมากเท่าไรจะมีการพัฒนาเท่าไร เพราะแต่ละหน่วยงานในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มปัญญาชน ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ จะได้นำฐานข้อมูลเศรษฐกิจ-สังคมไปศึกษาวิจัยในเชิงลึก ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาที่

อ. ว. น. ต. อ. ท. น. ี

ภาพมากที่สุด
แล้วหลังจากความยากจนของภาคอีสาน
ศึกษาอย่างหนึ่งของความละเอียดใน
การวิจัย ทั้งที่ภาคอีสานเป็นพื้นที่ที่
มคมบูรณในด้านทรัพยากรธรรมชาติ
การค่อนข้างมากโดยเฉพาะปราชญ์ชาว
บ้านหากมีการวิเคราะห์วิจัยภูมิปัญญา
ที่อยู่เหล่านี้ แล้วนำมาพัฒนาต่อยอด
ภูมิปัญญาจะสามารถสร้างความเจริญ
ให้แก่ประเทศชาติได้อย่างมาก
มันเป็นทั้งในขณะนั้นคือการเข้ามาช่วย
หาท้องถิ่นของไทยจากกลุ่มประเทศที่
ทำการค้าสิทธิ จุดลิขสิทธิ์หรือสิทธิ
ของเขา ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นสิ่งที่มีความ
สำคัญของประเทศมหาอำนาจ ก่อนหน้า
ผู้ผู้เชี่ยวชาญเขามาวิจัยวิเคราะห์อย่าง
ลึกซึ้ง

ภูมิปัญญาอีสาน
ทักษิณกล่าวต่อว่าการแก้ปัญหาความ
องประชาชนอีสานทุกรัฐบาลที่ผ่านมา
แก้ปัญหาที่ปลายเหตุ เพราะมุ่งแก้ไข
เฉพาะหน้าคือความยากจนเป็นหลัก แต่
ไม่เข้าไป เพราะพรรคไทยรักไทยจะหัน
ละศึกษาปัญหาของภาคอีสานในมุมมอง
เป็นทางเลือกใหม่ที่ดีกว่าของคนอีสาน
จึงมีการแก้ปัญหาและพัฒนาธุรกิจขนาด
กลางย่อม ที่มีฐานการผลิตจากภูมิปัญญา
เป็นหลัก

มองใหม่ของพรรคไทยรักไทยในการแก้
ภาคอีสานก็จะแก้ไขผ่านกระบวนการ
วิธีใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ทั้ง
โดยการจับคู่ทรัพยากรในเขตเดียวกันให้
กันและกันหรือจับคู่กับทรัพยากรในเขต
กับแหล่งทรัพยากรอื่นทั้งระดับประเทศ
โลกให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อคนอีสาน

ในการจับคู่แหล่งผลิตเส้นไหมในภาค
กับชุมชนที่มีฝีมือในการทอผ้าไหมที่ดีที่สุด
เดียวกันหรือจับคู่กับบริษัทใช้ผ้าไหม
ดีทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้
ที่เกิดจากการเลี้ยงไหมการทอผ้าของคน
มีความงามและคุณภาพในระดับสากล
ส่งออกไปยังนานาประเทศได้
หัวหน้าพรรคไทยรักไทยกล่าวอีกว่าโครง
ร่องที่จะทำในภาคอีสาน โดยการทำมัน
ไทยคม คือจะให้ทุนสนับสนุนอาสาสมัคร
ทั้งให้เข้าไปอยู่ทำงานในชุมชนต่างๆ ใน
เป็นเวลาราว 2 ปีเพื่อประสานระหว่างชาว
พื้นที่กับองค์กรที่มีทรัพยากรที่เป็นประ
เช่นธนาคาร หน่วยงานธุรกิจ ดีไซน์อร์
ประเทศเพื่อจะช่วยกันทำงานยกระดับทักษะ
นั้นให้สามารถผลิตสินค้าที่มีเอกลักษณ์
ตัว เป็นที่ยอมรับในตลาดโลกให้ได้

เจาะฐานแบ่งเค็ดควม / ปรชป.
ดร.สฤต สันติเมทนีดล อดีต ส.ส. จังหวัด
ขอนแก่น พรรคพลังธรรม กล่าวว่า ในพื้นที่ภาค

อีสานพรรคไทยรักไทยจะให้ความสำคัญเช่น
เดียวกับภาคเหนือ ซึ่งสามารถประสานฐานเสียง
เข้ากันได้เป็นอย่างดี เพราะสภาพปัญหาและวิถี
ชีวิตคล้ายคลึงกัน โดยทางพรรคได้วางให้เข้ากับ
พล.อ.ธรรมรักษ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา ซึ่งเป็น
คนบุรีรัมย์โดยกำหนดเป็นผู้ดูแลสรรหาและคัดเลือก
ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งของพรรคไทยรัก
ไทยในพื้นที่อีสานทั้งหมด ขณะนั้นการเมือง
ทั้ง ส.จ. อดีต ส.ส. และ ส.ส. ในปัจจุบันได้ติดต่อ
เข้ามา จำนวนไม่น้อยแต่ก็ยังไม่รู้ไม่ได้โดยเฉพาะ
ส.ส.ที่ยังสังกัดพรรคอื่นอยู่

ส่วนกลยุทธ์ในการดึงจำนวน ส.ส. ในภาค
อีสานนั้น จะเน้นจะหิวเมืองใหญ่และเมืองแห่ง
การศึกษาเป็นหลัก เช่น ขอนแก่น มหาสารคาม

ยุทธราชัน หนองคาย อุบลราชธานี และนครราชสีมา
เนื่องจากนโยบายพรรคที่เน้นสร้างทางเลือ
และแนวคิดใหม่ให้กับสังคมจะเป็นกระแสที่ใ
รับการสนับสนุนจากชนชั้นกลางและผู้มีกา
ศึกษาภาค

หลังประกาศการแบ่งเขตเลือกตั้งตามรัฐ
ธรรมนูญใหม่พรรคจะสามารถจัดวางผู้ลงสมัคร
และตั้งเป้าจำนวน ส.ส. ในภาคอีสานเบื้องต้นได้
ส่วนพื้นที่ขอนแก่นซึ่งมีจำนวน ส.ส. 11 คน และ
เป็นพื้นที่ของพรรคนั้น เป็นที่แน่นอนแล้วว่า ผม
จะลงสมัครรับเลือกตั้งในเขตอำเภอเวียงสีชมพ
ด้าน ส. พรรคกิจสังคม กลุ่มนายสุวิทย์ คุณกิตติ
3 คนที่มีข่าวว่าติดต่อเข้าพรรคนั้นยังไม่สามารถ
เปิดเผยได้ บอกได้เพียงว่าเมื่อดูจากผู้ติดต่อเข้า
มาแล้วคาดว่าจะได้ ส.จ. จากขอนแก่นประมาณ 6
คน" ดร.สฤต กล่าว

ผู้สื่อข่าวรายงานว่าจากการสังเกตการลงพื้น
ที่ของพรรคไทยรักไทย วานนี้ (4 ก.ย.) ปรากฏ
ว่ามีอดีต ส.ส. และนักการเมืองท้องถิ่นเข้าร่วมด้วย
ไม่น้อย เช่น นายปัญญา ศรีปัญญา อดีต ส.ส.
พรรคความหวังใหม่ นายพงษ์ศักดิ์ อินทรพาณิชย์
อดีต ส.ส. ขอนแก่น ที่เคยสังกัดหลายพรรค ล่าสุด
สังกัดพรรคประชาธิปัตย์

นายพงษ์ศักดิ์ กล่าวว่า ดร.สฤต ได้มา
ทาบทามให้เขาเข้าสังกัดพรรคไทยรักไทยเช่นกัน
แต่ยังไม่ตัดสินใจทั้งนี้ความจริงเขาต้องการลง
สมัครในเขตตัวเมืองในนามพรรคประชาธิปัตย์
เพราะทุกครั้งที่ผ่านมาเขาจะได้คะแนนจากเขต
เทศบาลเป็นอันดับหนึ่งมาตลอด แต่ปัญหาคือ
ขณะนี้มีการเมืองดังหลายคนได้ลือบป้อของ
สมัครในนามปรชป. ในเขตเมืองจำนวนมาก เช่น
นายวิ สุภวัชระ ส.ส. พรรคความหวังใหม่, นาย
โกเมศ คุ้มทานานนท์ สมาชิกสภาเทศบาลนคร
ขอนแก่น ทายาทกลุ่มอุดรเจริญศรี, นายจักรินทร์
พัฒนดำรงจิตร ทายาท "เสี่ยเส็ง" นายเจริญพัฒนา
ดำรงจิตร, นายกระแสน ชนะวงศ์ อดีต ส.ส. ขอน
แก่น พรรคปรชป.

เมื่อประเมินแล้วพบว่าทางเลือกดังครั้งใหม่
สนามขอนแก่นจะกลายเป็นเวทีลู่ประยุทธิระหว่าง
ปรชป. กับไทยรักไทย เห็นได้จาก ส.ส. กลุ่มสุวิทย์
ในเขตนาโพธิ์ก็จะยกเข้าไทยรักไทย เขตในเมือง
หลายคนแย่งเข้าประชาธิปัตย์ และนายอดิศร
เพียงเกษ ส.ส. ความหวังใหม่ก็มาที่จะลงเอย
กับไทยรักไทย ส่วนเขตชุมแพ ซึ่งนายสมศักดิ์
เกียรติสุรนทร์ ส.ส. กิ่งสังคมก็จะเข้าประชาธิปัตย์
ซึ่งเสมือนเป็นพื้นที่บ้านของ ดร.สฤต ขอนแก่นคง
ไม่ใช่เวทีของดอกทานตะวันเช่นที่ผ่านมา เพราะ
ในเมืองใหญ่กระแสความหวังใหม่ตกต่ำมาก"
นายพงษ์ศักดิ์ กล่าว ■

สาขากิจการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ควรรู้

กสิกรไทย ได้จัดสัมมนาเกี่ยวกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อกำหนดแนวทางกระตุ้นและฟื้นฟูเศรษฐกิจโดยการปล่อย วิทยุควมหวังที่จะให้ถูกค้ำยุดอด เพราะนั่นหมายถึงความ อธิบายด้วย

กลางและขนาดย่อม เดิม
 สาขารวมขนาดย่อม แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน

แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน

แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน

แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน

แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน
 แห่งจำนวนคนงาน

ให้มีประสิทธิภาพ และสามรถ แข่งขันได้
 ความสำคัญขงอุตสาหกรรมขนาด กลางและขนาดย่อม ต่อระบบ เศรษฐกิจ

1 เป็นแหล่งรองรับแรงงาน ขนาดใหญ่ และเป็นแหล่งประกอบ แรงงานฝีมือ
 2 เป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมขนาดใหม่ (ขนาดกลาง) โดยเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบ และสินค้า ขึ้นกลางบ่อนให้อุตสาหกรรมขนาด ใหญ่ (ขนาดกลาง)

3 เป็นแหล่งผลิตสินค้าเพื่อ การอุปโภคบริโภคเพื่อตอบสนองการ นำเข้าในประเทศ
 4 เป็นภาคการผลิตที่สามารถ สร้างมูลค่าเพิ่มได้มาก
 5 สามารถสร้างรายได้ที่เป็น เงินตราต่างประเทศจากการส่งออก

6 เป็นฐานที่สำคัญของการ พัฒนาอุตสาหกรรมโดยรวมของ ประเทศ
 ปัญหาอุปสรรคที่สำคัญต่อการ พัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดย่อม

อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อมของไทย ซึ่งยังมีข้อแข็ง เนื่องจากปัญหาอุปสรรคสำคัญ ต่อการพัฒนา เช่น
 1) ปัญหาการขาดแคลนเงินทุน

อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อม จะถูกมองเป็นภาคที่ มีความเสี่ยงสูง จึงไม่ถูกส่งเสริม ปัญหาจากการสนับสนุนด้าน การเงินจากสถาบันการเงิน โดยเฉพาะ ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปัจจุบัน อุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดย่อมต้องประสบปัญหา การขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง เนื่องจากสถาบันการเงินไม่ปล่อย สินเชื่อ และมีความเข้มงวดเรื่อง การให้สินเชื่อมากขึ้น
 2) ปัญหาด้านเทคโนโลยี อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อม ส่วนใหญ่ยังไม่มีขีด ความสามารถในการสร้าง หรือจัด หักเทคโนโลยี เพื่อนำมาใช้ในการ ปรับปรุงกระบวนการผลิต การ บริหารจัดการ ซึ่งในอดีตต้องมีการ นำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ จึงทำให้ต้นทุนการผลิตสูง
 3) ปัญหาด้านการขาดแคลน

อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อมถือได้ว่าเป็นภาคส่วน หนึ่งเพราะแรงงานที่มีทักษะความ ชำนาญที่สำคัญเกิดขึ้นจากในอดีต ผู้ประกอบการยังไม่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อจูงใจให้มีการ พัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ดัง นั้นแรงงานที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดย่อมจึง มีการเคลื่อนย้ายสูง โดยเฉพาะการ เคลื่อนย้ายไปสู่อุตสาหกรรมขนาด ใหญ่หรือกิจการที่ผลิตสินค้ามากกว่า

4) ปัญหาด้านการตลาด อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อมส่วนใหญ่เน้นการดำเนิน กิจกรรมในลักษณะแบบครอบครัว ผู้ประกอบการยังขาดประสบการณ์ และความสามารถในการแสวงหา ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงทำให้ไม่สามารถขยายตลาด ได้

5) ปัญหาด้านการบริหาร และการจัดการ อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อม ส่วนใหญ่มีการบริหาร งานแบบครอบครัว การดำเนิน กิจการยังไม่มีการบริหารจัดการที่ เป็นระบบ อุตสาหกรรมขนาด กลางและขนาดย่อมจึงยังมีปัญหา ด้านการจัดหาระบบบัญชีขาดความ ทั่วถ้วนเข้าใจในกฎระเบียบภาษี ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบ ธุรกิจ เป็นต้น

6) ขาดการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างเป็นระบบ ในอดีตภาครัฐยังไม่มียุทธ ชาติส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา อุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดย่อม อย่างจริงจัง และเป็น ระบบ ดังนั้นปัจจัยต่างๆที่จำเป็น ต่อการพัฒนา เช่น โครงการภาษี กุญแจกฎระเบียบต่างๆที่เป็น อุปสรรค แหล่งเงินทุน เป็นต้น จึง ยังไม่ได้รับการส่งเสริมและแก้ไข

ปัจจัยสำคัญเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด ย่อม

ปัจจัยสำคัญเพื่อการพัฒนา อุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด ย่อม ที่สำคัญ เช่น
 1) การสนับสนุนด้านการจัด หาแหล่งเงินทุน
 2) การสนับสนุนด้านการ ตลาด
 3) การสนับสนุนด้านการศึกษา

และฝึกอบรมบุคลากร เพื่อเพิ่ม ทักษะ ความรู้ และความสามารถ ของผู้ประกอบการขนาดย่อม

4) การวิจัยและพัฒนา ระบบ การอุปโภคบริโภคที่เป็น นวัตกรรม อุตสาหกรรม การจัดการสินค้า สิ่ง- วัสดุ การจัดการด้านระบบคุณ- ภายของสินค้า เป็นต้น

5) การสนับสนุนด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุน ด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

6) สนับสนุนด้านการศึกษา การ ฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีการบริ- หาร เช่น ฝึกอบรมด้านการผลิต เทคโนโลยี ด้านการบริหารการจัดการ เป็นต้น

7) การสนับสนุนให้ภาครัฐ และเอกชน ทำการวิจัย และพัฒนา ผลิตภัณฑ์อย่างจริงจัง โดยใช้ มาตรการด้านการให้สิทธิประโยชน์ ทางการเป็นสิ่งจูงใจ

8) ผนึกกำลังของภาคต่างๆ จากทุกระดับปฏิบัติของรัฐ ให้ ได้รับความร่วมมือในการประกอบ กิจการ เช่น ใช้จ่ายด้านการศึกษา การ ฝึกอบรม การจัดการ เป็นต้น

เป้าหมายการดำเนินงานของคณะ กรรมการมีดังนี้

1. บรรเทาปัญหาอุปสรรค การพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดย่อมจากกลุ่มอุตสาหกรรม ต่างๆของสภาอุตสาหกรรม เพื่ออำนวยความสะดวกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาเพื่อประกอบการกำหนด นโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์เพื่อ การพิจารณา และการแก้ไขปัญหา ในระยะต่อไป

2. เป็นแกนนำกลางประสาน งานกับหน่วยงานภาครัฐ และหน่วย งานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา อุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด ย่อม เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นต้น

3. การสนับสนุน และเร่งรัด การจัดทำพระราชบัญญัติส่งเสริม วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการทำงานร่วมกับกรมส่งเสริม อุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

4. สนับสนุนการจัดทำ แผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการ ทำงานร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

5. สนับสนุนและเสนอข้อคิด เสนอการปรับปรุงการกำหนดค่าจ้ กัดความของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับภาคการผลิต
 6. สนับสนุนการจัดตั้งตลาด หลักทรัพย์สำหรับวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม เพื่อเอื้ออำนวย ในการให้ธุรกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อมสามารถเข้าระดมทุนใน ตลาดทุนได้ง่ายขึ้น
 7. ประสานงานกับหน่วยงาน ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด ย่อม เพื่อให้การสนับสนุนปัจจัย สำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ในด้านต่างๆได้แก่
 1) การสนับสนุนด้านการเงิน
 2) การสนับสนุนด้านเทคโนโลยี
 3) การสนับสนุนด้านการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์
 4) การสนับสนุนด้านการบริหาร การจัดการ และการตลาด ■

เตือน SMEsอย่ารีบเปลี่ยนตะกร้าเงิน รอจังหวะเสถียรภาพค่าเงินยูโรปี 45

ผู้จัดการรายวัน - อุตสาหกรรมไทยมีทั้งด้านบวกกับอุตสาหกรรมไทยมีทั้งด้านบวกและลบ แต่หากพิจารณาจะพบว่า ผลดีมากกว่า แต่ไทยต้องฉวยโอกาสในการสร้างความแข็งแกร่งของภาคอุตสาหกรรมโดย ควรจะใช้กระบวนการสร้างความเข้มแข็งผ่านแผนแม่บทการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม โดยแผนดังกล่าวกระทรวงอุตสาหกรรม ได้จัดตั้งสถาบันอิสระขึ้นมาทำการพัฒนาสินค้าในกลุ่มยานยนต์ สิ่งทอไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจากนี้ไปสถาบันอิสระดังกล่าวจะต้องเร่งรัดจัดอุปสรรคการผลิต การส่งออกอย่างเร่งด่วน

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่เกิดกับอุตสาหกรรมไทยมีทั้งด้านบวกและลบ แต่หากพิจารณาจะพบว่า ผลดีมากกว่า แต่ไทยต้องฉวยโอกาสในการสร้างความแข็งแกร่งของภาคอุตสาหกรรมโดย ควรจะใช้กระบวนการสร้างความเข้มแข็งผ่านแผนแม่บทการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม โดยแผนดังกล่าวกระทรวงอุตสาหกรรม ได้จัดตั้งสถาบันอิสระขึ้นมาทำการพัฒนาสินค้าในกลุ่มยานยนต์ สิ่งทอไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจากนี้ไปสถาบันอิสระดังกล่าวจะต้องเร่งรัดจัดอุปสรรคการผลิต การส่งออกอย่างเร่งด่วน

หลังข่าวจากกระทรวงอุตสาหกรรม เปิดเผยว่า ขณะนี้สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้ส่งผลการศึกษผลกระทบและแนวทางการป้องกันของภาคอุตสาหกรรมจากการบังคับใช้เงินสกุลยูโรของประชาคมยุโรปที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2542 ไปยังนายบริหารอรรถวิฑูรณ์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว โดยผลการศึกษาดังกล่าวเสนอให้ภาคส่งออกของไทยต้องติดตามมาตรการที่ยุโรปจะนำออกมาใช้ต่อไปอย่างใกล้ชิด และติดตามการแลกเปลี่ยนค่าเงินยูโร ด้วยการประสานงานกับธนาคารพาณิชย์ที่ใช้บริการอยู่เพื่อศึกษาผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยกรณีของผู้ประกอบการส่งออกขนาดกลางและเล็กในระยะแรกไม่ควรปรับเปลี่ยนระบบการเงินเป็นยูโรทันที ควรใช้ระบบเดิมไปก่อนเพื่อดูความผันผวนค่าเงินยูโรจนกว่าจะมีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบในปี 2545

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่เกิดกับอุตสาหกรรมไทยมีทั้งด้านบวกและลบ แต่หากพิจารณาจะพบว่า ผลดีมากกว่า แต่ไทยต้องฉวยโอกาสในการสร้างความแข็งแกร่งของภาคอุตสาหกรรมโดย ควรจะใช้กระบวนการสร้างความเข้มแข็งผ่านแผนแม่บทการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม โดยแผนดังกล่าวกระทรวงอุตสาหกรรม ได้จัดตั้งสถาบันอิสระขึ้นมาทำการพัฒนาสินค้าในกลุ่มยานยนต์ สิ่งทอไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจากนี้ไปสถาบันอิสระดังกล่าวจะต้องเร่งรัดจัดอุปสรรคการผลิต การส่งออกอย่างเร่งด่วน

สินค้าไทยที่ส่งไปยังยุโรปเป็นสินค้าเป้าหมายของกระทรวงอุตสาหกรรมรับผิดชอบอยู่ขณะนี้ ซึ่งบทบาทของเงินยูโรจะมีบทบาทในการค้าโลกมากขึ้นเพียงใด ขึ้นอยู่กับมาตรการความแข็งแกร่งของเงินยูโร ความน่าเชื่อถือในการบริหารนโยบายการเงินของธนาคารกลางยุโรป และการควบคุมเสถียรภาพด้านราคาและเงินตรา แต่ผลดีที่จะมีต่อระบบการเงินโลกคือจะมีสกุลเงินใหม่ที่เป็นทางเลือกใหม่ ของระบบเศรษฐกิจ และเป็นการถ่วงความสมดุลเงินหลักในตลาดโลกต่อไป

หลังข่าวกล่าวว่า สำหรับผลด้านบวกของสกุลเงินยูโรได้แก่ 1. จะช่วยลดอัตราความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

เงินสกุลอื่นๆ ทำให้ต้นทุนการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนลดลง 2. จะช่วยลดต้นทุนการประกอบธุรกรรมทางการเงินกับประเทศในสมาชิกได้ 3. ทหารระบบการเงินยูโรเป็นไปตามเป้าหมายค่าเงินยูโรแข็งตัวขึ้นจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาให้กับสินค้าที่ส่งไปจำหน่ายในกลุ่มยุโรป 4. ทำให้เกิดผลดีต่อระบบการค้าเงินของโลก ในด้านการสมดุลของบทบาทสกุลเงินหลักของโลก

5. ระบบการค้าโลกจะมีปริมาณการค้าติดต่อกันเพิ่มมากขึ้นในกรณีของไทยในเดือนมกราคม-สิงหาคมของปีนี้ มีการส่งออกยุโรปเพิ่มขึ้น 17% ของการส่งออกในตลาดโลกหรือ 262,564 ล้านบาทในกลุ่มคอมพิวเตอร์ เสื้อผ้าสำเร็จรูป แผงวงจรไฟฟ้า อัญมณี ชิ้นส่วนรถยนต์ อาหารแปรรูป และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องและจากการใช้ระบบตลาดเดียวในยุโรป จะเปิดโอกาสให้ผู้ส่งออกที่ต้องการเปิดตลาดการค้าในยุโรปมีความสะดวกขึ้น เพียงแต่จัดทะเบียนการค้าในประเทศใดประเทศหนึ่งในยุโรปก็จะสามารถส่งสินค้าไปจำหน่ายได้ทั้งกลุ่ม

สำหรับผลด้านลบจะแบ่งเป็น 2 ระยะการเปลี่ยนแปลงช่วงแรกจะเกิดความผันผวนเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะกระทบต่อการส่งออกและนำเข้าของไทย มีความเป็นไปได้ว่ายุโรปอาจ

จะตั้งกำแพงภาษีปกป้องสินค้าจากนอกกลุ่มยุโรป และจะมีอำนาจต่อรองสูงมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องอุปโภคบริโภคที่ผลิตได้ในกลุ่มสมาชิกและอาจจะหันมาซื้อสินค้าภายในกลุ่มกันเอง ทำให้คู่ค้าเสียโอกาสทางการตลาดและมาตรการด้านมาตรฐานสุขอนามัยจะเป็นอีกปัจจัยที่ส่งให้เป็นเครื่องมือกีดกันสินค้านอกกลุ่มยุโรปในทางอ้อม ไทยจึงต้องหาทางป้องกันเรื่องนี้อย่าง

รัดกุม

ถ้าการรวมกลุ่มของยุโรปจะทำให้ประเทศสมาชิกมีระบบการผลิตครบวงจรและการเกษตร อุตสาหกรรม การบริการที่มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้นในที่สุด จะเกิดระบบ Economic of Scale ของการผลิต ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการผลิต การค้าระหว่างกลุ่มไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนและค่าขนส่งถูกกว่า ทำให้ยุโรปมีความได้เปรียบในการส่งออก

3. มีแนวโน้มว่ายุโรปจะหันออกอัฟริกาเหนืออาจจะหันมาใช้เงินระบบยูโรเพราะประเทศสมาชิกใหม่ในกลุ่มยุโรปได้ไปลงทุนด้านอุตสาหกรรมในพื้นที่อยู่ก่อนแล้ว

ถ้าการค้าระหว่างประเทศหันมาใช้เงินยูโร จะทำให้ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดยุโรปอีกทางหนึ่ง ■

“ธารินทร์” รวบอำนาจเบ็ดเสร็จ ระบุ “กองทุน SMEs” ไม่ช่วยแก้ปัญหา

“ธารินทร์” ส่วนหนึ่ง
 ระบุวิสัยทัศน์สั้น อ้าง
 ทุนสนับสนุน SMEs ไม่ได้
 ปัญหาโครงสร้าง
 ปัญหาทนายใหม่แล้วเสร็จ
 มาตรการ
 ช่วยเหลือ SMEs ให้อยู่รอด
 การคลังจะเป็นผู้ดูแล
 ด้านเศรษฐกิจต้องดู
 ปล่อยให้เงิน OECF ให้อยู่
 สภาพคล่องอุตสาหกรรม
 และยอม
 ให้ความสำคัญกับ SMEs
 กับการจัดตั้งกองทุน
 สนับสนุน SMEs ให้เกิดขึ้นตาม
 ของกระทรวงอุตสาหกรรม
 ว่าเป็นเพียงการมองภาพเพียง
 ๆ ก็ไม่สามารถแก้ปัญหาได้
 รมต้องการสร้างกระบวนการ
 อย่างเป็นรูปธรรมถาวร
 นายธำ
 รมมนตรีว่าการ
 การคลังกล่าว
 กระทรวงการคลังมี
 อุตสาหกรรมขนาดกลาง
 (SMEs) โดยสร้าง
 สนับสนุนธุรกิจ SMEs ให้
 ั้งสิ่งให้ธนาคารแห่งประเทศไทย
 ไปดำเนินการศึกษา
 ทุนของธุรกิจของบรรษัท
 ทุนโดย (บอย) ว่าควร
 ทุนอย่างไรหรือสมควร
 ั้งซึ่งคงต้องดูเป็น
 ึ่งกับแผนการรองรับ
 ทุน

บาทของบรรษัทอุตสาหกรรมขนาด
 ย่อมมาให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 19 พ.ย.
 เพื่อพิจารณาแนวทางว่าจะดำเนินการ
 สนับสนุน SMEs อย่างไร ซึ่งมี 2
 ประเภทคือ อุตสาหกรรมต่อเนื่อง และ
 SMEs ที่เป็นอิสระทั่วไป มาตรการที่
 จะออกมาจึงต้องสนับสนุน SMEs ทั้ง
 2 ประเภทซึ่งจะมองกรบกรอบที่สำคัญ
 เรื่องที่จะสามารถเพิ่มและดูแลเชื่อมโยง
 ไปได้โดยจะมีประสิทธิภาพ” นายธารินทร์
 กล่าว

นายธารินทร์ กล่าว ว่า ปัจจัย 6
 เรื่องหลัก ประกอบด้วย 1. จะต้องม
 องค์กรปล่อยเงินกู้ให้กับ SMEs ซึ่ง
 ปัจจุบันมีหน่วยงานรัฐเป็นกลไกดำเนิน
 การอยู่คือ บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรม
 แห่งประเทศไทย (IFCT) และ บอย 2.
 จะต้องมองค์กรที่มีการดำเนินงาน
 ปล่อยกู้ของธนาคารพาณิชย์ได้ ซึ่งมี
 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่ง
 ประเทศไทย (ธสน) ดูแลอยู่ 3. จะ
 ต้องมองค์กรประกันความเสี่ยง
 4. จะต้องมองค์กรร่วมทุน 5.
 องค์กรให้คำปรึกษา ดำเนินธุรกิจ
 ให้แก่ SMEs และ 6. ต้องมีเครือข่ายใน
 การสนับสนุนดูแล SMEs ซึ่งทั้ง 6
 ประการในปัจจุบันมีเพียง 2 เรื่องแรก
 เท่านั้นที่ภาครัฐมีส่วนช่วยเหลือ แต่ที่
 เหลือยังไม่มีการเกิดขึ้น จึง
 เป็นหน้าที่ของกระทรวงการคลังจะต้อง
 สร้างกลไกหรือกระบวนการเหล่านี้ให้
 เกิดขึ้น เพื่อรองรับการสนับสนุนส
 ริมอย่างมีประสิทธิภาพได้” นาย
 ธารินทร์ กล่าว

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ได้ศึกษา
 ว่าขบวนการที่จะสร้างขึ้นมาจะเป็น



ธารินทร์ นิมมานเหมินท์



สุวิจน์ ลิปพิศกุล

การตั้งองค์กรใหม่ขึ้นมา หรือว่าจะใช้
 หน่วยงานของภาครัฐที่มีอยู่ในกลไก
 และเพิ่มบทบาทหน้าที่ในการดูแล
 SMEs รับผิดชอบดำเนินการ โดยจะต้องดู
 ผลดีและผลเสียรวมถึงกระจายหน้าที่
 ให้ครอบคลุม

นายธารินทร์ กล่าว ว่า ค่อนข้าง
 เป็นห่วง SMEs มาก เพราะการปล่อย
 กู้ของสถาบันการเงินให้แก่ SMEs ใน
 อนาคตเชื่อว่าลดลง เพราะสถาบัน
 การเงินจะหันไปให้ความสนใจในธุรกิจ
 ที่ให้ผลกำไรที่รวดเร็วและมากกว่า
 การปล่อยในส่วนของเอสเอ็มอีหรือราย
 ย่อย จึงจำเป็นที่จะต้องสร้างกลไก
 รับผิดชอบ เพราะที่ผ่านมา แม้ว่าภาค
 รัฐจะเคยมีแนวคิดที่จะให้ออมสินหรือ
 ธ.ก.ส. เข้าไปดูแลในเรื่อง SMEs แต่
 ก็ไม่สามารถทำได้เต็มที่ โดยเฉพาะ
 ในส่วนของออมสินที่การเปลี่ยน
 แพลตฟอร์มเป็นธ.ก.ส. ในขณะ
 ที่ ธ.ก.ส. ยังสามารถทำได้แต่ก็ยังคง

เป็นธุรกิจที่เกษตรกรจะต้องเป็นผู้ทำ
 สุวิจน์เร่งคลังปล่อยเงินกู้ OECF
 นายสุวิจน์ ลิปพิศกุล รัฐมนตรี
 ว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกล่าวภาย
 หลังการหารือกับนายชายฉะ จะ
 ประธานองค์การส่งเสริมความร่วมมือ
 ระหว่างประเทศญี่ปุ่น (เจโทร) วานนี้
 (14 พ.ย.) ว่า ทางเจโทรได้รายงานถึง
 ความช่วยเหลือเงินกู้ให้กับบริษัท
 จำนวน 3,000 ล้านบาท ที่กองทุนความ
 ร่วมมือทางเศรษฐกิจไต้หวัน (ไออีซี
 เอฟ) อนุมัติมานานแล้ว แต่บอย ยัง
 ไม้ทำอะไรซึ่งทางเจโทรเห็นว่าท
 วงเงินดังกล่าวยังไม่มาใช้ก็จะกระทบ
 กับวงเงินกู้อื่น ๆ ที่จะมีตามมา ซึ่งเรื่อง
 ดังกล่าว ตนได้ชี้แจงว่าปัญหาอยู่ที่
 กระทรวงการคลังยังไม่อนุมัติ
 วงเงินที่ไออีซีเอฟให้การสนับสนุน
 ผ่านทางบอย 3,000 ล้านบาทหรือ
 ประมาณ 1,000 ล้านบาทแล้วนั้น ทาง

เจโทรก็ตั้งคำถามว่าทำไมเงินยังไม่
 ออกมาใช้ ซึ่งเรื่องนี้ทราบว่าย่อยเย
 ก็ได้ส่งเรื่องไปยังกระทรวงการคลัง
 อนุมัติวงเงินแล้วแต่ก็ยังไม่ได้อ
 บอย ก็ทำตามเงื่อนไขไออีซีเอฟ
 การทั้งหมด นอกเหนือ วงเงินที่
 เศรษฐกิจและสังคมหรือ SAL ซึ่ง
 วงเงินที่จะนำมาปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม
 คลังก็ยังไม่อนุมัติเลย

นอกจากนี้ ทางเจโทรยังได้
 เปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับกา
 อุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อย
 ไทย ซึ่งขณะนี้ทางเจโทรทราบ
 กระทรวงอุตสาหกรรมมีแผนงานที่
 เร่งรัดออกกฎหมายเพื่อส่งเสริมวิ
 วิชาศึกษานกลางและย่อย (พ
 SMEs) ซึ่งนับเป็นแผนงานที่
 ดำเนินการอย่างจริงจังเพราะ
 ก็มีกฎหมายส่งเสริม SMEs เช่น
 ให้อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ของ
 เพิ่มเชิงเพราะมี SMEs ที่มีศักยภาพ

โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
 เสนอให้จัดตั้งกองทุนสนับสนุน SME
 จำนวน 5 พันล้านบาท โดยจะ
 งบประมาณดังกล่าว

ทั้งนี้ทางเจโทรยินดีที่จะให้ความ
 ช่วยเหลือทั้งด้านเงินทุนผู้เชี่ยวชาญ
 วิชาการต่าง ๆ เข้ามาสนับสนุน
 ปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมที่
 ไทยกำลังดำเนินงานโดยในช่วงที่
 มาเจโทรเองก็ได้มีความช่วยเหลือ
 นักวิชาการต่าง ๆ ผ่านมายังกรม
 เสริมอุตสาหกรรมแล้วจำนวนหนึ่ง
 ยินดีที่จะช่วยเหลือเพิ่มเติมอีก ■

ผู้สังเกตการณ์
 14-15 พ.ก. 2542

ทักษิณ" เยี่ยรัฐบาลเดินทางผิด ในศก.ต้องแก้เป็นทีม-สร้างแหล่งทุนให้SMEs

การรายวัน-ทักษิณ"เยี่ย
กระตุ้นเศรษฐกิจได้เพียง
หรือผลของเลือด เพราะไม่
ภาคการผลิตให้เดินได้ก่อน
ต้องทำตัวเป็น Holding
any ทุนหลังทุนตลาดให้
เหตุไม่ภาคการผลิตให้
นบงกชก็คิดเรื่องก็อยู่ไม่รอด
ผู้ตายหมดแล้ว เน้นตั้ง
the Capital Funds เป็น
SMEs สร้างแหล่งทุนใหม่
นักทักษิณ ชินวัตร หัวหน้า
ไทยรักไทย ได้ประกาศพิเศษ
เปิดประชุมเอสเอ็ม ไอพอร์ม
SMI ความหวังหรือเพียง
วานนี้ (2 เมย) ว่า SMI ได้
และฝันเน้นหากทุกฝ่ายไม่
เองก่อนเช่นเดียวกับรัฐบาล
กึ่งเงินรอดเงินต่างประเทศ
มาเพียงอย่างเดียวซึ่งไม่
อริหารต้องวางตัวเป็นแบบ
g Company ที่จะคอยวาง
บริหารงานและการตลาด
กลางขนาดกลางและ
MEs) ทั้งหมดเพื่อกระตุ้น
ใจให้เร็วขึ้น
นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจะ
หรือผลของเลือดได้แต่คงไม่
อที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจให้
หากรัฐยังไม่ให้ความสำคัญ
ก็หากอุตสาหกรรม ให้
เดินได้ ขณะเดียวกันต้อง

แรงแก้ไขหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้
(NPLs) ในสถาบันการเงินของรัฐ
ที่ขณะนี้มีสูงมากให้ลดลงโดยเร็ว
พร้อมกันควรจะต้องเร่งพิจารณา
ปรับลดภาษีวัตถุดิบให้เหลือ 0%
ตามที่นายศุภชัย พานิชภักดิ์ รอง
นายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการ
กระทรวงพาณิชย์เสนอ

นายทักษิณกล่าวว่า ในช่วงที่
ผ่านมา รัฐบาลยังมีความเข้าใจใน
ระบบเศรษฐกิจที่ผิดโดยเห็นว่า
หัวใจสำคัญที่จะเร่งรัดให้เศรษฐกิจ
ดีได้คือการแก้ไขปัญหาสถาบัน
การเงิน แต่ลืมไปว่าสถาบันการเงิน
เหล่านั้นจะอยู่ได้ก็ต้องมีผู้กู้ แต่
วันนี้ผู้กู้ตายหมดแล้ว ดังนั้น แม้
จะเพิ่มทุนแบงก์มาได้ แต่ไม่เพิ่ม
ทุนให้กับภาคธุรกิจ สถาบันการ
เงินก็อยู่ไม่ได้ ดังนั้น ควรจะต้อง
มาเน้นการปรับโครงสร้างหนี้และ
ปรับโครงสร้างบริหารของภาคการ
ผลิตทั้งหมดก่อน

ที่ผ่านมา รัฐได้แต่มุ่งเน้น
การแก้ไขสถาบันการเงินมากกว่า
การแก้ไขภาคการผลิต ตอนนี้อง
ผลิตเดินเครื่องเพียง 50% แรงงาน
ตกงาน 3 ล้านคน ถ้าจะทำให้แรง
งานมีงานทำก็ต้องทำให้เดินเครื่อง
เต็มๆ แต่นักศึกษาที่จบใหม่จะเอา
อะไรมารองรับเขานั้นก็คืออย่างไร
ให้ Small กลายเป็น Medium และ
Large ให้ได้ ขณะเดียวกันก็สร้าง



ทักษิณ ชินวัตร

SMEs ให้เกิดความคุ้นชิน" 1
นายทักษิณกล่าวว่า การเมือง
ราชการจะค้ำตัวเป็น Holding
Company ก็จะแสวงหาตลาด
และทางเลือกนี้ SMEs ด้วยการ

จัดตั้ง Venture Capital Funds
หรือกองทุนร่วมทุน SMEs เพื่อ
ให้เขาสามารถระดมทุนได้ง่ายขึ้น
โดยกฎหมายจะคุ้มครองประโยชน์
การทำงานใหม่ภาคนี้มาเร็วจัด และ

SMEs จะมีความมั่นคงที่โปร่งใส
อย่างแน่นอน

พร้อมกันนี้ รัฐจะต้องมีระบบ
ธนาคารคือ SMEs ขึ้นโดยเฉพาะ
เพื่อให้สามารถหาแหล่งเงินทุนที่มี
ดอกเบี้ยต่ำสุด โดยรัฐจะต้องนำ
สถาบันการเงินที่รัฐเป็นเจ้าของไป
ไปล้มมาทำหน้าทีปล่อยสินเชื่อเพื่อ
SMI โดยเฉพาะเพื่อวงเสาะสินเชื่อของ
ประเทศคือ SMEs ให้ยังคงในภาค
สำหรับด้านการแสวงหาตลาด
ภาครัฐควรจะต้อง Ware House
โดยใช้เมืองหลักๆ ในต่างประเทศ
เช่น ปารีส ลอนดอน นิวยอร์ก
เป็นต้น เพื่อนำสินค้าไทยไปวาง
จำหน่ายทั้งขายส่งและขายปลีกเพื่อ
ให้เป็นที่รู้จักของชาวต่างชาติให้
มากขึ้น อีกทั้งรัฐ เอกชนจะต้องให้
ความสำคัญกับระบบอินเทอร์เน็ต
เพื่อใช้เป็นโซ่ร่วมในการประชา
สัมพันธ์สินค้า ซึ่งอนาคตหาก
นโยบายของนายบิลล์ คลินตัน
ประธานาธิบดีสหรัฐฯ ผลักดันให้
ระบบอินเทอร์เน็ตเป็นเขตการค้า
เสรีภายใต้องค์การการค้าโลก
(WTO) ได้สำเร็จการใช้อินเทอร์เน็ต
จะเป็นเรื่องจำเป็นอย่างมาก

เปิดตลาดบ้านกานต์เมย.นี้
รายงานข่าวจากสำนักงาน
เศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.)
แจ้งว่า ในวันที่ ๒ เม.ย.นี้จะมีเปิดตัว
สถาบันยานยนต์อย่างเป็นทางการ
ซึ่งภายในงานดังกล่าวจะเปิดโอกาส
ให้ผู้ประกอบการชิ้นส่วนยานยนต์
ขนาดกลางและเล็กรวมตัวกันเพื่อ
เสนอความต้องการที่จะให้สถาบัน
ช่วยเหลือ เนื่องจากในปัจจุบันผู้
ประกอบการส่วนใหญ่ยังอยู่นอก
ระบบคือไม่เข้าเป็นสมาชิกทั้งสภา
อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
(สอท) และสมาคมชิ้นส่วน ดังนั้น
เมื่อมีปัญหาต่างๆ จึงไม่สามารถให้
ความช่วยเหลือได้เต็มที่ ■

ที่จัดพิมพ์
1
3-4 เม.ย. 2542
หน้า

MEsความหวังพลิกฟื้นเศรษฐกิจไทย

ร าย วั จ าน

กระทรวงอุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อม (SMEs) เพื่อเป็นหัว
ในการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศที่กำลังอยู่ในภาวะซบเซาอย่างหนัก
มีความเป็นไปได้มากขึ้นที่วิสาหกิจชุมชน หลักกึ่งย ได้ต่อยอดอย่าง
มั่นคงเมื่อวันที่ 5 พย ที่ผ่านมามีความจำเป็นในการพัฒนาอุตสาหกรรม
ขนาดกลางและย่อม เพื่อเป็นรากฐานในการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
ที่มีความเข้มแข็งในช่วงนี้

SMEs มีการปรับตัวได้เร็วกว่าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ขาดสภาพคล่อง
ด้วยแรงงานจำนวนมากไว้ได้ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศมีพลวัตซบ
ซบไปอย่างไม่มีหยุดชะงัก จึงเป็นความหวังที่จะช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจของ
ไทยในยามนี้ และเป็นกลไกในการเชื่อมโยงธุรกิจอย่างเป็นระบบ ช่วยเพิ่ม
สินค้าที่ผลิตในประเทศและกระจายแรงงานไปสู่ภูมิภาค
ปัจจัยที่ทำให้ SMEs ได้รับความสนใจในช่วงนี้จากฝ่ายด้านและฝ่าย
การเงิน เนื่องจาก 1. ก่อให้เกิดการจ้างงานจำนวนมาก ในบรรดาจำนวน
อุตสาหกรรมที่จดทะเบียนไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมทั่วประเทศ
มี 1.3 แสนโรงงาน พบว่ามีอุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อมสูงถึง 98%

หรือ 127,400 โรงงาน และก่อให้เกิดการจ้างงานได้มากกว่าอุตสาหกรรมขนาด
ใหญ่ถึง 74% ของการจ้างงานทั้งหมดในภาคอุตสาหกรรม และยังช่วยชะลอ
การเคลื่อนย้ายแรงงานจากต่างจังหวัดเข้ามาทำงานในกรุงเทพมหานครด้วย

2. เป็นส่วนสำคัญของระบบเศรษฐกิจ เนื่องจาก SMEs ครอบคลุมทั้ง
ทุกหลักทั้งด้านการผลิต การค้าส่ง-ปลีกและภาคบริการ

3. สนับสนุนอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดย SMEs เป็นแหล่งสำคัญในการ
ผลิตสินค้ากลาง หรือเป็นผู้รับช่วงผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนอุปกรณ์ให้แก่โรง
งานขนาดใหญ่ที่เป็นโรงงานประกอบ ซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงทาง
เศรษฐกิจของประเทศ 4. เพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบในประเทศ เนื่องจาก SMEs
มีการใช้ผลผลิตและทักษะฝีมือของแรงงานที่มีอยู่ในท้องถิ่นเป็นหลัก โดย
ขาดการพึ่งพาพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) ซึ่งชี้ให้เห็นว่ากิจการขนาดกลางและย่อม
ของประเทศที่กำลังพัฒนาในเอเชียแปซิฟิกก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในภาค
อุตสาหกรรมถึง 20-40% และก่อให้เกิดการลงทุนด้านอุตสาหกรรมถึง 30%

5. เป็นกิจการที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจน้อยมาก เนื่องจาก
มีความยืดหยุ่นสูง และใช้เงินลงทุนน้อยกว่า นับว่าสอดคล้องกับภาวะ
เศรษฐกิจของประเทศในขณะนี้

6. เป็นกิจการที่ไม่ได้กู้เงินตราต่างประเทศ แต่สามารถสร้างรายได้เข้า
ประเทศ

อุปสรรค SMEs ที่ต้องเร่งแก้ไข

1. ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปีของการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ
โดยอุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อมต้องเผชิญกับปัญหาและอุปสรรค
มากมาย จึงจำเป็นต้องได้รับการช่วยเหลือและแก้ไขอย่างเร่งด่วน ดังนี้
1. ปัญหาขาดแคลนเงินทุน นับเป็นปัญหาที่ใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรม

ขนาดกลางและขนาดย่อมทั้งในแง่การขาดแคลนเงินทุนทั้งที่ใช้ในการดำเนิน
งานและการขยายกิจการ เนื่องจากขาดแคลนหลักทรัพย์ที่จะใช้ค้ำประกัน
สินเชื่อและไม่มีแผนธุรกิจที่ชัดเจนเพียงพอ ทำให้สถาบันการเงินไม่มีความ
มั่นใจว่าโครงการจะประสบความสำเร็จหรือไม่

2. ข้อยกเว้นด้านการตลาด โดยขาดข้อมูลตลาดต่างประเทศ
3. ข้อยกเว้นด้านเทคโนโลยีการผลิต
4. ด้านแรงงานที่ใช้ในการผลิต โดยส่วนใหญ่เป็นแรงงานไร้ฝีมือและ
มักมีการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้าออกบ่อยครั้งตามฤดูกาลผลิตทางการเกษตร
5. การขาดข้อมูลข่าวสารและขาดการรวมกลุ่มกันของผู้ประกอบการ
6. ปัญหาด้านการบริหารและการจัดการ
7. ขาดการส่งเสริมสนับสนุนในระดับรัฐบาล
8. ขาดการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แนวทางในการแก้ปัญหา

1. รัฐบาลควรเร่งออกกฎหมายส่งเสริมและรองรับอุตสาหกรรมขนาด
กลางและขนาดย่อมอย่างจริงจัง ด้วยการตราพระราชบัญญัติส่งเสริมและ
พัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อให้เป็นเครื่องมือที่หน่วย
งานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจากภาครัฐและเอกชนจะได้ร่วมมือกันในการดำเนิน
การส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีเอกภาพเป็น
ระบบ

2. การสนับสนุนด้านการเงิน โดยรัฐบาลจัดหาแหล่งเงินทุนในอัตราดอกเบี้ย
ผ่อนปรน และเป็นสินเชื่อระยะยาว รวมทั้งยืดหยุ่นในเรื่องของหลัก
ทรัพย์ค้ำประกันเพื่อลดต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด
ย่อม โดยผ่านทางสถาบันการเงินของรัฐบาล และจัดให้มีกลไกการระดมทุน
ด้านการเงินเพื่อการลงทุนในอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมให้มี
ความหลากหลายกว่าที่เป็นอยู่

3. การพัฒนาผู้ประกอบการและฝีมือแรงงาน หน่วยงานรัฐบาลและ
เอกชนรวมทั้งสถาบันการศึกษาต่างๆ จะต้องร่วมกันในการพัฒนาผู้ประกอบการ
และพัฒนามือแรงงานให้แก่อุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมโดย
การขยายปริมาณกิจกรรมและพื้นที่ดำเนินการในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง
หาแหล่งการลงทุนใหม่ๆ ขยายกิจกรรมบริการด้านเทคโนโลยี การฝึกอบรม
การจัดการสมัยใหม่การวิเคราะห์โครงการลงทุนและการเขียนโครงการเป็นต้น

4. การเสริมสร้างขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยี โดยรัฐบาลควร
ให้การสนับสนุนภาคเอกชนด้วยการให้มาตรการจูงใจด้านภาษีในการทำวิจัย
และพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

5. การให้สิทธิประโยชน์ เพื่อให้อุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาด
ย่อมสามารถนำเอาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต โดยเฉพาะ
สิทธิประโยชน์ตามที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด

6. การสนับสนุนด้านการตลาดในต่างประเทศ รวมทั้งมีการจัดตั้งศูนย์
ข้อมูลและพัฒนาฐานข้อมูลอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมของ
ประเทศ เพื่อประโยชน์ในการขยายตัวของอุตสาหกรรมขนาดกลางและ
ขนาดย่อมต่อไปในอนาคต ■

ที่มา : บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด

ศ.ดร. อานันท์

11 พ.ย. 2541

หน้า 5

พจน.

วันพฤหัสบดีที่ 11 กุมภาพันธ์ 2542

การค้า-อุตสาหกรรม-คมนาคม

‘ประวิช ปังโอเดียญี่ปุ่นช่วย SMEs แนะนำตัวเป็นสหกรณ์กู้เงินแบงก์

ผู้จัดการรายวัน - "ประวิช" เสนอนำโอเดียญี่ปุ่นช่วยอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็ก (SMEs) โดยให้รวมตัวเป็นสหกรณ์แล้วขอกู้เงินจากรธนาคาร โดยไม่ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน ระบุเตรียมขอความร่วมมืออุตสาหกรรม-ธรรมศาสตร์เปิดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงาน SMEs ให้เป็นผู้ประกอบการ

นายประวิช รัตนเพียร รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ เปิดเผยภายหลังผู้แทนกระทรวงการค้าระหว่างประเทศและอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (มิตี) ว่า ได้มีการหารือถึงแนวทางในการให้ความช่วยเหลือธุรกิจขนาดกลางและเล็ก (SMEs) โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่เป็นภาคการผลิตที่แท้จริง (Real Sector) เนื่องจากที่ผ่านมา เห็นว่ายังไม่สามารถที่จะมีกลไกที่ทำให้ภาค

การผลิตจริงเดินหน้าได้เต็มที่ โดยเฉพาะการมีปัญหาด้านการเงิน

ทั้งนี้ ในการหารือทำให้ทราบว่า ในประเทศญี่ปุ่นธนาคารพาณิชย์จะให้ความสำคัญกับ SMEs เป็นอย่างมาก โดยในเรื่องอัตราดอกเบี้ยนั้น ดอกเบี้ยเงินฝากจะต่ำกว่า 1% ทุกแห่ง ส่วนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จะอยู่ในช่วงประมาณ 2-3% ซึ่งแตกต่างกับไทยที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูงเกิน 10% ดังนั้น เมื่อเปรียบเทียบกันแล้ว จึงพบว่าภาคการผลิตที่แท้จริงของไทยไม่สามารถที่จะสู้กับญี่ปุ่นได้เลย

"การปล่อยสินเชื่อของธนาคารญี่ปุ่นที่ให้กับ SMEs สามารถที่จะทำได้โดยไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน แต่ทั้งนี้ก็มีเงื่อนไขว่า SMEs จะต้องรวมตัวกันเป็นลักษณะของสหกรณ์เพื่อให้มี

อำนาจในการต่อรอง ซึ่งก็จะได้รับการสนับสนุนเงินกู้จากธนาคารในอัตราดอกเบี้ยต่ำ โดยนำโครงการที่จะทำไปหารือกับธนาคารที่ปล่อยกู้ ซึ่งเห็นว่า SMEs ของไทย ก็ควรจะยึดถือเป็นแบบอย่าง" นายประวิชกล่าว

นายประวิชกล่าวว่า การให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรม SMEs นั้น ในญี่ปุ่นยังมีหน่วยงานที่ฝึกทักษะให้กับพนักงานของ SMEs เพื่อให้เป็นผู้ประกอบการโดยเฉพาะ จึงมีแนวคิดว่า ในเบื้องต้นกระทรวงพาณิชย์จะร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรม และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดอบรมในลักษณะนี้ขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยจะต้องมีการแบ่งเป็นหลายหลักสูตร

นอกจากนี้ ยังได้มีการหารือกับตัวแทนบริษัทเทรดดิ้งเฟิร์มที่ต้องการซื้อขายพาราซีน 3

จากไทยจำนวน 3 หมื่นตัน โดยแบ่งการซื้อออกเป็น 6 งวด ๆ ละ 5 พันตัน โดยทางญี่ปุ่นยืนยันว่าต้องการที่จะซื้อแต่จะต้องได้เห็นคุณภาพยางและชนิดยางก่อน โดยจะนำเรื่องนี้เสนอต่อไปยังนายเนวิน ชิดชอบ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะที่ดูแลเรื่องนี้เพื่อให้ยืนยันคำตอบไปยังญี่ปุ่นต่อไป

สำหรับราคาซื้อขายนั้น อาจจะมีความผันผวนบ้าง เนื่องจากญี่ปุ่นเป็นประเทศที่ติดตามข่าวสารทุกระยะว่า จะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร โดยเฉพาะกรณีที่ไทยจะถอนตัวออกจากองค์การยางธรรมชาติระหว่างประเทศ (อินโร) เนื่องจากไทยถือได้ว่าเป็นหลักของอินโร หากไทยถอนตัวออกจะทำให้ราคาต่ำลง ซึ่งไทยจะจำเป็นต้องขายยางให้ญี่ปุ่นในราคาที่ยอมขาดทุนบ้าง ■

BBLปรับแผนใหญ่สู่ตปท. รื้อสาขารุกสินเชื่อรายย่อย

ผู้จัดการรายวัน - ธนาคารกรุงเทพ เตรียมแผนรับมือการแข่งขันเสรีด้านการเงิน ปรับทัพครั้งใหญ่สู่แบงก์ต่างชาติ รุกขยายตลาดสินเชื่อไปยังธุรกิจเอสเอ็มอีและภาคการเกษตรทั่วประเทศ "โฆสิต" เผยกำลังรื้อโครงสร้างผู้จัดการสาขาทั้งในและต่างประเทศให้เสร็จภายในปี "ชาติศิริ" เน้นบริการเข้าถึงตัวลูกค้า

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)หรือ BBL ถือเป็นธนาคารชั้นนำของเมืองไทยและระดับภูมิภาคเอเชียแต่ด้วยปัญหาทางเศรษฐกิจของไทยพร้อมกับการเข้ามาของแบงก์ต่างชาติทำให้ธนาคารกรุงเทพต้องปรับตัวนอกจากการแก้ปัญหาเรื่องทุนการปรับโครงสร้างธุรกิจและองค์กรเป็นสิ่งจำเป็นต้องทำ

โดยขั้นแรกก็ดำเนินการตามแผนแม่บทหรือมาสเตอร์แพลนคือการทำนายชาติริ โสภณพนิช ขึ้นเป็นประธานแล้วให้นายโฆสิต ปั้นเปี่ยมรัษฎ์ มาเป็นประธานกรรมการบริหารแทนเมื่อปลายปี2541

อ่านต่อหน้า

ที่วัดเทพธำมณ

14 ต.ค. 2542

หน้า 1

■ BBL ปรับ

ขั้นตอนต่อไปธนาคารกำลังปรับโครงสร้างผู้บริหารระดับกลางได้แก่ผู้จัดการสาขานายโฆสิต ปั้นเปี่ยมรัษฎ์ เปิดเผยว่าธนาคารจะปรับโครงสร้างใหม่ตามมาสเตอร์แพลนที่วางไว้ ในระดับผู้จัดการสาขาทั่วประเทศซึ่งตั้งเป้าให้แล้วเสร็จภายในปีนี้หรืออาจเร็วกว่า นั่นคือไตรมาสที่ 3 เพื่อสามารถเดินหน้าได้ทันทีในปี 2543

"เราเริ่มหลังปรับโครงสร้างผู้บริหารระดับผู้จัดการ โดยที่ดำเนินการไปแล้วได้แก่ สาขาในเขตนครหลวงจำนวน 149 สาขา ขณะนี้อยู่ระหว่างโยกย้ายผู้จัดการสาขาในต่างจังหวัด 374 แห่งกับต่างประเทศอีก 24 แห่ง โดยใช้เกณฑ์ความชำนาญและความสัมพันธ์กับลูกค้า ของผู้จัดการสาขาในแต่ละพื้นที่เป็นสำคัญ"

ในการโยกย้ายครั้งนี้ ธนาคารไม่มีนโยบายจะปลดพนักงาน แต่จะดึงพนักงานบางส่วนจากต่างจังหวัดเข้ามาประจำสำนักงานใหญ่ เนื่องจากลักษณะเฉพาะองค์กรของแบงก์กรุงเทพไม่เหมือนแบงก์อื่นฯ

เนื่องจากพนักงานในต่างจังหวัดค่อนข้างหนาแน่น ในขณะที่สำนักงานใหญ่ยังสามารถรองรับคนได้อีก อย่างไรก็ตามธนาคารมีโครงการเกษียณก่อนอายุหรือเออร์ลี่ รีไทร์เหมือนแบงก์อื่นๆ

"ผมเป็นนักพัฒนาท้องถิ่น จึงต้องการวางคนที่เหมาะแต่ละพื้นที่ยุทธศาสตร์ เชื่อว่าเมื่อดำเนินการสำเร็จการรุกหรือปรับตัวจะทำได้ง่ายมาก และแม้ว่าธนาคารแห่งประเทศไทย(ธปท.) ได้อนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์เปิดปิดสาขาได้อย่างเสรี แต่เราไม่มีการปิดสาขาแต่อาจจะเปิดเพิ่มอีก 1-2 แห่ง"

นายโฆสิตกล่าวว่า ในอนาคตแบงก์กรุงเทพจะเน้นเรื่องคุณภาพควบคู่กับบริหารหนี้ เมื่อมาสเตอร์แพลนดังกล่าวได้รับการจัดการแล้วเสร็จ การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการรื้อธุรกิจตามที่ธนาคารวางไว้ในเป้าหมาย จะเริ่มตัวอีกครั้งนั้นก็จะบรรลุวัตถุประสงค์ได้เช่นกัน

การดำเนินการครั้งนี้อาจเหมือนว่าธนาคารจะกลับไปสู่ยุคเดิมอีกครั้งตามพื้นฐานประเทศที่ควรจะเป็น เชื่อว่านอกจากเป็นการพัฒนาประเทศอย่างแท้จริงแล้วธนาคารจะมีความได้เปรียบแบงก์ต่างชาติ

ในช่วงแรกเราจะให้ความสำคัญต่อสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางขนาดย่อม(เอสเอ็มอี)กับสินเชื่อเกษตรกร เพราะเป็นปัจจัยพื้นฐานของประเทศไทยผู้บริหารมั่นใจว่าในปี 2543 ถึงเวลาที่ธนาคารจะรุกธุรกิจอย่างจริงจังอีกครั้ง เพราะ 2-3 ปีที่ผ่านมา ธนาคารยึดนโยบายอนุรักษ์นิยมคือลดขนาด โดยการชะลอสินเชื่อและธุรกรรมต่างๆ" ชาติศิริขอใกล้ชิดลูกค้า

"ธนาคารกำลังปรับโครงสร้างการบริหารงานใหม่เพื่อรับมือกับ นโยบายเปิดเสรีทางการเงิน ดังนั้นคู่แข่งเราต่อไปคือแบงก์ต่างชาติ นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการผู้จัดการใหญ่ เปิดเผยและว่า หลังจากประเทศไทยใช้นโยบายการเงินเสรีประกอบการภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำของไทย จะมีธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศทยอยเข้ามาลงทุนในธุรกิจธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ช่วงก่อนหน้านี้ได้มีธนาคารพาณิชย์ของไทยหลายแห่งกลายสภาพจากธนาคารพาณิชย์สัญชาติไทยเป็นสัญชาติต่างประเทศตามสัดส่วนที่มากกว่าของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่เข้ามาลงทุน

เขาว่า ธนาคารพาณิชย์จากต่างประเทศมีศักยภาพและรายได้เปรียบหลายด้าน สามารถที่จะเลือกความได้เปรียบนั้นมาใช้ในตลาดในประเทศไทยได้อย่างไม่จำกัดเช่นความได้เปรียบเรื่องเงินทุนสำรอง เทคโนโลยี รวมทั้งประสบการณ์ในการบริการแบบสมัยใหม่ ที่สำคัญที่สุดคือ การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมแล้วถือว่าเป็นคู่แข่งที่น่ากลัวมาก

แต่นายชาติศิริถือว่า สถานการณ์นี้ให้ประโยชน์มากกว่าโทษ เพราะนี่คือโอกาสที่แบงก์กรุงเทพจะต้องเร่งพัฒนาการดำเนินงาน ให้แข่งขันให้ได้ ซึ่งยังมีการแข่งขันมากก็จะเป็นผลดีกับกิจการธนาคาร เศรษฐกิจของประเทศและลูกค้า ธนาคารกรุงเทพจะต้องเตรียมเพื่อรองรับ

การแข่งขันธนาคารจึงเน้นปรับปรุงคุณภาพและการพัฒนาการบริการลูกค้าเป็นพิเศษ เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่แล้วและขยายสู่ฐานลูกค้าใหม่ๆ ซึ่งการดำเนินงานที่ธนาคารได้ทำไปแล้ว เช่น การปรับปรุงสาขาให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการบริการ, โครงการ Call Center เพื่อให้บริการธุรกรรมทางการเงินทางโทรศัพท์เต็มรูปแบบ"

ธนาคารยังได้ดำเนินการลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรที่มีอยู่ ซึ่งขณะนั้นธนาคารกำลังปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทั้งระบบ โดยจะทำการจัดระบบงานใหม่ให้ตรงกับสภาพความเป็นจริง เช่นการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การลงขันตอนในการปฏิบัติ รวมทั้งการปรับโครงสร้างในฝ่ายบริหาร

"ที่สำคัญเหนืออื่นใด พนักงานทุกคนของเราจะต้องพร้อมที่จะรองรับเทคโนโลยีที่ทันสมัยและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ใกล้ชิดมากกว่าเดิม สามารถให้ข้อมูลและแนะนำสิ่งที่เป็นประโยชน์ทางธุรกิจให้กับลูกค้าได้ซึ่งนี่เป็นจุดแข็งอีกอย่างของเราที่แข่งขันธนาคารต่างประเทศได้"

อย่างไรก็ตาม ก่อนการขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ นั้น ธนาคารจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการปรับปรุงหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เสียก่อน เพราะถือว่าเป็นปัญหาใหญ่และธนาคารจะเตรียมการเพื่อขยายฐานลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัว ซึ่งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและการบริการกลุ่มลูกค้ารายย่อย เป็นตลาดที่ธนาคารเห็นว่าน่าจะมีโอกาสดีในอนาคต เช่น โครงการพิเศษดอกเบี้ย 8% ระยะเวลา 2 ปี โดยไม่มีการจำกัดวงเงินสินเชื่อ เป็นต้น ■

พาณิชย์ตั้งศูนย์ฮอตไลน์ หนุน SMEs ไทยส่งออก

ผู้จัดการรายวัน - "พาณิชย์" ตั้งศูนย์ฮอตไลน์ช่วยอุตสาหกรรมขนาดกลางและย่อม (SMEs) ที่จะพลิกผันตัวเองมาเป็นผู้ส่งออกรายใหม่ในเวทีการค้าโลกได้โดยเปิดให้บริการ 1 ธันวาคมนี้พร้อมตั้งเครือข่ายใช้ชุดการค้า 52 แห่งทั่วโลกตั้งผู้ซื้อพบผู้ขาย

นายประวิช รัตนเพียร รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ เปิดเผยว่าการส่งเสริมการส่งออกได้เตรียมจัดให้บริการตอบข้อสอบถามทางด้านการส่งออกแบบสายด่วน (ฮอตไลน์) หมายเลข 512-5151 โดยจะมีเจ้าหน้าที่คอยให้บริการจำนวน 10 คู่สายในเวลา 08.30-16.30 น. โดยจะเริ่มให้บริการได้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคมนี้เป็นต้นไป

ศูนย์ฮอตไลน์จะให้บริการแก่ผู้ส่งออกโดยจะมีข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการส่งออกที่ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการส่งออกว่าจะทำขึ้นใ้ภายใต้ระเบียบ ข้อห้ามต่างๆ รวมไปถึงการมีรายชื่อผู้นำเข้าสินค้าในต่างประเทศ

รายชื่อผู้ส่งออกไทย และกิจกรรมที่ผู้ส่งออกจะสามารถเข้าร่วมกับกรมฯ ได้

"จากเดิมผู้ผลิตไทยเมื่อผลิตสินค้าต่างๆ ขึ้นมาแล้วมักจะไม่รู้ว่าสินค้าที่ตนเองผลิตนั้นจะส่งออกเช่นไรมีตลาดรองรับหรือไม่และความต้องการของตลาดเป็นอย่างไรทั้งในแง่ของรูปแบบดีไซน์ และหีบห่อ ปัญหาทั้งหมดไปเมื่อมีศูนย์ฮอตไลน์"

นายสนธิ วรปัญญา อธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออกกล่าวว่า ที่กรมฯ จะช่วยได้ก็คือการให้คำแนะนำตั้งแต่การพัฒนาสินค้า รูปแบบดีไซน์ หีบห่อควรจะเป็นเช่นไร ตรงความต้องการตลาดหรือไม่ หลังจากนั้นเมื่อมีความพร้อมระดับหนึ่งทางกรมฯ ก็จะช่วยให้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้มีสินค้าไปแสดงให้ผู้ซื้อได้เห็นถึงศักยภาพการผลิต

"อยากขอให้ผู้ที่จะเป็นผู้ส่งออกรายใหม่ๆ อย่างแรกต้องทำคือ

ความพร้อมในการผลิตสินค้าว่ามีมากน้อยเพียงใดเพราะการค้าขายระหว่างประเทศไม่ใช่ส่งซื้อเพียงเล็กน้อยแต่จะสั่งทีละจำนวนมากซึ่งกรมฯ พร้อมจะให้การสนับสนุน"

นายประวิชกล่าวว่า ยังได้มีแนวคิดในการเพิ่มมูลค่าของสินค้าโดยการสร้างแบรนด์เนมของสินค้าไทยขึ้นมา เพราะเห็นว่าการส่งออกที่ผลิตตามคำสั่งซื้อที่ผ่านมทำให้ความสามารถในการแข่งขันของไทยลดลงจึงควรที่จะมีการผลักดันให้เกิดการพัฒนาและขยายช่องทางจำหน่ายสินค้าไทยโดยการจัดตั้งเครือข่ายกระจายสินค้าไทยในต่างประเทศขึ้นมา

โครงการนี้จะช่วยในการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้าในต่างประเทศให้ได้พบปะเจรจากับผู้ผลิตผู้ส่งออกสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของตนเองซึ่งทางสำนักงานพาณิชย์ในต่างประเทศและศูนย์พาณิชย์กรมฯ ของไทยในต่างประเทศจำนวน 52 สำนักงานจะเป็นผู้

ติดต่อประสานงานเชิญชวนและสรรหาคู่ค้าในต่างประเทศให้

หลังจากนั้นกรมฯ จะจัดคณะผู้แทนการค้าเดินทางไปพบคู่ค้าที่สนใจขายสินค้าที่มีตราหือของไทยในต่างประเทศและเชิญชวนคณะผู้แทนการค้าที่สนใจจะขายสินค้าที่มีตราหือของไทยมาพบผู้ส่งออกรวมทั้งจะช่วยจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีตราหือ การพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของตลาด การส่งเสริมให้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและการแจ้งข้อมูลการตลาดให้ทราบอย่างใกล้ชิดด้วย

สำหรับบริษัทที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการเครือข่ายการค้านี้กรมฯ จะเปิดรับสมัครบริษัทที่ผลิตสินค้าที่มีชื่อทางการค้าของตนเองตั้งแต่วันที่ 1-15 ธันวาคมนี้โดยให้ติดต่อได้ที่สำนักประสานต่างประเทศและภูมิภาคชั้น 5 กรมส่งเสริมการส่งออก ■

ตลท.เตรียมเปิดตลาดSMEsสิ้นปีนี้ เผยบริษัทพร้อมเข้าระดมทุน10แห่ง

ผู้จัดการรายวัน - ตลาดหลักทรัพย์ฯ เผยความคืบหน้าการตั้งตลาด SMEs ต้องรอให้ก.ล.ต.อนุมัติรายละเอียดบางข้อ แต่คาดว่าจะเปิดได้ภายในปีนี้แน่นอน โดยขณะนี้บริษัทที่พร้อมเข้าจดทะเบียนแล้ว 10 แห่งตั้งเป้าอีก 2 ปีเพิ่มขึ้นอีก 50 แห่ง พร้อมทั้งทุ่มงบ 18 ล้านบาท ตั้งศูนย์บริการข้อมูลนักลงทุนรายย่อย คาดเปิดบริการสัปดาห์หน้า

น.ส.โสภาวดี เลิศมนัสชัย ผู้ช่วยผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกล่าวถึงการเตรียมจัดตั้งตลาดรองซื้อขายหลักทรัพย์ธุรกิจขนาดกลาง-ย่อม (SMEs) ว่ายังอยู่ระหว่างรอคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อนุมัติในรายละเอียดและเงื่อนไขบางประการ

โดยในช่วงปีแรกของการจัดตั้งตลาด SMEs นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ ต้องการให้มีบริษัทเข้ามาจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ขณะที่เวลานี้มีบริษัทจำนวน 10 แห่งที่มีความพร้อมที่จะเข้ามาจดทะเบียนใน SMEs แล้วและคาดว่าจะในอีก 2 ปีข้างหน้าจะมีบริษัทที่มีความพร้อมเข้ามาจดทะเบียนอีกประมาณ 50 บริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับกำหนดเปิดดำเนินการตลาดรอง SMEs นั้น นายสิงห์ ดั่งทศสวัสดิ์ กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คาดว่า SMEs จะสามารถเปิดดำเนินการได้ในสิ้นปีนี้ ซึ่งถ้าไม่มีปัจจัยอื่นมากระทบก็ควรจะดำเนินการได้อย่างแน่นอน

น.ส.โสภาวดีกล่าวว่าสำหรับศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์กรุงเทพ (BSDC) นั้น

ก.ล.ต.เปิดโอกาสให้ BSDC ตัดสินใจอนาคตตัวเอง โดยเลือกเองว่าจะมีผลสรุปอย่างไรก่อนที่ตลท.จะจัดตั้ง SMEs นอกจากนี้ก็จำเป็นต้องดูว่าบริษัทจดทะเบียนมีความพร้อมหรือไม่

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ BSDC อยู่ระหว่างรอการตัดสินใจของบริษัทสมาชิกว่าจะดำเนินการยุบศูนย์ซื้อขายฯหรือไม่ โดยคาดว่าจะสามารถให้คำตอบได้ในวันที่ 16 ตุลาคม 2541 นี้ แต่จะต้องรอให้ก.ล.ต.เป็นผู้อนุมัติในแนวทางการดำเนินการด้วย

ก่อนหน้านี้ นายวิโรจน์ นวลแสนายกสมาคมบริษัทหลักทรัพย์แสดงความเห็นว่า สมาชิก BSDC เห็นพ้องกันว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ ควรเข้าเทกโอเวอร์ BSDC เพื่อรวมกับ SMEs เป็นตลาดเดียว เพื่อเลี่ยงไม่ให้เกิดการแข่งขันกันเอง

ศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์กรุงเทพ (BSDC) ปัจจุบันมีสมาชิกเป็นบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ที่เหลืออยู่ 35 ราย โดยก่อนหน้านี้ถูกสั่งปิดไปแล้ว 37 ราย

ขณะที่แผนการพัฒนาตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปีหน้าจะห้าแผนแรกมากกว่าแผนรับ โดยเรื่องที่จะดำเนินการต่อไปคือ เรื่องของ Index option และเรื่องตลาดอนุพันธ์พร้อมกับการจัดตั้งตลาด SMEs ซึ่งต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

น.ส.โสภาวดีกล่าวว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ใช้งบประมาณ 18 ล้านบาท เพื่อการจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลผู้ลงทุน ซึ่งจะให้บริการนักลงทุนโดยเฉพาะรายย่อยให้สามารถเข้ามาหาความรู้พื้นฐาน

ได้ด้วยตนเองและคาดว่าจะเปิดบริการในสัปดาห์หน้า

ศูนย์บริการข้อมูลสำหรับนักลงทุนรายย่อยดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ใช้เวลาประมาณ 5 เดือน โดยเริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคมและที่ผ่านมานักลงทุนทั้งในและต่างประเทศได้มาขอข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวนมาก คาดว่าในเบื้องต้นการลงทุนครั้งนี้จะเป็นการลงทุนระยะยาวเพื่อสร้างความสนใจให้กับนักลงทุน

ทั้งนี้การออกแบบศูนย์ดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไปดูงานและแนวคิดจากตลาดหุ้นต่างประเทศ อาทิ ตลาดหุ้นมาเลเซียและญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม ศูนย์แห่งนี้จะเปิดให้บริการเป็นทางการในวันที่ 20 ตุลาคม 2541 นี้ โดยผู้ใช้บริการไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

นายสิงห์ กล่าวว่าศูนย์บริการข้อมูลจะประกอบด้วยห้องโถงนิทรรศการและห้องสมุดซึ่งผู้ลงทุนสามารถค้นคว้าได้ด้วยตนเอง โดยภายในเป็นระบบคอมพิวเตอร์ ผู้ใช้สามารถใช้ระบบสัมผัสเรียกดูข้อมูลได้

นอกจากนี้ตลท.จะจัดสัมมนาในหัวข้อเรื่อง "ทิศทางการลงทุนไทยยุคปี 2000" ซึ่งเป็นการจัดสัมมนาครั้งแรกในโครงการส่งเสริมความรู้การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายอมเรศศิลาอ่อน ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้เปิดงานสัมมนา มีวิทยากรคือ มรว.จัตุมงคล โสณกุล ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทยและนายปภกรณ์ มาลากุล เลขาธิการสำนักงานก.ล.ต. รวมทั้งนักวิชาการอื่นร่วมด้วย ■

MG

หน้า 14 หน้า 41

ผู้จัดการรายวัน

14 ต.ค. 2541

หน้า 11

เพลงกระบี่ SME

ล่าสุดจากนักคิดคู่แฝด



การร่อนนอกกรอบ

สองท่านที่วันนี้คือ คุณ พันศักดิ์ วิทยุรัตน์ และ ดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์ ซึ่งชอบคิดอย่างเอางานเอากับเรื่องธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ประเภท Stand Alone SME

ตั้งที่หมเขียนไว้ตั้งแต่เมื่อสิบห้าปีก่อนแล้วว่าโรงเรียน SME จะทยอยกันเปิดเทอมแห่งแรกที่เปิดไปแล้วก็คือ SME Workshop เมื่อวันที่ 27-28 มีนาคมที่ผ่านมา ซึ่งความน่าสนใจจะเริ่มตั้งแต่คนที่เข้ามาร่วมงานในวันนั้นเลยทีเดียว เรื่องที่ว่ามีผู้ประกอบการรุ่นใหม่สนใจเข้าฟังคงไม่ใช่เรื่องเหนือความคาดหมายมากนัก แต่ผู้ฟังที่แฝงมาด้วยยังมีบรรดาสถูกน้องของเจ้าสัวธุรกิจพันล้าน นัยว่าเจ้าบ้านสงมาเพื่อเก็บเกี่ยวความคิดธุรกิจ SME ไปปรับใช้กับธุรกิจยักษ์ใหญ่ของตน

เจ้าสัวที่คิดได้แบบนี้ถือว่าล้ำลึกมาก เพราะแม้จะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ แต่ก็มีโลกทัศน์ที่เปิดกว้างในการรับฟังวิถีแห่งธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ ก็คงเป็นเพราะอย่างนี้ละครับ ถึงได้สร้างเนื้อสร้างตัวขึ้นมาได้ เรื่องนี้ยังบอกเราอีกว่าโอเคหรือปรีชาญาณว่าด้วยเรื่อง SME ไม่ใช่จำกัดว่าเป็นเรื่องของรายเล็ก แต่ยังสามารถนำไปปรับใช้ในมิติอื่นๆ ได้อีกด้วย โอเคเลยเหล่านี้ได้รับการขบคิดและพัฒนามากขึ้นตามลำดับ

ประการสำคัญคือมันได้ปลงล้างนิยามแบบล่าหลังที่ชอบให้คำจำกัดความ SME อยู่ที่เรื่องของจำนวนเงินลงทุน จำนวนคนงาน หรือการมองคำว่า SME มีฐานะเป็นเพียงผู้สนับสนุนการผลิตอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดยการเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบและสินค้าขั้น

กลางป้อนให้อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ หรือบางท่านมองไว้อย่างเก่งแค่ว่า SME เป็นแนวคิดสร้างนิยามที่อุตสาหกรรมขนาดใหญ่กำลังชวนเขวเท่านั้น เวลาที่เลยต้องหันมาเชียร์ SME กันไว้ก่อน แต่ใจจริงรอจะไปพื้นที่นอกแนวของอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จะขาดกรอบความเข้าใจแบบ

อีกแบบหนึ่งหลายใจด้วย (คือผมมีวีรกรรมในการรอโหะโหะมากรครับ)

แนวคิดใหม่หลักของโลกอนาคต ผู้บรรยายเริ่มต้นด้วยการชักชวนผู้ฟังว่า พวกงานที่มันเพิ่งจะอยู่ในนี้ หรือพวกที่มองเป็นอนาคตเหตุผลเพราะสิ่งที่เรากำลังทำกันอยู่คือแนวโน้ม (Trend) ของโลก พวกท่านไม่ได้หลุดโลก แต่เกาะกระแสโลกอย่างแท้จริง

แนวโน้มหลักที่จะเป็นโอกาสของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีอย่างน้อย 4

มีความหมายว่าเป็นสินค้าฟลอร์เป็นผู้กำหนด (Supplier Size) แต่ในปัจจุบันคุณภาพจะถูกกำหนดโดยผู้บริโภคา (Supply Size) ผลก็คือประกอบการรายเล็กมีโอกาเลือกเพื่อนกลุ่มเป้าหมายเป็นตอบสนองได้

เทคโนโลยีในอดีตผู้ประกอบการขนาดใหญ่สามารถทำเงินเพื่อการระดมยิง (bootstrap) โฆษณาไปยังผู้บริโภคได้แต่ในยุคปัจจุบันผู้ประกอบการรายเล็กสามารถใช้ช่องทางสื่อใหม่ๆ ที่ลงทุนต่ำกว่าซึ่งผู้บริโภคได้โดยไม่มีทุนเป็นข้อปิดกันอีกต่อไป

ประการสุดท้ายในเวทีของการจัดการ ในขณะนั้นกรรมการดำเนินธุรกิจภายใต้ขนาดใหญ่เริ่มเป็นเรื่องที่หลังไปแล้ว สิ่งที่น่าสนใจคือกิจการขนาดเล็กๆ มากมายที่แตกออกมาเป็นเสี่ยงๆ ทุกวันนี้มีคน 7-8 ก็ตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจได้แล้ว สำคัญคือการสร้างเครือข่ายเพื่อการค้าเงินธุรกิจขึ้นมา ด้วยยังๆ ที่เราเห็นก็คือบริษัทต่างๆ เริ่มใช้การจ้างงานหรือใช้บริการจากบริษัทภายนอกมากขึ้น แทนการจัดตั้งเป็นหน่วยงานภายใน นี่ก็เป็นเหตุผลที่ทำให้ธุรกิจขนาดเล็กแจ้งเกิดได้

จะเห็นว่าถ้าคิดจะเอาเรื่อง SME ก็คงต้องแหกคอกกันขึ้นมาตั้งแต่เรื่อง Concept กันขึ้นมาเลยทีเดียวยาวจะถึงขั้นที่ว่าต้องล้างความคิดเดิมออกไปมาก เพราะแม้ที่ SME จะมีมานานแล้วแต่เป็นคำที่อยู่ภายใต้กรอบของการดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมที่อุตสาหกรรมขนาดใหญ่เป็นผู้ใหญ่

วิทยากรที่ว่าด้วย SME หลายตัวจึงล่าหลังอย่างขี้ไม่ได้ เพราะเป็นการประยุกต์ใช้มาจากธุรกิจขนาดใหญ่ที่เห็นผมเห็นว่าเป็นเรื่องที่เราต้องระวังมากที่สุดและเป็นเหตุผลสำคัญที่เราต้องคิดกันขึ้นมาใหม่ในเรื่องนี้ ■

ถ้าคิดจะเอาดีเรื่อง SME ก็คงต้องแหกคอกกันขึ้นมาตั้งแต่เรื่อง Concept กันขึ้นมาเลยทีเดียวยาวจะถึงขั้นที่ว่าต้องล้างความคิดเดิมออกไปมาก เพราะแม้คำว่า SME จะมีมานานแล้วแต่ก็เป็นคำที่อยู่ภายใต้กรอบของการดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิม

ถอดตำราวิชาการและคร่ำครึแบบนี้ นับเป็นตัวเลขบังคับศักยภาพที่แท้จริงของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งจะไปแล้วกระบวนทัศน์เหล่านี้ยังครอบงำความคิดของผู้ที่เกี่ยวข้องเสียด้วยซ้ำ

ผมเริ่มต้นด้วยการนั่งฟังโปรแกรมแรกคือเรื่อง ลงมือทำ SME" ที่คุณพันศักดิ์ และ ดร.สมคิด ร่วมกันบรรยาย ดังนั้น สิ่งที่ผมจะถ่ายทอดต่อไปนี้ คือความพยายามที่จะประมวลความคิดของท่านทั้งสอง ซึ่งแน่นอนว่า คงจะไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์เมื่อเทียบกับความแหลมคมทางความคิดที่ตกผลึกแล้วของท่านเหล่านั้น แถมนางช่วงผมยังใส่ความเห็นในเชิงขบขความของตนลงไปอย่างละเอียดไม่ได้ ในแง่นี้ผมจึงต้องขอ

ประการคือ ประการแรก รัฐบาลให้ความสำคัญในธุรกิจ SME อย่างที่ไม่เคยเป็นมาก่อน

ประการที่สอง วิทยาการสมัยใหม่ช่วยให้รายย่อยสามารถแข่งขันกับรายใหญ่ได้ สามารถออกแบบและผลิตได้อย่างหลากหลายมากขึ้น ไม่มีการผลิตแบบ Fix Product เป็นหลักอีกต่อไป การปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตสามารถทำได้ง่ายซึ่งรายย่อยจะมีความคล่องตัวในการปรับมากกว่ารายใหญ่

ประการที่สาม พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง ไม่ยอมรับการยึดเหนี่ยวจากผู้ผลิตรายใหญ่อีกต่อไป มีการปรับเปลี่ยนจาก Mass Consumption เป็นเรื่อการบริโภคที่มีรสนิยมสวนตัวมากขึ้น ...เดิมคุณภาพของสินค้า

สัจฉกร ฉางนิน
21 เม.ย. 2542

นักธุรกิจอีสานหมดหวัง SME ตราบโดชนาคารยังเห็นแก่ตัว

คุณข้าวขอนแก่น - นักธุรกิจอีสานวิพากษ์นโยบายพัฒนา SME อย่างยั่งยืน
เป็นเรื่องยาก เพราะคนไทยทำธุรกิจโดยขาดความโปร่งใส ระบบบัญชีไม่
มาตรฐาน ผ่าตัดหากำไรถ้อยเดียว ซัดถ่านเงินตราดิ้นแรงปล่อยกู้แบบไม่สัม
มูลตาชั่งพ่อสบู่ฟรีโดยขายได้จนเศรษฐกิจล่ม แม้ปัจจุบันยังไม่ฟื้นคืน
ล้มเลิกการคัดค้านฝ่ายบวกตลอดเชียว เคยเงินกู้ช่วย SME 3.5 หมื่นล้านบาท
ไม่ถึงมือผู้ประกอบการ เหตุกำหนดเงื่อนไขสอดคล้องกับข้อเท็จจริง

นายสุรพล หริแสงสกุลไทย
ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด
ขอนแก่นกล่าวระหว่างร่วมงานสัมมนา
"SME กับการพัฒนาที่ยั่งยืน" ที่
จังหวัดขอนแก่น วันที่ (11 มิ.ย.) ว่า
หาเรื่องด่วนที่ต้องรีบแก้ไขคือ
ปัญหาการแก้ปัญหาสภาพทางของ
ผู้ประกอบการและชนชั้นกลาง
(SME) โดยรัฐบาลจัดเงินกู้ช่วย
ราย SME จำนวน 35,00 ล้านบาท
เพื่อสถาบันการเงินต่างๆ นั้น ในทาง
ปฏิบัติเมื่อเงินยังไม่ถึงมือผู้ประกอบการ
ในต่างจังหวัด เพราะติดปัญหา
การปฏิบัติการ กับทั้งแบงก์ในการ
ปล่อยกู้ให้กับผู้ประกอบการ SME ที่
ไม่มีปัญหาหนี้เสีย (NPL) การจัด
เตรียมเอกสารประกอบการขอยืมเงิน
และการพิจารณาอนุมัติวงเงินกู้ก่อน
ที่มองไม่เห็นถึงความซื่อสัตย์ของ
ผู้ประกอบการ ซึ่งปัญหาเหล่านี้
จำเป็นต้องได้รับการแก้ไขก่อนที่จะมีการ
พัฒนาพัฒนาที่ยั่งยืน

ผู้ประกอบการในภาคจังหวัด
ขอนแก่นได้เปิดปัญหาหนี้ NPL และ
ทั้งนี้ในการจะออกกฎหมายแก้ไข
สร้างหนี้ให้เรียบร้อยเสียก่อน ขณะ
เดียวกันการกู้ยืมเงินของ SME ทั้งเก่า
เป็นแผนแล้ววันที่ใช้ในปี 2542 อาจ
ทำให้ผู้ประกอบการไม่กล้าขอขอยืม
การสนับสนุนด้านสินเชื่อได้ทันใน
ปลายปี 2542 นี้

นายสุระชัย หริแสงสกุลไทย
กรรมการผู้จัดการ สหพันธ์ส่งเสริม
การค้า ข.ทวิ ในฐานะที่ปรึกษาหอการค้า
จังหวัดอุดรธานีกล่าวว่า การพัฒนา
ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม
ที่ยั่งยืน ในทางปฏิบัติแล้วเชื่อว่าเป็น
สิ่งที่ได้ลำบาก ต้องใช้ระยะเวลา

นานที่จะเห็นการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
เกิดขึ้นในภาพรวมของอุตสาหกรรม
ขนาดกลางและย่อมของประเทศไทย
เพราะทัศนคติที่จะยอมรับการเปลี่ยนแปลง
ทำได้ลำบาก ประกอบกับมาตรการ
ฐานทางการศึกษาดีกว่าประเทศที่
พัฒนาแล้ว

โดยเฉพาะในประเด็น ความ
โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและไม่มี
แสวงหากำไรไว ซึ่งจะต้องเปลี่ยน
แปลงไปในท่วงทิวที่ถูกต้อง ไม่
เฉพาะผู้ประกอบการ SME เท่านั้น
แต่แต่สถาบันการเงินและแบงก์ก็ต้อง
มีกฎเกณฑ์ชัดเจนและมีความโปร่งใส
ในการดำเนินงานเพื่อให้การวิเคราะห์
แผนระดับยุทธศาสตร์ SME จนถึง
แผนย่อยของธุรกิจ สามารถทำ
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ที่ผู้ประกอบการ
ถึงปัจจุบันยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลง
ดังกล่าวในทางที่ดีขึ้น

นายสุระชัยกล่าวว่า
ส่วนหนึ่งที่มีแสงสว่างแก่ไร
ปล่อยสินเชื่อแบบไม่สัมมูลตาเพื่อ
แสวงหากำไรจนทำให้วิกฤติเศรษฐกิจ
เกิดขึ้น แม้ในปัจจุบันเหตุการณ์ดังกล่าว
ยังไม่เปลี่ยนแปลง เช่น การ
ปรับอัตราดอกเบี้ยลงมากเกินกว่า
แม้จะลดหย่อนเงินกู้เงินกู้และเพิ่ม
แผนผู้ประกอบการที่กู้เงินต้องเผชิญ
กับอัตราดอกเบี้ยจาก MOR MIR



สุระชัย หริแสงสกุลไทย นักอุตสาหกรรมจากเมืองอุดรฯ วิพากษ์ปัญหาการ
พัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ได้ตรงจุดเป็นอย่างดี
ตามข่าว

อีกประมาณร้อยละ 1-2 ซึ่งส่วนหนึ่ง
กับแนวทางที่จะพัฒนาอุตสาหกรรม
ขนาดกลางและย่อมอย่างยั่งยืน
นายสุระชัยกล่าวว่า ช่วยคิด
เห็นส่วนตัวเชื่อมั่นการพัฒนาอุตสาหกรรม
อย่างยั่งยืนทำให้ผู้ประกอบการ
ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและ
ย่อมในต่างจังหวัดปรับตัวดีขึ้นเพราะ
การให้ความสำคัญกับระบบบัญชีที่
โปร่งใส จะทำให้ผู้ประกอบการรับ
ทราบปัญหาที่แท้จริง สามารถนำไป
วิเคราะห์แก้ไขได้อย่างถูกต้อง และ
สามารถยอมรับการแก้ไขในภาพรวม
ผู้ประกอบการและภาพรวมของอุตสาหกรรม
โดยรวมได้ทั้งเป็นระบบ แต่ธุรกิจ
ต่างจังหวัดทุกแห่งไม่เท่ากันกับ
ไม่ได้มีแนวทางบัญชี ต้องใช้ระบบ
และมีการแก้ปัญหามาตรึงแล้ว

นายประพจน์ ตระกูลไทย
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญ
ขอนแก่น (2526) จำกัด ผู้ผลิตและ
ออกมันฉิมมัตราขมิ้นไทยใช้
กล่าวไว้ แนวทางการพัฒนา
การขนาดกลางและย่อมที่ยั่งยืน
ที่มุ่งให้ความสำคัญกับระบบบัญชี
เป็นหัวใจของการพัฒนา
บริษัท โดยไม่เห็นแก่ผลประโยชน์
กำไร ตลอดจนการทำธุรกิจที่มี
โปร่งใสในการทำระบบบัญชี
โปร่งใสจะทำให้ธุรกิจสามารถ
การวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น
แม้จะเปลี่ยนแปลงระบบบัญชี
กระทบต่อผลกำไรเพียงเล็กน้อย
แต่เชื่อว่ามีแต่มีประโยชน์ในระยะ
เวลา จะเป็นที่ดีต่อการประกอบ
ระยะยาว

ด้านที่ผู้ประกอบการไม่
และให้คำปรึกษาแก่ผู้ประกอบการ
ขึ้น เพื่อส่งเสริมให้มีการผลิตและ
พร้อมดี ซึ่งแนวทางการพัฒนา
ให้ชัดเจนผู้ประกอบการในภาคอีสาน
กล่าว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการ
ที่ยั่งยืนเพราะทัศนคติที่ยั่งยืน
ที่ไม่สนใจเรื่องปริมาณการขายแต่
ทำในสิ่งที่เริ่มขึ้นในปี 2542 นี้
การเข้าถึงบัญชีที่ชัดเจนและ
ภาคกลางและภาคใต้ ผู้ประกอบการ
ปรับตัวให้ยอมรับการเปลี่ยนแปลง
แล้ว ขณะเดียวกัน

สุวิภากร ภาชนะ
12-13 ส.พ. 2542
หน้า 10

ธารินทร์' คุมมาตรการ SMEs ถาวร 'ขบ' คลังกอดคอกอูตฯ หนุนเงินทุน

ธารินทร์ - ธารินทร์' เสนอมาตรการกวดงูจกขนาดกลาง และ' บินเรืองการไม่ประกาศออกมา' ใช้ชั่วคราวข้อมยอมอย่างทีหลายฝ่าย
ระบุ' คลังกอดคอกอูตฯ' หนุนเงินทุนเต็มที' โดย
การให้วงเงินสินเชื่อเพียง 5 หมื่นล้าน' การช่วยเหลือด้านเครดิต
รอดหนุนผ่านทางเครือข่ายของบอย และสาขาธนาคารรัฐที่ประ-

ลายธารินทร์' มีขนาดมหึมาที่
จัดกิจกรรมทางการเงิน
ในพิธีเปิดตลาดหลักทรัพย์
IAI Market for Alternative
Investment หรือตลาดรอง SMEs
(2+1) มี 3 วัตถุประสงค์หลัก
ตลาด MAI คือ การสนับสนุน
ถึงความมั่นคงให้กับธุรกิจ
กลางและขนาดย่อมหรือ
โดยเปิดทางให้มีการระดม
สร้างความแข็งแกร่งให้กับเงิน
อันในรากฐานทางการเงินและ
เศรษฐกิจให้เป็นขนาดใหญ่หรือ
ข้อมยอมให้เงินไม่มีการการ
ตัวรวม แต่เป็นมาตรการ

นายกรัฐมนตรีนั่งเรือเป็นมาตรการ
ระบบ 4 3 2 1 หรือก็คือ
สินเชื่อพิเศษ 5 หมื่นล้านไม่พอ
มาตรการดังกล่าวก็คือ การ
ใช้วงเงินสินเชื่อพิเศษสำหรับ
SMEs โดยอิงไว้ที่สถาบันการเงิน
ของรัฐ เช่น บริษัทเงินทุนสห
การกรม (FOT) ธนาคารออมสิน
ธนาคารอาคารสงเคราะห์
บริษัทประกันสินเชื่อสหกรณ์
ขนาดย่อม (บอย) บริษัทบริหาร
สินเชื่อสหกรณ์ (บสย) ที่มีวง
เงินเป้าหมายก่อนและอีก 5 หมื่น
ล้านบาท เพื่อดูแลภาคคลังให้
เพียงพอจะได้ดำเนินการตั้งแต่
ไตรมาส 3 และ 4 ในปีนี้แล้ว

ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้ SMEs
มีเงินเพียงพอมีระบบโดยกระทรวง
อุตสาหกรรมได้ออกกฎหมายเพื่อ
สนับสนุนการพัฒนา SMEs ก็เชื่อ
ว่าอีกไม่นานกฎหมายดังกล่าวจะ
ประกาศออกมาใช้ได้ ซึ่งหลักๆ ก็
คือการมีเงินทุนเพื่อพัฒนา SMEs
เพราะถือเป็นกลุ่มธุรกิจสำคัญที่
ควรจะได้รับสิทธิประโยชน์
นอกจากนี้ ก็เพื่อประโยชน์
ในการจัดสรรสร้างการเงินบวกกับ
ความรู้ที่สนับสนุน กระทรวง
การค้าและอุตสาหกรรมจึงได้ร่วม
กันดำเนินการผลักดันให้เกิดมาตรการ
การสนับสนุนโครงสร้างของ SMEs
4 ด้านประกอบด้วย

ด้านที่เป็นหัวใจสำคัญ คือ
ความต้องการในด้านความรู้ศาสตร์
และทักษะต่างๆ เช่น ระบบบัญชี
การตลาด การผลิต กฎหมายธุรกิจ
รวมถึงความรู้ความเข้าใจเรื่องใหม่
ในสื่อนวัตกรรมที่ใช้ประมาณ 864
ล้านบาท จัดตั้งโครงการธุรกิจ
SMEs ในสถาบันอุดมศึกษา ๘
แห่งทั่วประเทศ โดยมีศูนย์ใหญ่
อยู่ที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ศูนย์วิจัย
ด้านที่ 2 การทำธุรกิจ SMEs
จะมีการระดมธุรกิจหรือไม่นั้น
ก็อาจได้ก็คือ การเข้าสู่ระบบ
เศรษฐกิจหรือระบบการเงินได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ โดยจะมีการสนับสนุน
ในรูปแบบของรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้
ยังมีในเขตอุตสาหกรรม 5 หมื่นล้าน

บอย เป็นแบงก์
ขณะที่วงเงินสินเชื่อและอุป
สรรคกรมได้ร่วมกันทำงานใกล้ชิด
กันมากขึ้น โดยไม่ใช่ว่าจะประกาศ
มาตรการสนับสนุน SMEs คือการ
ส่งเสริมให้บอย กลายเป็นธนาคาร
SMEs เต็มที่ โดยที่บอยประกอบ
การระดมของเพียงพอ โดยเฉพาะ
บริษัทธุรกิจที่ค่อนข้างแข็งแกร่งมี
ประสิทธิภาพ

โดยวิธีหรือขาย บอย ที่ลดค่า
จะหรือเป็นเงินสำคัญ ซึ่งที่บอย
มาหรือข้อมยอมมีน้อย จึงจำเป็น
ต้องคิดต่อประสานกับธนาคารรัฐ
อื่น ๆ เพื่อให้เป็นมิติไม่ของบอย ที่
ประจำอยู่ที่ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ตาม ไม่เพียงแต่ใน
หลักการเป็นสถาบันการเงินให้
SMEs อีกอย่างก็คือต้องใกล้ชิด
และสามารถเป็นสื่อความรู้ ความ
สามารถให้ SMEs ระหว่างผู้และผู้ให้
ผู้ให้ และต้องรวมความรู้และความ
สามารถในการแก้ปัญหา
เฉพาะหน้าของบอย ดังนั้นองค์ที่
เกี่ยวข้องกับ SMEs จะมีสิ่งร่วม
ในเรื่องดังกล่าวด้วย

การก่อสร้างบอย ให้เติบโต
ทั้งนี้ทั้งเรื่องความต้องการเงิน แต่
ต้องข้อมยอมบ้างใช้เวลาพอควร
ด้านที่ 3 คือการตระหนักถึง
กระบวนการสนับสนุนทางการเงิน
ของบอยในรูปแบบหนึ่งคือ ระบบ
ประกันสินเชื่อ SMEs ที่แม้จะไม่
ใช้เรื่องใหม่ อย่างไรก็ตาม ก็มองดี

การดำเนินการมาแล้วหลายปีซึ่งก็
คือบอย แต่อย่างไรก็ตาม "ตลอด
เวลาที่ผ่านมามีไม่สามารเริ่มต้น
การได้เริ่มรูปแบบเพราะฉะนั้นยอด
ค่าประกันที่ผ่านมาจึงน้อย

ประการสุดท้าย ความเพียง
พอด้านทุนเรือนหุ้น หรือทุนประ
กอบการซื้อมีรับว่าเดิมโครงสร้าง
เงินทุนของธุรกิจขนาดกลางและ
เล็กคือก็มากแต่ใช้ทุนน้อยคือ ไม่
ว่าจะกู้มาจากสถาบันการเงิน จาก
ตลาดสินเชื่อการค้า แต่วิธีดังกล่าว

เวลาที่เกิดวิกฤตหรือภาวะเศรษฐกิจ
ตกต่ำก็ถึงมีจะเกิดปัญหา
ตลาด MAI เปิดโอกาสระดมทุน
นายธารินทร์กล่าวว่า ตลาด
MAI จึงเป็นการเปิดโอกาสให้
SMEs เข้ามาระดมทุนในตลาดรอง
ได้ และยาวาวถึงจำเป็นสำหรับ
SMEs ที่มากกว่าเงินหรือมากกว่า
การเข้าสู่ตลาดสินเชื่อการค้าคือ
ความรู้และทักษะหรือกระบวนการ
ผสมผสานระหว่าง การจัดศูนย์
ฝึกอบรมให้ผู้ประกอบการหรือแ
งาน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของ
ธุรกิจในอนาคต ซึ่งขณะนี้ภาครัฐ
ดำเนินการอยู่

ขณะที่ปัญหาของ SMEs ใน
ปัจจุบันคืออุปสรรคจากการล่อ
ลึงสินเชื่อของสถาบันการเงินที่ค่อนข้าง
เข้มงวด และเป็นเหตุให้เข้า
แหล่งเงินทุนได้ลำบาก การเปิด
ตลาด MAI จะถือเป็นการปูรากฐาน
ในการระดมทุนในอนาคต รวมถึง
สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มิติน

ทุนต่ำและความเสี่ยงสูง โดยการ
ระดมทุนโดยตรงจากนักลงทุนผ่าน
ตลาดหลักทรัพย์

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาด
หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เสนอข้อคิด
เห็นซึ่งเป็นหลักการ 4 ประการคือ

1. การให้ความช่วยเหลือ
SMEs เป็นเรื่องสำคัญ ถูกต้อง
และเหมาะสม
2. การที่มี SMEs เข้ามาจด
ทะเบียนเป็นน้อยราย คงไม่ทำให้
ตลาดทุนเติบโตแบบข้ามวัน แต่
มีความหมายต่ออนาคต คือเป็น
การเปิดโอกาสให้กว้างขึ้น แต่จะ
เหมาะสมหรือไม่ สามารถปรับ
เปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์ได้

3. มีการระดมทุนมากขึ้น
4. ต้องพัฒนาให้เป็นธุรกิจ
ขนาดใหญ่เพื่อให้เข้าตลาดหลัก
ทรัพย์ได้ต่อไป

นอกจากนั้น ยังกล่าวถึงกฎ
และกติกาใน 2 ส่วนคือ

1. ความพร้อมก่อนเข้าตลาด
2. กฎหรือกติกาที่เปลี่ยนแปลง
ไปโดยในเรื่องของความพร้อมนั้น
เป็นผลมาจากความต้องการระดม
ทุนจากบุคคลภายนอก ซึ่งเป็น
เจ้าของทุน เนื่องจากการอาศัย
ทุนหรือทำเรื่องไม่เพียงพอนในการ
ขยายธุรกิจให้เติบโต ขณะที่การก
ยืมทำได้จำกัดและต้นทุนสูง
เน้นไปรับใส่และเปิดเผยข้อมูล
จึงไม่ถ่วงถ่วงต่างชาติ

นายประสารกล่าวว่า นัก
ลงทุนภายนอกต้องการความมั่นใจ
โดยเฉพาะสิทธิซึ่งจะได้รับตาม
คุ้มครองในด้านและการออกเสียงการ
ตั้งกรรมการ และการตัดสินใจ
เรื่องสำคัญๆ

นอกจากนั้นนักลงทุนเองก็
ต้องการการปฏิบัติที่เป็นธรรม
นั่นก็คือ เงินต้องนับใช้ตามรัฐ
ประสงค์ที่กำหนด รวมถึงไม่มีการ
ผ่องถ่ายกำไรไปยังกรรมการคน
ใดคนหนึ่งหรือบริษัทใดบริษัทหนึ่ง
การมีระบบตรวจเช็คที่ได้มาตรฐาน
และข้อมูลที่ได้รับน่าเชื่อถือ

นายประสารกล่าวว่า การเปิด
เผยข้อมูลอย่างชัดเจนและโปร่งใส
ก็สำคัญ ซึ่งการบริหารภายในแบบ
โปร่งใสจะทำให้ไม่ติดข้อกำหนด
อนุญาตกระจายหุ้น ซึ่งในที่สุด
ตลาด MAI ก็จะเป็นที่ความโปร่ง
ใสและเปิดเผยข้อมูลให้มาก

นายสุรัตน์ พลาลิขิตกุลรักษา
การผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์ใหม่
(MAI) กล่าวว่า ผลของการระดม
ทุนผ่านตลาดดังกล่าว จะทำให้มี
ทุนเพิ่ม และเกิดความมั่นคงด้าน
การเงินและภายหลังสถาบันการเงิน
ก็จะเปลี่ยนที่ง่ายขึ้นต่อไปก็จะมิติน
สนใจเข้ามาร่วมทุน

อย่างไรก็ตาม ตลาดหลัก
ทรัพย์ได้เน้นความสำคัญที่ระบบ
การตรวจสอบบัญชี การบริหาร
โครงสร้างที่สามารถเปิดเผยข้อมูล
ได้ นั่นก็หมายถึงการระดมทุนส
มาารถขยายงานได้ในอนาคต ■

ศุภัติภรณ์ ภรณ์

22 ส.ค. 254 2

หน้า 11

จิม ทอมป์สัน

(1) บทเรียนมีค่าของธุรกิจไทย



หมายเหตุธุรกิจ

วิรัตน์ แสงทอง ค้า

หมายเหตุ

เรื่องนี้มีเขียนไว้ทุกความแล้ว แต่ยังไม่ว่าเป็นกรณีตัวอย่างของธุรกิจขนาดกลางที่เติบโตจากมรดกและยังมีปัญญาของไทย ผลิตภัณฑ์ไทยที่ขายได้ทั่วโลก ผมถือว่าเป็นแนวความคิดที่สอดคล้องในยุคนี้อย่างยิ่ง

จิม ทอมป์สัน ได้สมญาว่า KING OF THAI SILK ชื่อของเขา กลายเป็นเครื่องหมายการค้าของสินค้าไทย ที่มีค่า GOODWILL สูงในระดับโลก ด้วยพัฒนาการที่ต่อเนื่องยาวนานมาเกือบ 50 ปีแล้ว อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเขา ในฐานะผู้ก่อตั้งจะจากไปแล้วถึง 30 ปีแล้ว นวัตกรรมอย่างธุรกิจไทย สินค้าไทยที่ขึ้นขยับในตลาดโลก เป็นบทเรียนธุรกิจที่นักศึกษาอย่างยิ่ง

เรื่องราวของสินค้าไหมไทยจิม ทอมป์สัน เริ่มต้นอย่างคึกคัก ภายหลังจากหายตัวอย่างลึกลับไปในป่าเมลาเซียเมื่อ 20 ปีก่อน ของผู้บุกเบิกสินค้าไหมในตลาดโลกมานานหลายทศวรรษ ลึกลับส่วนนี้ทำให้กิจการจิม ทอมป์สันรุ่งเรืองอย่างรวดเร็ว พนักงานเก่าแก่ของบริษัทอุตสาหกรรมไหมไทย อันเป็นชื่อบริษัทที่คนรู้จักน้อยกว่าผลิตภัณฑ์ชื่อ Jim Thompson หลายเท่า เคยพูดที่เล่นที่จริง เรื่องราวชีวิตของจิม ทอมป์สันอย่างละเอียดอ่านได้จากหนังสือของ WILLIAM WARREN

เพราะจากบ้ายวันอาทิตย์ที่ 26 มีนาคม 2510 หรือเพียง 10 วันหลังพิธีเปิดเรือนไทยอาคารแห่งใหม่ของบริษัทอุตสาหกรรมไหมไทยบริเวณมุดถนนสุรวงศ์ เจ้าของกิจการผู้บุกเบิกและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไหมไทย ซึ่งเป็นที่รู้จักทั่วโลก ได้หายตัวลึกลับจนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 30 ปีเต็มแล้ว กิจการเพียงแต่เรือนไทยไม่ใหญ่โต ได้เริ่มขยายเพิ่มอีก 6 ชั้น ริมถนนสุรวงศ์ ห่างจากที่เดิม 800 เมตร มาจนถึงอาคารแห่งใหม่ โรงงานทอผ้าที่ปักธงชัย ซึ่งขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ไปจนถึงกิจการที่สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าอีกหลายแห่ง เป็นกระบวนการพัฒนาสินค้าระดับโลกที่มีฐานที่แข็งแกร่งในปัจจุบัน

จากยอดขายปีละไม่กี่สิบล้าน ในปี 2510 ได้ขยายเป็น 455 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2529 จากผู้แทนจำหน่ายในต่างประเทศไม่กี่ประเทศ เพิ่มเป็นนับสิบประเทศ ในจุดสำคัญ ของโลก อีก 10 ปีถัดมา จนถึงวันนี้ ยอดขายทะลุ 1,000 ล้านบาทไปแล้วหลายปี และจากปีนั้น น่าจะเป็นช่วงที่สอดคล้องต่อไป ไม่ว่าเศรษฐกิจไทยจะตกต่ำมากกว่านี้ หรือฟื้นตัวเร็วอย่างหลายครั้งก็ตาม

หวังลมๆ แล้งๆ ก็ตาม

บริษัทอุตสาหกรรมไหมไทย ก่อตั้งเมื่อต้นปี 2494 โดยมีสองบรรณจารย์ จิม THOMPSON และ GEORGE BARRIE

ในช่วงนั้นเองเพื่อนคนหนึ่งชื่อ จอร์จ แบร์รี เดินทางมาจากแคลิฟอร์เนียมาหาที่กรุงเทพฯ เขาเป็นนักธุรกิจเต็มตัวของล่องน้ำในกิจการแปลกๆ แต่เป็นธุรกิจเร่ร่อนกิจการทอผ้าของจิม ทอมป์สัน และเรื่องราวของไหมไทย เขาสนใจ ผลิตภัณฑ์ไหมไทยที่ผลิตกันมาในบริษัทด้วย WILLIAM WARREN เขียนหนังสือ JIM THOMPSON, The Legendary American of Thailand ซึ่งเป็นหนังสือเล่มพิมพ์ขายภายหลังการหายตัวของ จิม ทอมป์สันไม่นาน ฉบับที่พิมพ์โดย Jim Thompson Thai Silk Co. ปี 2521

หนังสือเล่มนี้ให้รายละเอียดมากทีเดียว อีกตอนหนึ่งกล่าวถึงบริษัทอุตสาหกรรมไหมไทย ทุนจดทะเบียนครั้งแรก 25,000 เหรียญสหรัฐ (5 แสนบาท ในขณะนั้น) แบ่งออกเป็น 500 หุ้นๆ ละ 50 เหรียญสหรัฐ (1,000 บาท) โดยครั้งแรกผู้ถือหุ้นจ่ายค่าหุ้นเพียง 25% (และก็จ่ายครบ 100% จากนั้นอีก 8 ปี โดยเงินปันผลจากกำไร)

หุ้นจำนวน 500 หุ้นมูลค่า 51% ถือโดยคนไทย ที่เหลืออีก 49% ทอมป์สันและแบร์รีถือกันคนละ 18.2% หรือคนละ 91 หุ้น จากนั้นไม่นานทอมป์สันได้ยกหุ้นของตนลงจำนวน 7 หุ้นให้คนอื่นไปอีก อาทิ ผู้ทอผ้าไหมคนหนึ่งซึ่งช่วยสร้างบ้านทรงไทยของเขา

จนถึงปี 2510 ช่วงนี้เขาจากไปลึกลับ จิม ทอมป์สัน มีหุ้นในบริษัทอุตสาหกรรมไหมไทยเพียง 84 หุ้นหรือ 16.4% เท่านั้น

กิจการได้รุ่งเรืองขึ้นเรื่อยๆ WILLIAM WARREN เขียนบรรยายในช่วงนายห้างมีชีวิตอยู่ว่า ผู้ถือหุ้นลงเงินครั้งแรก 250 บาท/หุ้น (จ่าย 25% ของมูลค่าหุ้น) เพียงปีแรกก็ได้รับเงินปันผล และจากนั้นมาทุกปีถึงปี 2510 (ความจริงจริงจากนั้นจนถึงปัจจุบันก็จ่ายไม่เว้นวันแม้ปีเดียว) มูลค่าหุ้นเริ่มจาก 250 บาท/หุ้น ได้เพิ่มเป็น 860 เหรียญสหรัฐ/ต่อ (ประมาณ 17,200 บาท/หุ้น)

หนังสือเล่มนี้พยายามบรรยายถึงความเสียสละของนายห้างจิม ทอมป์สัน อย่างมาก นั่นคือ..ส่วนหนึ่งของตนเองในกิจการลดลง ขายได้ของนายห้างก็ได้เพิ่มปริมาณมากที่ควรจะเป็น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของจิม ทอมป์สัน มีรายได้ปีละประมาณ 3,000 เหรียญสหรัฐ

หรือ 60,000 บาท/ปี หรือเพียงเดือนละ 5,000 บาทเท่านั้น และในวันที่เขาหายตัวลึกลับไปที่ CEMERONG HIGHLAND ประเทศเมลาเซีย เขามีรายได้จากบริษัทประมาณ 660,000 บาท มากกว่าเงินปันผลกว่า 10 เท่า

อย่างไรก็ตาม WARREN มิใช่หนังสือจอร์จ แบร์รี ที่บรรยายอีกคนหนึ่งอีกเลย เพียงแต่พูดไว้ในตอนต้นว่าเป็น well-to-do and adventurous minded businessman ซึ่งตกตรงกับนายห้างวิลเลียมของเก่า นักโบราณคดี สถาปนิก สร้างบ้านทรงไทยอย่างวิจิตรพิสดาร แทบไม่มีความเป็น businessman เอาเสียเลย

จอร์จ แบร์รีคนนี้ นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกิจการ โดยเริ่มจากความรวดเร็ว ความขัดแย้งในกิจการ และในที่สุด ก็มาถึงซึ่งการเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นครั้งในปี 2534 โดยห้างได้ยกหุ้นเป็นเงินจำนวน 5 ล้านหุ้นให้แก่เขา แต่อย่างไรก็ตาม สินค้าไหมไทยที่มีชื่อเสียงระดับโลกก็พัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง

แบร์รีได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด มากถึง 26.4% เพิ่มจากเดิมถึง 10% โดยซื้อจากกลุ่มหัวएंหง ชนะนิกร ซึ่งมีเชื้อสายลาว ซึ่ง WILLIAM WARREN ได้กล่าวไว้ในหนังสือของเขาว่าเป็นเพื่อนกับนายห้างคนหนึ่งที่ร่วมก่อตั้งกิจการมาด้วยกัน

ชุมชนบ้านศรีวัด แหล่งพักอาศัยของชาวอีสานกลางกรุงเทพฯ เป็นจุดเริ่มต้นของจิม ทอมป์สันไหมไทย ชาวบ้านในชุมชนแห่งนี้ทอผ้าไหมเป็นงานอดิเรก ต่อมา นายห้างจิม ทอมป์สัน มาแนะนำส่งเสริมพัฒนาเป็นอาชีพอย่างจริงจัง ด้านหนึ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการย้อมสีเส้น และลดสาย อีกด้านหนึ่ง รับซื้อไหมไทย หาดตลาดให้เป้าหมายในช่วงนั้นคือนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ

ในที่สุดชุมชนบ้านศรีวัดได้กลายเป็นแหล่งผลิตไหมไทยขึ้นชื่อ ในเวลาต่อมานายห้างได้นำไหมไทยขึ้นโรงแรกโอเรียนเต็ล ซึ่งนายห้างมีความผูกพันในฐานะผู้ร่วมทุนคนหนึ่งในช่วงนั้น 3 ปีที่ไหมไทยถูกแนะนำจากปากต่อปากของชาวต่างประเทศ ตลอดจนได้รับการยอมรับจากนิคมสารพันในสหรัฐอเมริกา จนทำให้นายห้างมั่นใจขยายกิจการประจำจบเหมาะกับมีทุนจากจอร์จ แบร์รี สมทบ จึงได้ตัดสินใจตั้งบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบที่ร้านอูร์มถนนเจริญกรุง เป็นห้องแถวทอผ้าเดียวจากจุดยืนตรงนั้นเป็นเวลาประมาณ 5 ปี ร้านจิม ทอมป์สันได้ขยายกิจการเข้าซื้อแถว 2 คูหาฝั่งตรงข้ามจากร้านเดิม พร้อมกับ กิจการขนานนวลริตต์ที่พิมพ์ผ้าครั้งแรก

การวางรากฐานของนายห้างจิม ทอมป์สัน กิจงานั้นแต่ก็มาพอจะเดินหน้าต่อไป ■

ศ.วิรัตน์ แสงทอง

2 พ.ย. 2542

หน้า 18

แบงก์เฉพาะกิจสนอง 'ชารินทร์' ปล่อยสินเชื่อ SME ลดคบ.เงินกู้

ผู้จัดการรายวัน - ธนาคารออมสินปล่อยสินเชื่อให้แก่กิจการขนาดกลางและขนาดย่อมได้แล้ว 50 ล้านบาท มั่นใจสามารถปล่อยได้ครบ 1,000 ภายในสิ้นปีนี้ ล้านบาทตามรัฐบาลมอบหมายด้านขอ ส.ประกาศลดดอกเบี้ยเงินกู้เหลือต่ำสุด 8.25%

ตามที่รัฐบาลและกระทรวงการคลังมีนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (เอสเอ็มอี) เพื่อเป็นการฟื้นฟูและกระตุ้นเศรษฐกิจให้มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

นายธีระ วิฑูรย์ศักดิ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน เปิดเผยว่า รัฐบาลได้มอบหมายให้ธนาคารออมสินปล่อยสินเชื่อเอสเอ็มอี 1,000 ล้านบาทนั้น จนถึงวันที่ 31 มีนาคมที่ผ่านมาธนาคารได้เริ่มปล่อยสินเชื่อดังกล่าวปล่อยสินเชื่อไปแล้วรวม 40-50 ล้านบาท มีวงเงินตั้งแต่ 1 แสนบาทถึง 50 ล้าน

บาท

"คาดว่าจะสามารถปล่อยสินเชื่อได้ครบ 1,000 ล้านบาทภายในปี 2542 ทั้งนี้ สินเชื่อที่ให้กับเอสเอ็มอี ธนาคารออมสินปล่อยให้ทั้งผู้ประกอบการใหม่และผู้ที่มีกิจการอยู่แล้ว"

นายธีระกล่าวว่า ได้กำหนดให้ผู้ที่ต้องเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลคืออัตราดอกเบี้ย เอ็มไออาร์และเอ็มแอลอาร์ เป็นหลัก ซึ่งผู้กู้สามารถใช้ที่ดินพร้อมอาคารหรืออาคารพาณิชย์ โรงงานและเครื่องจักร เป็นหลักทรัพย์ ค่าประกัน ประการสำคัญลูกค้าที่ใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอื่นสามารถที่จะมาขอกู้จากธนาคารออมสินไปชำระหนี้สถาบันการเงินที่อยู่เพื่อมาเป็นลูกค้าของธนาคารออมสินได้

ธนาคารจะใช้เวลาพิจารณาปล่อยเงินกู้ให้กับผู้ขอที่มีเอกสาร

ครบถ้วนภายใน 1 เดือนนับจากวันยื่นเอกสารครบ ส่วนการเตรียมพร้อมในการให้บริการสินเชื่อแก่เอสเอ็มอีนั้น ในช่วงที่ผ่านมา ธนาคารออมสินได้ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ทั่วประเทศไปแล้วกว่า 200 คน

ธอส.ลดดอกเบี้ยกู้ต่ำสุด 8.25%

"ธนาคารปรับลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับลูกค้าสินเชื่อทุกประเภท ทุกวงเงินในอัตราร้อยละ 0.25-1.00 ต่อปี ในวันที่จันทร์ที่ 12 เมษายน 2542 นับเป็นครั้งที่ 3 ของรอบไตรมาสแรกในปี 2542 การลดดอกเบี้ยเงินกู้ครั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการผ่อนชำระหนี้ของลูกค้าช่วงเศรษฐกิจซบเซาทั้งสอดคล้องกับกลไกตลาดการเงินในการเสริมสภาพคล่องแก่ระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ" นายสิริวัฒน์ พรหมบุรี กรรมการผู้จัดการธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) เปิดเผย

การลดดอกเบี้ยเงินกู้ครั้งนี้จะเป็นโอกาสที่ลูกค้าจะสามารถเลือกใช้บริการสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยคงที่ เนื่องจากเมื่อลดดอกเบี้ยแล้วจะเหลือเพียงร้อยละ 8.25-9.75 ต่อปี สำหรับผู้ที่กู้ไม่เกิน 750,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยต่ำสุดในรอบ 19 ปีที่ผ่านมา และลูกค้ายังสามารถเลือกใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ได้นานถึง 5 ปี จึงเป็นการลดความเสี่ยงจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับตัวสูงขึ้นในอนาคตได้ และการลดดอกเบี้ยในครั้งนี้ ผู้ที่กู้เงินไม่เกิน 1 ล้านบาท จะได้รับการลดดอกเบี้ยสูงสุดถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวถือเป็นลูกค้ากลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางที่ธนาคาร ยังคงต้องให้ความช่วยเหลือในการแบ่งเบาภาระการผ่อนชำระหนี้กับลูกค้า และเป็นการลดส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย

ของกลุ่มที่กู้ไม่เกิน 750,000 กับกลุ่มที่กู้ไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งเดิมต่างกันร้อยละ 1 ให้เหลือร้อยละ 0.5 ต่อปี

สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ประเภทลอยตัว ธนาคารฯ ได้รับลดร้อยละ 0.25-0.75 ต่อปี โดยกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินกู้ไม่เกิน 750,000 บาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 8.75-10.25 ต่อปี และกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินกู้เกิน 750,000 บาท อยู่ที่ร้อยละ 10.75-12.25 ต่อปี และหากลูกค้าที่ประสงค์จะขอกู้ประเภทไม่ถอนจำนวนจากสถาบันการเงินอื่น จะได้รับประโยชน์จากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยค่าจดจำนองอีกร้อยละ 1 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยวงเงินกู้ไม่เกิน 750,000 บาท จะเหลือเพียงร้อยละ 7.75-9.25 ต่อปี ลูกค้าจะต้องมายืนยันภายใน 30 มิถุนายน 2542 นี้เท่านั้น ■

เริ่มปีใหม่ด้วยการเพิ่มผลผลิต



กลยุทธ์สู่ผลึกภาพ

วิ จู ร ย ์ ส ึ ม ะ โ ช ะ ท ธิ

สวัสดีปีใหม่ 2542 ครับผม
 ชาวว่า ๆ มาว่า ปีนี้ปัญหาเศรษฐกิจอาจจะไม่ดีขึ้น เพราะนอกจากภาคก่อสร้างหรือการค้าที่ยังหนัก และภาคการผลิตที่แท้จริงยังไม่ฟื้นไข้แล้ว ตอนนี้อากาศการเกษตรเริ่มมีปัญหาแทรกซ้อนเข้ามาอีก อากาศจึงน่าเป็นห่วงไม่น้อย

ผลการศึกษารวบรวมของหลายสถาบันก็ได้ผลออกมาคล้าย ๆ กันว่า ปัญหาหลักของภาคการผลิตที่แท้จริง (ทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคเกษตรกรรม) ได้แก่ การผลิตที่ไม่ได้คุณภาพ (ไม่ได้มาตรฐาน) การขาดการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) สินค้าใหม่ ๆ หรือสายพันธุ์ใหม่ ๆ พืชผลทางเกษตรมีน้อย ปัจจัยการผลิตมีต้นทุนสูง แรงงานยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร การขาดความจริงใจในเทคโนโลยีการผลิต ต้นทุนกระบวนการผลิตสูง โดยเฉพาะธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และเกษตรกรรายย่อยยังมีผลผลิตต่ำ เป็นต้น

ปัญหาต่าง ๆ ข้างต้นจึงถือได้ว่าเป็น "ปัญหาซ้ำซาก" ที่เราท่านต่างรู้ ๆ กันอยู่แล้ว

ทุกวันนี้ หลายคนจึงพากันสงสัยว่า ทำไมเราจึงแก้ปัญหาซ้ำซากเหล่านี้ไม่ค่อยได้ . เราจะต้องเดินบนหนทางเหมือนเดิมหลงอยู่ในเขาวงกตที่ทางออกไม่เจอ

หลายคนถึงกับบอกว่า เรายังชุดลึกลงไปไม่ถึงถึงรากเหง้าของปัญหา (Root Causes) เราอาจยังหาสาเหตุที่แท้จริงไม่พบ จึงแก้ปัญหาไม่ค่อยได้ผล หรือแก้กันไม่ถูกจุดเหมือนกับเขาไม่ถูกที่ต้น

สำหรับผมคิดว่า แทนที่จะมุ่งแต่แก้ปัญหาเหล่านี้อย่างเดียวเท่านั้น เราน่าจะพิจารณาบทวนในเรื่องของ "การเพิ่มผลผลิต" (Productivity Improvement) และลงมือดำเนินการอย่างจริงจังและยั่งยืนกันเสียที เรื่องการเพิ่มผลผลิตนี้ นับว่าสำคัญยิ่งจริง ๆ ในภาวะวิกฤตเช่นนี้ เพราะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของหลาย ๆ ประเทศมาแล้ว

การเพิ่มผลผลิตเป็นเรื่องที่ครอบคลุมกว้างขวางมาก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการปรับปรุงให้สินค้าหรือบริการได้คุณภาพหรือทำให้ได้ตามมาตรฐานที่ยอมรับกัน การหาวิธีลดต้นทุนการผลิตการปรับลดขั้นตอนการผลิตหรือการให้บริการ การสร้างเสริมความปลอดภัย การสร้างขวัญกำลังใจพนักงาน ทั้งหมดนี้ล้วนแต่เป็นเรื่องของการเพิ่มผล

ผลิตได้ทั้งสิ้น

การเพิ่มผลผลิตจึงเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับเราทุกคนไม่ว่าจะเป็นรัฐบาลผู้กำหนดนโยบายสาธารณะ (Public Policy) หรือนโยบายสังคม (Social Policy) นักธุรกิจอุตสาหกรรม เกษตรกร ผู้ประกอบการอิสระ ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ นายจ้างหรือลูกจ้าง

ถ้าจะพูดให้เข้าใจง่าย ๆ แล้ว เรามักจะพูดกันว่า การเพิ่มผลผลิตก็คือ การทำให้ได้ผลผลิตหรือผลงานเพิ่มมากขึ้น โดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิม คนทั่วไปมักจะยึดเอา "แรงงาน" เป็นทรัพยากรการผลิต ทั้งที่ทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตหรือปัจจัยการผลิตไม่ใช่มีแต่แรงงานเพียงอย่างเดียวเท่านั้น คือ เรามักจะคิดกันง่าย ๆ ว่า เราจะเพิ่มผลงานหรือผลผลิตให้มากขึ้นได้อย่างไร โดยใช้แรงงาน (คนงาน) เท่าเดิม การคิดความแคบ ๆ ดังกล่าวข้างต้น อาจทำให้เราเข้าใจผิดได้ง่าย และอาจนำไปสู่ปัญหาต่าง ๆ ทางการบริหารตามมาหลังได้ด้วย

ความจริงแล้ว "การเพิ่มผลผลิต" ที่คนทั่วไปเข้าใจและพูดกันนั้น จะหมายถึง "ผลิตภาพ" (Productivity) มากกว่า เพราะเป็นความสัมพันธ์ระหว่าง "จำนวนผลผลิตที่ผลิตได้" (Output) และ "จำนวนปัจจัยการผลิตที่ใช้ไปเพื่อให้ได้ผลผลิตจำนวนนั้น" (Input) หรือมีสูตรทางวิชาการ

ผลิตภาพ	=	$\frac{\text{ผลผลิตที่ได้}}{\text{ปัจจัยการผลิตที่ใช้}}$
Productivity	=	$\frac{\text{Output}}{\text{Input}}$

"ผลิตภาพ" (Productivity) จะเป็นสิ่งที่บอกให้เราเห็นว่า เราจะสร้างผลผลิตได้มากน้อยเท่าใด (จำนวนที่หน่วย) จากการที่ใช้ปัจจัยการผลิตเพียงหนึ่งหน่วย

ผลผลิต (Output) ไม่ว่าจะเป็นสินค้าหรือบริการ ก็คือ ผลที่ได้จากกระบวนการผลิต ส่วนปัจจัยการผลิต (Input) ก็คือ ทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตสินค้าหรือให้บริการ ซึ่งได้แก่แรงงาน (พนักงาน) รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วย

ความเข้าใจอย่างถูกต้องในเรื่องของ "ผลิตภาพ" และ "การเพิ่มผลผลิต" จึงมีความสำคัญยิ่ง โดยเฉพาะเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้

ประการแรก : ผลิตภาพไม่ใช่หมายถึงการผลิตหรือผลผลิตที่ได้เท่านั้น

ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของผลผลิตหรือการผลิตได้มากขึ้น อาจไม่ได้ทำให้ผลิตภาพเพิ่มขึ้นเสมอไปได้

ลองพิจารณาตัวอย่างนี้ดู ในปี 2540 เราใช้พนักงาน 10 คน ผลิตสินค้ามีมูลค่า 1,000 บาท ต่อมาปี 2541 เรามีพนักงานเพิ่มขึ้นอีก 10 คน และผลิตสินค้ามีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวมเป็น 1,500 บาท

เมื่อเราคำนวณ "ผลิตภาพ" ของทั้ง 2 ปี เปรียบเทียบกันดูจะเห็นว่า ผลิตภาพในปี 2540 มีค่าเท่ากับ 100 บาทต่อพนักงานหนึ่งคน (1,000/10) ส่วนปี 2541 ผลิตภาพจะมีค่าเท่ากับ 75 บาท ต่อพนักงานหนึ่งคนเท่านั้น (1,500/20) คือลดลง 25 บาท แสดงว่าผลผลิตเพิ่มขึ้น แต่ผลิตภาพกลับลดลง

ประการที่สอง : ผลิตภาพไม่ใช่หมายถึงการเพิ่มประสิทธิภาพเท่านั้น

ดังนั้น การตีความโดยยึดมั่นกับสูตร " อัตราส่วนระหว่างผลผลิตกับปัจจัยการผลิต" จึงทำให้เข้าใจผิดได้ง่าย

คือถ้าดูจากสูตรแล้วตีความเลยว่า ผลิตภาพจะเพิ่มขึ้นได้ด้วยการเพิ่ม "ผลผลิต" (Output) หรือลด "ปัจจัยการผลิต" (Input) อาจนำไปสู่ความยุ่งยากทางการบริหารจัดการได้

เพราะผู้บริหารบางคนอาจใช้คำว่า "ผลิตภาพ" หรือ "การเพิ่มผลผลิต" ไปในทางที่ไม่เป็นธรรมได้ด้วยการเรียกร้องให้พนักงานทำงานหนักมากขึ้น (เพื่อเพิ่มผลผลิต) หรือปลดลดพนักงาน (เพื่อตัดลดปัจจัยการผลิตหรือรายจ่าย) การทำเช่นนี้แม้จะทำให้ "ผลิตภาพ" เพิ่มขึ้นก็จริง แต่ไม่ได้แสดงถึง "กิน" ของนักบริหารมืออาชีพเลย นอกจากนี้ยังขัดหลักจริยธรรมและขาดธรรมาภิบาล (Good Governance) ด้วย การเพิ่มผลผลิตที่พึ่งปรารถนา จะต้องไม่สร้างปัญหาทางการบริหารจัดการ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในองค์กร แต่เป็นเรื่องที่ต้องสร้างความร่วมมือระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานได้ด้วย

ประการที่สาม : การผลิตให้ได้ผลผลิตมากขึ้นหรือผลิตภาพสูงขึ้น อาจทำให้คุณภาพของสินค้าหรือบริการไม่ได้มาตรฐาน

ดังนั้น การเร่งผลผลิตอาจทำให้เกิดของเสียมากขึ้น หรือผลผลิตอาจไม่เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการซึ่งล้วนแต่ต้องเสียค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้นด้วย

ดังนั้น เริ่มปีใหม่นี้ องค์กรของเราน่าจะดีขึ้นเมื่อเราหันมาจับเรื่อง "การเพิ่มผลผลิต" อย่างจริงจัง พร้อม ๆ กับการเก็บข้อมูลสถิติอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ การสร้างตัวชี้วัดผลงาน (Performance Indicator) ที่ชัดเจน โดยมีกรอบเวลาที่กำหนดไว้อย่างแน่นอนด้วย

แต่ที่สำคัญก็คือเราต้องมีความเข้าใจที่ถูกต้องและทำกันอย่างจริงจังและต่อเนื่องยังยืนยันไม่ใช่คำพูดคำใส่ ชาติความต่อเนื้อและไม้ (ยอม) วัตถุประสงค์ที่นิยมทำกันทุกวันนี้ ครับผม ! ■

คำชี้แจง

7 พ.ค. 2542

หน้า 1๑

'ชวน'ชู SMEs ที่ศูนย์ฯ สิริกิติ์ ตัดหน้าทักษิณ

ผู้จัดการรายวัน - ชวนชวนโยบายส่ง เสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ซึ่งเป็นทางรอดของไทย ในอนาคตนับเป็นการปรารถนาหรือเรียก ค่ะแน่นอนมตัดหน้าพรรคไทยรักไทย ที่จะเปิดนิทรรศการเกี่ยวกับ SMEs ที่ ศูนย์สิริกิติ์ในวันนี้

นายชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรี กล่าวปาฐกถาภายหลังเปิดการสัมมนา วิชาการนานาชาติ เรื่อง "ปัญหาและทิศทางของธุรกิจไทยในศตวรรษที่ 21" เนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปีคณะ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหา วิทยาลัยธรรมศาสตร์ที่ศูนย์การประชุม แห่งชาติสิริกิติ์วานนี้ (5 พ.ย.) ว่าปัจจุบัน ได้มีการเสนอแนวความคิดให้รัฐบาล ยุติการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมและ ให้มุ่งเน้นพัฒนาภาคการเกษตรเพียง อย่างเดียวโดยให้เหตุผลว่าพื้นฐานทาง เศรษฐกิจของไทยไม่เหมาะสมต่อการ พัฒนาภาคอุตสาหกรรมเนื่องจากต้อง ใช้เงินทุนสูงต้องมีความรู้ความชำนาญ มาก ในขณะที่ไทยขาดแคลนบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถ

นอกจากนี้จากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ที่เกิดขึ้นจะเห็นได้ว่าภาคการเกษตร ของไทยเป็นกลุ่มที่ช่วยดูดซับความ เสี่ยงจากวิกฤตที่เกิดขึ้นทำให้ความ เสี่ยงไม่รุนแรงมากนัก และภาคการ เกษตรก็เป็นสิ่งที่ประเทศไทยมีพื้นฐาน มานาน

อ่านต่อหน้า 14

ชวนชวนเงิน ถึงมือภาค

ผู้จัดการรายวัน - สุวัจน์ ไชวีวิสิทท์สน์ ทีมเศรษฐกิจต้องทำร้านเข้าข้างในเศรษฐกิจ ไทยจึงจะไปรอดเห็นหรือทีมเศรษฐกิจ รัฐบาล 23 พ.ย. นี้ จึงคล้ายหยุดเงิน 122.7 ล้านแก่บริษัทรัฐใช้รับ โครงการสร้างอุตสาหกรรมเป็นของทวีปปี ใหม่ให้ภาคธุรกิจ ด้านสหกรณ์ต้อง ลดภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 7% ด้าน กำลังซื้อในประเทศ

ผู้จัดการรายวัน

6 พ.ย. 2541

หน้า 13

ปีเสือเศรษฐกิจเมืองกาญจน์ถึง 20-30 % คาดปีนี้ SMEs รอดแต่ต้องปรับองค์กร

ศูนย์ข่าวภูมิภาค - ประธานหอฯ เมืองกาญจน์สรุปภาวะเศรษฐกิจทั่วเมืองปี 41 ตกต่ำ 20-30% แต่ราคาพืชเกษตรกลับเพิ่มขึ้น ขณะที่ 42 แนวโน้มธุรกิจขนาดกลาง-ย่อมยังพอไปได้ ทั้งนี้ ต้องเร่งปรับรูปแบบการจัดการภายในให้เป็นสากลมากขึ้น จากเดิมที่ติดรูปแบบกึ่งสีมานาน

นายวรุธ พงษ์วิทยานุกาน ประธานหอการค้า จังหวัดกาญจนบุรี เปิดเผยว่า ภาวะเศรษฐกิจของจังหวัดกาญจนบุรีตลอดปี 2541 ตกถึง 20-30% จากปีที่ผ่านมา โดยธุรกิจก่อสร้าง-อสังหาริมทรัพย์ถึง 99% ธุรกิจยานยนต์ 70% ธุรกิจการท่องเที่ยว การบริการและการโรงแรม 50% ส่วนภาคอื่นๆ เช่น ตลาดขายของฝากลดลงถึง 20-30% ภาคธุรกิจการเกษตรโดยเฉพาะผลผลิตทางด้านการเกษตรลดลง 30% โดยมีปัจจัยลบคือ ภาวะภัยแล้ง แต่ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบภาคเกษตรขึ้นถึง 150%

ตัวอย่างเช่น ธุรกิจข้าวโพดหวาน ที่บริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ ต้องแบกต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เนื่องจากมีกลุ่มเกษตรกรนำวัตถุดิบไปขายให้กับกลุ่มพ่อค้าจร โดยไม่ได้ยึดถือระบบ Contact Farming หรือ ที่ราคาลับปรอด ซึ่งมีโรงงาน ไร่ดำฟู้ด เป็นผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ ต้องประสบปัญหาราคา ผลผลิตทางการเกษตรสูงเช่นเดียวกัน ถึงแม้ว่าจะมียอดการส่งออกที่สูงก็ตาม แต่มีปัจจัยลบทางด้านการเงินที่แกว่งตัวอยู่ตลอดเวลา

และอัตราแลกเปลี่ยนไม่คงที่ โดยการตกต่ำดังกล่าวยังไม่ลงถึงขีดสุด เนื่องจากการติดตามสถานการณ์พบว่า ขณะนี้เรตตกอยู่จุดต่ำสุดของเส้นกราฟ แต่เศรษฐกิจจะมีรูปเหมือนตัวยู หรือไปตามแนวโน้มซึ่งในไตรมาสแรกและไตรมาสที่ 2 ของปี 42 ภาพรวมเศรษฐกิจในจังหวัดยังไม่รู้ว่าจะมีขึ้นหรือไม่

อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีธุรกิจบางประเภทสามารถทำเม็ดเงินมาหมุนเวียนอยู่ในระบบได้คือ ธุรกิจขนาดย่อม ซึ่งเป็นลักษณะซื้อ-ขายให้จ่ายภายในประเทศ ขณะที่การส่งออกยังไม่เป็นผลเพราะกำลังซื้อจากต่างประเทศโดยเฉพาะในเขตเอเชียหายไป ทั้งนี้ ปัจจัยทางการเมืองทั้งในและนอกประเทศขณะนี้ เป็นปัจจัยในด้านลบเสียเป็นส่วนใหญ่ซึ่งผู้ผลิตเพื่อการส่งออกตอนนี้ก็ไม่กล้าที่จะผลิตสินค้าเพื่อตนไว้ เพราะยังประสบปัญหาเรื่องราคาสินค้าไม่แน่นอน ทำให้เกิดระบบลูกโซ่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มเกษตรกรผู้เพาะปลูก

ส่วนธุรกิจค้าปลีกและห้างสรรพสินค้า การท่องเที่ยว บริการและโรงแรม ถึงแม้ว่าช่วงสิ้นปี 41 และไตรมาสแรก ของปี 42 จะมีปัจจัยบวกบ้าง คือ ตรงกับเทศกาลท่องเที่ยวและปีใหม่ มีนักท่องเที่ยวมาเที่ยวจังหวัดกาญจนบุรีมากขึ้น แต่เม็ดเงินกลับน้อยลงกว่าเมื่อปีที่แล้ว ประมาณ 20-30% เพราะพานักท่องเที่ยวจับจ่ายใช้สอยน้อยลงประหยัดมากขึ้น นิสัยการบริโภคก็

น้อยลง นอกจากนี้ยังมีการดัมป์ราคาของสถานบริการต่างๆ ซึ่งจุดนี้ไม่เป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเลย

ด้านธุรกิจจักรยานยนต์ ซึ่งลดลงถึง 40% แต่มีแนวโน้มว่าในปี 42 จะมียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่เกิน 10% โดยมีปัจจัยจากผู้บริโภค หันกลับมาใช้มอเตอร์ไซด์ เป็นพาหนะแทนที่จะเป็นรถยนต์ โดยกลุ่มผู้บริโภคที่มีรถมือสองจะนำรถออกมาขายเพราะไม่คุ้มกับค่าซ่อมแซมและค่าน้ำมันเมื่อขายแล้วจะนำเงินมาซื้อจักรยานยนต์เอาไว้ใช้ ซึ่งส่วนใหญ่ก็จะซื้อจักรยานยนต์มือ 2

ขณะที่ธุรกิจบ้านจัดสรรในฐานะที่ตนเป็นประธานชมรมบ้านและที่ดินตอนนี้มีสภาพหยุดนิ่ง หรือตยลันท์มีบางโครงการที่อยู่ได้เนื่องจากมีสัญญาเช่าหรือมีศักยภาพที่ทางธนาคารให้การยอมรับในการปล่อยสินเชื่อให้ ซึ่งก็น้อยมากในภาวะเช่นนี้ ขณะที่โครงการที่มีปัญหาไม่มีระบบสาธารณูปโภค และไม่สามารถแบ่งแยกโฉนดได้ ธนาคารจะตัดเครดิตทันที และขณะนี้กำลังจะมีการฟ้องร้องของกลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านแล้วไม่สามารถจะโอน-กันได้(ผ่อนดาวน์หมดแล้ว)หลายสิบโครงการ ส่วนโครงการใหม่คงจะไม่มีเกิดขึ้นในปี

นายวรุธ กล่าวอีกว่า สำหรับอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม เงินทุนหมุนเวียน 30-50 ล้านบาท ในจังหวัดกาญจนบุรี มีอยู่ประมาณ 1,000 ราย แบ่งเป็นธุรกิจเพื่อการเกษตร ผลิตและแปรรูปเป็นอาหารกระป๋อง ประมาณ 65% อุตสาห-

กรรมการท่องเที่ยวและบริการ ประมาณ 25% อุตสาหกรรมประเภทกลุ่มสหกรณ์หรืออุตสาหกรรมแยกประเภทประมาณ 15%

โดยกรมที่รัฐบาลได้อนุมัติเงินสนับสนุนเป็นจำนวน 35,000 ล้านบาท นั้นขณะนี้ทางหอการค้า สภาอุตสาหกรรมจังหวัด ได้ร่วมกับทางจังหวัดพาณิชย์จังหวัดเร่งออกประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบการได้ทราบรายละเอียดวิธีการดำเนินงานของวงเงินกู้หรือการขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐในทุกด้าน เพราะเท่าที่ผ่านมานักธุรกิจผู้ประกอบการยังไม่มีความรู้ในเรื่องนี้มากนัก ถึงแม้ว่าจะมีการจัดสัมมนาไปบ้างแล้วก็ตาม โดยเฉพาะในเรื่องการปล่อยสินเชื่อระบบธนาคาร ตอนนี้คงต้องเรียนเชิญทางผู้แทนธนาคารเข้ามาชี้แจงในหลักการ โดยจะเริ่มตั้งแต่ที่กรอ จังหวัดก่อน

อย่างไรก็ตาม หากผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลาง-ย่อม ต้องการที่จะอยู่รอดต่อไป ในปี 2542 จะต้องมีการปรับปรุงรูปแบบให้เป็นสากลเพิ่มมากขึ้น จากเดิมที่ใช้ระบบครอบครัว มีระบบจัดการตนเอง หรือที่เรียกว่าเป็นกงสี ซึ่งมีหัวหน้าครอบครัวเป็นผู้บริหาร ตอนนี้ต้องจัดการในรูปของบริษัทเพื่อให้สามารถแข่งขันไปตลาดโลกและที่สำคัญต้องได้มาตรฐาน ISO 9002 ซึ่งจุดนี้ทางภาครัฐจะต้องเป็นผู้จัดการอบรมและประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบโดยรัฐบาลเป็นผู้ที่ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินการธุรกิจต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ■

ตัวอย่างเนื้อหา SME หนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์

First small firms for listing by end of year

Five applicants meet conditions

Nuntawan Polkwamdee

The Stock Exchange of Thailand plans to list five small and medium-sized enterprises (SMEs) at the year-end, according to Sopawadee Lertmanaschai, a senior vice-president.

Ten such companies had shown interest in listing but only five met the conditions developed recently by the exchange, she said.

However, it was anticipated that within five years, as many as 50 SMEs could be listed.

The main challenges for smaller companies were information disclosure and standardisation of accounting systems in line with the requirements of the investing public, Miss Sopawadee said.

There has been talk of establishing a special market for SMEs, but many SET member brokers believe shares in smaller companies should be traded on the over-the-counter market. The Bangkok Stock Dealing Centre (BSDC) was set up nearly three years as an over-the-counter market catering to smaller companies, but has attracted little interest.

Somjet Musirilert, managing director of National Securities, chairs a committee that is studying whether trading of SME shares should be done only on a market wholly owned by the SET, or whether it could also be undertaken on the over-the-counter market.

The committee is also looking at whether to merge the BSDC with the

SET. One reason the BSDC has failed to catch on is that capital gains from trading on the over-the-counter market are subject to 15% tax.

Mr Somjet stated that his committee expected to reach conclusions this week.

Miss Sopawadee said that as some BSDC members were not members of the SET, they could serve only as sub-brokers if the two markets merged. If they wanted to become brokers, they would have to pass the normal qualifying tests.

But many of these companies might choose to remain sub-brokers as they would have more flexibility to negotiate commissions with brokers.

Currently, the SET has only 27 member brokers, not enough to handle the recent increase in average daily trading volume to five billion baht.

The SET was prepared to accept new applications from sub-brokers if they were qualified. As well, it planned to reduce the membership fee for new brokers from the previous 305 million baht.

The exchange will monitor trading volume further before determining the appropriate number of new brokerage seats, Miss Sopawadee said.

There were 50 brokers on the SET early last year but the number fell due to the closures of 56 finance and securities companies last December.

In response to the recent surge in trading, SET president Singh Tangtatswas warned that increased activities were based not on real fundamentals but on short-term speculation.

Consequently, he said, investors should be careful of profit-taking.

Korn: Move to aid SMEs will succeed

Govt may back fund for small businesses

Surasak Tumcharoen
Chon Buri

Chart Pattana Party leader Korn Dabbaransi confirmed yesterday the cabinet would likely approve his party's idea to substantially and promptly provide financial support for small and medium-sized enterprises (SMEs).

Mr Korn said Industry Minister Suwat Liptapallop had already discussed with Finance Minister Tarrin Nimmanhaeminda steps and measures to promote SMEs by setting up a five-billion-baht government fund for liquidity-strained businesses.

Both Mr Tarrin and Prime Minister Chuan Leekpai are expected to support Chart Pattana-sponsored legislation under which the fund will be provided to SMEs in the near future.

Mr Korn said Mr Suwat had consulted with Mr Tarrin who had shown positive signs in favour of the draft bill.

Among other measures to take in support of SMEs, the Industry Ministry will promote technology transfer and human resources development to help with SMEs which account for 94% of the country's industries.

"It was an initiative of the Chart Pattana Party to help SMEs financially because we realise that without them and other real sectors the economy will never recover," said Mr Korn.

Mr Suwat confirmed that it was time for the government to push harder and act more quickly to respond to the needs of SMEs which have been short of cash due to high interest rates and credit restrictions.

However, neither Mr Korn nor Mr Suwat suggested how the government could possibly make commercial banks provide more loans to SMEs even though they may be cutting lending rates to 12 or 13% shortly.

Bangkok Post

9 Nov. 1998

Thru 4 Section 1

Hearing on proposal to assist small firms

*Fund would start
with B5 billion*

Yuthana Priwan

A public hearing will be held today at Government House on a draft bill to set up a fund for small and medium-sized enterprises (SMEs).

The fund would have initial capital of five billion baht, and its managers would be able to seek additional sources of capital, both locally and abroad.

The fund would be used for loans to SMEs in the production, wholesale and retail trading, and service sectors.

Government agencies and state enterprises responsible for SME promotion would also be entitled to borrow from the fund.

A 13-member committee to oversee the fund would include representatives from the Industry, Commerce and Finance ministries as well as private-sector organisations.

Both private and state-owned financial institutions can be selected by the committee as lending agencies.

"The current administration is serious about SME business development. Our main objective is to enable one-third of the country's 200,000 SMEs to continue their business," Industry Minister Suwat Liptapallop said yesterday.

Small and medium-sized enterprises make up about 90% of all businesses in the production and service sectors. This means that no government measures to bail out the economy can succeed unless these enterprises are revitalised, Mr Suwat said.

In the past year, the government has set aside 140 billion baht in loans to improve liquidity for small businesses through the Government Housing Bank, the Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives, Industrial Finance Corporation of Thailand, Export-Import Bank, and the Government Savings Bank.

However, the move was a short-term measure as these institutions are not directly responsible for lending to facilitate SME development.

Under the proposed draft bill, a National Industrial Development Committee would also be established to oversee and support small and medium-sized enterprises.

๑๑ ๒๗ ๙๗

Bankok Post.

หน้า ๒ Section Business

POLITICS

Suwat rules out conflict with Tarrin

Surasak Tumcharoen

Industry Minister Suwat Liptapallop yesterday played down reports he is in conflict with Finance Minister Tarrin Nimmanhaeminda over a scheme to fund small- and medium-sized enterprises (SMEs).

Mr Suwat said Mr Tarrin had already agreed to provide five billion baht for injection into SMEs with liquidity problems though the money had yet to arrive.

"I can't say when the money will come. You should ask the finance minister about that," he added.

Mr Suwat said reports of a conflict could have started after Mr Tarrin failed to attend a cabinet meeting chaired by Deputy Prime Minister Supachai Panitchpakdi on Wednesday.

He said the meeting discussed export businesses which planned to raise 2.3 trillion baht in value this year.

With that record target, he said, SMEs would need much more liquidity for their working capital.

More than 80 percent of targeted export earnings would come from the industrial sector alone, he added.

The government has set aside 35 billion baht in funds for a restructured industrial sector, of which 10 billion baht has already been spent, according to him.

A working committee of the Industry Ministry will on Monday start to oversee spending of the funds, some of which have been borrowed for SMEs.

In pursuit of plans to provide financial support to SMEs by a number of state-owned banks including Krung Thai, the Industrial Finance Corporation of Thailand and Exim Bank, the Industry Ministry has drafted a piece of legislation which has already won cabinet approval.

But Mr Suwat could not confirm whether the draft could enter the House of Representatives for approval in principle within the current session which ends on March 22.

Bangkok Post

Long-ignored SMEs suddenly find they are in the political spotlight

Three parties put forward their plans for future of sector

Busaba Sivasomboon

The once ignored small to medium enterprises have suddenly found themselves in the limelight as the Democrats, Chart Pattana and Thai Rak Thai, vie to align themselves with the sector.

The director-general of the Industrial Promotion Department, Manu Leopaiprote, who has overseen SMEs for the past 10 years, said the department had drafted laws to promote the sector a decade ago, but the proposed legislation failed to gain the support of parliament.

Given the sector's history, Mr Manu said it was not surprising that SMEs have remained weak, despite research by the Thai Chamber of Commerce and the National Economic and Social Development Board, which found SMEs account for more than half of the nation's GDP and created more than 75% of jobs in the real sector.

According to a recent survey of 1,500 enterprises by the Industrial Promotion Department, 93% are SMEs, 94.5% are run by Thais, with only 8.8% receiving the Board of Investment's promotional privileges.

An SME, as defined by the Industrial Promotion Department, is an enterprise with assets of no more than 100 million baht, and employing no more than 200 people.

The survey found that while the SMEs were a major creator of national wealth, only 8.8% of the enterprises had quality control systems, and 73% of their production processes were either defective or sub-standard.

In the wake of the economic collapse, many are hoping that SMEs can help turn around the economy in place of the large conglomerates which are struggling under debt.

Three political parties — the Democrats, Chart Pattana and Thai Rak Thai — have articulated policies to assist SMEs. The Democrat Party's Finance Minister Tarrin Nimmanhaeminda recently announced the government would provide low interest loans which will be channelled through state agencies.

Among the state organisations which are likely to be involved are the Small Industrial Finance Corporation of Thailand, the Small Industry Credit

Guarantee Corporation, the Government Savings Bank, the Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives, the Government Housing Bank and the Export-Import Bank of Thailand.

Chart Pattana Party's Industry Minister Suwat Liptapallop also plans to offer production knowhow, financial assistance and marketing knowledge to promote small and medium businesses, particularly in rural areas.

Thai Rak Thai Party of telecom tycoon Thaksin Shinawatra also has a clear policy to assist SMEs, particularly export-oriented business which use local technology and raw materials.

According to the Federation of Thai Industries and the three parties, the basic problems confronting the sector are shortage of capital, lack of appropriate production technology and good management, and lack of market access.



Manu ... examining models

Recognition of the leading role SMEs can play in the nation's recovery has prompted the government to consider the SMEs bill drafted by the Industrial Promotion Department.

The bill includes the establishment of a new supervisory committee to be chaired by Prime Minister Chuan Leekpai to oversee SMEs and coordinate projects with government agencies.

A five billion baht SME fund from the national budget will also be established under the bill to promote research and provide advice.

The bill is expected to gain cabinet's approval within the next two weeks.

Mr Manu said the department is now examining models used in foreign countries, particularly in Japan, which can be applied to Thailand.

Mr Manu believed Thai operators should draw on the experience of Japanese SMEs, as well as seek their investment.

Thailand copied SME-promoting models from Japan to develop the structure for the Small Industrial Finance Corporation which was established seven years ago. However, the organisation has yet to yield the success originally hoped.

The SIFC only accounts for 0.03%

of the country's lending, extending about one billion baht a year. About 49% of its lending portfolio is currently non-performing.

Additionally, the SIFC has encountered expensive costs in extending funds, resulting in relatively high interest rates for small and medium-sized operators.

Vichien Opaswattana, president of Small Industry Finance Corporation, said SMEs need a cheaper lending source.

He said loans secured by SMEs should carry lower interest rates equal to the bank's minimum lending rate (MLR) or MLR-1.

The Federation of Thai Industries believes loans to the sector should carry an interest rate at MLR-3.

Although the sector is now popular in Thailand and other Asian countries, some analysts believe government policies to promote SMEs are still clouded.

Cheap loans, in particular, are strongly opposed by the World Bank.

The World Bank's private sector development specialist, Judith Brandt, told last year's Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) seminar in Bangkok on "Entrepreneurship in the 21st Century", that cheap loans were not what was needed.

She said based on World Bank findings from its promotional projects worldwide, low-interest lending was not a good policy to boost SMEs, what the SME operators preferred was greater access to the bank's credits.

She recommended commercial banks adjust their rating small and medium-sized enterprises as high-risk and increase their involvement in these businesses.

She said SMEs deserved more support because they served as the base for large-scale industries and contributed to a country's gross domestic product and exports.

The World Bank loaned US\$3.8 billion (136.8 billion baht) each year to governments to support SMEs.

Deputy secretary-general of the Board of Investment, Chakramon Phasukvanich, added an appraisal should be undertaken of each individual SME operator to tailor assistance to its needs.

Mr Chakramon said SMEs fall into three groups. The first group, based in rural areas and accounting for more than half of the nation's SMEs, sell goods and services such as noodle-making, restaurants, auto repair shops and iron grinding shops.

Those shops and factories do not

require high technology, but rather operating capital.

The second group are businesses owned by Thais with close links with large-scale industry. The SMEs in this group supply parts and accessories to the large factories.

Mr Chakramon said this group needs the most urgent assistance in finance, marketing and technology. They are now suffering from the ripple effect from large-scale industries which is in poor condition due to economic crisis.

To alleviate the hardship, the government has asked large manufacturers help absorb and market this group's products.

The third group is the middle-sized, partially-foreign owned factories. They are now suffering from the ripple effect from large-scale industries which is in poor condition due to economic crisis.

Somkid Jatusripitak, academic of the National Institute of Development Administration (NIDA), a Thai Rak Thai Party's adviser, said SMEs said the government should focus attention on stand-alone companies which have their own technology and produce goods for export.

Dr Somkid said these companies should be also given special aid as they are now short of revolving capital.

Prof Kriengsak Charoenwongs, executive director of the Institute of Future Studies for Development (IFSD), said to remain competitive in the world market in the long-term the country must depend on small and large enterprises rather than SMEs.

He said medium enterprises can survive in the short and medium term, but not in the long run.

Dr Kriengsak said medium enterprises have slower response rates and higher manufacturing costs than smaller enterprises. Their response to the market is not fast enough to catch whim-of-the-moment demand and they lack the profitability of large enterprises.

Medium enterprises, therefore, have an extremely high risk of bankruptcies in the liberalised market places of the future because they cannot compete with neither the large or the small enterprises, and cannot gain no advantages from their size.

He suggested that in order to survive, medium enterprises merge with other enterprises to make them larger, extend their business interests downsize into smaller, more flexible enterprises.

Bangkok Post

ประวัติผู้เขียน

นางสาว มนทิณี ขงวิกุล เกิดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2515 ที่กรุงเทพมหานคร สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงินการคลัง คณะ เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในปีการศึกษา 2535 และเข้าศึกษาต่อในหลักสูตรนิเทศศาสตร์มหาบัณฑิต ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อ พ.ศ.2540 ปัจจุบันเป็นนักวิเคราะห์เศรษฐกิจ SME Group และผู้สื่อข่าวนิตยสาร Corporate Thailand

