

รายงานผลการศึกษาดับสมบุรณ์
โครงการศึกษารูปแบบของโครงสร้างแผนงาน

เรื่อง

โครงสร้างแผนงาน

องค์ประกอบหลัก และหลักเกณฑ์
การจำแนกงานและโครงการ

เสนอต่อ

สำนักงบประมาณ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จรัส สุวรรณมาลา
คณะรัฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายงานผลการศึกษาระดับสมบูรณ
โครงการศึกษารูปแบบของโครงสร้างแผนงาน

เรื่อง

โครงสร้างแผนงาน

องค์ประกอบหลัก และหลักเกณฑ์
การจำแนกงานและโครงการ

๙๖๓๙๙

เสนอต่อ

สำนักงบประมาณ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จรัส สุวรรณมาลา
คณะรัฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

B 15224212
I 18265030

รายงานผลการศึกษาระดับสมบูรณ
โครงการศึกษารูปแบบของโครงสร้างแผนงาน

เรื่อง

โครงสร้างแผนงาน

ห้ามยืม

เสนอต่อ

สำนักงบประมาณ

สถาบันวิทยบริการ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
จรัส สุวรรณมาลา
คณะรัฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



3 พ.ศ. 42
0014
ร 50, 0014

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คำนำ

การบริหารงานภาครัฐในยุคใหม่จะมีความแตกต่างไปจากสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบันอย่างมาก ทั้งในด้านภารกิจ และระบบการบริหารจัดการภายใน การเปลี่ยนอย่างขนานใหญ่นี้จะมีผลกระทบต่อโครงสร้างแผนงานซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักของระบบงบประมาณแบบแผนงานที่รัฐบาลไทยใช้อยู่ในปัจจุบันอย่างมาก จนอาจกล่าวได้ว่าโครงสร้างแผนงานที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่อาจรองรับระบบการบริหารจัดการแบบใหม่ที่จะมีการนำเข้ามาใช้ในภาครัฐบาลในอนาคตอันใกล้ได้อย่างแน่นอน

การปรับโครงสร้างแผนงานให้ทันสมัยเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของระบบการบริหารจัดการภาครัฐยุคใหม่จึงเป็นเรื่องที่จำเป็นต้องรีบเร่งดำเนินการ

ผู้ศึกษามีความปรารถนาที่จะให้ "แผนงาน" ที่จัดทำขึ้นในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้เป็นเสมือน contract ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายหรือผู้ผลิตบริการสาธารณะในภาครัฐ ผู้ซื้อในที่นี้คือ "รัฐบาล (คณะรัฐมนตรีและรัฐสภา)" ซึ่งต้องการซื้อบริการสาธารณะด้านต่างๆ ให้แก่ประชาชน ผู้ขายในที่นี้คือส่วนราชการ หน่วยงานในภาครัฐ และองค์กรการปกครองท้องถิ่น ซึ่งผลิตและให้บริการแก่ประชาชน รัฐบาลในฐานะเป็นผู้ซื้อจะต้องกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของบริการสาธารณะที่ต้องจะซื้อให้ชัดเจน ไม่ใช่ให้ผู้ขายเป็นผู้กำหนดดังเช่นที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

โครงสร้างแผนงานจะเป็นเสมือนแผนผังแสดงกลุ่มบริการสาธารณะที่รัฐบาลทำสัญญาซื้อจากส่วนราชการในแต่ละปีงบประมาณ การมีโครงสร้างแผนงานจะช่วยให้มองเห็นภาพรวมของภารกิจที่รัฐบาลดำเนินการ และช่วยให้สามารถตรวจสอบได้ว่ายังมีบริการสาธารณะอะไรที่ยังไม่ได้ "ซื้อ" หรือซื้อในปริมาณที่ไม่เหมาะสมกับความต้องการของสังคม หรือมีการ "ซื้อ" ซ้ำซ้อน สิ้นเปลืองโดยใช้เหตุหรือไม่

หน่วยของแผนงานในระดับล่างสุด (ในกรณีของโครงสร้างแผนงานที่เสนอใหม่นี้คือ "งาน" และ "โครงการ") ควรสามารถใช้เป็น "Contract" สำหรับการซื้อบริการสาธารณะเพียงประเภทเดียวหรือกลุ่มเดียว จาก "ผู้ผลิต" รายเดียว เพื่อให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้

โครงสร้างแผนงานใหม่ที่จัดทำขึ้นจากการศึกษาครั้งนี้เป็นผลงานร่วมกันของบุคคลหลายฝ่าย ประกอบด้วยข้าราชการสำนักงานงบประมาณ และข้าราชการจากกระทรวง ทบวง กรม อื่นๆ อีกเป็นจำนวนมาก ที่ได้เสียสละเวลา ความอดทน และความพยายามเป็นระยะเวลาแรมปี เพื่อสร้างตัวแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับระบบการบริหารจัดการภาครัฐยุคใหม่ขึ้น

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าตัวแบบโครงสร้างแผนงานที่จัดทำขึ้นนี้จะเป็นบรรทัดฐานหนึ่งของการพัฒนาระบบงบประมาณแผ่นดินของไทยสู่ยุคใหม่ต่อไป

จรัส สุวรรณมาลา
กรกฎาคม 2541

บทคัดย่อสำหรับผู้บริหาร

สำนักงานประมาณได้มีการจัดทำโครงสร้างแผนงานและเริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2527 โดยการจัดทำโครงสร้างแผนงานมีลักษณะที่ยึดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานเป็นหลัก (Objective oriented) อย่างไรก็ตาม โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันยังไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่ทำให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจได้ ในขณะที่ปัจจุบันสภาพสังคมและปัญหาของประเทศเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับกิจกรรมของรัฐมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น จึงควรจะได้มีการปรับปรุงโครงสร้างแผนงานเพื่อแสดงภาพความสัมพันธ์ของกิจกรรมของรัฐให้ทันสมัย และใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจจัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการศึกษาเรื่อง "การศึกษารูปแบบของโครงสร้างแผนงาน" นี้มีวัตถุประสงค์หลักที่จะพัฒนารูปแบบโครงสร้างแผนงาน (Program structure) ที่เหมาะสมสำหรับระบบงบประมาณแผ่นดินของไทย การศึกษาดังนี้มีขอบเขตการดำเนินงานครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาของประเทศ และกำหนดรูปแบบโครงสร้างแผนงาน
2. กำหนดระดับ (องค์ประกอบ) ของโครงสร้างแผนงาน
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงาน
4. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงาน
5. กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนด " งาน " และ "โครงการ" ที่ถูกต้องตามหลักการงบประมาณแบบแผนงาน
6. ร่วมกับสำนักงานประมาณจัดทำโครงสร้างแผนงานตัวอย่าง จำนวน 2 ด้าน โดยมีรายละเอียดประกอบด้วย (1) วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของโครงสร้างแผนงานในระดับต่างๆ และ (2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระดับต่างๆ

รายงานฉบับนี้ได้นำเสนอแนวความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน หลักการจัดโครงสร้างแผนงาน การกำหนดดัชนีและเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของแผนงานในกรณีของโครงสร้างแผนงานแบบ Homogeneous และแบบ Heterogeneous รวมทั้งหลักเกณฑ์การจำแนกงานและโครงการ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหลักการทั่วไป และอีกส่วนหนึ่งเป็นหลักการที่ประมวลขึ้นจากการศึกษาดังนี้ และได้นำมาประยุกต์ใช้ในการศึกษาดังนี้ด้วยในขณะเดียวกัน รายละเอียดของเรื่องนี้ได้นำเสนอไว้ในส่วนที่ 2 ของรายงาน

ในส่วนที่ 3 ของรายงานฉบับนี้เป็นการประมวลประสบการณ์เกี่ยวกับการจัดโครงสร้างแผนงานในต่างประเทศบางประเทศ คือ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย (รัฐบาลระดับชาติ) แคนาดา (รัฐบาลระดับชาติ) และแนวทางการจำแนกภารกิจภาคีรัฐบาลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ และได้ประมวลทิศทางการพัฒนาประเทศ ภารกิจของรัฐ และระบบการบริหารงานภาครัฐของไทยในอนาคต ปัญหาอุปสรรคของระบบงบประมาณและโครงสร้างแผนงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งได้นำเสนอแนวความคิดเกี่ยวกับคุณสมบัติที่พึงปรารถนาของโครงสร้างแผนงานในอนาคตไว้ 5 ประการคือ

- (1) ครอบคลุมภารกิจของรัฐทุกด้าน ทั้งภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์
- (2) มีลักษณะต่อเนื่อง คงเส้นคงวา และมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงของยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศสูงในขณะเดียวกัน
- (3) มีโครงสร้างที่มีลักษณะเชิงบูรณาการสูง ลดความซ้ำซ้อน และการซ้ำซ้อนลงได้มากที่สุด
- (4) สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณ และการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) สามารถชี้ นำการเปลี่ยนแปลงในการบูรณาการภารกิจ การลดบทบาท-การปรับบทบาทของภาครัฐบาล และการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้โครงสร้างแผนงานมีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ข้างต้นนี้ ผู้วิจัยได้เสนอโครงสร้างแผนงานใหม่ที่ประกอบด้วย 3 ส่วนคือ (1) กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน (2) กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ และ (3) โครงสร้างแผนงานรวม

กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน (Basic Operational Programs) หรือที่จะเรียกอย่างสั้นๆต่อไปนี้เป็นว่า "กลุ่มแผนงานพื้นฐาน" ประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐานของรัฐ ที่ค่อนข้างตายตัว ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขเชิงยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาประเทศ และตามนโยบายของรัฐบาล

กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ (Strategic Programs) ประกอบด้วยภารกิจ แผนงาน งานโครงการ ที่ได้จากการแปลงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาลไปสู่ภาคปฏิบัติ

กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ควรมีโครงสร้างและส่วนประกอบที่แตกต่างไปจากกลุ่มแผนงานพื้นฐานซึ่งได้อธิบายไว้แล้วในส่วนที่ผ่านมา กล่าวคือ โครงสร้างกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์จะเป็นไปตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาล ซึ่งสนองตอบสถานการณ์เฉพาะด้าน และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แวดล้อมค่อนข้างรวดเร็ว แผนงานยุทธศาสตร์ประกอบด้วย "โครงการ" ยุทธศาสตร์ต่างๆ ซึ่งโครงการเหล่านี้จะมีเป้าหมายเชิงปฏิบัติการที่แตกต่างจาก "งาน" ในโครงสร้างแผนงานพื้นฐานที่ชัดเจน และมีระยะเวลาการสิ้นสุดที่แน่นอนเช่นเดียวกัน โครงสร้างแผนงานในกลุ่มนี้จะเปลี่ยนแปลงไปตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาลในช่วงนั้นๆ ไม่มีการกำหนดโครงสร้างแผนงานไว้ตายตัวเหมือนกับแผนงานในกลุ่มแรกแต่อย่างใด

โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Structure) เป็นกลุ่มแผนงานที่เกิดจากการบูรณาการกลุ่มแผนงานพื้นฐาน และกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์เข้าไว้ด้วยกัน โดยใช้โครงสร้าง Logistic ของกลุ่มแผนงานพื้นฐานเป็นแกนหลักในการบูรณาการ (Integration) การบูรณาการแผนงานทั้งสองกลุ่มเข้าด้วยกันนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะให้แผนงานทั้งสองกลุ่มประสานสอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน และป้องกันความซ้ำซ้อนในการจัดสรรงบประมาณลงสู่กิจกรรมในแผนงานทั้งสองกลุ่ม ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นได้

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับแนวความคิด ลักษณะ และองค์ประกอบของโครงสร้างแผนงานทั้ง 3 ส่วนนั้น ได้นำเสนอไว้ในรายงานส่วนที่ 4,5 และ 6 ตามลำดับ

สารบัญ

ส่วนที่ 1: หลักการ วัตถุประสงค์ และวิธีการศึกษา.....	1
• หลักการและเหตุผล	1
• วัตถุประสงค์.....	1
• ขอบเขตการดำเนินงาน	2
• วิธีการศึกษา.....	2
ส่วนที่ 2: แนวความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน.....	4
• หลักการจัดโครงสร้างแผนงาน	5
• การกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดประสิทธิผลและขนาดของแผนงาน	6
• การกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนงาน (Statement of objectives)	6
• ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดประสิทธิผลของแผนงาน	7
• โครงสร้างภายในของแผนงาน: ข้อพิจารณาในการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผล	9
• โครงสร้างภายในแบบ Homogeneous	9
• โครงสร้างภายในแบบ Heterogeneous	10
• ตัวชี้วัดของแผนงานหลักและแผนงาน/กิจกรรมระดับล่าง	11
• ตัวชี้วัดกับข้อมูลสนับสนุนการวัดผลการดำเนินงาน?.....	11
• คุณสมบัติพื้นฐานของตัวชี้วัด: กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มผู้ได้รับประโยชน์ ขนาดการดำเนินงาน เวลา สถานที่ และคุณภาพ.....	12
• หลักเกณฑ์การจำแนกงาน-โครงการ	13
• หลักเกณฑ์พื้นฐานของการจำแนกงาน	14
• กิจกรรมที่ควรจัดเป็นกลุ่มงาน และกิจกรรมที่ไม่ควรจัดเป็นกลุ่มงาน	17
ส่วนที่ 3: บริหารงานในภาครัฐและโครงสร้างแผนงานในอนาคต.....	20
• ประสบการณ์เกี่ยวกับการจัดโครงสร้างแผนงานในต่างประเทศ	20
1. มลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา.....	20
2. ออสเตรเลีย	22
3. แคนาดา.....	25
4. กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF)	27
• ทิศทางการพัฒนาประเทศ ภารกิจของรัฐ และระบบการบริหารงานภาครัฐในอนาคต	30
• แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8.....	30
• รัฐธรรมนูญฉบับใหม่ (พ.ศ. 2540).....	34
• วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540-41	30
• ระบบการค้าเสรีในยุคโลกไร้พรมแดน	31
• การปฏิรูประบบราชการ.....	31
• ปัญหาของโครงสร้างแผนงานในปัจจุบัน	33
• โครงสร้างแผนงานใหม่.....	36

ส่วนที่ 4: กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน Basic Operational Programs	37
• แนวความคิดพื้นฐานของกลุ่มแผนงานพื้นฐาน	37
• การจำแนกระดับ "ด้าน" (Sectoral classification)	38
• การจำแนกระดับ "แผนงาน" (Program Classification)	39
• การจำแนกระดับ "งาน"	39
ด้านการเกษตร	41
ด้านอุตสาหกรรม	42
ด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร	44
ด้านการพาณิชย์และท่องเที่ยว	47
ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	49
ด้านการศึกษา	50
ด้านบริการสังคมและชุมชน	55
ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	61
ด้านพลังงาน	62
ด้านสาธารณสุข	64
ด้านความมั่นคงแห่งชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	66
ด้านความสงบเรียบร้อยภายใน การป้องกันสาธารณภัย และสิทธิส่วนบุคคล	67
ด้านบริหารและบริการทั่วไปของรัฐ	70
ส่วนที่ 5: กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ Strategic Programs	74
• แนวความคิดพื้นฐานของกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์	74
• ขั้นตอนการจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์	75
• ลักษณะการเข้าซ้อนกันระหว่าง "งาน" ในกลุ่มแผนงานพื้นฐาน กับ "โครงการ" ในกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์	76
• กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ "2541"	79
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพคนไทย	82
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคม	85
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาของภูมิภาคและชนบท	87
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจของประเทศ	89
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	91
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประชาธิปไตย	93
ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการเพื่อการแปลงแผนพัฒนาฉบับที่ 8 ไปสู่การปฏิบัติ	95

ส่วนที่ 6:โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Program Structure)	97
• แนวความคิดพื้นฐานของโครงสร้างแผนงานรวม	97
• แนวทางการจัดทำโครงสร้างแผนงานรวม	97
ด้านการเกษตร	99
ด้านอุตสาหกรรม	100
ด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร	102
ด้านการพาณิชย์และท่องเที่ยว	105
ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	108
ด้านการศึกษา	110
ด้านบริการสังคมและชุมชน	117
ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	123
ด้านพลังงาน	125
ด้านสาธารณสุข	127
ด้านความมั่นคงแห่งชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	129
ด้านความสงบเรียบร้อยภายใน การป้องกันสาธารณภัย และสิทธิส่วนบุคคล	130
ด้านบริหารและบริการทั่วไปของรัฐ	134

สารบัญตาราง

ส่วนที่ 2: แนวความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน.....	4
• ตารางที่ 2.1 ประเภทและคุณภาพของบริการสาธารณะ	13
• ตารางที่ 2.2 ประเภทและคุณภาพของบริการสาธารณะ	1
ส่วนที่ 3: บริหารงานในภาครัฐและโครงสร้างแผนงานในอนาคต	20
• ตารางที่ 3.1 โครงสร้างแผนงานของประเทศออสเตรเลีย (เฉพาะระดับด้าน).....	23
• ตารางที่ 3.2 โครงสร้างแผนงานของประเทศแคนาดา (เฉพาะระดับด้าน).....	26
• ตารางที่ 3.3 การจำแนกภารกิจ (หน้าที่) ของรัฐบาลตามแนวทางของ IMF	28
• ตารางที่ 3.4 โครงสร้างแผนงานปัจจุบัน (ปีงบประมาณ 2540).....	34
ส่วนที่ 5: กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ Strategic Programs.....	74
• ตารางที่ 5.1 เปรียบเทียบกิจกรรมปฏิบัติการพื้นฐานกับกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์	74
• ตารางที่ 5.2 การซ้อนทับกันระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผน ๕ ฉบับที่ 8 กับแผนงานพื้นฐานในโครงสร้างแผนงานใหม่.....	78
• ตารางที่ 5.3 เปรียบเทียบโครงสร้างแผนฯ 8 กับโครงสร้างแผนงาน.....	79

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญรูป

ส่วนที่ 2: แนวความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน	4
• รูปที่ 2.1 โครงสร้างแผนงานแบบ Homogeneous	9
• รูปที่ 2.2 โครงสร้างแผนงานแบบ Heterogeneous	10
• รูปที่ 2.3 การจำแนกงาน (จัดกลุ่มกิจกรรม) โดยยึดกระบวนการปฏิบัติงาน	15
• รูปที่ 2.4 การจำแนกงานโดยอาศัยกลุ่มเป้าหมายของแผนงาน (กรณีแผนงานสวัสดิการสังคม)	16
• รูปที่ 2.5 ขอบเขตของโครงการที่ครอบคลุมงาน-แผนงานหลายๆ ด้าน	19
ส่วนที่ 5: กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ Strategic Programs	74
• รูปที่ 5.1 ลักษณะการซ้อนทับแบบบูรณาการ (Integration)	77
• รูปที่ 5.2 การซ้อนทับแบบตรงไปตรงมา	77
ส่วนที่ 6: โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Program Structure)	97
• รูปที่ 6.1 โครงสร้างแผนงาน (Program Structure)	98



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 1: หลักการ วัตถุประสงค์ และวิธีการศึกษา

1. หลักการและเหตุผล

โครงสร้างแผนงาน (Program structure) เป็นเครื่องมือที่สำคัญของระบบงบประมาณแบบแผนงาน (Program Budgeting) เนื่องจากโครงสร้างแผนงานเป็นระบบข้อมูลที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างงาน/โครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลจะดำเนินการ กับวัตถุประสงค์ที่รัฐบาลต้องการจะบรรลุ ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่จะช่วยในการตัดสินใจจัดสรรงบประมาณให้กับงาน/โครงการต่าง ๆ รวมทั้งพิจารณาให้ความสำคัญกับการดำเนินการในเรื่องใดเป็นพิเศษ

สำนักงานประมาณได้มีการจัดทำโครงสร้างแผนงานและเริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2527 โดยการจัดทำโครงสร้างแผนงานมีลักษณะที่ยึดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานเป็นหลัก (Objective oriented) กล่าวคือได้จัดงาน/โครงการที่มีวัตถุประสงค์เดียวกันไว้ในแผนงานเดียวกัน และแสดงความเชื่อมโยงของแผนงานต่าง ๆ ที่ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของประเทศตามที่ได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยกำหนดระดับที่แสดงให้เห็นความเชื่อมโยงไว้ 5 ระดับ ในลักษณะ Top down ตั้งแต่ระดับด้าน สาขา แผนงาน แผนงานรอง จนถึงงาน/โครงการ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโครงสร้างแผนงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันสามารถแสดงให้เห็นภาพความเชื่อมโยงของกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดของรัฐบาลที่จะตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ระดับต่าง ๆ ที่ต้องการได้ แต่โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันยังไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่ทำให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจได้ นอกจากนี้โครงสร้างแผนงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นการมองปัญหาจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 5 แม้จะได้มีการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างแผนงานมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน แต่เป็นการปรับปรุงในส่วนปลีกย่อยเท่านั้น ส่วนรูปแบบของโครงสร้างแผนงานยังคงเหมือนกับที่ได้จัดทำไว้ตั้งแต่เริ่มใช้โครงสร้างแผนงานในระยะแรก ในขณะที่ปัจจุบันสภาพสังคมและปัญหาของประเทศเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับกิจกรรมของรัฐมีความซับซ้อนมากขึ้น จึงควรจะได้มีการปรับปรุงโครงสร้างแผนงานเพื่อแสดงภาพความสัมพันธ์ของกิจกรรมของรัฐให้ทันสมัย และใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจจัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์

โครงการศึกษารูปแบบของโครงสร้างแผนงานมีวัตถุประสงค์หลัก 4 ประการคือ

1. กำหนดรูปแบบของโครงสร้างแผนงาน
2. กำหนดระดับของโครงสร้างแผนงาน
3. กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในระดับต่างๆ ของแผนงาน
4. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงานที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำ บริหาร และติดตามประเมินผล การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ขอบเขตการดำเนินงาน

การศึกษาครั้งนี้มีขอบเขตการดำเนินงานครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาของประเทศ และกำหนดรูปแบบโครงสร้างแผนงาน
2. กำหนดระดับ (องค์ประกอบ) ของโครงสร้างแผนงาน

3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงาน
4. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงาน
5. กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนด "งาน" และ "โครงการ" ที่ถูกต้องตามหลักการ งบประมาณ แบบแผนงาน
6. ร่วมกับสำนักงบประมาณจัดทำโครงสร้างแผนงานตัวอย่าง จำนวน 2 ด้าน โดยมีรายละเอียด ประกอบด้วย
 - 6.1 วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของโครงสร้างแผนงานในระดับต่างๆ
 - 6.2 ตัวชี้วัดความสำเร็จของวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระดับต่างๆ ตามข้อ 6.1
 - 6.3 กำหนดงาน/โครงการ และกิจกรรม ภายใต้โครงสร้างแผนงาน

4. วิธีการศึกษา

ประเด็นการศึกษา	วิธีการศึกษา
1. ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาและนโยบายของรัฐในปัจจุบันและอนาคต เพื่อกำหนดรูปแบบโครงสร้างแผนงานใหม่	<ol style="list-style-type: none"> 1. ศึกษาวิเคราะห์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการพัฒนา แนวนโยบายของรัฐ และแผนงานด้านต่างๆ ที่ปรากฏในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 2. ศึกษาประเด็นปัญหาหลักของประเทศที่ปรากฏในเอกสารทางวิชาการอื่นๆ
2. กำหนดองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยของโครงสร้างแผนงาน - โครงสร้างแนวราบ (ถึงระดับแผนงาน) - โครงสร้างแนวตั้ง (ถึงระดับต่ำสุด)	<ol style="list-style-type: none"> 1. สืบค้นแนวทางการจัดโครงสร้างแผนงานของประเทศอื่นๆ เช่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ แคนาดา ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ฯลฯ เป็นต้น เพื่อใช้ประมวลเป็นแนวความคิดในการพัฒนารูปแบบโครงสร้างแผนงานที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย 2. ศึกษาโครงสร้างแผนงานของไทยที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อค้นหาลักษณะเฉพาะ จุดอ่อน จุดแข็งของโครงสร้างแผนงานที่ใช้ในปัจจุบัน (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างและการนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำและบริหารงบประมาณ) เพื่อประมวลเป็นแนวความคิดในการจัดทำโครงสร้างแผนงานใหม่ 3. กำหนดองค์ประกอบของโครงสร้างแผนงานใหม่ ซึ่งประกอบด้วย โครงสร้างแนวราบ และโครงสร้างแนวตั้ง
	โครงสร้างแนวราบ กำหนดถึงระดับแผนงาน ครอบคลุมทุกด้าน โครงสร้างแนวตั้ง เสนอกรอบแนวความคิดสำหรับใช้ในการกำหนดโครงสร้างแผนงานแนวตั้ง ถึงระดับต่ำสุด พร้อมยกตัวอย่างประกอบ

ประเด็นการศึกษา	วิธีการศึกษา
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ในโครงสร้างแผนงาน	1. ศึกษาแนวทางการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ในโครงสร้างแผนงานของประเทศอื่นๆ (กลุ่มประเทศที่กล่าวถึงข้างต้น) และของไทยในปัจจุบัน เพื่อประมวลเป็นแนวทางการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ในโครงสร้างแผนงานใหม่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับแผนงานในโครงสร้างแผนงานใหม่ 3. เสนอกรอบแนวความคิดสำหรับใช้ในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับต่างๆ ของโครงสร้างแผนงาน ในแนวดิ่ง พร้อมยกตัวอย่างประกอบ
4. กำหนดตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายจากระดับสูงสุดจนถึงระดับแผนงานของทุกด้าน	1. ศึกษาแนวทางการกำหนดตัวชี้วัดในโครงสร้างแผนงานของประเทศอื่นๆ (กลุ่มประเทศที่กล่าวถึงข้างต้น) และของไทยในปัจจุบัน เพื่อประมวลเป็นแนวทางการกำหนดดัชนีวัดความสำเร็จของแผนงานในระดับต่างๆ 2. กำหนดตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายจากระดับสูงสุดจนถึงระดับแผนงานของทุกด้านของโครงสร้างแผนงานใหม่ 3. เสนอกรอบแนวความคิดสำหรับใช้ในการกำหนดตัวชี้วัดระดับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระดับต่ำกว่าแผนงาน พร้อมยกตัวอย่างประกอบ
5. กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนด "งาน" และ "โครงการ" ในโครงสร้างแผนงานใหม่	1. ศึกษาแนวทางการกำหนดงาน และโครงการในโครงสร้างแผนงานของประเทศอื่นๆ (กลุ่มประเทศที่กล่าวถึงข้างต้น) และของไทยในปัจจุบัน และประมวลเป็นหลักเกณฑ์การกำหนดงานและโครงการในโครงสร้างแผนงานใหม่
6. จัดทำตัวอย่างการจัดโครงสร้างแผนงานที่สมบูรณ์ (ครอบคลุมทั้งงาน/โครงการปกติ และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาล) จำนวน 2 ด้าน	1. ร่วมกับสำนักงานประมาณ กระทรวง ทบวง กรมที่เกี่ยวข้อง กำหนดโครงสร้างแผนงานใหม่ตามแนวทางที่กำหนดขึ้นในข้อ 1 - 5 ข้างต้น

ส่วนที่ 2: แนวความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน

ระบบงบประมาณแบบแผนงานมีหลักการพื้นฐานที่ต้องการรวมการวางแผน-การทำงานงบประมาณเข้าไว้ด้วยกัน การรวมกลุ่มกิจกรรมสองประเภทนี้เข้าด้วยกันทำให้กระบวนการจัดทำงบประมาณแบบแผนงานของหน่วยงานขนาดใหญ่ เช่น รัฐบาลระดับชาติ ระดับมลรัฐ หรือแม้กระทั่งรัฐบาลท้องถิ่นขนาดใหญ่มีความมีความสลับซับซ้อนยุ่งยากมากพอสมควร ในระยะแรกๆ ของการนำระบบงบประมาณแบบแผนงานมาใช้นั้น ได้มีความพยายามที่จะจัดทำเอกสารงบประมาณที่มีลักษณะเชิงบูรณาการทั้งแนวกว้างและแนวดิ่งรวมไว้ในที่เดียวกัน เรียกว่า "โครงสร้างแผนงาน" (Program structure) อย่างไรก็ตาม แม้ความพยายามดังกล่าวจะสอดคล้องกับแนวคิดของระบบงบประมาณแบบแผนงานมากที่สุด แต่ในทางปฏิบัติไม่สามารถจัดการให้เกิดขึ้นได้ และถึงแม้จะพยายามทำให้เกิดได้จริงๆ ก็จะไม่สัมฤทธิ์ผลตามที่หวังไว้ ดังนั้น ในระยะต่อมาจึงได้มีการปรับวิธีการรวมหรือบูรณาการ (integrate) แผนงาน-งบประมาณเสียใหม่ โดยให้มีรูปแบบการบูรณาการหลากหลายมากขึ้นทั้งในมิติของเวลา (ระยะยาว -ระยะสั้น) ความกว้าง (ขอบเขต) ของภารกิจ และความลึกของข้อมูล เอกสารงบประมาณที่จัดทำขึ้นเพื่อการบูรณาการแบบต่างๆ นี้จึงมีหลายประเภท เช่น The multi-year program and financial plan, Program structure (the Executive budget), Program memoranda, Supplemental budget, the Appropriation bill (and appropriation act), Preliminary issue papers (PIPs), Budget executive policies, Executive budget details, Other papers, และ Special reports เป็นต้น¹

ในบรรดาเอกสารงบประมาณที่กล่าวถึงทั้งหมดนี้ Program structure หรือที่จะเรียกในลำดับต่อไปนี้ว่า "โครงสร้างแผนงาน" นับว่าเป็นเอกสารที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นโครงสร้างหลักที่ประสานกิจกรรมทั้งหลายทั้งปวงในกระบวนการงบประมาณเข้าไว้ด้วยกัน และทั้งเป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณ ควบคุมการใช้เงิน และประเมินผลการดำเนินงานในระบบงบประมาณ ดังนั้น คุณภาพของโครงสร้างแผนงานจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการนำระบบงบประมาณแบบแผนงานมาประยุกต์ใช้ ในลำดับต่อไปนี้จะนำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับโครงสร้างแผนงาน และรายละเอียดเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และดัชนีชี้วัดประสิทธิผลและขนาดของแผนงานที่มักจะจัดทำขึ้นใช้ในระบบงบประมาณแบบแผนงาน

โครงสร้างแผนงานคืออะไร? โครงสร้างแผนงานเป็นรูปแบบการนำเสนอข้อมูลงบประมาณโดยจำแนกตามแผนงานเป็นหลัก สิ่งปรากฏในโครงสร้างแผนงานโดยทั่วไปมี 3 ประการคือ (1) แผนงาน และ (2) กิจกรรม (3) ข้อมูลประกอบอื่นๆ

แผนงาน โครงสร้างแผนงานของหน่วยงานหนึ่งๆ จะประกอบด้วยแผนงานหลายแผนงานจำนวนแผนงานจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับลักษณะโครงสร้างภารกิจของหน่วยงานนั้นๆ แผนงานหนึ่งๆ จะมีวัตถุประสงค์หลักเพียงเรื่องเดียว (single objective) เท่านั้น

แผนงานหนึ่งๆ อาจประกอบด้วยแผนงานย่อยๆ หลายแผนงาน หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง "แผนงาน" ที่กล่าวถึงนี้อาจมีเพียงระดับเดียว หรืออาจมีหลายระดับก็ได้ เช่น กรณีโครงสร้างแผนงานของไทยปี 2527 มีการจัดโครงสร้างแผนงานออกเป็น 5 ระดับ (ด้าน สาขา แผนงาน แผนงานรอง และงาน/โครงการ) หรือกรณีของมลรัฐฮาวายมีการจัดโครงสร้างแผนงานออกเป็น 3-4 ระดับ (แผนงานระดับที่ 1-4) ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

กิจกรรม ในแต่ละแผนงานจะประกอบด้วยกลุ่มกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน ซึ่งก็คือวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ นั่นเอง กิจกรรมเหล่านี้จึงมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันในเชิงวัตถุประสงค์ ลักษณะความสัมพันธ์อาจเป็นแนวดิ่ง (มีลำดับก่อนหลัง) หรือเป็นความสัมพันธ์แนวราบ (คู่ขนาน) หรือทั้งสองลักษณะประกอบกันก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะ logical framework ของแผนงานนั้นๆ เป็นสำคัญ

¹George R. Ariyoshi, Governor, State of Hawaii and Eileen A. Anderson, Director, Department of Budget and Finance, State of Hawaii, An Introduction to The State of Hawaii's Executive Budget System, March 1976

ข้อมูลประกอบอื่นๆ ในที่นี้หมายถึงข้อมูลเกี่ยวกับคำจำกัดความของแผนงาน และรหัสแผนงาน-กิจกรรมต่างๆ คำจำกัดความแผนงานนั้นเป็นคำอธิบายวัตถุประสงค์หลัก และแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ สำหรับรหัส (codes) ประจำแผนงาน และกิจกรรมต่างๆ นั้น จะกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการประมวลข้อมูลเพื่อการจัดการเป็นหลัก

อนึ่ง ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของระบบงบประมาณแบบแผนงานนั้น จะต้องจะนำเสนอของงบประมาณในรูปของโครงสร้างแผนงานด้วยเสมอ โครงสร้างแผนงานในงบประมาณรายจ่ายประจำปีจะมีข้อมูลในรายละเอียดมากกว่าโครงสร้างแผนงานทั่วไป รายละเอียดที่นำเสนอเพิ่มเติมมีดังนี้

- (1) วัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติการของแผนงาน /กิจกรรม
- (2) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินประสิทธิผล (Effectiveness indicators) ของแผนงาน /กิจกรรม
- (3) ตัวชี้วัดเป้าหมายหรือขนาดของการดำเนินงาน (Operating size indicators) ของแผนงาน/กิจกรรม
- (4) งบประมาณของแผนงาน /กิจกรรม

หลักการจัดโครงสร้างแผนงาน

การจัดโครงสร้างแผนงาน และการปรับปรุงโครงสร้างแผนงานให้ทันสมัยอยู่เสมอเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมในระบบงบประมาณแบบแผนงาน หลักการพื้นฐานของการจัดโครงสร้างแผนงานมี 3 ประการคือ

1. **จำแนกภารกิจของหน่วยงานออกเป็นวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติการย่อยๆ** วัตถุประสงค์แต่ละด้านจะต้องเป็นอิสระจากกันและกัน (คือไม่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันโดยตรง) จากนั้นก็ให้แปลงวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติการแต่ละด้านเป็น “แผนงานหลัก” โดยนัยดังกล่าวนี้แผนงานหนึ่งๆ จะมีวัตถุประสงค์หลักเพียงวัตถุประสงค์เดียว (Single objective) เท่านั้น

หลักการข้อแรกนี้มีประเด็นที่ควรพิจารณา 2 ประการคือ ประการแรกคือการพยายามกำหนดแผนงานหลักแต่ละด้านให้มีวัตถุประสงค์ครอบคลุมภารกิจพื้นฐานของหน่วยงานได้ กว้างขวางมากที่สุด (to maximize comprehensiveness of a program) ทั้งนี้เพื่อให้โครงสร้างแผนงานส่วนบน (ระดับแผนงานหลัก) สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของยุทธศาสตร์ในระดับปฏิบัติการ (กิจกรรมระดับล่าง) ได้มากที่สุด โดยไม่จำเป็นต้องปรับโครงสร้างแผนงานส่วนบนทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

ประการที่สอง คือการพยายามหลีกเลี่ยงมิให้แผนงานต่างๆ มีวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติการที่ซ้ำซ้อนหรือเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน (to minimize spillover or interaction among programs) กล่าวอีกนัยหนึ่ง ถ้าหากพบว่ามีแผนงานใดที่มีวัตถุประสงค์ซ้ำซ้อนหรือเชื่อมโยงสัมพันธ์กับแผนงานอื่น แผนงานที่ซ้ำซ้อนหรือเชื่อมโยงกันนั้นจะต้องนำมารวมอยู่ในแผนงานเดียวกัน จะแยกออกจากกันมิได้

2. **จัดกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน หรือสนับสนุนเกื้อกูลซึ่งกันและกันโดยตรง ให้รวมอยู่ในกลุ่ม “แผนงาน” เดียวกัน** และจำแนกกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ต่างกัน หรือไม่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันโดยตรง หรือขัดแย้ง/แข่งขันซึ่งกันและกัน ให้อยู่ในแผนงานที่แตกต่างกัน

3. **จัดความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมย่อย ภายในแผนงานแต่ละแผนงาน โดยคำนึงถึงลักษณะความสัมพันธ์เชิงตรรก (Logical framework) ระหว่างวัตถุประสงค์ของกิจกรรมกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน** ซึ่งอาจจัดเป็นโครงสร้างแนวดิ่ง (จัดเป็นลำดับขั้นตามระดับของวัตถุประสงค์) หรืออาจจัดโครงสร้างเป็นแนวราบ (ไม่มีลำดับก่อนหลังหรือมีลักษณะเป็นคู่ขนานกัน)

การจำแนกกิจกรรมภายในแผนงานแต่ละแผนงานนั้น อาจยึดถือหลักเกณฑ์อย่างหนึ่งอย่างใดเป็นพื้นฐาน เช่น จำแนกตามกลุ่มผู้ได้รับประโยชน์ หรือจำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย (ซึ่งจะกล่าวถึงความหมายของเรื่องนี้ในข้อเขียนส่วนต่อไป) หรือจำแนกตามวิธีการดำเนินงาน เป็นต้น แต่ควรได้ตระหนักว่าเมื่อจะยึดถือหลักเกณฑ์ใดในการจำแนกกิจกรรม ก็ควรใช้หลักเกณฑ์นั้นอย่างคงเส้นคงวา (to maximize internal structure consistency) เสมอ

อย่างไรก็ตาม ประสบการณ์ของการจัดโครงสร้างแผนงานที่ผ่านมาพบว่า การนำหลักการพื้นฐานดังกล่าวข้างต้นนี้มาใช้ในการจัดโครงสร้างแผนงานนั้น มักจะมีประเด็นปัญหาที่จะต้องหาข้อยุติในรายละเอียดอีกไม่น้อย เช่น ควรจะมีแผนงานจำนวนมากน้อยเพียงใด? กิจกรรมใดควรจัดเป็นแผนงานระดับใด หรือควรจัดอยู่ในแผนงานใด? ความสัมพันธ์เชื่อมโยง/ความซ้ำซ้อนในระดับใดควรยอมรับได้หรือยอมรับไม่ได้ในการจำแนกแผนงาน หรือกิจกรรมระดับล่างสุดที่ควรบรรจุไว้ในโครงสร้างแผนงานควรมีขนาดเล็ก-ใหญ่เพียงใด? ฯลฯ เป็นต้น การหาข้อยุติในเรื่องเหล่านี้มักจะต้องใช้วิธีปรึกษาหารือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ในขั้นตอนสุดท้ายนั้น ทีมงานหรือหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่จัดโครงสร้างแผนงานจะต้องตัดสินใจเลือกข้อยุติที่เห็นว่าเหมาะสมที่สุดเสมอ

นอกจากนั้น ควรจะได้กล่าวถึงไว้ ณ ที่นี้ว่าการจัดโครงสร้างแผนงานนั้น ไม่อาจหลีกเลี่ยงอิทธิพลของการเมืองภายในองค์กรได้ กล่าวคือ หน่วยปฏิบัติงานย่อยต่างๆ มักจะผลักดันให้มีการจำแนกภารกิจของตนเองออกเป็นแผนงานจำนวนมากที่สุดเท่าที่จะมากได้ เพื่อเป็นฐานการขยาย "อาณาจักร" ของตนเองในอนาคต แรงผลักดันดังกล่าวนี้จะส่งผลให้เกิดโครงสร้างแผนงานที่มีลักษณะ "แยกย่อย" (Fragmented structure) มากเกินไป และมักจะเกิดปัญหาความซ้ำซ้อนระหว่างแผนงานต่างๆ ขึ้นตามมาอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ในขณะที่หน่วยงานที่มีหน้าที่จัดโครงสร้างแผนงานนั้น มุ่งที่จะจัดโครงสร้างแผนงานให้มีลักษณะบูรณาการ (Integrated structure) มากที่สุด ตามหลักการที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น ดังนั้น การจัดโครงสร้างแผนงานที่เป็นจริงจึงจำเป็นต้องมีการต่อรองกันระหว่างหน่วยจัดโครงสร้างแผนงานกับหน่วยปฏิบัติงานย่อย เพื่อหารูปแบบโครงสร้างแผนงานที่มีลักษณะเชิงบูรณาการในระดับที่ยอมรับได้ร่วมกันมากที่สุด

การกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดประสิทธิผลและขนาดของแผนงาน

การกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนงาน (Statement of objectives)

วัตถุประสงค์ของแผนงาน (Statement of objectives) คือผลสุดท้ายหรือสิ่งที่ปรารถนาจะเกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแผนงานนั้นๆ ลักษณะคำนิยามวัตถุประสงค์ของแผนงานที่พึงประสงค์มักจะมีโครงสร้างดังนี้ "เพื่อ.....(ระบุสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้น).....สำหรับ...(ระบุกลุ่มเป้าหมายหรือกลุ่มผู้ได้รับประโยชน์).....โดย.....(ระบุวิธีการหรือเทคนิคการดำเนินงาน)....."²

ตัวอย่างเช่น "เพื่อให้การผลิต การใช้ และการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรมีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุง พัฒนา อนุรักษ์ และจัดสรรทรัพยากรด้านการเกษตร อันประกอบด้วยที่ดิน น้ำ ลุ่มน้ำ และแหล่งประมง ให้สามารถทำการเกษตรได้ผลดียิ่งขึ้น พัฒนา ถ่ายทอด และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้พันธุ์และเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสม"

หรือ "เพื่อให้การผลิต การลงทุน และตลาดสินค้าเกษตรมีการเติบโตอย่างเหมาะสมและยั่งยืน โดยส่งเสริมกิจการสหกรณ์การเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสถาบันการเกษตร ส่งเสริมการลงทุนในภาคการเกษตรและธุรกิจการเกษตร และส่งเสริมตลาดการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ"

หรือ "เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการผลิตด้านอุตสาหกรรม โดยการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีการผลิต การจัดการ การพัฒนาฝีมือแรงงานอุตสาหกรรมขั้นสูง สิ่งอำนวยความสะดวก และข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ประกอบการ กำกับดูแลสถานประกอบการให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานอุตสาหกรรม จัดให้มีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมาตรฐานผลิตภัณฑ์"

ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

²ประมวลจาก George R. Ariyoshi, Governor, State of Hawaii and Eileen A. Anderson, Director, Department of Budget and Finance, State of Hawaii, An Introduction to The State of Hawaii's Executive Budget System, March 1976, หน้า 45

การพยายามยึดแนวทางการเขียนคำนิยามวัตถุประสงค์เช่นที่ว่านี้จะช่วยให้สามารถหลีกเลี่ยงการเขียนคำนิยามวัตถุประสงค์ของแผนงานแบบผิดๆ ที่มักพบกันเสมอ เช่น เขียนอธิบายกิจกรรม หรืออธิบายขนาดของกิจกรรม หรืออธิบายผลเบื้องต้น (immediate outputs) ของ กิจกรรม ฯลฯ เป็นต้น

อนึ่ง ในหลายๆ กรณีอาจเป็นไปได้ว่าคำนิยามวัตถุประสงค์ของแผนงานอาจเหมือนกับคำนิยามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมย่อยในแผนงานนั้นๆ ได้ เพราะวัตถุประสงค์สุดท้ายของกิจกรรมย่อยแต่ละเรื่องในกรณีเช่นนี้เป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งของวัตถุประสงค์ของแผนงานหลัก ซึ่งไม่สามารถจำแนกออกมาแสดงเป็นส่วนย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดประสิทธิผลของแผนงาน

หลักการพื้นฐานของระบบงบประมาณแบบแผนงานคือการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นการบรรลุวัตถุประสงค์สุดท้ายของแผนงาน มิใช่เพื่อควบคุมปัจจัยการผลิตดังเช่นระบบ งบประมาณแบบดั้งเดิม ดังนั้น ในระบบงบประมาณแบบแผนงานจึงต้องมีตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของแผนงานต่างๆ ที่ชัดเจนและยอมรับร่วมกันได้

"ตัวชี้วัด" และ "เกณฑ์" การวัดประสิทธิผลของแผนงาน/งานในที่นี้คืออะไร? แตกต่างกันอย่างไร? "ตัวชี้วัด" หรือดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงานใดๆ หมายถึงตัวแปรที่ใช้ในการวัดสิ่งที่เป็นวัตถุประสงค์หลักของแผนงานนั้นๆ เช่น แผนงานบริการสาธารณสุขมีวัตถุประสงค์ที่จะ "ให้ประชาชนสามารถได้รับบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง" ดัชนีที่ชี้วัด "การได้รับบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง" อาจประกอบด้วยตัวแปรหลายตัว เช่น (1) อัตราส่วนเตียง: ประชากร (2) อัตราส่วนแพทย์: ประชากร (3) อัตราส่วนเภสัชกร: ประชากร (4) อัตราส่วนพยาบาลวิชาชีพ: ประชากร และ (5) จำนวนชุมชนที่มีหน่วยบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

สำหรับ "เกณฑ์" การวัดประสิทธิผลนั้น หมายถึงระดับการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นเพื่อใช้ตัดสินหรือประเมินว่าแผนงานหนึ่งๆ ได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในระดับใด เช่น ระดับสูง (หรือ 80-100%) / ปานกลาง (หรือ 60-79%) / ต่ำ (หรือ 40-59%) เป็นต้น เกณฑ์ที่วางนี้อาจกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์มาตรฐานทางวิชาการ หรือทางเทคนิค หรือค่าเฉลี่ยในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราส่วนเตียง: ประชากรไม่น้อยกว่า = 1: xx (ถ้าไม่น้อยกว่านี้ก็ถือว่าเป็นอัตราที่ยังสูงเกินไป) หรือจำนวนชุมชนที่มีประชากรตั้งแต่ 1,000 คนขึ้นไปมีหน่วยบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขครบถ้วนทุกชุมชน (ถ้าไม่น้อยกว่านี้ก็ถือว่ายังไม่บรรลุเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้) ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของแผนงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบ งบประมาณแบบแผนงาน เพราะไม่เพียงแต่เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบในแผนงานต่างๆ เท่านั้น ที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้นก็คือตัวชี้วัดและเกณฑ์ประเมินประสิทธิผลดังกล่าวนี้ ในที่สุดก็จะกลายเป็นตัวชี้วัดหรือกำหนดพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงานในแผนงานต่างๆ กล่าวคือ เมื่อกำหนดตัวแปรใดเป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานใดแล้ว ผู้ปฏิบัติงานในแผนงานนั้นๆ ก็มักจะมุ่งให้ความสำคัญกับตัวแปรนั้นๆ เป็นหลัก ถือว่าการพยายามจัดการให้ตัวแปรนั้นเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางและในระดับที่กำหนดไว้ (เกณฑ์การประเมิน) เป็นจุดมุ่งหมายของการบริหาร จนมักจะลืมคิดถึงวัตถุประสงค์จริงๆ ของแผนงานไปในที่สุด ดังนั้นจึงควรได้ตระหนักว่าการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานนั้น จะต้องพยายามแปลงแนวความคิดของวัตถุประสงค์มาเป็นตัวชี้วัดให้ได้โดยตรง (Valid) และครอบคลุม (Comprehensive) มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่เช่นนั้นแล้ว ตัวชี้วัดฯ ดังกล่าวนี้เองจะเป็นตัวก่อให้เกิดพฤติกรรมเบี่ยงเบน หรือพฤติกรรมการบริหารที่ขาดเหตุผล และไม่สนองต่อการมุ่งบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานได้ในที่สุด Goldgratt ได้กล่าวถึงเรื่องนี้โดยยกคำอธิบายของผู้ปฏิบัติงานคนหนึ่งที่ได้แสดงทัศนคติเกี่ยวกับการประเมินผลงานของเขาไว้อย่างชัดเจนว่า..

"บอกให้ผมทราบว่า คุณจะประเมินผลงานผมอย่างไร แล้วผมจะบอกคุณว่าผมจะทำงานอย่างไร แต่ ถ้าคุณประเมินผลผมอย่างไรเหตุผล ก็อย่าได้บ่นเมื่อผมจะทำงานอย่างไรเหตุผลเช่นกัน"

("Tell me how you measure me and I'll tell you how I will perform. If you measure me in an illogical way.....do not complain about my illogical behavior.")³

จะกำหนดดัชนีและเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของแผนงานอย่างไร?

หลักการพื้นฐานของการกำหนดดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงานมี 2 ประการคือ (1) การให้มีตัวชี้วัดจำนวนน้อยที่สุด และ (2) การให้ตัวชี้วัดเป็นหน่วยแสดงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์

1. การให้ตัวชี้วัด มีจำนวนน้อยที่สุด ตัวชี้วัดที่พึงปรารถนานั้นควรมีจำนวนน้อยที่สุด ถ้าสามารถกำหนดให้แผนงานหรือกิจกรรมหนึ่งๆ มีตัวชี้วัดประสิทธิผลเพียงตัวเดียวได้ก็จะเป็นการดีที่สุด หลักการข้อนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะหลีกเลี่ยงปัญหาที่เกิดจากการมีตัวชี้วัดหลายตัว ซึ่งทำให้เกิดข้อยุ่งยากในการวัดและการกำหนดเกณฑ์การตัดสินระดับการบรรลุวัตถุประสงค์ในขั้นดำเนินการ ดังนั้น ในการกำหนดตัวชี้วัดฯ จึงต้องศึกษาแนวคิด (Concept) ของวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ อย่างรอบคอบ และเลือกตัวชี้วัดที่สามารถเป็นตัวแทนของแนวคิดนั้นๆ ได้อย่างแม่นยำ (Valid) และครอบคลุมรอบด้าน (Comprehensive) มากที่สุดเพียงตัวเดียวเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม ในกรณีของบางแผนงานอาจพบว่ามีความคิดที่อยู่เบื้องหลังวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ มีลักษณะซับซ้อนหลายมิติ มิใช่แนวคิดกระแสเดียว ในกรณีเช่นนี้อาจไม่สามารถกำหนดดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงานให้เป็นตัวแปรเพียงตัวเดียว ที่สามารถเป็นตัวแทนความคิดรวบยอดของแนวคิดนั้นได้ หากแต่จะต้องกำหนดให้มีดัชนีวัดฯ ที่ประกอบด้วยตัวแปรหลายตัว แต่ละตัวแปรจะเป็นตัวแทนด้านต่างๆ ของวัตถุประสงค์ ในกรณีเช่นนี้จึงไม่อาจหลีกเลี่ยงการมีดัชนีวัดฯ หลายตัวได้

2. การให้ตัวชี้วัดฯ มีหน่วยเป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (Economic values) แทนหน่วยวัดปริมาณทางกายภาพ (Physical terms) หน่วยแสดงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ในที่นี้หมายถึงตัวแปรที่วัดเป็นมูลค่าของเงินได้ เช่น มูลค่าผลิตภัณฑ์ประชาชาติสาขาเกษตรกรรม (ล้านบาท) ดัชนีราคาผู้บริโภค (บาท) หรือความสูญเสียทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากโรคระบาด (ล้านบาท) ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น สำหรับหน่วยวัดปริมาณทางกายภาพ (physical terms) นั้นหมายถึงตัวแปรที่มีหน่วยวัดเป็นรูปร่างทางกายภาพต่างๆ เช่น ถนน (กม.) นักเรียน (คน) ข้าว (ตัน /ไร่) ฯลฯ เป็นต้น การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานโดยใช้ตัวแปรที่มีหน่วยทางกายภาพนั้นมีข้อด้อยบางประการ กล่าวคือ ในประการแรกหน่วยทางกายภาพมักจะไม่สามารถเป็นตัวแทนที่ดีของวัตถุประสงค์สุดท้ายของแผนงานหลักได้อย่างครอบคลุมครบถ้วนทุกด้าน (แต่อาจจะเป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลของกิจกรรมในระดับล่างที่ดีได้) ในประการที่สอง การกำหนดตัวชี้วัดทางกายภาพจะเป็นอุปสรรคต่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบแผนงาน /กิจกรรมในเชิงเศรษฐศาสตร์ ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องดำเนินการในระบบงบประมาณแบบแผนงาน

การใช้ตัวแปรที่เป็นหน่วยมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์เป็นดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงานจะเป็นประโยชน์ต่อระบบงบประมาณแบบแผนงานอย่างน้อย 2 ประการคือ ในประการแรก ดัชนีวัดประสิทธิผลที่เป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์จะช่วยให้สามารถทำการประมวลผลรวมของการบรรลุเป้าหมายของแผนงานระดับล่างเข้าไว้รวมกันภายใต้แผนงานหลักด้านต่างๆ ได้ ในขณะที่ตัวชี้วัดทางกายภาพอาจจะไม่เอื้ออำนวยให้สามารถทำการประมวลผลรวมของเป้าหมายการดำเนินงานต่างๆ ที่แตกต่างกันได้ เช่น แผนงานด้านการเกษตรมีวัตถุประสงค์ที่จะเพิ่มผลผลิตด้านการเกษตร ซึ่งประกอบด้วยผลผลิตด้านกลีกรวม ประมง และปศุสัตว์ หากใช้ดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงานที่เป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ก็จะได้มูลค่าผลผลิตด้านกลีกรวม (ล้านบาท) มูลค่าผลผลิตด้านประมง (ล้านบาท) มูลค่าผลผลิตด้านปศุสัตว์ (ล้านบาท) และสามารถประมวลผลสำเร็จของแผนงานนี้โดยนำมูลค่าผลผลิตทั้ง 3 ด้านมารวมกันเป็นผลผลิตด้านการเกษตรที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด (ล้านบาท) ได้อย่าง

³ E.M. Goldgratt, *Theory of Constraints*. Croton-on-the-Hudson, New York: North River Press, 1990, p.20. อ้างใน

จรัส สุวรรณมาลา การตรวจสอบผลการดำเนินงาน: กลยุทธ์ในการปรับปรุงบริการภาครัฐ คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ

เอกสารทางวิชาการ ปีแห่งการส่งเสริมบริการประชาชนของรัฐ ลำดับที่ 11 หน้า 14

รวบยอด แต่ถ้าหากจะใช้ตัวชี้วัดผลสำเร็จในเชิงกายภาพ ก็จะได้ผลผลิตด้านกลไกที่เพิ่มขึ้น (ล้านตัน) ผลผลิตด้านประมงเพิ่มขึ้น (ล้านตัน) และผลผลิตด้านปศุสัตว์เพิ่มขึ้น (ล้านตัน) หน่วยของผลผลิตทั้ง 3 ด้านดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำมาประมวลรวมเข้าเป็นตัวเลขเดียวกันได้ เพราะถึงแม้ผลผลิตเหล่านี้จะมีหน่วยนับเหมือนกัน (ล้านตัน) แต่ก็ไม่สามารถนำมาประมวลรวมเข้าด้วยกันโดยตรงไปตรงมาได้ เพราะเป็นน้ำหนักของสิ่งของต่างประเภทกัน ดังนี้ เป็นต้น

ในประการที่สอง ตัวชี้วัดประสิทธิผลที่เป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์จะช่วยให้สามารถทำการวิเคราะห์ที่แผนงาน/กิจกรรมในทางเศรษฐศาสตร์ (เช่นการวิเคราะห์ผลประโยชน์/ต้นทุนหรือ Benefit/Cost Analysis) ได้สะดวกยิ่งขึ้น อีกทั้งจะสามารถเปรียบเทียบความคุ้มค่าของแผนงาน/กิจกรรมต่างๆ ได้ชัดเจนมากขึ้นอีกด้วย

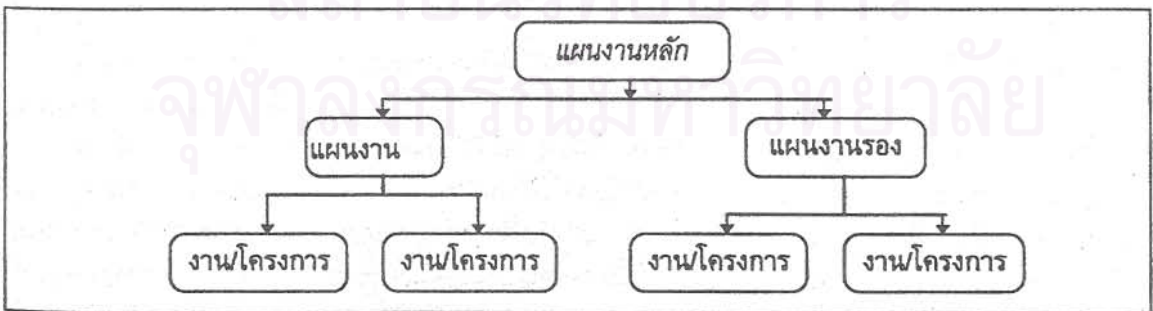
โครงสร้างภายในของแผนงาน: ข้อพิจารณาในการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผล

“โครงสร้างภายในของแผนงาน” ในที่นี้หมายถึงความสัมพันธ์เชิงตรรกะ (Logical framework) หรือความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal relationship) ระหว่างวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักด้านใดด้านหนึ่ง กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน/กิจกรรมในระดับรองๆ ลงไปที่อยู่ในแผนงานหลักด้านเดียวกันนั้น ประสบการณ์การจัดทำโครงสร้างแผนงานในอดีตที่ผ่านมา (เช่น กรณีของมลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา และกรณีของไทยทั้งในอดีตและปัจจุบัน เป็นต้น) พบว่าแผนงานด้านต่างๆ มักจะมีโครงสร้างภายในของแผนงานที่แตกต่างกันออกไป การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานที่มีโครงสร้างภายในแตกต่างกันนี้จะต้องใช้วิธีการกำหนดตัวชี้วัดที่แตกต่างกันออกไป ในที่นี้ใครที่จะแบ่งลักษณะโครงสร้างภายในของแผนงานออกเป็น 2 แบบคือ (1) โครงสร้างภายในแบบ Homogeneous (2) โครงสร้างภายในแบบ Heterogeneous

โครงสร้างภายในแบบ Homogeneous

แผนงานที่มีโครงสร้างภายในแบบ Homogeneous นั้น เป็นแผนงานที่มีแนวความคิดหลักเพียงกระแสเดียวหรือมิติเดียว (Single-concept program) เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักกับของแผนงาน-กิจกรรมในระดับรองๆ ลงไป ก็มักจะพบว่าวัตถุประสงค์ของแผนงาน-กิจกรรมในระดับล่างลงไปไม่มีความสัมพันธ์เชิง Causal relationship กับวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักที่ชัดเจน โครงสร้างแผนงานแบบนี้มักจะมีลักษณะเป็นลำดับขั้น (มีลำดับก่อนหลัง) หรือมีแนวโน้มที่จะเป็นโครงสร้างแนวตั้ง (Tall structure) ดังนั้นจึงสามารถกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลสุดท้ายของแผนงานเพียงตัวเดียวได้โดยไม่ยากนัก โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของวัตถุประสงค์ภายในแผนงานแบบ Top-down process และกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานหลักขึ้นก่อนเป็นลำดับแรก หลังจากนั้นจึงทำการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงาน-กิจกรรมในระดับรองๆ ลงไปตามลำดับ ดังแสดงในรูปที่ 2.1 ข้างล่างนี้

รูปที่ 2.1 โครงสร้างแผนงานแบบ Homogeneous

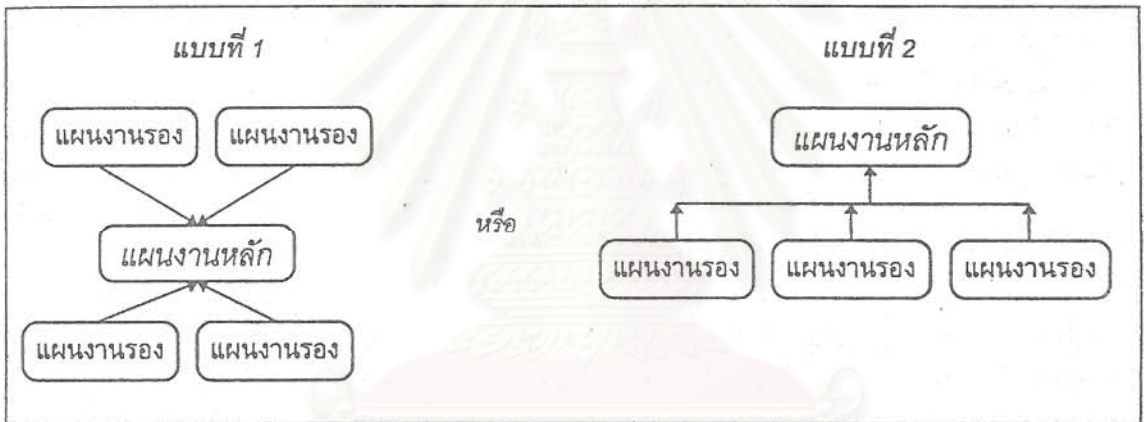


อนึ่ง เป็นที่น่าสังเกตว่า โครงสร้างแผนงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบริการสาธารณะ การก่อสร้าง หรือ การส่งเสริมการผลิตส่วนใหญ่ มักจะมีโครงสร้างแผนงานแบบ Homogeneous เนื่องจากกิจกรรมในกลุ่มนี้ได้มีการพัฒนาแนวความคิดของตนเองมาช้านาน จนสามารถกำหนดรูปแบบ กระบวนการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานได้ค่อนข้างแน่นอน

โครงสร้างภายในแบบ Heterogeneous

สำหรับแผนงานที่มีโครงสร้างภายในแบบ Heterogeneous นั้น เป็นแผนงานที่ประกอบด้วยแนวความคิดหลักหลายกระแสนรวมกัน (Multiple-concept program) ทำให้วัตถุประสงค์ของแผนงานมีหลายมิติหรือหลายด้าน (Multi dimensions) ประกอบกัน แต่ละด้านหรือมิติต่างก็เป็นอิสระจากกัน (Fragmented) และมีน้ำหนักหรือมีความสำคัญใกล้เคียงกัน และเมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักกับของแผนงานระดับรองๆ ลงไป ก็มักจะพบว่าแผนงานประเภท Heterogeneous นี้มักจะไม่ปรากฏความสัมพันธ์เชิง Causal relationship ระหว่างวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักกับของแผนงานกิจกรรมในระดับรองๆ ลงไปให้เห็นชัดเจนเหมือนกับโครงสร้างแผนงานแบบแรกที่ถูกกล่าวแล้วข้างต้น แต่เมื่อแยกวัตถุประสงค์หลักของแผนงานออกเป็นด้านๆ หรือมิตีย่อยๆ และพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์แต่ละด้านกับแผนงานกิจกรรมระดับล่างที่ดำเนินการเกี่ยวกับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านนั้นๆ ก็อาจจะสามารถมองเห็นความสัมพันธ์เชิง Causal relationship ระหว่างวัตถุประสงค์หลักแต่ละด้านกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน-กิจกรรมในระดับรองลงไปได้อย่างชัดเจนมากขึ้น โครงสร้างแผนงานแบบ Heterogeneous มักจะไม่ปรากฏลักษณะเป็นลำดับชั้นเหมือนกับแผนงานกลุ่มแรกที่ถูกกล่าวข้างต้น หากแต่จะมีโครงสร้างแนวราบ (Flat structure) เป็นส่วนใหญ่ ดังแสดงในรูปที่ 2.2 ต่อไปนี้

รูปที่ 2.2 โครงสร้างแผนงานแบบ Heterogeneous



การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานประเภทนี้มีความยุ่งยากมากกว่าแผนงานกลุ่มแรกพอสมควร กล่าวคือในประการแรก แผนงานกลุ่มนี้อาจไม่สามารถกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลที่มีคุณสมบัติครอบคลุมรอบเพียงตัวเดียวได้ ดังนั้นจึงอาจจำเป็นต้องกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลหลายตัว จำนวนตัวชี้วัดควรเท่ากับจำนวนมิติ/ด้าน (Dimensions) ของวัตถุประสงค์ ทั้งนี้เพื่อให้ตัวชี้วัดแต่ละตัวสามารถเป็นตัวแทนของวัตถุประสงค์แต่ละมิติ/ด้านได้อย่างครบถ้วน ตัวชี้วัดเหล่านี้ อาจเป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ หรืออาจเป็นจำนวนทางกายภาพ หรือในบางกรณีอาจเป็นตัวชี้วัดเชิงคุณภาพก็ได้ ทั้งนี้เพราะจะไม่มีกรนำมาประมวลรวม (บวก) เข้าด้วยกันแต่อย่างใด

ในประการที่สอง การกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานประเภทนี้อาจไม่สามารถใช้วิธีการวิเคราะห์แบบ Top-down process ดังเช่นกรณีโครงสร้างแผนงานแบบแรกได้ หากแต่จะต้องใช้วิธีการวิเคราะห์แบบ (Bottom-up process) กล่าวคือเริ่มต้นจากพิจารณาแผนงาน-กิจกรรมในระดับล่างหรือส่วนประกอบย่อยของแผนงาน เพื่อประมวล-ค้นหาว่าแผนงานนั้นประกอบด้วยแนวความคิดอะไรบ้าง จากนั้นจึงพัฒนาตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานในมิติต่างๆ ตามแนวความคิดแต่ละด้านในลำดับต่อมา

อนึ่ง ใคร่ขอตั้งข้อสังเกตไว้ ณ ที่นี้ว่า การใช้วิธีการวิเคราะห์แบบ เพราะอาจจะเป็นไปได้ว่าเมื่อพิจารณาวัตถุประสงค์หลักของแผนงานกลุ่มนี้ในครั้งแรก อาจไม่สามารถวิเคราะห์แบบ Top-down process กับโครงสร้างแผนงานแบบ Heterogeneous มักจะไม่ได้ผลดี ทั้งนี้เพราะวัตถุประสงค์ของแผนงานแบบ Heterogeneous ประกอบด้วยสิ่งที่เป็นคุณค่า (Norms) หลายเรื่องที่เป็นอิสระจากกันรวมอยู่ด้วยกัน แต่รวมอยู่

ด้วยกันภายใต้ใช้กรอบความคิดหลักเรื่องใดเรื่องหนึ่งอย่างหลวมๆ ดังนั้น การพยายามสร้างตัวชี้วัดผลสำเร็จของแผนงานแบบรวบยอดเพียงตัวเดียวจึงอาจไม่สามารถกระทำได้ และอาจเป็นไปได้ว่าการพิจารณาวัตถุประสงค์ของแผนงานในลำดับแรกอาจไม่สามารถสร้างตัวชี้วัดผลสำเร็จของแผนงานได้แม้แต่ตัวเดียว ต่อเมื่อได้พิจารณาแผนงาน/กิจกรรมในระดับล่างๆ อย่างครบถ้วนแล้ว จึงอาจพอมองเห็นแนวคิดที่อยู่เบื้องหลังแผนงานนั้นชัดเจนมากขึ้น แล้วจึงสามารถจำแนกวัตถุประสงค์ของแผนงานหลักออกเป็นมิติย่อยๆ ได้

ตัวชี้วัดของแผนงานหลักและแผนงาน/กิจกรรมระดับล่าง

ข้อพิจารณาอีกประการหนึ่งของการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานคือ แผนงานหลักกับแผนงาน/กิจกรรมในระดับล่างลงไปนั้น อาจจะมีตัวชี้วัดที่เหมือนกัน (ซ้ำกัน) หรือแตกต่างกันก็ได้ โดยหลักการพื้นฐานนั้น ตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงาน /กิจกรรมระดับล่างอาจจะกำหนดให้มีหน่วยเป็นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์หรือหน่วยทางกายภาพก็ได้ แต่จะต้องมีความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลกับตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานในระดับที่สูงขึ้นไปตามลำดับ เช่น ในกรณีของแผนงานควบคุมโรคและแมลงศัตรูพืชอาจมีตัวชี้วัดประสิทธิผลเป็นมูลค่าพืชผลที่ได้รับการคุ้มครองมิให้สูญเสียไป ในระดับแผนงาน/กิจกรรมระดับรองลงไปอาจมีแผนงานควบคุมแมลงและโรคพืชสำหรับพืชประเภทต่างๆ เช่น ข้าว ข้าวโพด ถั่วเหลือง ฯลฯ เป็นต้น ดัชนีวัดประสิทธิผลของแผนงาน/กิจกรรมในระดับรองลงไปจึงอาจเป็น จำนวนข้าว /ข้าวโพด /ถั่วเหลือง ฯลฯ ที่ได้รับการคุ้มครอง ซึ่งจะมีหน่วยวัดเป็นมูลค่า (ล้านบาท) และปริมาณ (ตัน /ไร่) ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีอาจไม่สามารถกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานในระดับล่างที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และมีความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลกับตัวชี้วัดของแผนงานหลักได้ ในกรณีเช่นนี้อาจจำเป็นต้องใช้ตัวชี้วัดประสิทธิผลของแผนงานหลัก มากำหนดเป็นตัวชี้วัดฯ ของแผนงาน/กิจกรรมในระดับล่าง หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ การให้แผนงาน/กิจกรรมหลายๆ ระดับ (ที่อยู่ในแผนงานเดียวกัน) มีตัวชี้วัดประสิทธิผลซ้ำๆ กันนั่นเอง

อนึ่ง เป็นที่น่าสังเกตว่ากรณีการใช้ตัวชี้วัดฯ ของแผนงาน/กิจกรรมหลายระดับซ้ำกันนี้มักจะเกิดขึ้นในกลุ่มแผนงานที่มีโครงสร้างภายในแบบ heterogeneous เป็นส่วนใหญ่ ในกลุ่มแผนงานแบบนี้มักจะมิตัวชี้วัดฯ ระดับแผนงานหลักหลายตัวประกอบกัน ตัวชี้วัดฯ แต่ละตัวมักจะซ้ำกับตัวชี้วัดฯ แผนงาน/กิจกรรมในระดับล่างลงไปเสมอ เช่น กรณีของแผนส่งเสริมการจ้างงาน แผนงานนี้อาจมีแผนงาน /กิจกรรมในระดับล่างประกอบด้วย การฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน การจัดหางาน ฯลฯ เป็นต้น ตัวชี้วัดประสิทธิผลรวบยอดที่ดีของแผนงานนี้คือ อัตราส่วนเพิ่มของการจ้างงานในสังคม แต่เนื่องจากการจ้างงานเป็นตัวแปรที่เกิดจากปัจจัยอื่นๆ หลายประการ ในขณะที่การพัฒนาฝีมือแรงงาน และการจัดหางาน ซึ่งเป็นกิจกรรมในแผนงานนี้อาจส่วนประกอบย่อยๆ ของการส่งเสริมการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องกำหนดตัวชี้วัดฯ แผนงานหลักเสียใหม่ ให้มีความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลกับของกิจกรรมระดับล่างๆ โดยตรง โดยใช้ตัวชี้วัดเดียวกับของแผนงาน/กิจกรรมระดับล่าง เช่น กำหนดให้ตัวชี้วัดฯ ของแผนงานหลักประกอบด้วย จำนวนการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มประชากรเป้าหมาย (กลุ่มผู้ที่เข้ารับการพัฒนาฝีมือแรงงาน /กลุ่มผู้ใช้บริการจัดหางาน) และมีหน่วยวัดเป็นราย /คน/ ราย ได้ต่อหัวต่อปี (บาท) ดังนี้ เป็นต้น

ตัวชี้วัดกับข้อมูลสนับสนุนการวัดผลการดำเนินงาน?

ข้อสังเกตประการสุดท้ายคือ ในการเลือกตัวชี้วัดประสิทธิภาพของแผนงานนั้น จำเป็นต้องคัดเลือกเฉพาะตัวแปรที่มีข้อมูลสำหรับใช้ในการประเมินผลเท่านั้นหรือไม่? จากประสบการณ์ในประเทศอื่นๆ พบว่าการพยายามจำกัดตัวแปรที่จะใช้เป็นตัวชี้วัดฯ เฉพาะเท่าที่มีข้อมูลสนับสนุนการวัดประเมินผลนั้น อาจมีความจำเป็นเฉพาะในกรณีของการดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะหน้า (เช่น กำหนดตัวชี้วัดฯ เพื่อประเมินผลแผนงาน

หนึ่งแผนงานใดเป็นครั้งคราว) เท่านั้น แต่ถ้าหากเป็นการจัดทำโครงสร้างแผนงานเพื่อการวางระบบงบประมาณในระยะยาวแล้ว ไม่ควรนำปัญหาข้อจำกัดด้านข้อมูลมาพิจารณาแต่อย่างใด เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัดฯ นั้นเป็นเรื่องยากด้วยมีทั้งข้อจำกัดและความคาดหวังหลายประการอยู่แล้ว การเพิ่มข้อจำกัดเรื่องข้อมูลเข้าไปในการทำงานจะยิ่งทำให้เป็นไปได้ยากมากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ควรจะได้ตระหนักว่าการไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับตัวแปรใดๆ นั้นอาจเป็นข้อจำกัดชั่วคราวเท่านั้น ในระยะยาวอาจจะสามารถจัดเก็บข้อมูลได้

คุณสมบัติพื้นฐานของตัวชี้วัด: กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มผู้ได้รับประโยชน์ ขนาดการดำเนินงาน เวลา สถานที่ และคุณภาพ

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแผนงานควรจะต้องประกอบด้วยอะไรบ้าง? ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงานนั้นควรจะต้องสื่อให้เห็นถึงข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัตินั้นๆ ของผลงานด้านต่างๆ คือ กลุ่มเป้าหมาย/กลุ่มผู้ได้รับประโยชน์ เวลา สถานที่ และคุณภาพของผลงาน

กลุ่มเป้าหมายของแผนงาน (target groups) ในที่นี้หมายถึงกลุ่มบุคคลหรือสิ่งที่แผนงานต้องการเข้าไปดำเนินการหรือจัดการอย่างใดอย่างหนึ่ง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน เช่น กลุ่มเป้าหมายของแผนการจัดการเรียนการสอนระดับประถมศึกษาคือนักเรียนชั้นประถมศึกษา (และเป้าหมายด้านอื่นๆ) หรือกลุ่มเป้าหมายของแผนงานป้องกันอาชญากรรมคือแหล่งอาชญากรรมและกลุ่มอาชญากร (มือปืนรับจ้าง หัวขโมย แก๊งค์ยาเสพติด แหล่งการพนัน ฯลฯ เป็นต้น)ที่จะดำเนินการมาตรการสืบสวน จับกุม ปฏิบัติการสายตรวจ และปฏิบัติการต่างๆ ตามแผนงานนี้ หรือในแผนงานคุ้มครองผู้บริโภคก็อาจมีกลุ่มเป้าหมายเป็นร้านค้าหรือสถานประกอบการที่จะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

กลุ่มผู้ได้รับประโยชน์จากแผนงาน (beneficiary groups) นั้นหมายถึงกลุ่มบุคคลที่จะได้รับประโยชน์จากผลการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ ผู้ได้รับประโยชน์อาจเป็นกลุ่มเดียวกับกลุ่มเป้าหมายหรือไม่ก็ได้ เช่น ในกรณีของแผนการจัดการศึกษาฯ นั้น ผู้ได้รับประโยชน์โดยตรงคือนักเรียนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายนั่นเอง แต่ในกรณีของแผนงานควบคุมและป้องกันอาชญากรรม และแผนงานคุ้มครองผู้บริโภคนั้นกลุ่มเป้าหมายกับผู้ได้รับประโยชน์เป็นคนละกลุ่มกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ ในกรณีของแผนงานควบคุมอาชญากรรมนั้น กลุ่มเป้าหมายคือบรรดาแหล่งอาชญากรรม แก๊งค์นอกกฎหมายต่างๆ แต่ผู้ได้รับประโยชน์คือประชาชนทั่วไป หรือในกรณีของแผนงานคุ้มครองผู้บริโภคมีกลุ่มเป้าหมายเป็นร้านค้าและสถานประกอบการ แต่ผู้ได้รับประโยชน์คือผู้ซื้อ-ผู้บริโภคหรือประชาชนทั่วไปนั่นเอง ดังนี้ เป็นต้น

เวลา ในที่นี้หมายถึงระยะเวลาที่คาดว่าจะผลงานที่คาดหวังจะเกิดขึ้น สำหรับกรอบเวลาที่กำหนดไว้ในโครงสร้างแผนงานนี้ หมายถึงปีงบประมาณนั้นๆ เท่านั้น และมีได้กำหนดเงื่อนไขเวลาตัวชี้วัดไว้แต่อย่างใด แต่ละไว้เป็นเรื่องที่ให้เข้าใจร่วมกัน

สถานที่ ในที่นี้หมายถึงพื้นที่ที่คาดว่าจะเห็นผลงานเกิดขึ้นตามแผน ตัวอย่างพื้นที่ในที่นี้อาจหมายถึงชุมชน จังหวัด ภูมิภาค เขตเศรษฐกิจ พื้นที่เฉพาะ ประเทศ หรือสังคมโดยรวมก็ได้ ตัวชี้วัดผลงานควรจะแสดงให้เห็นถึงคุณสมบัติด้านนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อแผนงานนั้นได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่หรือสถานที่ไว้

คุณภาพของผลงาน ในที่นี้หมายถึงคุณภาพของผลงานที่คาดหวัง เช่น ถูกต้องตามกฎหมาย เพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียม สะดวก รวดเร็ว เชื่อถือได้ ได้มาตรฐาน ค่าบริการเหมาะสม ต้นทุนต่ำ และเป็นที่น่าพอใจของผู้รับบริการ เป็นต้น ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแผนงานควรมีคุณสมบัติในเรื่องเหล่านี้ตามความเหมาะสม

ตารางที่ 2.1

ประเภทและคุณภาพของบริการสาธารณะ

กลุ่ม/ประเภทบริการ	คุณภาพของบริการ
<input type="checkbox"/> บริการทางการแพทย์และสาธารณสุข	<input type="checkbox"/> ถูกต้องตามกฎหมาย
<input type="checkbox"/> บริการด้านสวัสดิการสังคม	<input type="checkbox"/> เพียงพอ
<input type="checkbox"/> บริการด้านเศรษฐกิจ	<input type="checkbox"/> ทั่วถึง เท่าเทียม
<input type="checkbox"/> บริการด้านการศึกษา	<input type="checkbox"/> สะดวก รวดเร็ว เชื่อถือได้
<input type="checkbox"/> บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อย และความยุติธรรม	<input type="checkbox"/> ได้มาตรฐาน
<input type="checkbox"/> บริการด้านสาธารณสุขโรค	<input type="checkbox"/> ค่าบริการเหมาะสม ต้นทุนต่ำ
<input type="checkbox"/> บริการด้านการรักษาความสะอาด และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	<input type="checkbox"/> เป็นที่พอใจของผู้รับบริการ
<input type="checkbox"/> บริการเชิงบังคับ	
<input type="checkbox"/> บริการ.....?	
<input type="checkbox"/> ฯลฯ	

หลักเกณฑ์การจำแนกงาน-โครงการ

คุณสมบัติพื้นฐานของ "งาน"

"งาน" เป็นหน่วยงบประมาณระดับล่างสุดในโครงสร้างแผนงานหลัก ในแผนงานหนึ่งๆ อาจจะมีงานจำนวนหนึ่งที่มีความสัมพันธ์สนับสนุนซึ่งกันและกันในเชิงวัตถุประสงค์ (แผนงานนั้นมีโครงสร้างแนวดิ่ง) ในขณะที่เดียวกัน "งาน" ในแผนงานเดียวกันอาจเป็นอิสระจากกันและกัน (แผนงานนั้นมีโครงสร้างแนวราบ) ก็ได้ แผนงานหนึ่งๆ จะต้องมีงานจำนวนเพียงพอ ไม่มากไม่น้อย และไม่ซ้ำซ้อนกันเอง

"งาน" ในโครงสร้างแผนงานควรมีคุณสมบัติพื้นฐานอย่างน้อย 2 ประการคือ ในประการแรก งานหนึ่งๆ จะต้องมีการกำหนดเป้าหมายที่ต้องการ Manipulate ที่ชัดเจน และเป้าหมายที่ว่านั้นจะต้องอยู่ในสังคมภายนอกองค์กร (มิใช่การ Manipulate ตัวแปรภายในองค์กร หรือการให้บริการภายในองค์กร) และสามารถกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายดังกล่าวนั้นได้ ตัวชี้วัดที่ว่านี้อาจมีหน่วยวัดเชิงปริมาณทางกายภาพ เช่น จำนวนพื้นที่ (ไร่/ตร.กม.) ผู้ใช้บริการ (คน) ฯลฯ เป็นต้น หรืออาจมีหน่วยวัดเชิงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ เช่น มูลค่าความเสียหายของทรัพย์สินต่อปี (ล้านบาท) มูลค่าการลงทุนต่อปี (ล้านบาท) มูลค่าผลผลิตต่อปี (ล้านบาท) ฯลฯ เป็นต้น ในการกำหนดให้มี "งาน" หนึ่งๆ จึงควรตอบคำถามได้ว่า งานนั้นๆ มีเป้าหมายที่จะ Manipulate อะไร? และจะใช้ตัวแปรใดเป็นตัวชี้วัดเป้าหมายดังกล่าว

ในประการที่สอง งานหนึ่งๆ จะต้องประกอบด้วยกิจกรรมย่อยจำนวนหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน⁴ "วัตถุประสงค์" ที่ว่านี้จะต้องมีลักษณะเป็นเชิงปฏิบัติการ เพื่อ "Manipulate" หรือ "จัดบริการ" ให้แก่เป้าหมายของงานที่กล่าวถึงข้างต้น นอกจากนั้น กิจกรรมย่อยซึ่งเป็นส่วนประกอบระดับเล็กสุดของงานหนึ่งๆ จะต้องสามารถแสดงให้เห็นถึงวิธีการ Manipulate หรือวิธีการให้บริการที่ว่านั้นได้อย่างชัดเจน ดังนั้น การกำหนดให้มีงานใดๆ ควรจะสามารถตอบคำถามได้ว่างานนั้นประกอบด้วยกิจกรรมอะไรบ้าง และกิจกรรมเหล่านั้นได้แสดงให้เห็นถึงวิธีการ Manipulate หรือให้บริการที่ชัดเจนเพียงพอหรือไม่?

⁴ ความหมายของคำว่า "กิจกรรม" ในที่นี้ได้มีการพัฒนาขึ้นในโครงการวิจัยเรื่อง "การศึกษาแนวทางการจำแนกกิจกรรมในเอกสารงบประมาณ" ซึ่งจะได้้นำคำนิยามเชิงปฏิบัติการของกิจกรรมมาประมวลไว้ในภาคผนวกของรายงานการศึกษานี้ในลำดับต่อไป

คุณสมบัติพื้นฐานของ "งาน"

- มีเป้าหมายชัดเจน "เป้าหมาย" ในที่นี้คือสิ่งที่ต้องการ Manipulate หรือได้รับบริการ หรือผลประโยชน์ หรือผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของงานนั้นๆ และสิ่งที่ว่านั้นจะต้องอยู่ในสังคมภายนอกองค์กร
- ประกอบด้วยกิจกรรมย่อยจำนวนหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน "วัตถุประสงค์" ที่ว่านี้จะต้องมีลักษณะเป็นเชิงปฏิบัติการ เพื่อ "Manipulate" เป้าหมายของงานที่กล่าวถึงข้างต้น

กิจกรรมที่เป็นส่วนประกอบย่อยของงานหนึ่งๆ อาจมีทั้งกิจกรรมที่ดำเนินการแบบต่อเนื่อง (ประจำ) และกิจกรรมเฉพาะกิจที่มีระยะเวลาการเริ่มต้น-สิ้นสุดที่แน่นอน⁵ เช่น งานส่งเสริมการปลูกข้าว พืชไร่ พืชสวน ("งานส่งเสริมการเกษตร") ประกอบด้วยกลุ่มกิจกรรมต่างๆ ซึ่งหน่วยงานอาจเลือกดำเนินการ เช่น บริหารทั่วไป วิจัย พัฒนาพันธุ์พืช จัดสร้างอาคารใช้เทคโนโลยีใหม่ ให้คำแนะนำแก่เกษตรกร หรือสนับสนุนพันธุ์พืช อุปกรณ์การเพาะปลูก ฯลฯ เป็นต้น

หลักเกณฑ์พื้นฐานของการจำแนกงาน

หลักเกณฑ์พื้นฐานของการจำแนกแผนงานออกเป็นงานย่อยๆ นั้น จะต้องอาศัยการวิเคราะห์ Logistic ของแผนงานนั้นๆ เป็นหลัก ดังเช่นที่ได้อธิบายไว้แล้วในเรื่องแนวความคิดว่าด้วยการจัดทำโครงสร้างแผนงานในรายงานส่วนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ส่วนราชการหรือสำนักงบประมาณอาจใช้วิธีการวิเคราะห์โดยการพยายามตอบคำถามดังต่อไปนี้ เพื่อให้สามารถจัดกลุ่มกิจกรรมเข้าเป็นงานได้งายขึ้น

1. แผนงานนั้นมีวัตถุประสงค์อะไร? ตัวชี้วัดความสำเร็จมีอะไรบ้าง?

ในวัตถุประสงค์ของโครงสร้างแผนงานใหม่จะมีข้อความที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า "เพื่อ....." ซึ่งเป็นส่วนที่แสดงถึงวัตถุประสงค์ของแผนงาน และในส่วนต่อมาจะมีข้อความที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า "โดย..." ซึ่งแสดงถึงวิธีการดำเนินงานที่จะช่วยให้แผนงานนั้นๆ บรรลุวัตถุประสงค์ได้ ส่วนกลุ่มตัวชี้วัดความสำเร็จนั้น จะแสดงไว้ในส่วนถัดจากวัตถุประสงค์ของแผนงานที่กล่าวข้างต้น ผู้วิเคราะห์ควรได้ทำความเข้าใจในเรื่องเหล่านี้ก่อนที่จะทำการวิเคราะห์ในขั้นตอนต่อไป

2. แผนงานนั้นมีเป้าหมายที่จะ "Manipulate" อะไร และมีวิธีการ "Manipulate" อย่างไร?

ในเชิงปฏิบัติการนั้น งานเป็นกลุ่มกิจกรรมที่มุ่งทำการ "Manipulate" สิ่งใดสิ่งหนึ่ง เพื่อให้สิ่งนั้นเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางและในระดับที่เกื้อกูล-สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ เช่น แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรมีวัตถุประสงค์ที่จะให้การผลิต การใช้ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านการเกษตรมีประสิทธิภาพ คำถามเชิงปฏิบัติการคือ แผนงานนี้มีเป้าหมายที่จะทำอะไรเปลี่ยนแปลง และให้เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใด? ในระดับใด? และจะได้อย่างไร? เพื่อสนับสนุนให้การผลิตด้านการเกษตร (การผลิตข้าว พืชไร่ พืชสวน ประมง ปศุสัตว์ ฯลฯ เป็นต้น) มีมูลค่าผลผลิตสูงขึ้น การตอบคำถามเหล่านี้ต้องอาศัยความรู้เกี่ยวกับปัญหาการเกษตรที่ประเทศ สังคม หรือชุมชนหนึ่งๆ กำลังเผชิญอยู่ในขณะนั้น หรือที่คาดว่าจะต้องเผชิญในอนาคตมากพอสมควร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ต้องรู้สภาพของปัญหาว่า ปัญหาที่ว่านี้คืออะไร รุนแรงมากน้อยเพียงใด พบในพื้นที่ไหน ฯลฯ เป็นต้น และจะต้องรู้ถึงสาเหตุของปัญหาเป็นอย่างไร

จะ "Manipulate" อะไร? ถ้าจะตอบอย่างสั้นๆ ก็คือ ต้อง Manipulate สาเหตุของปัญหานั้นๆ คือต้องทำให้สาเหตุของปัญหานั้นหมดไป แต่ก็ต้องพิจารณาให้ลึกซึ้งว่าสิ่งที่เป็นสาเหตุของปัญหานั้นเป็นสิ่งที่สามารถ "Manipulate" ได้จริง ไม่ใช่สิ่งที่ไปเปลี่ยนแปลงไม่ได้ เช่น ถ้าสาเหตุของปัญหาประสิทธิภาพการผลิตต่ำคือ

⁵ในโครงสร้างแผนงานเดิมมักจะจัดทำกิจกรรมเฉพาะเหล่านี้เป็น "โครงการ" ต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็ก เช่น โครงการฝึกอบรม โครงการวิจัย โครงการก่อสร้าง จัดซื้อครุภัณฑ์ ฯลฯ เป็นต้น

เกษตรกรขาด "ความรู้" ขาด "พันธู์พีช" คำถามเชิงปฏิบัติการคือ จะทำให้เกษตรกรมี "ความรู้" และมี "พันธู์พีช" ได้หรือไม่? ถ้าทำได้ จะทำอย่างไร?

จะ "Manipulate" อย่างไร? เป็นคำถามต่อเนื่องจากข้างต้น กล่าวคือจะทำให้เกษตรกรมี "ความรู้" และมี "พันธู์พีช" ได้อย่างไร? วิธีการ Manipulate ในกรณีนี้อาจมีหลายทางเลือก เช่น จัดฝึกอบรมเกษตรกร จัดทำแปลงสาธิตให้เกษตรกรดูเป็นตัวอย่าง จัดหาพันธู์พีชที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกร ฯลฯ เป็นต้น ดังนั้น ในกรณีนี้สิ่งที่มีงอกก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Manipulated factor) ก็คือตัวเกษตรกร และบรรดาทางเลือกที่จะทำการ Manipulate นั้นก็คือ "งาน" หรือกลุ่มกิจกรรมที่จะดำเนินการนั่นเอง

3. จะกำหนดให้มี "งาน" อะไรบ้าง?

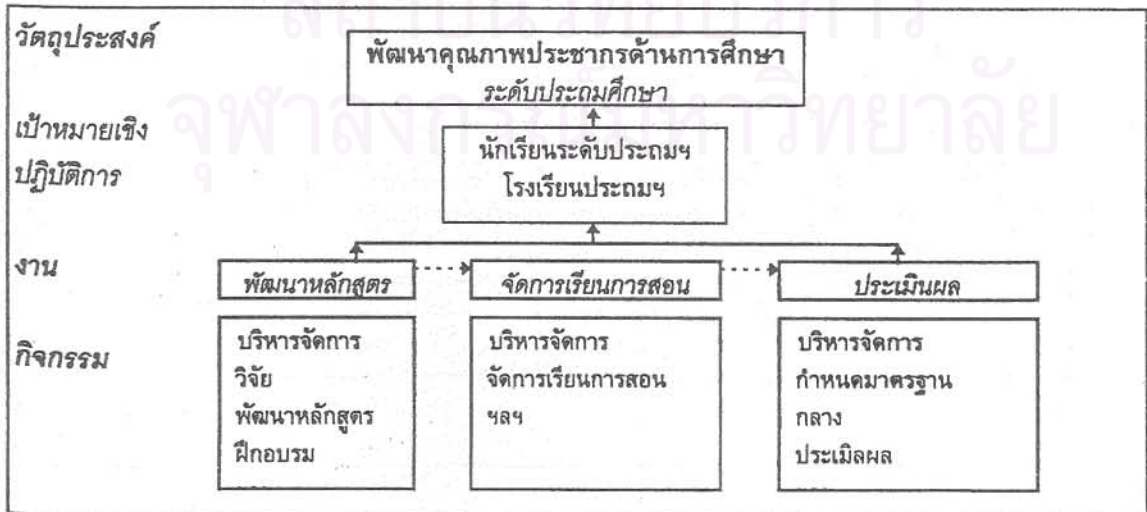
ในขั้นตอนสุดท้ายของการจัดกลุ่มงานนั้น จะเป็นการสร้างความคิดรวบยอด เพื่อกำหนดว่าแผนงานหนึ่งๆ ควรจะประกอบด้วยงานอะไรบ้าง จำนวนงานจึงจะเหมาะสม ในเรื่องนี้ไม่มีหลักเกณฑ์ตายตัวกำหนดไว้แต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม การจะกำหนดว่าแผนงานหนึ่งๆ ควรม้งานอะไรบ้างนั้น ขึ้นอยู่กับโครงสร้างเชิงตรรกะ (Logical framework) ภายในของแผนงานนั้นๆ ในข้อเขียนส่วนที่ผ่านมาได้กล่าวถึงเรื่องนี้ไว้บ้างแล้ว จึงใคร่ขอกกล่าวโดยสรุปว่าแผนงานหนึ่งๆ อาจมีโครงสร้างแนวตั้งหรือแนวราบ อย่างใดอย่างหนึ่ง การจำแนกงานจึงอาจมีได้ 2 วิธีตามลักษณะตามโครงสร้างเชิงตรรกะของแผนงานนั้นๆ กล่าวคือ การจำแนกงานโดยยึดกระบวนการทำงาน (สำหรับกลุ่มแผนงานที่มีโครงสร้างแนวตั้ง) และการจำแนกงานยึดอาศัยกลุ่มเป้าหมาย (สำหรับกลุ่มแผนงานที่มีโครงสร้างแนวราบ)

การจำแนกงานโดยอาศัยกระบวนการทำงาน

การจำแนกงานโดยอาศัยกระบวนการทำงานนี้ จะใช้ได้ดีกับแผนงานที่มีโครงสร้างแนวตั้ง แผนงานประเภทนี้มีกลุ่มเป้าหมายเชิงปฏิบัติการ (Manipulated factor) เพียงเป้าหมายเดียว และมีกระบวนการดำเนินงานที่ประกอบด้วย "งาน" จำนวนหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันในลักษณะเป็นลำดับขั้นตอนก่อนหลัง (คืองานแรกเป็นปัจจัยสนับสนุน (Inputs) ของงานที่สอง) เช่น ในกรณีของแผนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา มีกลุ่มเป้าหมายเชิงปฏิบัติการ (Manipulated factor) เพียงเป้าหมายเดียวคือกลุ่มผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เข้าเรียนในระดับก่อนประถมศึกษา แผนงานดังกล่าวนี้ประกอบด้วยงาน (กลุ่มกิจกรรม) ต่างๆ ที่เชื่อมต่อกันเป็นกระบวนการ คืองานวิจัยและพัฒนาหลักสูตร งานพัฒนาบุคลากร งานจัดการเรียนการสอน งานประเมินผล การเรียนการสอน ฯลฯ เป็นต้น (โปรดพิจารณารูปที่ 2.3 ข้างล่างนี้)

รูปที่ 2.3

การจำแนกงาน (จัดกลุ่มกิจกรรม) โดยยึดกระบวนการปฏิบัติงาน (Operating process)



อย่างไรก็ตาม พึงตระหนักว่าการกำหนดงานตามกระบวนการทำงานนั้น แม้จะดูเหมือนว่าสามารถทำได้โดยไม่ยาก แต่ในทางปฏิบัตินั้นมีเรื่องยุ่งยากพอสมควร ทั้งนี้เพราะการกำหนด "งาน" โดยวิธีนี้มักจะประสบปัญหาเรื่องไม่สามารถกำหนดตัว Manipulated factors ของงานได้ ดังนั้น ผู้ปฏิบัติจึงควรใช้วิธีที่สองมากกว่าวิธีแรกนี้ เว้นแต่ไม่อาจดำเนินการได้โดยวิธีที่สองได้ จึงอาจพิจารณาทดลองวิเคราะห์โดยวิธีนี้ในลำดับต่อไป

การจำแนกงานโดยอาศัยกลุ่มเป้าหมายของแผนงาน

การจำแนกโดยอาศัยกลุ่มเป้าหมายของแผนงานนั้นจะใช้ได้ดีกับแผนงานที่มีโครงสร้างแนวราบ แผนงานประเภทนี้จะมีลักษณะพิเศษอย่างน้อย 2 ประการคือ

1. แผนงานนั้นมีกลุ่มเป้าหมายหลายกลุ่ม ซึ่งสามารถจำแนกและระบุได้ชัดเจน
2. การดำเนินการกับกลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่มจะต้องใช้แนวทางการดำเนินงานและกิจกรรมในรายละเอียดที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน

ตัวอย่างแผนงานที่มีลักษณะโครงสร้างแนวราบคือ แผนงานสวัสดิการสังคม แผนงานดังกล่าวนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะให้บุคคลกลุ่มต่างๆ ได้รับสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย กลุ่มบุคคลเป้าหมายของแผนงานนี้มีหลายกลุ่ม เช่น กลุ่มผู้ด้อยโอกาส (ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มย่อยๆ อีกหลายกลุ่ม) กลุ่มลูกจ้างในสถานประกอบการ และกลุ่มประชาชนทั่วไป การจัดสวัสดิการสำหรับกลุ่มประชากรเป้าหมายแต่ละกลุ่มจะแตกต่างกันออกไปตามเงื่อนไขข้อกฎหมายและนโยบายของรัฐในแต่ละยุคสมัย ดังนั้น การจำแนกงานในกรณีของแผนงานสวัสดิการสังคมจึงสามารถแบ่งออกได้ตามกลุ่มประชากรเป้าหมาย ดังแสดงเป็นตัวอย่างจากรูปที่ 2.4 ข้างล่างนี้

รูปที่ 2.4
การจำแนกงานโดยอาศัยกลุ่มเป้าหมายของแผนงาน
กรณีแผนงานสวัสดิการสังคม



กิจกรรมที่ควรจัดเป็นกลุ่มงาน และกิจกรรมที่ไม่ควรจัดเป็นกลุ่มงาน

กิจกรรมขององค์กรหนึ่งอาจแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม กล่าวคือ กลุ่มแรกเป็นกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการ "Manipulate" สิ่งใดสิ่งหนึ่งที่อยู่ภายนอกองค์กร กิจกรรมเหล่านี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจหลักขององค์กร ในที่นี้จะเรียกว่า "กิจกรรมหลัก" ขององค์กร

สำหรับกิจกรรมกลุ่มที่ 2 นั้น มิใช่กิจกรรมในภารกิจหลักขององค์กร หากแต่เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนการปฏิบัติงานหลักขององค์กร หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง เป็นกลุ่มกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภายในองค์กร (Internal management) ซึ่งมีได้มีวัตถุประสงค์ที่จะทำการ "Manipulate" สิ่งใดสิ่งหนึ่งที่อยู่ภายนอกองค์กรแต่อย่างใด

ในการจัดกลุ่มกิจกรรมเข้าเป็น "งาน" นั้น ควรถือหลักว่างานหนึ่งๆ จะต้องประกอบด้วยกิจกรรมหลักขององค์กรเป็นแกนกลาง และอาจมีกิจกรรมสนับสนุน (หรือกิจกรรมประเภทบริหารจัดการภายในองค์กร) จำนวนหนึ่งเป็นส่วนประกอบเสมอ ไม่ควรจัดกลุ่มกิจกรรมสนับสนุนเข้าเป็น "งาน" โดยไม่มีกิจกรรมหลักขององค์กรเป็นแกนกลาง เพราะจะทำให้ไม่สามารถกำหนดสิ่งที่เป็นเป้าหมายของการปฏิบัติการภายนอกองค์กรได้ เนื่องจากกิจกรรมสนับสนุนฯ มิได้มีลักษณะเป็นการ "Manipulate" สิ่งใดสิ่งหนึ่งที่อยู่ภายนอกองค์กรดังที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

กลุ่มกิจกรรมสนับสนุน
(Internal management activities)

1. จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย จัดทำแผนงาน-งบประมาณ
2. พัฒนาองค์การและระบบงาน
3. ตรวจสอบการ นิเทศงาน ติดตามผลการดำเนินงาน ประเมินผลการดำเนินงาน วิเคราะห์สัมพันธภาพ ประชุมสัมมนาประสานงาน ดำเนินการด้านธุรการและอื่น ๆ
4. บริหารการเงิน การบัญชี และทรัพย์สินหมุนเวียน
5. กำหนดคุณสมบัติครุภัณฑ์ สำรวจออกแบบ ประมาณการราคา จัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน จัดซื้อ/เช่า ทรัพย์สินถาวร ก่อสร้างสิ่งก่อสร้างประเภทต่างๆ ควบคุมการก่อสร้าง ซ่อมบำรุงรักษา ครุภัณฑ์ ซ่อมบำรุงรักษาสิ่งก่อสร้าง ปรับปรุงครุภัณฑ์ ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง
6. จัดเก็บข้อมูล ประมวลผลข้อมูล พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูล บำรุงรักษาระบบข้อมูล ให้บริการข้อมูล
7. บริหารงานบุคคล จัดฝึกอบรมบุคลากรของหน่วยงาน จัดทัศนศึกษา ดูงาน ส่งบุคคลไปฝึกอบรม ศึกษาต่อ

กิจกรรมหลักในงานประเภทต่างๆ

ลักษณะงาน	กลุ่มกิจกรรม
ส่งเสริมและพัฒนา ตัวอย่าง งานส่งเสริมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ งานส่งเสริมมาตรฐานผู้ประกอบการ งานส่งเสริมสหกรณ์ งานส่งเสริมสุขภาพ	1. จัดให้มีสิ่งจูงใจ สิ่งอำนวยความสะดวก บริการทางวิชาการ ข้อมูลข่าวสาร (จัดงาน จัดประกวด จัดแข่งขัน จัดการแสดง สนับสนุนเงินอุดหนุน ให้บริการสินเชื่อ บริการทางวิชาการ ให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย ให้บริการด้านทนายความ ให้บริการด้านเครื่องมืออุปกรณ์ ส่งเสริมการรวมกลุ่ม - กิจการสหกรณ์ จัดฝึกอบรม

กิจกรรมหลักในงานประเภทต่างๆ (ต่อ)

ลักษณะงาน	กลุ่มกิจกรรม
งานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ งานปรับโครงสร้างการผลิตทางการเกษตร ฯลฯ เป็นต้น	จัดนิทรรศการ สาธิต เรียนการสอน/การฝึกอบรม ฯลฯ เป็นต้น) จัดหน่วยประชาสัมพันธ์ ผลิต-เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ สิ่งพิมพ์ สื่อและเทคโนโลยีการ 2. พัฒนาองค์ความรู้ เทคนิค วิธีการดำเนินงานแบบใหม่เพื่อนำไปใช้ในการส่งเสริมและพัฒนา (ศึกษา วิจัยทางวิชาการ ศึกษา วิจัยเพื่อการบริหารจัดการ)
ป้องกัน ควบคุม กำกับดูแล ตัวอย่าง งานมาตรฐานผลิตภัณฑ์ งานควบคุมโรงงานอุตสาหกรรม งานคุ้มครองผู้บริโภค งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	1. จัดทำมาตรฐาน บรรทัดฐาน (จัดทำ-ปรับปรุงกฎหมาย จัดทำระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียน จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน จัดทำสัญญา จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ฯลฯ เป็นต้น) 2. อนุญาต รับรองสิทธิ จัดทำทะเบียน (จัดทำทะเบียนต่างๆ ออกใบอนุญาต/ใบรับรอง หนังสือ/เอกสาร ต่ออายุใบอนุญาตฯ จัดทำบัตรประจำตัว ฯลฯ เป็นต้น)
งานรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน งานป้องกันประเทศ ฯลฯ เป็นต้น	เฝ้าระวัง (สำรวจ ตรวจสอบ ตรวจกำกับดูแล วิเคราะห์ประเมินค่า/ประมาณการ สืบสวน สอบสวน สืบเสาะและพินิจ ฯลฯ เป็นต้น) 3. ปฏิบัติการต่อภัยคุกคามฯ (จับกุม ดำเนินคดีอาญา ดำเนินคดีแพ่ง พิจารณาคดี ประณอมข้อพิพาท ไกล่เกลี่ยคดี บังคับคดี ควบคุมผู้ต้องขัง ปฏิบัติการหน่วยดับเพลิง ปฏิบัติการหน่วยบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติการหน่วยรักษาความปลอดภัย (ตำรวจ) ปฏิบัติการหน่วยกำลังรับ (ทหาร) ฯลฯ เป็นต้น)
จัดบริการพื้นฐาน ตัวอย่าง งานจัดการเรียนการสอนระดับประถมศึกษา	จัดการเรียนการสอนระดับประถมศึกษา พัฒนาค้นคว้าหลัก สูตร ประเมินผลการเรียนการสอน พัฒนาสื่อและเทคโนโลยีการสอน ก่อสร้างอาคารเรียนฯ ฯลฯ เป็นต้น)
งานรักษาพยาบาล	รักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก รักษาพยาบาลผู้ป่วยใน รักษาพยาบาลผู้ป่วยทางไกล จัดตั้งโรงพยาบาลชุมชน ก่อสร้างอาคารบำบัดรักษาในสถานพยาบาล ฯลฯ เป็นต้น)
ฯลฯ	ฯลฯ

การจำแนกโครงการ

“โครงการ” เป็นหน่วยล่างสุดของแผนงานใหม่เช่นเดียวกับ “งาน” ที่กล่าวถึงข้างต้น โดยหลักการแล้วโครงการควรปรากฏอยู่ในโครงสร้างแผนงานพื้นฐานเท่านั้น เนื่องจากแนวความคิดของการจัดโครงสร้างแผนงานใหม่นี้กำหนดให้ “โครงการ” มีที่มาจาก การแปลงกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ไปสู่ภาคปฏิบัติเป็นสำคัญ

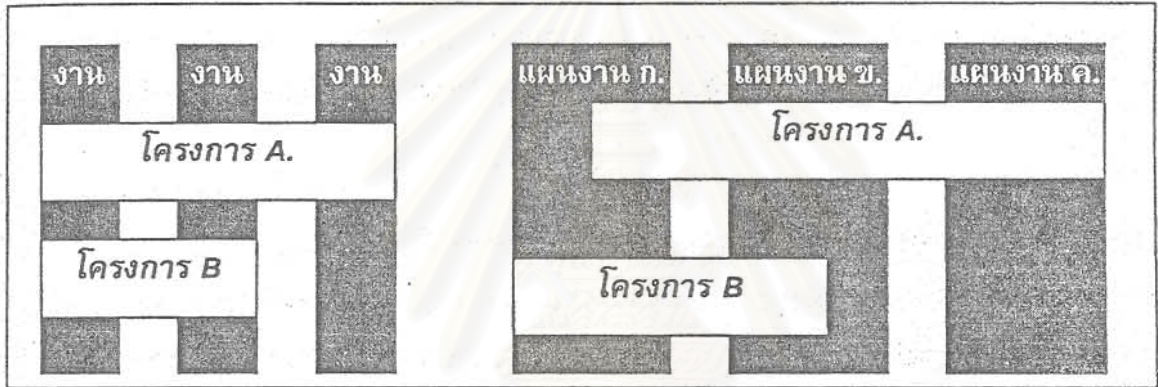
อย่างไรก็ตาม ในระยะเริ่มต้นของการนำโครงสร้างแผนงานใหม่ไปใช้นั้น อาจจะมี "โครงการ" ที่เคยมีอยู่ในโครงสร้างแผนงานปัจจุบันจำนวนหนึ่งเหลืออยู่ในระบบงบประมาณ โครงการดังกล่าวนี้จะต้องมีสถานะเป็นโครงการอยู่ต่อไปจนสิ้นสุดระยะเวลาของโครงการนั้นๆ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในช่วงการเปลี่ยนผ่าน

"โครงการ" ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้มีคุณสมบัติพื้นฐาน 3 ประการคือ ประการแรกโครงการเป็นกลุ่มกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อเชิงยุทธศาสตร์ในระดับกว้าง ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน เช่น การปรับโครงสร้างการผลิตของระบบเศรษฐกิจสังคมโดยวิธีการจัดการอย่างเร่งรัด เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายในกำหนดเวลา การปรับโครงสร้างการกระจายตัว-การตั้งถิ่นฐานของประชากรในประเทศ และการลดขนาดของภาครัฐบาลในส่วนกลาง-กระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

ประการที่สอง โครงการเป็นกลุ่มกิจกรรมที่มีขอบเขตการปฏิบัติการแนวราบ ครอบคลุมกิจกรรมของงาน-แผนงานหลายๆ ด้านประกอบกัน (Cross functional activities) ซึ่งไม่อาจดำเนินการภายใต้งานปกติหรือแผนงานปกติได้ ดังแสดงในรูปที่ 2.5 ต่อไปนี้

รูปที่ 2.5

ขอบเขตของโครงการที่ครอบคลุมงาน-แผนงานหลายๆ ด้าน (Cross functional activities)



ประการสุดท้าย โครงการเป็นกลุ่มกิจกรรมที่ต้องใช้วิธีการจัดการแบบพิเศษ หรือไม่อาจดำเนินการให้สำเร็จได้ด้วยวิธีการปกติ เช่น (1) มีความจำเป็นต้องดำเนินการโดยขอยกเว้นระเบียบกฎหมาย (ต้องใช้วิธีการนอกกระบวนการราชการหรือแตกต่างไปจากการดำเนินงานปกติ) (2) มีวัตถุประสงค์เฉพาะกิจ (Ad-hoc objective) เช่น เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้า (3) จำเป็นต้องมีหน่วยปฏิบัติงานหรือมีการจัดองค์กรเฉพาะกิจขึ้นมาดำเนินการเป็นกรณีพิเศษ และ (4) มีแหล่งที่มาของเงินนอกระบบงบประมาณแผ่นดินปกติ เช่น โครงการเงินกู้ต่างๆ ฯลฯ เป็นต้น

คุณสมบัติของ "โครงการ"

- เป็นกลุ่มกิจกรรมที่เกิดจากการ "แปลง" ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ไปสู่ภาคปฏิบัติ
- เป็นกลุ่มกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อเชิงยุทธศาสตร์ในระดับกว้าง ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน เช่น การปรับโครงสร้างการผลิตของระบบเศรษฐกิจสังคมโดยวิธีการจัดการอย่างเร่งรัด เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายในกำหนดเวลา การปรับโครงสร้างการกระจายตัว-การตั้งถิ่นฐานของประชากรในประเทศ และการลดขนาดของภาครัฐบาลในส่วนกลาง-กระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น
- เป็นกลุ่มกิจกรรมที่มีขอบเขตการปฏิบัติการแนวราบ ครอบคลุมกิจกรรมของงาน-แผนงานหลายๆ ด้านประกอบกัน (Cross functional activities) ซึ่งไม่อาจดำเนินการภายใต้งาน หรือในแผนงานปกติด้านหนึ่งด้านใดได้
- เป็นกลุ่มกิจกรรมที่ต้องใช้วิธีการจัดการแบบพิเศษ หรือไม่อาจดำเนินการให้สำเร็จได้ด้วยวิธีการปกติ เช่น ดำเนินการโดยขอยกเว้นระเบียบกฎหมาย (ต้องใช้วิธีการที่แตกต่างไปจากการดำเนินงานปกติ) มีลักษณะเฉพาะกิจ (Ad-hoc activities) มีหน่วยปฏิบัติงาน หรือมีการจัดองค์กรเฉพาะกิจขึ้นมาดำเนินการเป็นกรณีพิเศษ ในบางกรณีอาจใช้เงินงบประมาณจากแหล่งพิเศษ เช่น เงินกู้ต่างๆ ฯลฯ เป็นต้น

ส่วนที่ 3:

การบริหารงานในภาครัฐและโครงสร้างแผนงานในอนาคต

ประสบการณ์เกี่ยวกับการจัดโครงสร้างแผนงานในต่างประเทศ

การปฏิรูประบบการบริหารงานภาครัฐในประเทศต่างๆ ในยุคหลังทศวรรษที่ 1980s เป็นต้นมา ล้วนมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการปรับปรุงระบบงบประมาณและการจัดโครงสร้างแผนงานใหม่ทั้งสิ้น เป็นที่น่าสังเกตว่ากระแสการเปลี่ยนแปลงในยุค "โลกาภิวัตน์" นี้มีส่วนผลักดันให้รัฐบาลในประเทศต่างๆ รวมทั้งประเทศไทยใช้แนวทางการปฏิรูประบบการบริหารภาครัฐที่คล้ายคลึงกัน และทำให้การปรับปรุงระบบงบประมาณและโครงสร้างแผนงานในประเทศต่างๆ มีรูปแบบและแนวทางที่คล้ายคลึงกันไปด้วย

ข้อเขียนในส่วนต่อไปนี้จะนำเสนอประสบการณ์การจัดโครงสร้างแผนงานในบางประเทศคือ สหรัฐอเมริกา (มลรัฐฮาวาย) ออสเตรเลีย (รัฐบาลระดับชาติ) แคนาดา (รัฐบาลระดับชาติ) และแนวทางการจัดจำแนกภารกิจรัฐบาลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ ตามลำดับ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถพัฒนาแนวความคิดและทางเลือกในการพัฒนาโครงสร้างแผนงานของไทยได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

1. มลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา

มลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกาได้นำระบบงบประมาณแบบแผนงานมาใช้ตั้งปี 1967 เป็นต้นมา ในช่วง 3 ปีแรกของการนำระบบงบประมาณแบบแผนงานมาทดลองใช้ (ช่วงปี 1967-69) นั้น มลรัฐฮาวาย ได้พัฒนาโครงสร้างแผนงานด้านการศึกษาเพียงด้านเดียวก่อน หลังจากนั้นก็ได้พัฒนาแผนงานด้านอื่นๆ ขึ้นตามลำดับ พร้อมทั้งได้วางระบบงบประมาณส่วนอื่นๆ ขึ้นจนครบวงจรงบประมาณ และได้ประกาศใช้ระบบงบประมาณแบบแผนงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยออกเป็นกฎหมายชื่อ "The Executive Budget Act of 1970 (Act 185)" หรือที่รู้จักกันในชื่อของ "The PPB Law" กฎหมายฉบับดังกล่าวกำหนดระบบงบประมาณแบบแผนงานที่นำมาประยุกต์ใช้ในมลรัฐฮาวายอย่างละเอียดทั้งในเชิงโครงสร้างและกระบวนการ

โครงสร้างแผนงานของมลรัฐฮาวายประกอบด้วย 11 แผนงานหลัก ดังที่ได้นำเสนอไว้ในหน้าถัดไป สำหรับแผนงานในระดับรองๆ ลงไปนั้น ได้มีการจัดแบ่งออกเป็น 3-4 ระดับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะเฉพาะของแผนงานนั้นๆ การจำแนกแผนงานระดับบนสุดออกเป็น 11 แผนงาน โดยยึดตามภารกิจพื้นฐานของรัฐดังกล่าวนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะให้โครงสร้างแผนงานส่วนบนสุดมีความต่อเนื่อง ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะแวดล้อม เนื่องจากมีลักษณะครอบคลุมกว้างขวาง (Comprehensive) มากเพียงพอที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างส่วนล่าง (แผนงาน/กิจกรรมในระดับรองๆ ลงไป) ซึ่งจำเป็นต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะแวดล้อมอยู่เสมอ

โครงสร้างแผนงานหลัก

กรณีของมลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา¹

(เฉพาะระดับด้าน)

1. การพัฒนาเศรษฐกิจ (Economic development)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจมีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ โดยให้มโนนโยบาย การดำเนินการ สิ่งอำนวยความสะดวก บริการ คำแนะนำและข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณชน เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจมีระดับการเติบโตที่เหมาะสม มีระดับการจ้างงานสูง มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และรายได้เฉลี่ยของประชาชนในทุกภาคเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่เท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม

2. การจ้างงาน (Employment)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีประกันในด้านการมีงานทำ ความเท่าเทียมในโอกาสการมีงาน สภาวะการทำงานที่เหมาะสม การจ้างงานที่เป็นธรรม และการจ่ายค่าทดแทนแรงงานที่ได้รับอันตรายและทุพพลภาพอันเนื่องมาจากการทำงาน โดยสร้างหลักประกันด้านจ้างงานให้แก่ประชาชนในวัยแรงงาน

3. การคมนาคมขนส่ง (Transportation Facilities)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ระบบการคมนาคมขนส่งคน สินค้า และพัสดุภัณฑ์ภายในประเทศและระหว่างประเทศมีความรวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์สนับสนุนด้านการคมนาคมขนส่ง

4. การคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม (Environmental protection)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีการคุ้มครอง ดำรงรักษา และส่งเสริมสภาวะแวดล้อมที่ดีสำหรับชุมชน

5. การสาธารณสุข (Health)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดี มีสภาวะแวดล้อมที่ดี ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานด้านการแพทย์และสาธารณสุขที่มีคุณภาพ และจัดการให้มีสภาวะแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพของประชาชน

6. การสังคมสงเคราะห์ (Social problems)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคคลและครอบครัวของผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่สมควรได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูลสามารถดำรงชีพอยู่ในสังคมได้โดยมีคุณภาพชีวิตไม่ต่ำกว่าระดับมาตรฐานขั้นต่ำ และมีโอกาสพัฒนาตนเองและครอบครัวให้ประสบความสำเร็จในชีวิตของสังคมสมัยปัจจุบันได้

¹ประมวลจาก George R. Ariyoshi, Governor, State of Hawaii and Eileen A. Anderson, Director, Department of Budget and Finance, State of Hawaii, *An Introduction to The State of Hawaii's Executive Budget System*, March 1976, หน้า 46-48

โครงสร้างแผนงานหลัก

กรณีของมลรัฐฮาวาย (ต่อ)

7. การจัดการศึกษาในระบบ (Formal education)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคคลสามารถประสบความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพทางปัญญาของตนเอง และสามารถนำความรู้ความสามารถของตนเองไปใช้ในการพัฒนาสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดให้มีหลักสูตรการเรียนการสอนในระดับต่างๆ ที่ได้มาตรฐาน การพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ โดยการส่งเสริมการวิจัยพื้นฐาน และประยุกต์ และขยายโอกาสทางการศึกษาของประชาชนในชุมชนต่างๆ โดยการจัดให้มีการเรียนการสอนและบริการด้านการศึกษาอื่นๆ แก่ประชาชนทั่วไป

8. วัฒนธรรมและสันทนาการ (Culture and recreation)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงวัฒนธรรม การบันเทิง และการพักผ่อนหย่อนใจอย่างกว้างขวาง โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานด้านวัฒนธรรม การบันเทิง และการพักผ่อนหย่อนใจของประชาชน

9. การรักษาความปลอดภัยสาธารณะ (Public safety)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ชุมชนมีความสงบเรียบร้อย ให้ชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลได้รับการคุ้มครองให้ปลอดภัยจากอาชญากรรม อุบัติภัย และสาธารณภัยทั้งปวง

10. การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล (Individual rights)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคคลได้บริโภคสินค้าและบริการ (ซึ่งซื้อจากระบบตลาด) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ และปลอดภัย ให้บุคคลได้รับบริการสาธารณะจากหน่วยงานของรัฐที่มีคุณภาพ และเท่าเทียมกับบุคคลอื่น และให้บุคคลได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย สิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของบุคคลเท่ากับบุคคลอื่น

11. การบริหารงานของรัฐ (Government-wide support)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ ของรัฐบาลประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการอำนวยความสะดวก ประสานงาน พัฒนาแนวนโยบายของรัฐในภาพรวม และดำเนินการอื่นๆ ในนามของรัฐ

2. ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียได้มีการปฏิรูประบบการบริหารงานภาครัฐครั้งใหญ่ในช่วงทศวรรษที่ 1980s² ในกระบวนการปฏิรูปดังกล่าวนี้ รัฐบาลออสเตรเลียได้นำระบบงบประมาณแบบ Program and Management Budgeting (PBS) มาใช้แทนระบบงบประมาณแบบ Program budgeting ที่เคยมีมาแต่เดิม ระบบงบประมาณใหม่นี้มีหลักการจัดทำและการบริหารงบประมาณที่เกื้อกูลต่อระบบการบริหารจัดการแบบกระจายอำนาจสู่หน่วยปฏิบัติงานระดับล่างมากกว่าระบบงบประมาณแบบเดิม อีกทั้งช่วยให้เกิดแรงจูงใจให้องค์กรในภาครัฐใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสาธารณชนได้มากกว่าระบบงบประมาณแบบเดิมอีกด้วย

² Task Force on Management Improvement, *The Australian Public Sector Reform: An Evaluation of a Decade of Management Reform* Australia Government Publishing Service, Canberra, December 1992.

ในระบบงบประมาณแบบ PBS นี้ ก็มีการพัฒนาโครงสร้างแผนงาน (Program structure) ขึ้นเช่นเดียวกับระบบงบประมาณแบบ Program budgeting แกนหลักของโครงสร้างแผนงานใหม่ก็คือแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานระดับกระทรวง ที่เรียกว่า "Department corporate plan" ซึ่งแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ แผนงาน กิจกรรม และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในเรื่องนั้นๆ ไว้โดยละเอียด แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานเหล่านี้จะถูกประมวลและจัดกลุ่มเข้าเป็นด้าน (Sector) หลักๆ รวมทั้งสิ้น 13 ด้าน ดังที่แสดงไว้ในตารางที่ 3.1 ข้างล่างนี้

แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานระดับกระทรวงแต่ละกระทรวงนั้น ประกอบด้วยแผนงานหลักและแผนงานย่อยจำนวนมากน้อยแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะเฉพาะของภารกิจนั้นๆ แต่แต่ละแผนงานจะประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐาน (Non-strategic activities) และกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic activities) การจัดสรรและการบริหารงบประมาณสำหรับกิจกรรมทั้งสองส่วนนี้จะแตกต่างกัน กล่าวคืองบประมาณสำหรับกิจกรรมพื้นฐาน (Non-strategic activities) จะเป็นระบบ "Running cost budgeting" ซึ่งหน่วยปฏิบัติงานสามารถใช้เงินงบประมาณส่วนนี้ได้อย่างคล่องตัวสูงมาก อีกทั้งสามารถเก็บเงินงบประมาณส่วนที่เหลือจ่ายไปสมทบกับงบประมาณปีถัดไปได้อีกด้วย ในขณะที่งบประมาณสำหรับกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic activities) นั้น จะต้องมีการจัดสรรตามลำดับความสำคัญก่อนหลัง มีการวิเคราะห์ระดับลึก และมีแนวทางการใช้จ่ายเงินที่แตกต่างจากกิจกรรมกลุ่มแรก

ตารางที่ 3.1

โครงสร้างแผนงานของประเทศออสเตรเลีย
(เฉพาะระดับด้าน)

Sector	Major Programs
1. ด้านบริการทั่วไปของรัฐ (General public services)	<ul style="list-style-type: none"> ● Legislative and executive affairs ● Financial and fiscal affairs ● Foreign economic aid ● General research ● Government superannuating benefits
2. ด้านการป้องกันประเทศ (Defense)	<ul style="list-style-type: none"> ● Defense Personnel costs ● Defense equipment and stores ● Defense facilities ● Defense housing ● Defense industries ● Defense science ● Other defense affairs (General administration, corporation, and etc.)
3. ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย (Public order and safety)	<ul style="list-style-type: none"> ● Court and legal services ● Security and intelligence services ● Criminal investigation ● Other public order and safety

Sector	Major Programs
4. ด้านการศึกษา (Education)	<ul style="list-style-type: none"> ● Higher education ● Vocational and other education ● Schools ● Student assistance ● General administration
5. ด้านสาธารณสุข (Health)	<ul style="list-style-type: none"> ● Medical services and benefits ● Hospital services ● Pharmaceutical service and benefits ● Nursing home subsidies and domiciliary care ● Aboriginal and torii strait islanders health ● Other health services
6. ด้านประกันสังคมและสวัสดิการสังคม (Social security and welfare)	<ul style="list-style-type: none"> ● Assistance to the aged ● Assistance to veterans and dependents ● Assistance to people with disabilities ● Assistance to families with children ● Assistance to the unemployed and sick ● Other welfare programs ● Aboriginal advancement NEC ● Assistance for retirement saving ● General administration ● Recoveries and repayments
7. ด้านที่อยู่อาศัยและชุมชน (Housing and community amenities)	<ul style="list-style-type: none"> ● Housing assistance to other governments ● Defense service homes ● Urban and regional development ● Environment protection ● Other housing and community amenities ● General administration
8. ด้านสันทนาการและวัฒนธรรม (Recreation and culture)	<ul style="list-style-type: none"> ● Broadcasting ● Arts and cultural heritage ● sport and recreation ● National estate and parks
9. ด้านเชื้อเพลิงและพลังงาน (Fuel and energy)	<ul style="list-style-type: none"> ● Fossil fuels ● Electricity ● Energy research, conservation and general administration

Sector	Major Programs
10. ด้านเกษตร ป่าไม้ และประมง (Agriculture, forestry, and fishing)	<ul style="list-style-type: none"> ● Wool industry ● Grains industry ● Dairy industry ● Cattle, sheep and pig industries ● Fishing, horticulture and other agricultural industries ● General assistance not allocated to specific industries ● National resources development and management ● General administration
11. ด้านเหมืองแร่ (Mining and mineral resources other than fuels, manufacturing and construction)	<ul style="list-style-type: none"> ● Mining and mineral resources ● Manufacturing ● Assistance to exporters ● Other industry assistance
12. ด้านการคมนาคมขนส่งและการสื่อสาร Transport and communication	<ul style="list-style-type: none"> ● Communication ● Air transport ● Rail transport ● Sea transport
13. ด้านเศรษฐกิจอื่นๆ (Other economic affairs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Tourism and area promotion ● Labor and employment affairs ● Other economic affairs

3. แคนาดา

รัฐบาลระดับชาติของประเทศแคนาดามีระบบงบประมาณแบบแผนงาน ที่เรียกว่า "Expenditure Management System (EMS)"³ และมีการจัดทำโครงสร้างแผนงาน (Program structure) เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ อาจกล่าวได้ว่าโครงสร้างแผนงานของแคนาดามีโครงสร้างเชิง logistic คล้ายกับของประเทศออสเตรเลียที่กล่าวถึงข้างต้น ส่วนประกอบหลักของโครงสร้างแผนงานของแคนาดา คือ แผนยุทธศาสตร์ (Corporate plan) ของหน่วยงานระดับชาติ (Ministries and Departments) และมีการจัดกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ดังกล่าวนี้เข้าเป็นด้าน (Sector) ต่างๆ จำนวน 10 ด้าน ดังแสดงในตารางที่ 3.2 ในหน้าถัดไป

³ Government of Canada, Minister of Supply and Services Canada, *The Expenditure Management System of the Government of Canada*, The Planning and communications Directorate, Treasury Board of Canada, 1995

อย่างไรก็ตาม ระบบงบประมาณของแคนาดาไม่ได้มีการแยกกิจกรรมพื้นฐานกับกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ออกจากกันดังเช่นกรณีของประเทศออสเตรเลียแต่อย่างใด

ตารางที่ 3.2

โครงสร้างแผนงานของประเทศแคนาดา

(เฉพาะระดับด้าน)

Sectors	Major Programs
1. ด้านสังคม (Social Programs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Citizenship, immigration, ● Health Human resource development (Labor relations, occupational health etc.) ● Indian affairs and northern development department ● Public works and government services ● Veterans affairs
2. ด้านศิลปวัฒนธรรม (Heritage and cultural programs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Canadian heritage ● Public works and government services
3. ด้านทรัพยากรธรรมชาติ (National resource base programs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Agriculture and agri-food ● Environment ● Fisheries and oceans ● Foreign affairs and international trade ● Natural resources
4. ด้านอุตสาหกรรม และการส่งเสริมการพัฒนาภูมิภาคและวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Industrial, regional and scientific-technological support)	<ul style="list-style-type: none"> ● Industry
5. ด้านการคมนาคมขนส่ง (Transportation programs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Transportation accident and safety ● Transport (rail, marine, port, aviation, and highway corporations and authorities)
6. ด้านการยุติธรรม (Justice and Legal programs)	<ul style="list-style-type: none"> ● Justice ● Security and intelligence ● Solicitor
7. ด้านนิติบัญญัติและการบริหาร (Parliament and governor general)	<ul style="list-style-type: none"> ● Governor general ● Parliament
8. ด้านบริการทั่วไปของรัฐ (General government services)	<ul style="list-style-type: none"> ● Canadian heritage public service ● Finance and auditor general ● Industrial statistics

Sectors	Major Programs
	<ul style="list-style-type: none"> ● National revenue ● Canadian center for management development ● Canadian intergovernmental conference ● Election ● Official language ● Public service staff relations ● Public works and government services ● Canada Post Corporation ● Treasury
9. ด้านความสัมพันธ์และการค้าระหว่างประเทศ (Foreign Affairs, International Trade and Assistance)	<ul style="list-style-type: none"> ● International assistance ● International trade (NAFTA Secretariat, Canada commercial corporation, Canadian International Development Agencies, Export Development Corporation, International Development Research Center) ● Foreign affairs
10. ด้านการป้องกันประเทศ (Defense)	<ul style="list-style-type: none"> ● Defense

4. กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF)

กองทุนการเงินระหว่างประเทศมีภารกิจพื้นฐานประการหนึ่งคือ การรวบรวมสถิติทางการเงินการคลังของรัฐบาลในประเทศสมาชิก เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในการนี้กองทุนการเงินระหว่างประเทศได้จัดทำแนวทางการจัดแบ่งภารกิจ (หน้าที่) ของรัฐบาล หรือที่เรียกว่า "Functional classification" ขึ้น เพื่อให้รัฐบาลประเทศต่างๆ ใช้เป็นแนวทางในการทำรายงานการสถิติทางการเงินการคลังของรัฐบาล และให้สถิติทางการเงินการคลังของประเทศต่างๆ มีฐานการคำนวณแบบเดียวกัน และสามารถเปรียบเทียบกันได้ทั่วโลก⁴

กองทุนการเงินระหว่างประเทศได้จำแนกภารกิจ (หน้าที่) ของรัฐบาลออกเป็น 14 กลุ่มคือ การบริหารทั่วไป ป้องกันประเทศ รักษาความสงบเรียบร้อยภายใน การศึกษา สาธารณสุข สันทนาการและศิลปวัฒนธรรม การเกษตรและการพัฒนาชุมชน พลังงาน การเกษตร เหมือนแร่ การสื่อสาร และรายจ่ายอื่นๆ ดังแสดงในตารางที่ 3.3 ต่อไปนี้

อย่างไรก็ตาม แนวทางภารกิจของกองทุนการเงินระหว่างประเทศที่กล่าวถึงนี้มิได้มีวัตถุประสงค์ที่จะให้นำไปใช้เป็นโครงสร้างแผนงานตามนโยบายของระบบงบประมาณแบบแผนงานแต่อย่างใด ดังจะเห็นได้ว่าการจัดกลุ่มภารกิจของรัฐของกองทุนฯ มิได้คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของกลุ่มภารกิจต่างๆ (ไม่ระบุวัตถุประสงค์ของ

⁴ United Nations, *Statistical Papers*, Series M., No. 70 (New York, 1980)

หน้าที่แต่ละด้านไว้) แต่อย่างไรก็ตาม กระนั้นก็ตาม การจัดกลุ่มภารกิจของรัฐตามแนวทางของกองทุนการเงินระหว่างประเทศก็สามารถสะท้อนให้เห็นถึงภารกิจพื้นฐานของรัฐบาลได้ดีพอสมควร

ตารางที่ 3.3

การจำแนกภารกิจ (หน้าที่) ของรัฐบาลตามแนวทางของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
(IMF's Classification of Government functions)

ภารกิจ	ขอบเขตการดำเนินงาน
1. การบริหารทั่วไป (General Public Services)	1.1 กิจกรรมของคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา การบริหารการเงินการคลัง กิจการระหว่างประเทศอื่น ๆ ที่มีใช่กิจการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
	1.2 กิจการด้านความช่วยเหลือต่างประเทศ
	1.3 วิจัยและบริการทางวิชาการ
	1.4 บริการทั่วไป
	1.5 กิจการอื่น ๆ ที่ไม่สามารถจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจด้านใด ๆ เป็นการเฉพาะ
2. ป้องกันประเทศ (Defense and services)	2.1 บริหารงานป้องกันด้านการทหารและพลเรือน
	2.2 กิจการช่วยเหลือด้านการทหารแก่ต่างประเทศ
	2.3 วิจัย ทดสอบ ทดลองด้านการป้องกันประเทศ
	2.4 กิจการด้านการป้องกันประเทศอื่น ๆ
3. ความสงบเรียบร้อย	3.1 ตำรวจและดับเพลิง
	3.2 ศาล
	3.3 ทัณฑสถาน
	3.4 กิจการด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยอื่นๆ
4. การศึกษา	4.1 อนุบาลและประถมศึกษา
	4.2 มัธยมศึกษาตอนต้น
	4.3 มัธยมศึกษาตอนปลาย
	4.4 การศึกษาพิเศษ
	4.5 กิจการสนับสนุนการศึกษา
	4.6 กิจการด้านการศึกษาอื่นๆ

ภารกิจ	ขอบเขตการดำเนินงาน
5. สาธารณสุข	5.1 โรงพยาบาล
	5.2 หน่วยบริการสาธารณสุขอื่นๆ (สถานีอนามัย คลินิก หน่วยทันตกรรม ฯลฯ เป็นต้น)
	5.3 อนามัยและสาธารณสุข
	5.4 เครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์
	5.5 วิจัยด้านการแพทย์และสาธารณสุข
	5.6 กิจกรรมด้านสาธารณสุขอื่นๆ
6. สวัสดิการสังคม	6.1 ประกันสังคม
	6.2 สวัสดิการสังคม (สังคมสงเคราะห์)
	6.3 กิจกรรมด้านสวัสดิการสังคมอื่นๆ
7. การเคหะและการพัฒนาชุมชน	7.1 การเคหะชุมชน
	7.2 การประปาชุมชน
	7.3 การสุขภาพิบาลและสิ่งแวดล้อมชุมชน
	7.4 ไฟฟ้าและแสงสว่างบนถนน
	7.5 กิจกรรมชุมชนด้านอื่นๆ
8. สันทนาการ ศิลปวัฒนธรรม และศาสนา	8.1 สันทนาการ ศิลปวัฒนธรรม และศาสนา
9. พลังงาน	9.1 พลังงานเชื้อเพลิง
	9.2 พลังงานไฟฟ้า
	9.3 พลังงานอื่นๆ
10. เกษตรกรรม	10.1 กสิกรรม
	10.2 การป่าไม้
	10.3 การประมงและล่าสัตว์
	10.4 วิจัยด้านการเกษตร
	10.5 กิจกรรมด้านการเกษตรอื่นๆ
11. เหมืองแร่ (ไม่รวมกิจการเหมืองแร่ด้านพลังงาน)	11.1 เหมืองแร่ อุตสาหกรรม และก่อสร้าง
	11.2 อุตสาหกรรม
	11.3 ก่อสร้าง
	11.4 อุตสาหกรรมอื่นๆ

ภารกิจ	ขอบเขตการดำเนินงาน
12. คมนาคมและสื่อสาร	12.1 ทางบก-ถนน
	12.2 ทางบก-รถไฟ
	12.3 ทางน้ำ
	12.4 ทางอากาศ
	12.5 การขนส่งทางท่อ และอื่นๆ
	12.6 ระบบการขนส่ง และอื่นๆ
	12.7 การสื่อสาร
	12.8 กิจการคมนาคม และสื่อสารอื่นๆ
13. เศรษฐกิจ	13.1 การพาณิชย์กรรม และบริการ
	13.2 การท่องเที่ยว
	13.3 โครงการการพัฒนาพื้นที่เฉพาะ
	13.4 กิจการด้านเศรษฐกิจและพาณิชย์กรรมอื่นๆ
	13.5 แรงงานและการจ้างงาน
	13.6 กิจการด้านเศรษฐกิจอื่นๆ
14. รายจ่ายอื่นๆ (ที่ไม่สามารถจัดเข้าอยู่ในกลุ่มใด ๆ ข้างต้น)	14.1 รายจ่ายอื่นๆ ที่ไม่จัดในด้านต่างๆ ข้างต้น

**ทิศทางการพัฒนาประเทศ ภารกิจของรัฐ และระบบการบริหารงานภาครัฐในอนาคต
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8**

กำหนดแนวทางการบริหารงานภาครัฐใหม่ ที่เน้นความโปร่งใส การตรวจสอบได้ การมีส่วนร่วมของภาคเอกชนระบบราชการ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยเน้นยุทธศาสตร์การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและชุมชน ลดขนาดของรัฐบาลระดับชาติ เพิ่มบทบาทของชุมชนและหน่วยการปกครองท้องถิ่น ส่งเสริมบทบาทของภาคเอกชนในการจัดบริการพื้นฐานแก่ชุมชน เน้นการพัฒนาคน สิ่งแวดล้อม เน้นการปรับระบบงบประมาณและระบบการบริหารงานบุคคลเพื่อส่งเสริมระบบการบริหารภาครัฐแบบใหม่

รัฐธรรมนูญฉบับใหม่ (พ.ศ. 2540)

กำหนดให้การบริหารงานภาครัฐได้คล้ายคลึงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 ดังกล่าวข้างต้น คือ การให้ระบบการบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดขนาดของรัฐบาลระดับชาติ และเพิ่มบทบาทของชุมชนและหน่วยการปกครองท้องถิ่นในการจัดบริการพื้นฐานแก่ชุมชน ให้ความสำคัญคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคล และชุมชนอย่างกว้างขวาง พร้อมกับให้ลดบทบาทการควบคุมและการแทรกแซงทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมระบบการค้าเสรีทั้งภายในและระหว่างประเทศ⁵

⁵รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540

วิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540-41

วิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540-41 ส่งผลให้ภาครัฐต้องปรับบทบาทของตนเองอย่างเร่งด่วน (ส่วนหนึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ) โดยเร่งรัดการกระจายอำนาจสู่ชุมชนและภาคเอกชน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ลดค่าใช้จ่ายในภาครัฐเพื่อรักษาวินัยทางการคลังในระดับมหภาค ลดภารกิจที่ไม่จำเป็น และส่งเสริมระบบเศรษฐกิจการค้าเสรีทั้งภายในและระหว่างประเทศ⁶

ระบบการค้าเสรีในยุคโลกไร้พรมแดน

รัฐบาลไทยในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจการค้าเสรีในโลกจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งทำให้ภาครัฐบาลของไทยต้องปรับบทบาททางเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับหลักการการค้าเสรี โดยการลดบทบาทด้านการควบคุมแทรกแซงทางเศรษฐกิจ การเป็นผู้ผลิตบริการสาธารณะด้วยตนเองแบบครบวงจร การกีดกันการประกอบธุรกิจข้ามชาติ ในขณะที่เดียวกัน รัฐบาลจะต้องเพิ่มบทบาทด้านการส่งเสริมสนับสนุนภาคประชาชน-เอกชนให้เข้ามาดำเนินกิจกรรมสาธารณะแทนรัฐบาลมากขึ้น ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันขึ้นในระบบการจัดบริการสาธารณะ เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล ลดบทบาทของระบบราชการแบบรวมศูนย์-ผูกขาดขนาดใหญ่ และนำระบบการจัดการแบบกระจายอำนาจลงสู่หน่วยปฏิบัติการระดับล่าง หน่วยการปกครองท้องถิ่น ชุมชน มูลนิธิเพื่อการกุศล และเอกชนมากขึ้น⁷

การปฏิรูประบบราชการ

ในระยะ 3-4 ปีที่ผ่านมา (2539- 41) ได้มีการศึกษาแนวทางการปฏิรูประบบราชการตามนโยบายของรัฐบาลหลายสมัยอย่างต่อเนื่อง ข้อเสนอหลักของการปฏิรูประบบราชการซึ่งได้จากการศึกษาดังกล่าวข้างต้นมีสาระสำคัญคือ การมุ่งปรับระบบราชการให้มีขนาดกะทัดรัด มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยการลดบทบาทขององค์กรในภาครัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งรัฐบาลระดับชาติ และส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่หน่วยการปกครองท้องถิ่นและภาคเอกชน ปรับวิธีการบริหารจัดการที่เน้นความเป็นอิสระของหน่วยปฏิบัติการระดับล่าง ลดระบบการควบคุมโดยใช้การบังคับบัญชาตามสายงานแบบดั้งเดิม ส่งเสริมการจัดบริการสาธารณะในระบบการแข่งขัน และนำระบบการประเมินผลการทำงานแบบใหม่มาใช้ในหน่วยงานภาครัฐ ฯลฯ เหล่านี้เป็นต้น⁸

กล่าวโดยสรุป ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ ภาครัฐบาลจำเป็นต้องปรับบทบาทและแผนการดำเนินงานเสียใหม่ในหลายด้าน โดยลดบทบาทด้านการควบคุม-แทรกแซงทางเศรษฐกิจ และการกีดกันทางการค้าและการประกอบธุรกิจข้ามชาติ ลดการผลิตบริการสาธารณะโดยระบบราชการ / รัฐวิสาหกิจแบบรวมศูนย์-ผูกขาดอย่างครบวงจร ลดภารกิจที่ไม่จำเป็นของภาครัฐบาล เพิ่มบทบาทของภาครัฐบาลในด้านการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจการค้าเสรีทั้งภายในและระหว่างประเทศ ส่งเสริมการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่ง

⁶ดูเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินของ IMF และนโยบายของรัฐบาลนายชวน หลีกภัย 2540

⁷สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) โครงการปรับภาคราชการเข้าสู่ยุคโลกาภิวัตน์ รายงานวิจัยลำดับที่ 1 การปรับภาคราชการเข้าสู่ยุคโลกาภิวัตน์ พฤษภาคม 2539

⁸คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ สำนักงานนายกรัฐมนตรี แผนแม่บทการปฏิรูประบบราชการ (พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544)

สำนักงานเลขาธิการ คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ สำนักงานนายกรัฐมนตรี 2540

ชั้น ส่งเสริมเพื่อพัฒนาคุณภาพบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล ส่งเสริมบทบาทของภาคประชาชน-เอกชนในการจัดบริการพื้นฐานแก่ชุมชน ดำเนินกิจกรรมสาธารณะแทนรัฐบาล

นอกจากนั้น ภาครัฐบาลจำเป็นต้องปรับปรุงรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการปรับปรุงแบบและวิธีการบริหารจัดการภาครัฐให้มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประหยัดค่าใช้จ่าย เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนระบบราชการเข้ามามีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง นำระบบการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่งขันเสรีมาใช้แทนระบบการผลิตแบบผูกขาด-รวมศูนย์ กระจายอำนาจสู่หน่วยปฏิบัติการระดับล่าง หน่วยการปกครองท้องถิ่น องค์กรชุมชน มูลนิธิเพื่อการศึกษา และหน่วยธุรกิจเอกชนอย่างกว้างขวาง พร้อมทั้งปรับปรุงระบบงบประมาณ ระบบการบริหารงานบุคคล ระบบการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบการวางแผนพัฒนา ให้สามารถสนับสนุนระบบการบริหารภาครัฐแบบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทและวิธีการบริหารจัดการภาครัฐบาลในยุคใหม่

ลดบทบาทของภาครัฐ

- ลดบทบาทด้านการควบคุม-แทรกแซงทางเศรษฐกิจ และการกีดกันทางการค้าและการประกอบธุรกิจข้ามชาติ
- ลดการผลิตบริการสาธารณะโดยระบบราชการ / รัฐวิสาหกิจแบบรวมศูนย์-ผูกขาดอย่างครบวงจร
- ลดภารกิจที่ไม่จำเป็นของภาครัฐบาล

เพิ่มบทบาทของภาครัฐ

- เพิ่มบทบาทของภาครัฐบาลในด้านการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจการค้าเสรีทั้งภายในและระหว่างประเทศ
- เพิ่มบทบาทของภาครัฐบาลในด้านการส่งเสริมการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่งขัน
- เพิ่มบทบาทของภาครัฐบาลในด้านการส่งเสริมเพื่อพัฒนาคุณภาพบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมบทบาทของภาคประชาชน-เอกชนในการจัดบริการพื้นฐานแก่ชุมชน ดำเนินกิจกรรมสาธารณะแทนรัฐบาล
- เน้นเป้าหมายที่คน (สิทธิมนุษยชน กลุ่มผู้ด้อยโอกาส) และชุมชน

ปรับปรุงแบบและวิธีการบริหารจัดการภาครัฐใหม่

- ระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
- ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประหยัดค่าใช้จ่าย
- ระบบการบริหารจัดการที่เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนระบบราชการเข้ามามีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง
- ระบบการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่งขันเสรี
- ระบบการบริหารจัดการที่มีการกระจายอำนาจสู่หน่วยปฏิบัติการระดับล่าง หน่วยการปกครองท้องถิ่น องค์กรชุมชน มูลนิธิเพื่อการศึกษา และหน่วยธุรกิจเอกชนอย่างกว้างขวาง
- ระบบงบประมาณ ระบบการบริหารงานบุคคล ระบบการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบการวางแผนพัฒนา ที่สนับสนุนระบบการบริหารภาครัฐแบบใหม่

การปรับบทบาทและวิธีการบริหารจัดการในภาครัฐส่งผลกระทบต่อโครงสร้างแผนงานและระบบงบประมาณแผ่นดินอย่างไร? การปรับบทบาทและวิธีการบริหารจัดการในภาครัฐที่กล่าวถึงข้างต้นทำให้รัฐบาลจำเป็นต้องทบทวนโครงสร้างแผนงานและระบบงบประมาณที่เป็นอยู่ในปัจจุบันในประเด็นหลักๆ 4 ประการคือ

1. การลดบทบาทของรัฐบาลในด้านการควบคุม-แทรกแซงทางเศรษฐกิจ และการกีดกันทางการค้าและการประกอบธุรกิจข้ามชาติ ลดการผลิตบริการสาธารณะโดยระบบราชการ / รัฐวิสาหกิจแบบรวมศูนย์-ผูกขาดแบบครบวงจร และการลดภารกิจที่ไม่จำเป็นของรัฐบาลดังกล่าวข้างต้นทำให้จำเป็นต้องมีการทบทวนเพื่อยกเลิกหรือปรับปรุงแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวถึงข้างต้นให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ในทำนองเดียวกันการเพิ่มบทบาทของรัฐบาลในด้านการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจการค้าเสรีทั้งภายในและระหว่างประเทศ ส่งเสริมการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่งขัน ส่งเสริมเพื่อพัฒนาคุณภาพบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล และส่งเสริมบทบาทของภาคประชาชน-เอกชนในการจัดบริการพื้นฐานแก่ชุมชนเข้ามาดำเนินกิจกรรมสาธารณะแทนรัฐบาลดังกล่าวข้างต้น ทำให้จำเป็นต้องมีการปรับปรุง-เพิ่มเติมแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวถึงข้างต้น เพื่อให้มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานที่สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
3. นอกจากนั้น การปรับปรุงรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการใหม่ ที่เน้นเรื่องความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพ การประหยัดค่าใช้จ่าย การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน การจัดระบบการผลิตบริการสาธารณะที่มีการแข่งขันเสรี และการกระจายอำนาจสู่หน่วยปฏิบัติการระดับล่าง หน่วยการปกครองท้องถิ่น องค์การชุมชน มูลนิธิเพื่อการกุศล และหน่วยธุรกิจเอกชนอย่างกว้างขวาง ฯลฯ เป็นต้น ก็ทำให้จำเป็นต้องมีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน (ข้อความที่ต่อจากคำว่า "โดย" ในแผนงานต่างๆ) ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการภาครัฐบาลแบบใหม่ด้วยเช่นเดียวกัน
4. นอกจากนั้น รัฐบาลอาจจำเป็นต้องปรับปรุงระบบงบประมาณ เพื่อให้เกื้อกูลต่อการปรับระบบการบริหารจัดการในภาครัฐดังกล่าวแล้วข้างต้น เช่น อาจจะนำระบบงบประมาณเพื่อการจัดการ (Performance Budgeting) มาปรับใช้ร่วมกับระบบงบประมาณแบบแผนงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับระบบความสัมพันธ์ระหว่างสำนักงบประมาณ กระทรวง กรมในส่วนกลาง และความสัมพันธ์ทางการคลังระหว่างรัฐบาลในส่วนกลางกับส่วนภูมิภาคและท้องถิ่นในระดับล่าง ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

ปัญหาของโครงสร้างแผนงานในปัจจุบัน

โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันนี้ได้มีการพัฒนาขึ้นเมื่อปี 2527 และได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในส่วนต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย 12 ด้าน 48 สาขา 153 แผนงาน และ 357 แผนงานรอง (เอกสารงบประมาณเล่มขาวคาดเหลือง ปีงบประมาณ 2540) เป็นที่น่าสังเกตว่าแผนงานต่างๆ ในโครงสร้างแผนงานปัจจุบันนี้ครอบคลุมภารกิจของรัฐอย่างกว้างขวาง ทั้งในด้านการจัดบริการสาธารณะ การส่งเสริมกิจกรรมด้านเศรษฐกิจของภาคเอกชน การแทรกแซงทางเศรษฐกิจ การควบคุมกำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และอื่นๆ อีกเป็นจำนวนมาก ยิ่งเมื่อส่วนราชการต่างๆ ได้ขอรับเพิ่มจำนวนแผนงาน งาน/ โครงการเข้าไปในโครงสร้างแผนเดิม เพื่อรองรับการขยายตัวของหน่วยงานของตนเองในเวลาต่อมาด้วยแล้ว ก็ยิ่งทำให้มีจำนวนแผนงาน งาน/ โครงการในโครงสร้างแผนงานมากขึ้น และ ก่อให้เกิดความซ้ำซ้อนระหว่าง แผนงาน/ งาน และโครงการต่างๆ อย่างมากมาย ดังที่ปรากฏในปัจจุบัน

ตารางที่ 3.4

โครงสร้างแผนงานปัจจุบัน (ปีงบประมาณ 2540)

ด้าน	จำนวน สาขา	จำนวน แผนงาน	แผนงานรอง	งาน/โครงการ
1. ด้านการเกษตร	7	31	60	
2. ด้านการอุตสาหกรรม และเหมืองแร่	2	7	14	
3. ด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร	5	17	26	
4. ด้านการพาณิชย์ และ ท่องเที่ยว	4	6	13	
5. ด้านการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงานและสิ่ง แวดล้อม	3	14	21	
6. ด้านการศึกษา	7	29	71	
7. ด้านการสาธารณสุข	9	18	39	
8. ด้านการบริการสังคม	4	14	34	
9. ด้านการรักษาความมั่ง คั่งแห่งชาติ	3	5	7	
10. ด้านการรักษาความสงบ เรียบร้อยภายใน	2	4	16	
11. ด้านการบริหารงานทั่ว ไปของรัฐ	2	7	26	
12. ด้านการข้าราชการ	-	1	-	
รวม	48	153	327	

ความสลับซับซ้อนของโครงสร้างแผนงานในปัจจุบันส่วนหนึ่งมีสาเหตุมาจากการจัดชั้นของแผนงานไว้ถึง 5 ชั้น (ด้าน สาขา แผนงาน แผนงานรอง และงาน / โครงการ) และเมื่อจัดทำเป็นเอกสารงบประมาณ ก็มีการเพิ่มหน่วยงบประมาณระดับล่างสุดเข้าไปอีก 1 ระดับคือ "กิจกรรม" ทำให้โครงสร้างแผนงานมีลักษณะเป็นแนวตั้ง คู่ขนานไปกับการจัดโครงสร้างองค์การของรัฐที่มีการจัดลำดับชั้นขององค์การหลายชั้น ทำให้การจัดสรรและการบริหารงบประมาณมีลักษณะรวมศูนย์ไว้ที่หน่วยงานในส่วนกลาง (ที่สำนักงานงบประมาณและหน่วยงานระดับกรม) ในขณะที่เดียวกัน ก็มีปัญหาคอขวดซ้ำซ้อน ล่าช้า สิ้นเปลืองทั้งเวลา ทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรการบริหารอื่นๆ เป็นจำนวนมาก อันเนื่องมาจากการจัดโครงสร้างแผนงานที่แยกออกเป็นหน่วยย่อย (Fragmented) มากเกินไปจนไม่สามารถประเมินผลระดับความสำเร็จของแผนงานหลักๆ ได้แต่อย่างใด

โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันยังไม่สามารถให้ประโยชน์ในการจัดสรรเงินงบประมาณ และติดตามประเมินผลได้ เนื่องจากหน่วยของแผนงานแต่ละระดับ (ด้าน สาขา แผนงาน แผนงานรอง งาน/โครงการ) ขาดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และขาดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงาน นอกจากนี้ ภายในแผนงานแต่ละด้าน

/แผนงาน ก็ขาดระบบและความสัมพันธ์เชิงตรรกะ (Logical framework) ที่ชัดเจน ทั้งนี้เพราะการจำแนกด้าน - แผนงาน - งาน ต่างๆ ในระยะหลังๆ นี้มิได้อาศัยหลักเกณฑ์การจัดโครงสร้างแผนงานที่ถูกต้อง

โดยหลักการแล้วโครงสร้างแผนงานควรจะมีความสัมพันธ์โดยตรงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ (ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาฯ) และนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้เพราะโครงสร้างแผนงานคือกลไกของการนำแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาลไปดำเนินการในระดับปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม เป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปว่าโครงสร้างแผนงานในปัจจุบันมีลักษณะตายตัว ไม่ยืดหยุ่นหรือปรับตัวเองไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และนโยบายของรัฐบาลแต่อย่างใด การพยายามปรับโครงสร้างแผนงานในส่วนย่อย (ระดับแผนงาน /งาน /โครงการ) ของส่วนราชการและฝ่ายการเมืองในระยะที่ผ่านมา เป็นกลวิธีหนึ่งของความพยายามที่จะนำยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและนโยบายของรัฐบาลมาดำเนินการในทางปฏิบัติ ภายใต้โครงสร้างแผนงานที่ขาดความยืดหยุ่น ซึ่งถึงแม้จะแก้ปัญหาเฉพาะหน้าไปได้บางส่วน แต่ก็ได้สร้างปัญหาเชิงโครงสร้างให้กับโครงสร้างแผนงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ดังที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

กล่าวโดยสรุป โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันประกอบด้วยภารกิจที่ไม่สอดคล้องกับทิศทางการปรับเปลี่ยนบทบาทของรัฐในหลายส่วน การจัดโครงสร้างแผนงานมีความซับซ้อน (หลายระดับ) แยกย่อย และซ้ำซ้อนมากเกินไป ไม่เหมาะสมสำหรับระบบการบริหารจัดการในภาครัฐใหม่ที่เน้นการกระจายอำนาจสู่ระดับล่าง นอกจากนั้น โครงสร้างแผนงานในปัจจุบันยังไม่สามารถใช้เป็นเครื่องในการตรวจสอบผลการดำเนินงานในระดับต่างๆ (โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลการดำเนินงานในระดับด้าน สาขา และแผนงาน) ได้มากนัก จึงยังต้องเน้นการควบคุมการใช้ทรัพยากรตามสายการบังคับบัญชาเป็นหลักเช่นเดิม ในขณะที่ระบบการบริหารจัดการภาครัฐสมัยใหม่ต้องการลด-เลิกการควบคุมโดยตรงแบบดั้งเดิม มาใช้ระบบการตรวจสอบผลการดำเนินงานแทนมากขึ้น ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปรับปรุงโครงสร้างแผนแบบ "ยกเครื่อง" ทั้งหมด เพื่อให้ได้แผนงานใหม่ที่สามารถสนองตอบภารกิจและวิธีการบริหารจัดการในภาครัฐยุคใหม่ต่อไป

โครงสร้างแผนงานใหม่

คุณสมบัติพื้นฐาน

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของบทบาทและวิธีการบริหารจัดการในภาครัฐที่กล่าวถึงข้างต้น โครงสร้างแผนงานใหม่ที่พึงปรารถนาควรมีคุณสมบัติหลักๆ 6 ประการคือ

1. ควรประกอบด้วยแผนงานหลักที่ครอบคลุมภารกิจของรัฐทุกด้าน ทั้งภารกิจพื้นฐานและภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ ที่รัฐบาลดำเนินการโดยผ่านกระบวนการงบประมาณแผ่นดิน (โดยนัยดังกล่าวนี้ โครงสร้างแผนงานจึงไม่จำเป็นต้องครอบคลุมภารกิจของรัฐที่ดำเนินงานโดยวิธีอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกระบบงบประมาณแผ่นดิน)
2. มีลักษณะต่อเนื่อง คงเส้นคงวา (Consistence) ในขณะเดียวกันก็ควรมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงของยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ และตามนโยบายของรัฐบาลได้เป็นอย่างดี ความต่อเนื่อง คงเส้นคงวาของโครงสร้างแผนงานในที่นี้หมายถึงการมีแผนงานหลักจำนวนหนึ่งที่ค่อนข้างคงที่ แต่สามารถรองรับภารกิจของรัฐบาลที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยแวดล้อมได้ กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความคงเส้นคงวา ความต่อเนื่องของโครงสร้างแผนงานในที่นี้หมายถึงความคงเส้นคงวาและความต่อเนื่องในระดับด้านและแผนงานหลักเท่านั้น สำหรับกิจกรรมในระดับล่าง (งาน โครงการ และกิจกรรมย่อย) นั้นสามารถเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์แวดล้อมได้เสมอ และความคงเส้นคงวาในที่นี้มิได้หมายถึงการมุ่งรักษาสถานภาพเดิมแบบตายตัวแต่อย่างใด

3. สำหรับคุณสมบัติด้านความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงของยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และตามนโยบายของรัฐบาลนั้นหมายถึงการที่โครงสร้างแผนงานจะต้องมีกลไกที่เอื้ออำนวยต่อการนำแผนงานและโครงการเชิงยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและนโยบายของรัฐบาลไปบรรจุลงในโครงสร้างแผนงาน และเข้าสู่กระบวนการงบประมาณแผ่นดินได้อย่างราบรื่น อีกทั้งมีกลไกที่จะสามารถบูรณาการกิจกรรมพื้นฐานกับกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์เข้าด้วยกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 4. มีโครงสร้างที่มีลักษณะเชิงบูรณาการสูง ลดความซับซ้อนและการซ้ำซ้อนของกิจกรรมในโครงสร้างแผนงานให้เหลือน้อยที่สุด การมีลักษณะเชิงบูรณาการสูงในที่นี้หมายถึงการให้แผนงานหลักส่วนบน (ด้านและแผนงาน) มีวัตถุประสงค์ที่ครอบคลุมมิติของสิ่งที่ เป็นคุณค่า (Norms) ในเรื่องนั้นๆ ได้อย่างครบถ้วนรอบด้านมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาวัตถุประสงค์ซ้ำซ้อนซึ่งกันและกันในระหว่างแผนงานต่างๆ นอกจากนี้ โครงสร้างแผนงานในระดับล่างก็จะมีคุณสมบัติเชิงบูรณาการในลักษณะเดียวกัน กล่าวคือโครงสร้างแผนงานใหม่ไม่ควรมีการรวมงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ที่มีเป้าหมายเชิงปฏิบัติการร่วมกันเข้าไว้ด้วยกันให้มากที่สุด โดยใช้เป้าหมาย เช่นพื้นที่ กลุ่มประชากรเป้าหมาย ฯลฯ เป็นหน่วยบูรณาการ ไม่ควรมีการแยกงาน โครงการ และกิจกรรมย่อยออกเป็นรายการย่อยๆ มากเกินไป เพราะจะก่อให้เกิดปัญหาความซ้ำซ้อนระหว่างแผนงาน งาน โครงการ ต่างๆ ขึ้นได้ ดังเช่นที่ประสบอยู่ในปัจจุบัน
- ด้วยคุณสมบัติที่กล่าวถึงนี้ โครงสร้างแผนงานใหม่จึงมีแนวโน้มที่จะเป็นโครงสร้างแนวราบมากกว่าแนวตั้ง
5. สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณ และติดตามประเมินสัมฤทธิ์ผลของงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ โครงสร้างแผนงานใหม่ไม่ควรจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดฯ ที่ชัดเจน และสามารถคาดการณ์ได้ (กำหนดเป้าหมายเชิงปฏิบัติการได้) และสามารถใช้เป็นเกณฑ์การตรวจสอบประเมินผลการดำเนินงานได้ หรือเอื้ออำนวยให้มีการพัฒนาเกณฑ์หรือตัวชี้วัดขึ้นเพิ่มเติมในภายหลังได้
 6. สามารถชี้้นำการเปลี่ยนแปลง ในการบูรณาการบทบาท การลดบทบาท-ขนาดของภาครัฐบาล การปรับบทบาทไปสู่การส่งเสริมแทนการควบคุมแทรกแซง หรือการจัดผลิตบริการเองแบบครบวงจร และการกระจายอำนาจสู่ระดับล่าง องค์การปกครองท้องถิ่น และภาคเอกชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวอีกนัยหนึ่งโครงสร้างแผนงานใหม่นี้ควรจะนำเสนอแผนงานหลักและกิจกรรมย่อยในมิติใหม่ que เห็นว่าสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงในเชิงภารกิจและวิธีการบริหารจัดการของภาครัฐในอนาคตมากที่สุด ภารกิจของรัฐในบางเรื่องอาจจะยังไม่มีกิจกรรมรองรับในปัจจุบันก็ได้ เช่น เรื่องการประกันสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคล การคุ้มครองผู้บริโภค การให้ชุมชน องค์การประชาชน และหน่วยการปกครองท้องถิ่นจัดบริการพื้นฐานในชุมชน ฯลฯ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โครงสร้างแผนงานใหม่นี้ควรจะสามารถรองรับกิจกรรมต่างๆ ที่มีอยู่ในโครงสร้างแผนงานปัจจุบันได้อย่างครบถ้วน แม้ว่ากิจกรรมบางประเภทอาจจะถูกตัดออกหรือเลิกดำเนินการในระยะเวลาต่อไปก็ตาม ทั้งนี้เพื่อให้โครงสร้างแผนงานที่จัดทำขึ้นใหม่สามารถนำไปใช้ได้ทั้งในช่วงเวลาของการเปลี่ยนผ่าน และในระยะยาวต่อไป

ส่วนประกอบหลักของโครงสร้างแผนงาน

ด้วยคุณสมบัติที่พึงปรารถนาทั้ง 6 ประการที่กล่าวถึงนี้ ผู้ศึกษาจึงได้กำหนดโครงสร้างแผนงานใหม่ ที่ประกอบด้วย 3 ส่วนคือ

1. กลุ่มแผนปฏิบัติการพื้นฐาน (Baseline Operation Program)
2. กลุ่มแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Programs)
3. โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Structure)

สำหรับรายละเอียดของแผนงานแต่ละส่วนนั้น จะได้นำเสนอต่อไปตามลำดับ

ส่วนที่ 4: กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน Basic Operational Programs

แนวความคิดพื้นฐานของกลุ่มแผนงานพื้นฐาน

กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน (Basic Operational Programs) หรือที่จะเรียกอย่างสั้นๆ ต่อไปนี้ว่า "กลุ่มแผนงานพื้นฐาน" ประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐานของรัฐ ที่ค่อนข้างตายตัว ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขเชิงยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาประเทศ และตามนโยบายของรัฐบาล

"กิจกรรมพื้นฐาน" ในที่นี้หมายถึงกิจกรรมตามภารกิจหลักของหน่วยงาน ซึ่งต้องดำเนินการหรือจัดให้มีขึ้นตามกฎหมายอย่างต่อเนื่องหรือเป็นประจำ ณ ระดับปฏิบัติการที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน (*current level /size of operation*) เช่น โรงพยาบาลมีกิจกรรมพื้นฐานคือจัดให้มีบริการรักษาพยาบาล ระดับการปฏิบัติงานขั้นพื้นฐานคือจำนวนผู้ป่วยนอก และจำนวนเตียงผู้ป่วยในที่ได้รับบริการจากสถานพยาบาลในปัจจุบัน หรือในกรณีของโรงเรียน มีกิจกรรมพื้นฐานคือการจัดบริการด้านการเรียนการสอน ระดับปฏิบัติการพื้นฐานคือจำนวนนักเรียนที่รับเข้าเรียนจริงในปัจจุบัน ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

งบประมาณที่ใช้สำหรับใช้ดำเนินกิจกรรมพื้นฐานของหน่วยงาน ณ ระดับปัจจุบันนี้เรียกว่า "งบประมาณดำเนินการปกติ (*Basic operating budget*)" หรือ "*Basic running costs*" งบประมาณดำเนินการในที่นี้อาจประกอบด้วยรายจ่ายในหมวดต่างๆ เช่น เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ ค่าสาธารณูปการ เงินอุดหนุน และหมวดรายจ่ายอื่นๆ และรวมทั้งรายจ่ายในการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน เครื่องมืออุปกรณ์สำหรับใช้ในการดำเนินงาน ที่เป็นรายการย่อย¹ ที่หน่วยงานต้องใช้ในการดำเนินกิจกรรมพื้นฐาน ณ ระดับการดำเนินงานในปัจจุบัน

อนึ่ง เงินงบประมาณส่วนนี้แม้จะมีการแจกแจงเป็นหมวดรายจ่าย (เงินเดือน วัสดุ ครุภัณฑ์ ฯลฯ) เพื่อแสดงถึงที่มาที่ไปของการประมาณการรายจ่าย แต่ในระดับการบริหารงบประมาณนั้น หน่วยงานสามารถใช้จ่ายข้ามหมวดรายจ่ายได้โดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ

สำหรับกิจกรรมที่มีใช่งานประจำหรือต่อเนื่องจากปีปัจจุบัน แต่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ หรือนโยบายของรัฐบาล เช่น โครงการก่อสร้างสนามบินหนองงูเห่า ถนน 12 ช่องจราจร ทำเรื่อน้ำลึก เขตเศรษฐกิจพิเศษ โรงพยาบาลศูนย์แห่งใหม่ ฯลฯ เป็นต้นนั้น ให้จัดอยู่ในกลุ่มแผนงานอีกประเภทหนึ่ง คือกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ ซึ่งจะกล่าวถึงในส่วนต่อไป

กลุ่มแผนงานปฏิบัติการพื้นฐาน หรือที่จะเรียกอย่างสั้นๆ ต่อไปนี้ว่า "กลุ่มแผนงานพื้นฐาน" นั้น ประกอบด้วยภารกิจ แผนงาน งานที่ปรากฏอยู่ในโครงสร้างแผนงานปัจจุบันเป็นส่วนใหญ่ และมีแผนงานใหม่เพิ่มขึ้นอีกจำนวนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในโครงสร้างแผนงานใหม่นั้นได้มีการจัดแบ่งด้าน แผนงาน และงานแตกต่างไปจากเดิม ซึ่งจะได้กล่าวถึงต่อไปโดยลำดับ ดังนี้

¹ "ครุภัณฑ์รายการย่อย" ในที่นี้จะใช้วงเงินงบประมาณเป็นตัวกำหนด เช่น กำหนดให้เป็นรายการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่มีวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท เป็นต้น

การจำแนกระดับ "ด้าน" (Sectoral classification)

"ด้าน" (Sector) เป็นหน่วยแผนงานระดับบนสุดของโครงสร้างแผนงาน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงภารกิจหลักด้านต่างๆ ของรัฐบาล เมื่อรวมด้านทุกด้านเข้าด้วยกัน ก็จะได้ภาพรวมของภารกิจของรัฐบาล โครงสร้างแผนงานขององค์กรหนึ่งๆ อาจมีจำนวนด้านมากน้อยแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความหลากหลายของภารกิจขององค์กรนั้นๆ ประการหนึ่ง และขึ้นอยู่กับ "นโยบาย" การจัดโครงสร้างแผนงานขององค์กรนั้นๆ อีกประการหนึ่ง โดยหลักการแล้ว องค์กรที่มีภารกิจหลากหลาย (เช่น รัฐบาลระดับชาติ หรือรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น) ก็จะมีการจำแนกแผนงานหลักในระดับบนสุดหรือ "ด้าน" ออกเป็นแผนงานหลักหลายแผนงานหรือหลายด้านตามไปด้วย ในขณะที่องค์กรที่มีภารกิจเฉพาะด้านก็จะมีจำนวนแผนงานหลักเพียงหนึ่งหรือสองด้านเท่านั้น

นอกจากนั้น องค์กรแต่ละแห่งอาจต้องการแผนงานที่มีโครงสร้างแนวดิ่งมากกว่าแนวนอน เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์การจัดการ ในกรณีนี้อาจจะให้มีความหมายในระดับบนสุดจำนวนไม่มากนัก เพื่อให้สามารถประมวลภารกิจหลักๆ ไว้กับองค์กรส่วนบนได้มากที่สุด และให้มีการจัดแบ่งแผนงานระดับรองๆ ลงไปหลายระดับ ตามจำนวนลำดับขั้นของโครงสร้างองค์กร แต่ถ้าองค์กรนั้นมีนโยบายการบริหารจัดการแบบกระจายอำนาจ ก็มักจะจัดโครงสร้างแผนงานเป็นแนวนอน โดยการจัดแบ่งแผนงานระดับบนสุดออกเป็นหลายแผนงาน (แต่ละแผนงานมีความเป็นอิสระจากกันในเชิงการบริหารจัดการ) และมีการจัดแบ่งแผนงานย่อยๆ เพียง 1-2 ระดับเท่านั้น ดังนี้ เป็นต้น

สำหรับโครงสร้างแผนงานใหม่นี้มีความประสงค์ที่จะให้มีโครงสร้างแผนงานแนวนอน เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการแบบกระจายอำนาจตามหลักการที่ได้นำเสนอไว้แล้วข้างต้น ผู้วิจัยได้เสนอให้จัดแบ่งแผนงานในระดับบนสุด ออกเป็น 13 ด้านคือ

1. ด้านการเกษตร
2. ด้านการอุตสาหกรรม
3. ด้านการคมนาคมขนส่ง และสื่อสาร
4. ด้านการพาณิชย์และท่องเที่ยว
5. ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
6. ด้านการพลังงาน
7. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. ด้านการศึกษา
9. ด้านการสาธารณสุข
10. ด้านการบริการสังคมและชุมชน
11. ด้านความมั่นคงแห่งชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
12. ด้านความสงบเรียบร้อยภายใน และสิทธิส่วนบุคคล
13. ด้านบริหารและบริการทั่วไปของรัฐ

แม้โดยหลักการแล้วการจำแนกภารกิจของรัฐออกเป็น "ด้าน" ในโครงสร้างแผนงานจะต้องให้แต่ละด้านมีวัตถุประสงค์เฉพาะตัว ไม่ซ้ำซ้อนกับด้านอื่นๆ แต่เมื่อทำการจำแนกจริงๆ แล้ว พบว่าการจำแนกภารกิจของรัฐออกเป็นด้านต่างๆ ที่กล่าวข้างต้นนี้ยังคงมีความซ้ำซ้อนและสัมพันธ์ระหว่างกันและกันอยู่บ้าง เช่น ด้านการเกษตร อุตสาหกรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว และวิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นต้น หรือด้านสาธารณสุข การศึกษา และบริการสังคมและชุมชน ฯลฯ ดังนี้ เป็นต้น

การจำแนกระดับ "แผนงาน" (Program Classification)

"แผนงาน" ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้จะลดความซ้ำซ้อนลงจากเดิมมาก กล่าวคือแต่ละด้านจะมีแผนงานเพียงระดับเดียวเท่านั้น จำนวนแผนงานในโครงสร้างแผนงานใหม่มีประมาณ 47 แผนงาน เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนแผนงานในโครงสร้างแผนงานเดิมจำนวนประมาณกว่า 100 แผนงาน ในแต่ละแผนงานก็มีการจำแนกเป็น "งาน" เพียงระดับเดียวเช่นกัน กล่าวอีกนัยหนึ่ง โครงสร้างแผนงานใหม่นี้จะมีเพียง 3 ลำดับชั้นเท่านั้นคือ "ด้าน" "แผนงาน" และ "งาน" ซึ่งจะเป็นโครงสร้าง"แนวราบ" มากกว่าโครงสร้างแผนงานเดิมที่มีถึง 5 ลำดับชั้นเป็นอย่างน้อย (ด้าน - สาขา - แผนงาน - แผนงานรอง - งาน / โครงการ)

ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้ "แผนงาน" จะเป็นหน่วยของโครงสร้างแผนงานที่สำคัญที่สุด เนื่องจากเป็นระดับที่จะเชื่อมโยงระหว่าง ด้าน ซึ่งกำหนดให้เป็นหน่วยที่จะแสดงถึงทิศทางและนโยบายระดับชาติ กับงาน ซึ่งจะเป็นระดับปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ แผนงานทุกแผนงานจึงต้องมีความสมบูรณ์ในตัวเอง คำว่า "สมบูรณ์" ในที่นี้หมายถึง

1. มีวัตถุประสงค์เดียว (Single objective) และเป็นวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติการที่ชัดเจน มีครอบคลุมประเด็นหรือเรื่องนั้นๆ ได้อย่างครบถ้วน (Comprehensive) และมีความเป็นอิสระจากแผนงานอื่นๆ อย่างชัดเจน กล่าวคือ กลุ่มของแผนงานที่อยู่ใน "ด้าน" เดียวกันนั้น อาจจะมีลักษณะวัตถุประสงค์ที่สนับสนุนเกื้อกูลซึ่งกันและกัน (แต่ต้องไม่ซ้ำซ้อนกัน หรือถ้าหากจะมีความซ้ำซ้อนกันอยู่บ้าง ก็ต้องให้มีน้อยที่สุด) ในทางตรงกันข้าม แผนงานที่จัดอยู่ใน "ด้าน" ที่ต่างกันจะต้องมีวัตถุประสงค์ที่ไม่ซ้ำซ้อน และไม่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันโดยตรง

2. ในแผนงานหนึ่งๆ จะต้องมียานหรือกิจกรรมย่อยที่สนับสนุนเกื้อกูลซึ่งกันและกันโดยตรง และสนับสนุนให้เกิดการบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ ได้อย่างมีเหตุผล (rationally logistic) คือมีกลุ่มงานหรือกิจกรรมที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานนั้นๆ อย่างเพียงพอ แต่ก็ไม่ใช่มีจำนวนงานหรือกิจกรรมมากจนเกินพอดี)

การจำแนกระดับ "งาน"

โครงสร้างแผนงานใหม่นี้ได้จำแนกแผนงานต่างๆ ออกเป็นงานหลักๆ จำนวนประมาณ 223 งาน เมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างแผนงานเดิมที่มีจำนวนงานประมาณกว่า 3,000 งานแล้ว จะเห็นได้อย่างชัดเจนว่าจำนวนงานในโครงสร้างแผนงานใหม่ได้ลดลงเหลือประมาณร้อยละ 7.4 ของโครงสร้างแผนงานเดิม ลักษณะของงานในโครงสร้างแผนงานใหม่จะเป็นกลุ่มของ "กิจกรรม" ที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน วัตถุประสงค์ที่ว่านี้จะเน้นเป้าหมายการผลิต / ผลงานในรูปของบริการสาธารณะอย่างใดอย่างหนึ่งให้แก่สังคมภายนอก ดังนั้น ลักษณะของ "งาน" ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้จะเป็นงานหลักๆ เท่านั้น มิใช่กิจกรรมสนับสนุนที่ดำเนินการภายในองค์กร

ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้ งานแต่ละงานจะมีเป้าหมายเชิงปฏิบัติการ และตัวชี้วัดระดับการบรรลุเป้าหมายของงานที่ชัดเจน ทั้งนี้เพราะการจัดสรรงบประมาณให้แก่งานต่างๆ รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินงานในระบบงบประมาณใหม่นี้จะคำนึงถึงเป้าหมายของงานนั้นๆ เป็นหลัก สิ่งที่หน่วยงานจะต้องรับผิดชอบในการบริหารงบประมาณคือการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงปฏิบัติการที่กำหนดไว้ ในขณะที่หน่วยปฏิบัติงานสามารถใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการดำเนินงาน (กิจกรรม) ของตนเองได้อย่างกว้างขวาง หน่วยของ "งาน" ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้มีขอบเขตหรือขนาดที่ใหญ่กว่างานในโครงสร้างแผนงานปัจจุบัน (ซึ่งงานจำนวนมากเป็นเพียงกิจกรรมย่อยๆ เท่านั้น) ทั้งนี้เพราะต้องการให้หน่วยปฏิบัติงานสามารถใช้ดุลยพินิจในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างกว้างขวางมากกว่าเดิมนั่นเอง

“แผนงาน” ในกลุ่มแผนงานพื้นฐานนี้จะประกอบด้วย “งาน” และกิจกรรมย่อยที่อยู่ภายใต้งานนั้นๆ เท่านั้น ไม่มี “โครงการ” อยู่ในแผนงานพื้นฐานแต่อย่างใด บรรดากิจกรรมบางประเภทที่มักจะตั้งชื่อเป็น “โครงการ” ในโครงสร้างแผนงานเดิม เช่น โครงการก่อสร้างอาคาร ถนน โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ เครื่องมือ โครงการวิจัย ฯลฯ เป็นต้นนั้น ในโครงสร้างแผนงานใหม่นี้ถือว่าเป็นกิจกรรมหนึ่งที่อยู่ภายใต้งานปกติเท่านั้น

อนึ่ง ในช่วงแรกๆ ของการนำโครงสร้างแผนงานใหม่ไปใช้นั้น อาจมี “โครงการ” ในโครงสร้างแผนงานเดิมจำนวนหนึ่งที่ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ดังนั้น โครงการเหล่านี้อาจจำเป็นต้องมีอยู่ในกลุ่มแผนงานพื้นฐานต่อไปจนสิ้นสุดโครงการ เพื่อให้การบริหารงบประมาณมีความต่อเนื่อง แต่สำหรับโครงการที่จะเกิดขึ้นใหม่นั้น ควรจะดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดโครงการในโครงสร้างแผนงานที่ได้นำเสนอไว้ในส่วนที่ผ่านมาของรายงานฉบับนี้โดย **เคร่งครัด**



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ด้านการเกษตร

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การผลิตด้านการเกษตรมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสม มีการใช้และอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ มีความยั่งยืน มีผลผลิตเพียงพอแก่การบริโภคภายในประเทศ และสามารถส่งออกได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี
2. รายได้เฉลี่ยต่อหัวของเกษตรกรไม่น้อยกว่าปีละ xx บาท
3. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรนำเข้า ณ ราคาคงที่ ไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
4. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรส่งออก ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตร

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การผลิต การใช้ และการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรมีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุง พัฒนา อนุรักษ์ และจัดสรรทรัพยากรด้านการเกษตร อันประกอบด้วยที่ดิน น้ำ ลุ่มน้ำ และแหล่งประมง ให้สามารถทำการเกษตรได้ผลดียิ่งขึ้น พัฒนา ถ่ายทอด และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้พันธุ์และเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่ เฉลี่ยต่อไร่ในพื้นที่เสื่อมโทรม และพื้นที่คุณภาพต่ำที่ได้รับการปรับปรุง พัฒนา และอนุรักษ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่ เฉลี่ยต่อไร่ในพื้นที่การจัดรูปที่ดิน ปฏิรูปที่ดิน และพื้นที่การปรับโครงสร้างการผลิต เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตรเฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในเขตชลประทานไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
4. มูลค่าผลผลิตด้านการประมง ณ ราคาคงที่ ในเขตพื้นที่การประมงเสื่อมโทรมที่ได้รับการปรับปรุง พัฒนา และอนุรักษ์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. มูลค่าผลผลิตด้านการกสิกรรมเฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
6. มูลค่าผลผลิตด้านการปศุสัตว์เฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
7. มูลค่าผลผลิตด้านการประมง ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี

งาน:

1. งานอนุรักษ์ดินและน้ำ
2. งานจัดที่ดินทำกิน
3. งานปฏิรูปที่ดิน
4. งานชลประทาน
5. งานอนุรักษ์และพัฒนาทุ่งหญ้าเลี้ยงสัตว์
6. งานปรับโครงสร้างการผลิต
7. งานอนุรักษ์ และพัฒนาแหล่งประมง
8. งานส่งเสริมการพัฒนาพันธุ์และเทคโนโลยีการเกษตร
9. งานส่งเสริมการกสิกรรม

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. พื้นที่การเกษตรเสื่อมโทรม (ไร่)
2. พื้นที่เป้าหมายของการจัดรูปที่ดิน ปฏิรูปที่ดิน (ไร่)
3. พื้นที่การชลประทาน (ไร่)

4. แหล่งการประมง (แห่ง / ตารางกิโลเมตร)
5. พื้นที่ทุ่งหญ้าเลี้ยงสัตว์ (ไร่)
6. เกษตรกรและพื้นที่การเกษตรที่มีผลผลิตต่อไร่ต่ำเนื่องจากการใช้พันธุ์และเทคโนโลยีไม่เหมาะสม หรือเพาะปลูกพืชที่ไม่ผลตอบแทนต่ำ หรือมีปัญหาด้านการตลาด (ครัวเรือน/ไร่)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจการเกษตร:

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การผลิต การลงทุน และตลาดสินค้าเกษตรมีการเติบโตอย่างเหมาะสมและยั่งยืน โดยส่งเสริมกิจการสหกรณ์การเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสถาบันการเกษตร ส่งเสริมการลงทุนในภาคการเกษตร และธุรกิจการเกษตร และส่งเสริมตลาดการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนในภาคการเกษตรและธุรกิจการเกษตรเพิ่มขึ้นร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าสินค้าการเกษตรส่งออกสินค้าเกษตร เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. รายได้เฉลี่ยต่อหัวของเกษตรกรไม่น้อยกว่าปีละ xx บาท
4. ร้อยละ xx ของครัวเรือนเกษตรกรมีภาระหนี้หนี้สินที่จะต้องชำระไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อปีของครัวเรือน

งาน:

1. งานส่งเสริมสหกรณ์และสถาบันการเกษตร
2. งานสินเชื่อเพื่อการเกษตร
3. งานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจและตลาดการเกษตร

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. เกษตรกรและสถาบันการเกษตร (ราย/ หน่วยงาน)
2. โครงการลงทุนด้านการเกษตรที่เป็นเป้าหมายของการสนับสนุนด้านเงินลงทุน (โครงการ)
3. ตลาดสินค้าเกษตรภายในประเทศ (อำเภอ จังหวัด / ล้านบาท)
4. ตลาดสินค้าเกษตรต่างประเทศ (ประเทศ / ล้านบาท)

ด้านอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การผลิตในภาคอุตสาหกรรมมีผลผลิตเพียงพอแก่การบริโภคภายในประเทศ มีประสิทธิภาพ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้มาตรฐาน เชื่อมโยงกับการพัฒนาในภาคการเกษตร มีการกระจายการผลิตไปสู่ภูมิภาค มีการลงทุนในอุตสาหกรรมหลักและอุตสาหกรรมพื้นฐานในสัดส่วนที่เหมาะสม และสามารถเพิ่มปริมาณการส่งออก

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศ ณ ราคาคงที่ เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสำเร็จรูปนำเข้า ณ ราคาคงที่ เข้าไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
3. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมส่งออก ณ ราคาคงที่ เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน:

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตด้านอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์ "เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการผลิตด้านอุตสาหกรรม โดยการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี การผลิต การจัดการ การพัฒนาฝีมือแรงงานอุตสาหกรรมขั้นสูง สิ่งอำนวยความสะดวก และข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ประกอบการ กำกับดูแลสถานประกอบการให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานอุตสาหกรรม จัดให้มีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมาตรฐานผลิตภัณฑ์"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนผลผลิต-ต้นทุน-เฉลี่ย (Average output-input ratio) ในกลุ่มสถานประกอบการอุตสาหกรรมเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. ร้อยละ xx ของโรงงานอุตสาหกรรมปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายว่าด้วยการประกอบกิจการอุตสาหกรรม การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และอื่นๆ
3. ร้อยละ xx ของโรงงานอุตสาหกรรมได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมสากล
4. ร้อยละ xx ของจำนวนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศผ่านการรับรองมาตรฐานสากล (ISO Standards)
5. ร้อยละ xx ของจำนวนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย (สมอ.)

งาน:

1. งานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตด้านอุตสาหกรรม
2. งานเพิ่มผลผลิต
3. งานพัฒนาฝีมือแรงงานอุตสาหกรรมชั้นสูง (สถาบันไทย-เยอรมัน และอื่นๆ)
4. งานกำกับดูแลโรงงานอุตสาหกรรม
5. งานมาตรฐานอุตสาหกรรม

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. อุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำ หรือที่ไม่สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ (สาขา / จำนวนหน่วยประกอบการ)
2. สถานประกอบการ-กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำกว่าเกณฑ์เฉลี่ยปานกลาง (จำนวนหน่วยประกอบการ)
3. แรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายการพัฒนาฝีมือชั้นสูง (คน)
4. สถานประกอบการ (โรงงาน) อุตสาหกรรม (โรงงาน)
5. ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (รายการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การผลิต การลงทุน และการส่งออกผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีสัดส่วนระหว่างอุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมการเกษตรที่เหมาะสม มีการกระจายไปสู่ส่วนภูมิภาคในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ สิ่งอำนวยความสะดวก เงินทุนการดำเนินงาน และอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (อุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมการเกษตร) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าสินค้าอุตสาหกรรมส่งออกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาคมีอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศรวมต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนด้านอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาคมีอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของมูลค่าการลงทุนด้านอุตสาหกรรมรวมต่อปี

งาน:

1. งานส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรม
2. งานส่งเสริมตลาดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
3. งานสถาบันเงินทุนอุตสาหกรรม

4. งานส่งเสริมอุตสาหกรรมการเกษตร (อ้อยและน้ำตาล น้ำมันปาล์ม ปลากระป๋อง แปรรูปอาหาร ฯลฯ เป็นต้น)
5. งานศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค
6. งานศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมเฉพาะสาขา (เช่น อัญมณี แร่ ฯลฯ เป็นต้น)
7. งานนิคมอุตสาหกรรม

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. นักลงทุน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความประสงค์จะลงทุน (ราย)
2. ตลาดสินค้าอุตสาหกรรมในต่างประเทศที่เป็นเป้าหมายการส่งออกของไทย (ประเทศ / ล้านบาท)
3. ผู้ประกอบการท้องถิ่น และผู้ประกอบการทั่วไป ที่สนใจลงทุนประกอบกิจการอุตสาหกรรมใน ส่วนภูมิภาค (เขต 2 3 และ 4) (จังหวัด / ราย)
4. นิคมอุตสาหกรรม (แห่ง)
5. สถานประกอบการอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาค (ราย)
6. อุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมการเกษตร (สาขา / จำนวนผู้ประกอบการ)

ด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งและการสื่อสารที่ครอบคลุมเชื่อมโยงทั่วถึงทุกพื้นที่ของประเทศ สามารถเอื้ออำนวยให้การคมนาคมขนส่งและการสื่อสารภายในประเทศและระหว่างประเทศมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ได้มาตรฐาน และประหยัด"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. เครือข่ายเส้นทางคมนาคมสายหลัก อันประกอบด้วยทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ เส้นทางเดินเรือระหว่างภาค มีความยาวไม่น้อยกว่า xx กม. ต่อพื้นที่ 50,000 ตารางกิโลเมตร
2. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมขนส่งเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คน
3. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสารเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
4. อัตราส่วนเลขหมายโทรศัพท์ต่อประชากรเฉลี่ยไม่น้อยกว่า xx เลขหมายต่อ 100 คน

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบการคมนาคมทางบก

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีระบบเครือข่ายการคมนาคมขนส่งทางบกที่มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางบก ควบคุมดูแลผู้ขับขี่ยานพาหนะ ผู้โดยสาร ยานพาหนะ และระบบขนส่งมวลชนให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ความยาวของถนนสายหลักเชื่อมโยงระหว่างภาคไม่น้อยกว่า xx กม. ต่อพื้นที่ 50,000 ตารางกิโลเมตร
2. ระบบการขนส่งมวลชนมีขีดความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของประชากรในพื้นที่ให้บริการ
3. การรถไฟสามารถให้บริการขนส่งผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า xx คน สินค้า และพัสดุภัณฑ์ไม่น้อยกว่า xx ล้านตันต่อปี
4. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางโดยรถไฟเฉลี่ยไม่น้อยกว่าชั่วโมงละ xx กิโลเมตร
5. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางโดยรถยนต์บนถนนสายหลักเชื่อมโยงระหว่างภาคเฉลี่ยไม่น้อยกว่าชั่วโมงละ xx กิโลเมตร
6. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุทางรถยนต์ไม่เกิน xx ครั้งต่อจำนวนรถยนต์ 1,000 คันต่อปี
7. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุทางรถไฟไม่เกิน xx ครั้งต่อระยะทางวิ่ง 1,000 กม.
8. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางรถยนต์และรถไฟเฉลี่ยไม่เกิน xx คนต่อประชากร 1,000 คน

9. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคด้านการคมนาคมทางบกต่อความยาวถนนทางหลวง 100 กม. เฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
10. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการเดินรถไฟ 1,000 กม. เฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
11. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางบก อันประกอบด้วย ค่าโดยสารรถประจำทาง รถไฟ และระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานปรับปรุงและบำรุงรักษาทาง
2. งานก่อสร้างทาง
3. งานการรถไฟ
4. งานระบบการขนส่งมวลชนทางบก
5. งานระบบการจราจรทางบก

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ถนนทางหลวงแผ่นดินประเภทต่างๆ (ประเภท / กม.)
2. ชุดสัญญาณไฟจราจร (ชุด)
3. ชุดปฏิบัติการและชั่วโมงปฏิบัติการตำรวจทางหลวง (ชุด / คน / ชั่วโมง)
4. ยานยนต์ประเภทต่างๆ (ประเภท / คัน)
5. ผู้ขอใบอนุญาตประเภทต่างๆ (ประเภท / ราย)
6. เทียวิ่งและระยะทางวิ่งรถไฟ (ขบวน / กม.)
7. ผู้โดยสารรถไฟ (คน / กม.)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบคมนาคมทางน้ำ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางน้ำที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีท่าเทียบเรือ บำรุงรักษาร่องน้ำและระบบการขนส่งทางน้ำ ควบคุมดูแลพนักงานควบคุมการเดินเรือ ผู้โดยสาร ยานพาหนะ และระบบขนส่งมวลชนทางน้ำให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการเดินเรือระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศในภูมิภาคต่างๆ มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างเหมาะสม
2. ระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้ในการเข้าเทียบท่า-ขนถ่ายสินค้าของเรือสินค้าเฉลี่ยครั้งละไม่เกิน xx ชั่วโมง
3. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุของเรือสินค้าในการเข้าเทียบท่า-ขนถ่ายสินค้าไม่เกิน x ครั้งต่อจำนวนเรือเข้าเทียบท่า 100 ลำ
4. จำนวนผู้บาดเจ็บ-เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางเรือไม่เกินปีละ xx คน
5. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการคมนาคมทางน้ำต่อความยาวเส้นทางคมนาคมทางน้ำ 100 กม. เฉลี่ยเท่ากับ xx บาทต่อปี
6. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางน้ำ อันประกอบด้วย ค่าโดยสารเรือ ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ฯลฯ เป็นต้น เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานปรับปรุงและบำรุงรักษาเส้นทางเดินเรือ
2. งานกิจการพาณิชย์นาวี
3. งานระบบขนส่งมวลชนทางน้ำ
4. งานการทำเรือนานาชาติ (คลองเตย สัตหีบ สงขลา ฯลฯ)
5. งานระบบการจราจรทางเรือ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. กิจการพาณิชย์นาวี
2. ทำเรือ เส้นทางเดินเรือภายในประเทศ และขีดความสามารถ (แห่ง /กิโลเมตร /ลำ /ตันต่อปี)
3. ทำเรือระหว่างประเทศ และขีดความสามารถ (แห่ง /ลำ /ตันต่อปี)
4. ชุดนําร่องและขีดความสามารถ (ชุด /เที่ยว /ตันต่อปี)
5. ชุดสัญญาอนุญาตการจราจรทางเรือ (ชุด)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบคมนาคมทางอากาศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางอากาศที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีท่าอากาศยาน และระบบการคมนาคมขนส่งทางอากาศให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการบินและการคมนาคมขนส่งระหว่างประเทศ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. สนามบินภายในประเทศและระหว่างประเทศมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 แห่งต่อพื้นที่ xx ตารางกิโลเมตร
2. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุของเครื่องบินโดยสาร-ขนส่งสินค้าไม่เกิน x ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวบิน
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการคมนาคมทางอากาศต่อ 1 เที่ยวบินเฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
4. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางอากาศอันประกอบด้วย ค่าโดยสารเครื่องบิน ค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ และค่าธรรมเนียมการบินต่างๆ เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานการทำอากาศยาน
2. งานระบบการจราจรทางอากาศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ทำอากาศยานและขีดความสามารถ (แห่ง /ลำ เที่ยวบิน /ตันต่อปี)
2. หน่วยควบคุมการจราจรทางอากาศและขีดความสามารถ (หน่วย /เที่ยวบิน /ชั่วโมงปฏิบัติการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบการสื่อสารโทรคมนาคม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีระบบการสื่อสาร โทรคมนาคมที่ทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารโทรคมนาคมประเภทต่างๆ ควบคุมดูแลผู้ให้บริการ ผู้ใช้บริการ และระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการสื่อสารโทรคมนาคมระหว่างประเทศ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. จำนวนเลขหมายโทรศัพท์ไม่น้อยกว่า 1 เลขหมายต่อประชากร xx คน
2. จำนวนประชากรที่สามารถเข้าถึงบริการสื่อสารในระบบสายใยแก้วนำแสงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของประชากรทั้งประเทศ
3. ระยะเวลาเฉลี่ยของการส่งจดหมายและไปรษณีย์ภัณฑ์ภายในประเทศจากต้นทางถึงผู้รับไม่เกิน x ชั่วโมง
4. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบโทรศัพท์เฉลี่ย xx บาทต่อเลขหมาย
5. ค่าบริการโทรศัพท์ในพื้นที่เฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อครั้ง และค่าบริการโทรศัพท์ทางไกลภายในประเทศเฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อนาที
6. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบไปรษณีย์เฉลี่ย xx บาทต่อรายการ
7. ค่าบริการไปรษณีย์ภัณฑ์ในประเทศเฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อน้ำหนัก x กรัมต่อครั้ง

งาน:

1. งานการโทรศัพท์
2. งานการไปรษณีย์โทรเลข
3. งานการสื่อสารวิทยุ

4. งานการสื่อสารดาวเทียม
5. งานสื่อสารระบบใยแก้วนำแสง

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. จำนวนเลขหมายโทรศัพท์ (หมายเลข)
2. หน่วยบริการไปรษณีย์โทรเลขและขีดความสามารถ (แห่ง / ตารางกิโลเมตร) / คน)
3. สถานีส่งสัญญาณคลื่นวิทยุ และขีดความสามารถ (สถานี / ตารางกิโลเมตร) / คน)
4. ดาวเทียม สถานีสัญญาณ และขีดความสามารถ (ดวง / สถานี / ตารางกิโลเมตร / คน)

ด้านการพาณิชย์และท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ระบบตลาดสินค้า การบริการและการท่องเที่ยวภายในประเทศและระหว่างประเทศเป็นตลาดแข่งขันเสรี มีเสถียรภาพ มีการเติบโตที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านการเกษตร อุตสาหกรรมและบริการ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของผู้ประกอบการค้าและพาณิชย์กรรมดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายของรัฐว่าด้วยการค้าเสรี
2. ดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
3. การขาดดุลการค้าระหว่างประเทศลดลงร้อยละ xx ต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนด้านพาณิชย์กรรม การท่องเที่ยว และบริการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. ผลผลิตด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม รวมทั้งบริการด้านการท่องเที่ยวและอื่นๆ ของประเทศมีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมระบบตลาดแข่งขันเสรีภายในประเทศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ตลาดสินค้าและบริการภายในประเทศเป็นตลาดการค้าเสรี มีเสถียรภาพ โดยการกำกับดูแลสถานประกอบการให้ดำเนินธุรกรรมตามระเบียบกฎหมาย สํารวจและกำกับดูแลภาวะการตลาด จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค และให้ความคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของสถานประกอบการที่จดทะเบียน มีระบบบัญชี และดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย ("กฎหมาย" ในที่นี้หมายถึงกฎหมายว่าด้วยการประกอบการค้า กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการผูกขาดทางการค้า กฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา ฯลฯ เป็นต้น)
2. ดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
3. ความแตกต่างระหว่างดัชนีราคาผู้บริโภคในภูมิภาคต่างๆ ไม่เกินร้อยละ xx ของค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภค รวมทั้งประเทศ

งาน:

1. งานทะเบียนและบัญชีธุรกิจ
2. งานพัฒนาระบบตลาดในประเทศ
3. งานพาณิชย์ภายในประเทศ
4. งานทรัพย์สินทางปัญญา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการธุรกิจ (ราย)
2. ผู้เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา (ราย)
3. ทรัพย์สินทางปัญญา (รายการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจ

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้การพาณิชย์กรรม การประกันภัย และบริการในประเทศมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสมเชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านการเกษตร อุตสาหกรรมและ บริการภายในประเทศ โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูล ข่าวสาร เงินทุน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนสุทธิด้านพาณิชย์กรรม การประกันภัย และบริการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. สินค้าและบริการที่ผลิตภายในประเทศมีส่วนแบ่งในตลาด (Market share) ภายในประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

งาน:

1. งานส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ
2. งานส่งเสริมการประกันภัย

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ผู้ประกอบการธุรกิจที่รัฐมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ (ราย)
2. ผู้ขายส่ง ขายปลีก (ราย)
3. ผู้บริโภคทั่วไป (ล้านคน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้ธุรกิจการท่องเที่ยวมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสม โดยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว จัดให้มีสิ่งจูงใจ สิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย และข้อมูลข่าวสาร แก่ผู้ประกอบการและนักท่องเที่ยว ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในธุรกิจการท่องเที่ยว”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. รายได้เข้าประเทศจากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนสุทธิของธุรกิจการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. ร้อยละ xx ของสถานที่ท่องเที่ยวได้รับการบูรณะปรับปรุงและพัฒนา

งาน:

1. งานส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. นักท่องเที่ยวและหน่วยธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย (คน)
2. นักท่องเที่ยวและหน่วยธุรกิจการท่องเที่ยวในต่างประเทศ (คน)
3. สถานที่ท่องเที่ยวที่จำเป็นต้องบูรณะปรับปรุงและพัฒนา (แห่ง)
4. หน่วยกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว (หน่วยงาน /โครงการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมพาณิชย์กรรมระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้ระบบการค้าและบริการระหว่างประเทศเป็นตลาดการค้าเสรี ให้ตลาดสินค้าไทยในต่างประเทศมีเสถียรภาพและเติบโตในอัตราที่เหมาะสม โดยจัดระเบียบการค้าระหว่างประเทศให้เหมาะสมยกระดับมาตรฐานสินค้าส่งออกและนำเข้า รักษาผลประโยชน์ทางการค้าระหว่างประเทศ จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าส่งออกสุทธิ ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. อัตราส่วนการครองตลาดของสินค้าไทยในตลาดโลกไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. การขาดดุลการค้าระหว่างประเทศไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP

งาน:

1. งานส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ
2. งานข้อตกลงและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ
3. งานพิธีการนำเข้าและส่งออก

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยกิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ (เช่น จัดงานแสดงสินค้านานาชาติ-ครั้ง เป็นต้น)
2. รัฐบาลของประเทศคู่ค้าที่ต้องการทำข้อตกลงและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ (ประเทศ)
3. หน่วยพิธีการนำเข้าและส่งออก และปริมาณสินค้านำเข้าและส่งออก (รายการ)

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การใช้ การอนุรักษ์ และการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสภาวะแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนองตอบความต้องการพัฒนาประเทศ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าพื้นฟู ป่าชายเลน และป่าชุมชน มีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
2. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดทั้งปี
3. ร้อยละ xx ของชุมชนในเขตเมืองและชนบทมีคุณภาพอากาศและคุณภาพเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. พื้นที่ที่มีปัญหาดินพังทลายและการชะล้างหน้าดินได้รับการป้องกันและฟื้นฟูเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
5. แหล่งแร่ได้รับการสำรวจและขึ้นทะเบียนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านตารางกิโลเมตร
6. ร้อยละ xx ของพื้นที่ป่าไม้มีการควบคุมการนำผลผลิตจากป่ามาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมาย
7. การให้สัมปทานแร่เฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านตัน

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การใช้-การอนุรักษ์-การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยการจัดระเบียบการใช้ การอนุรักษ์ การบูรณะ และพัฒนาคุณภาพการทรัพยากรธรรมชาติ จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก สิ่งสูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และดำเนินการอื่นๆ แก่ประชาชน ชุมชน และองค์กรในภาครัฐและเอกชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าชายเลน ป่าพื้นฟู และป่าชุมชนมีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ปีละ xx ล้านไร่
2. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดทั้งปี
3. ร้อยละ xx ของป่าเสื่อมโทรมได้รับการบูรณะ-ฟื้นฟูขึ้นใหม่
4. พื้นที่ที่มีปัญหาดินพังทลายและการชะล้างหน้าดินได้รับการป้องกันและฟื้นฟูเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
5. ร้อยละ xx ของคู่มือน้ำมีระบบการบริหารจัดการลุ่มน้ำ
6. ร้อยละ xx ของชุมชนมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน
7. แหล่งแร่ได้รับการสำรวจและขึ้นทะเบียนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านตารางกิโลเมตร
8. ร้อยละ xx ของพื้นที่ป่าไม้มีการควบคุมการนำผลผลิตจากป่ามาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมาย
9. การให้สัมปทานแร่เฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านตัน

งาน:

1. งานจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
2. งานอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรณี

- งานอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้และสัตว์ป่า (งานพฤกษศาสตร์ป่าไม้ งานป้องกันรักษาป่า งานจัดการป่าไม้ งานจัดการลุ่มน้ำ งานควบคุมไฟป่า งานอุทยานแห่งชาติ งานสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า งานปลูกป่า)
- งานอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ สัตว์น้ำ และแหล่งประมง

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

- หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรณี และพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย / ตารางกิโลเมตร)
- หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้และสัตว์ป่าและพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย / ตารางกิโลเมตร)
- หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติและสัตว์น้ำและพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย / ตารางกิโลเมตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประชาชนมีสภาวะแวดล้อมที่มีคุณภาพดี ปลอดภัย เหมาะสมสำหรับการดำรงชีวิต โดยการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ควบคุม กำกับดูแล ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมาตรฐานและระเบียบกฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม จัดให้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน อันประกอบด้วย ระบบระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ สิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ประชาชน ชุมชน องค์กรในภาครัฐและเอกชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- อัตราการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากสภาวะแวดล้อมเป็นพิษลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
- ร้อยละ xx ของชุมชนมีระบบการจัดการด้านสภาวะแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน
- ร้อยละ xx ของชุมชนในเขตเมืองและชนบทมีคุณภาพอากาศและระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
- แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดทั้งปี

งาน:

- งานส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- งานควบคุมคุณภาพน้ำ
- งานควบคุมคุณภาพอากาศ
- งานควบคุมระดับเสียง
- งานกำจัดขยะ ของเสีย และกากสารพิษ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

- "กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม-กลุ่มเป้าหมายของการส่งเสริม" (งาน /โครงการ)
- จุดปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ และเสียงและขีดความสามารถสูงสุด (จุดตรวจวัดคุณภาพและความถี่ในการตรวจวัด)
- แหล่งมลพิษที่ต้องทำการตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการ (แห่ง/ครั้ง)

ด้านการศึกษา

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลมีพัฒนาการด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ สติปัญญา พลานามัยที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม สามารถประกอบอาชีพและมีชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- กลุ่มประชากรอายุ 3-5 ปีได้รับการศึกษาก่อนระดับประถมศึกษาร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้าน อารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญาตามเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
- กลุ่มประชากรอายุ 6 - 18 ปีได้รับการศึกษาในระดับพื้นฐานร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้าน อารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

3. กลุ่มประชากรที่จบการศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับการศึกษาด้านอาชีวะและอุดมศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้าน อารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้กลุ่มประชากรอายุ 3-5 ปีมีพัฒนาการและความพร้อมในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ และสติปัญญา สำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการด้านการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชากรอายุ 3-5 ปีได้รับการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษาร้อยละ xx มีความพร้อมในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดบริการด้านการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา (ในโรงเรียนทั่วไป ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมพัฒนาชุมชน และกรมศาสนา)
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
5. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาระดับก่อนระดับประถมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาพื้นฐาน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้กลุ่มประชากรอายุ 6 - 18 ปี ได้รับการศึกษาในระดับพื้นฐานอย่างทั่วถึง เท่าเทียม มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีพละนาามัยที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการด้านการศึกษาระดับพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชากรอายุ 6 - 18 ปี ได้รับการศึกษาระดับพื้นฐานร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาระดับพื้นฐานร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน

3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาระดับพื้นฐานเฉลี่ยต่อหัวไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาพื้นฐาน
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
5. งานส่งเสริมพลศึกษา
6. งานส่งเสริมกิจการลูกเสือและยุวกาชาด
7. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
8. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนระดับพื้นฐาน (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานอาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลมีโอกาสเลือกศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษต่างๆ ตามความถนัดและความสามารถของตนเองได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการการศึกษาอาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่มีความประสงค์จะศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษได้รับการศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษร้อยละ xx มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดบริการด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษศึกษาไม่เกิน xx บาท

งาน

1. งานจัดการศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษ
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
5. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
6. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษ (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษานอกโรงเรียน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลที่มีได้รับการศึกษาตามระบบการศึกษาปกติมีโอกาสศึกษาหาความรู้อย่างทั่วถึงเท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีบริการการศึกษานอกโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่มีได้รับการศึกษาตามระบบการศึกษาปกติได้รับการศึกษานอกโรงเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษานอกโรงเรียนร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ประชาชนทั่วไปจำนวนร้อยละ xx มีความเห็นว่าสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษานอกโรงเรียนให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ในระดับที่น่าพอใจ
4. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
6. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดการศึกษานอกโรงเรียนไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษานอกโรงเรียน
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
5. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
6. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน (หน่วย)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาพิเศษ การศึกษาสงเคราะห์ และการศึกษาของสถาบันทางศาสนา

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลที่มีคุณลักษณะพิเศษในด้านสติปัญญา ร่างกาย และผู้ด้อยโอกาสได้รับการศึกษาตามความสามารถของตนเองอย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีบริการการศึกษาที่เหมาะสมกับคุณลักษณะของบุคคลกลุ่มต่างๆ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่มีคุณลักษณะพิเศษในด้านสติปัญญา ร่างกาย และผู้ด้อยโอกาสร้อยละ xx ได้รับการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษา และระดับพื้นฐาน ตามความสามารถของตนเอง

- ผู้ที่จบการศึกษาพิเศษและการศึกษาสงเคราะห์ร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
- ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
- ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
- ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดการศึกษาพิเศษและการศึกษาสงเคราะห์ไม่เกิน xx บาท

งาน:

- งานจัดการศึกษาพิเศษสำหรับเด็กปัญญาเลิศ
- งานจัดการศึกษาสงเคราะห์
- งานจัดการศึกษาของสถาบันทางศาสนา
- งานพัฒนาหลักสูตร
- งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
- งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
- งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
- งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

- หน่วยจัดการศึกษาพิเศษ การศึกษาสงเคราะห์ และการศึกษาของสถาบันทางศาสนา (แห่ง)
- หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาเอกชน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลที่เข้ารับการศึกษาศึกษาในสถานศึกษาเอกชนมีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ ที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพและประกันคุณภาพบริการด้านการศึกษาของสถานศึกษาเอกชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- ผู้จบการศึกษาจากสถานศึกษาเอกชนในระดับก่อนประถมศึกษา การศึกษาพื้นฐาน อาชีวศึกษา และอุดมศึกษา ร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
- ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
- ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
- ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการส่งเสริมประสิทธิภาพและประกันคุณภาพบริการด้านการศึกษาของสถานศึกษาเอกชนไม่เกิน xx บาท

งาน:

- งานส่งเสริมการจัดการศึกษาเอกชน
- งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
- งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาเอกชนในระดับก่อนประถมศึกษา การศึกษาพื้นฐาน อาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษ และอุดมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานอุดมศึกษา

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้บุคคลมีโอกาสได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษาตามความสามารถของตนเองอย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน ให้สถาบันอุดมศึกษาเป็นแหล่งส่งเสริม พัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ และให้บริการทางวิชาการต่อสังคม โดยจัดให้มีและส่งเสริมการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ และการให้บริการทางวิชาการของสถาบันอุดมศึกษาที่มีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่ประสงค์จะเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาร้อยละ xx ได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
2. ผู้ที่จบการศึกษาในระดับอุดมศึกษาร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก ๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก ๆ 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาสาขาวิชา... ไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
5. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
6. งานวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ทางวิชาการ
7. งานบริการทางวิชาการ
8. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถาบันอุดมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)
3. โครงการวิจัยพื้นฐาน (โครงการ)
4. กลุ่มประชากรเป้าหมายของการให้บริการทางวิชาการ (กลุ่ม คน)

ด้านบริการสังคมและชุมชน

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้บุคคลมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง สามารถดำรงชีพอยู่ในสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ มีระบบการจ้างงานทำที่เป็นธรรม เท่าเทียม และปลอดภัย ได้รับการประกันสวัสดิการสังคมอย่างครอบคลุมทั่วถึง มีหลักศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต มีความภาคภูมิใจและ

ร่วมสืบทอดคิดปวัตนธรรมไทย ให้ชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง และมีระบบสาธารณูปโภค
สาธารณูปการพื้นฐาน อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราการว่างงานของผู้ที่อยู่ในวัยแรงงานไม่เกินร้อยละ xx
2. การจ้างงานที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการแรงงาน ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และแรงงาน
สัมพันธ์มีจำนวนไม่เกิน xx รายต่อลูกจ้าง 1,000 คน
3. อัตราการเกิดอันตรายอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ปลอดภัยไม่เกินปีละ xx รายต่อลูกจ้าง 1,000 คน
4. ร้อยละ xx ของลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
5. จำนวนประชาชนร้อยละ xx ได้รับการประกันสุขภาพ
6. ร้อยละ xx ของผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึ่งได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล ได้รับการสงเคราะห์ให้มีคุณภาพชีวิตไม่
ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
7. ร้อยละ xx ของประชาชนยึดถือหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต
8. ร้อยละ xx ของแหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ได้รับการสำรวจ วิจัย ขึ้นทะเบียน
และอนุรักษ์ไว้ให้อยู่ในสภาพที่ดี
9. ร้อยละ xx ของประชาชนมีโอกาสได้เข้าถึง เรียนรู้ และรับการถ่ายทอดศิลปกรรมและวัฒนธรรม
10. ร้อยละ xx ของประชากรมีโอกาสออกกำลังกาย เล่นกีฬา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธีใน
ชีวิตประจำวัน และมีพละนาถมิยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
11. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีผังเมืองที่ได้มาตรฐาน
12. ร้อยละ xx ของชุมชนมีระบบถนน ทางเดิน ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ระบบระบายน้ำ บำบัดน้ำเสีย ระบบ
กำจัดขยะ และที่อยู่อาศัยในชุมชนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
13. ร้อยละ xx ขององค์การปกครองท้องถิ่นมีระบบการจัดการ บุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และมีราย
ได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของรายได้รวมต่อปีของท้องถิ่น
14. ร้อยละ xx ของประชาชนในชุมชนมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมขององค์การ
ปกครองท้องถิ่นของตนเอง
15. ร้อยละ xx ขององค์กรชุมชนเป้าหมายมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน ได้รับการยอมรับจากประชาชนในชุมชน
สามารถระดมทรัพยากรและการสนับสนุนจากประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมี
ประสิทธิภาพในระดับที่น่าพอใจ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการมีงานทำ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง ลดอัตราการว่างงานในระบบเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีและ
ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน บริการจัดหางาน และจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม และสิ่ง
อำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมอาชีพและรายได้ของประชาชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผู้ที่อยู่ในวัยแรงงาน มีงานทำ มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ที่เพียงพอไม่น้อยกว่า xx
งาน:
1. งานพัฒนาฝีมือแรงงาน : ประชากรวัยแรงงานได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ทักษะ ฝีมือ ได้มาตรฐานและ
สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานเฉลี่ยไม่น้อยกว่า xx คนต่อปี
2. งานจัดหางาน : (1) ผู้ที่ใช้บริการจัดหางานของรัฐจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ได้รับการบรรจุเข้าทำงาน
(2) ผู้ที่ใช้บริการจัดหางานของเอกชนได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย และได้รับการบรรจุเข้าทำงานภายใน
3 เดือน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. งานส่งเสริมอาชีพ : ร้อยละ xx ของกลุ่มประชากรที่ได้รับการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ สามารถนำความรู้
ทักษะ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ไปใช้ประกอบอาชีพได้

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยและหลักสูตรพัฒนาฝีมือแรงงาน (หน่วย /หลักสูตร)
2. หน่วยจัดหางานของรัฐ องค์การการปกครองท้องถิ่น และเอกชน (หน่วย)
3. หน่วยส่งเสริมอาชีพของรัฐ องค์การการปกครองท้องถิ่น และเอกชน (หน่วย)
4. ผู้ให้บริการพัฒนาฝีมือแรงงาน (คน)
5. ผู้ให้บริการจัดหางาน (คน)
6. แหล่งการจ้างงาน (จำนวนสถานประกอบการ-ราย)
7. กลุ่มประชากรเป้าหมายของการส่งเสริมอาชีพ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองแรงงาน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีระบบการจ้างงานทำที่เป็นธรรม เท่าเทียม ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย โดยกำกับดูแล จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้มีการจ้างงานการจัดสวัสดิการแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ และการรักษาความปลอดภัยในที่ทำงาน ในสถานประกอบการให้เป็นไปตามกฎหมาย และส่งเสริมการจัดสวัสดิการในส่วนอื่นๆ ที่มีได้กำหนดไว้ในกฎหมาย"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. การจ้างงานที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการแรงงาน ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และแรงงานสัมพันธ์มีจำนวนไม่เกิน xx รายต่อลูกจ้าง 1,000 คน
2. อัตราการเกิดอันตรายอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ปลอดภัยไม่เกินปีละ xx รายต่อลูกจ้าง 1,000 คน
3. มูลค่าความสูญเสียทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ไม่ปลอดภัยไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
4. ลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่กฎหมายกำหนดเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด

งาน:

1. งานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
2. งานส่งเสริมการรักษาความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในที่ทำงาน
3. งานค่าจ้างและแรงงานสัมพันธ์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่ต้องทำการตรวจสอบ กำกับดูแล และส่งเสริมด้านการรักษาความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในที่ทำงาน สวัสดิการแรงงาน การคุ้มครองแรงงาน และการจ้างงานที่ผิดกฎหมาย (แห่ง)
2. กรณีพิพาทและการร้องเรียนเรื่องค่าจ้างแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ที่ต้องทำการตรวจสอบ ไกล่เกลี่ย (เรื่อง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานสวัสดิการสังคม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลได้รับการประกันด้านสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีระบบการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม และจัดให้บริการด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่สมควรได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
2. ร้อยละ xx ของประชาชนทั่วไปได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
3. ร้อยละ xx ของผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล ได้รับการสงเคราะห์ให้มีคุณภาพชีวิตไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
4. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวของการประกันสังคมไม่เกิน xxxxx บาทต่อปี

5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวของการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกิน ๕๕ บาท ต่อปี

งาน:

1. งานประกันสังคม
2. งานประกันสุขภาพ
3. งานสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ผู้ใช้แรงงานที่อยู่ภายใต้ระบบการประกันสังคมตามกฎหมายประกันสังคม (คน)
2. สถานพยาบาลในระบบบริการทางการแพทย์ประกันสังคม (แห่ง)
3. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายของการประกันสุขภาพ (คน ครึ่งเรือน)
4. กองทุนและสถานพยาบาลในระบบการประกันสุขภาพประเภทต่างๆ (ล้านบาท /สถานีอนามัย โรงพยาบาล ชุมชน โรงพยาบาลจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์-แห่ง)
5. ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกิน ๕๕ บาทด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ประเภทต่างๆ (ประเภท / คน)
6. สถานสงเคราะห์ หน่วยงาน และองค์กรที่มีหน้าที่ให้บริการด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกิน ๕๕ บาทในภาครัฐและภาคเอกชน (แห่ง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการเผยแผ่และทำนุบำรุงศาสนาและจริยธรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลมีหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต โดยการส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้า วิจัยทางศาสนา จริยธรรม การจัดกิจกรรมทางศาสนาและจริยธรรม ให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาในชีวิตประจำวัน การพัฒนาคุณภาพองค์กรและบุคลากรทางศาสนาซึ่งทำหน้าที่เผยแผ่ศาสนา เป็นศูนย์กลางการดำเนินชีวิตของชุมชน และมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของประชาชนยึดถือหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต
2. ร้อยละ xx ของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาเป็นประจำ
3. ร้อยละ xx ของชุมชนมีองค์กรและบุคลากรทางศาสนาทำหน้าที่เผยแผ่ศาสนา
4. ร้อยละ xx ขององค์กรและบุคลากรทางศาสนาสามารถทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของการดำเนินชีวิตของชุมชน และมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน

งาน:

1. งานศาสนพิธี รัฐพิธี และกิจการพระราชกุศล
2. งานบริหารสถาบันทางศาสนา
3. งานทำนุบำรุงศาสนา
4. งานส่งเสริมการเผยแผ่ศาสนา
5. งานส่งเสริมจริยศึกษา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. องค์กรและสถาบันทางศาสนา (วัด มัสยิด โบสถ์ และหน่วยงานทางศาสนาต่างๆ)
2. สถาบันการศึกษาทางศาสนา (แห่ง)
3. เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลได้มีโอกาสเรียนรู้ เข้าถึง มีความภาคภูมิใจ ร่วมสืบทอดวัฒนธรรม และศิลปกรรมไทย และโดยการส่งเสริมการวิจัย สืบค้น ชื่นชมเชย อนุรักษ์ เผยแพร่ สืบทอดวัฒนธรรม ศิลปกรรม โบราณสถาน และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ และส่งเสริมการนำศิลปวัฒนธรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงการพัฒนา"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของแหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ได้รับการสำรวจ วิจัย ขึ้นทะเบียน และอนุรักษ์ไว้ให้อยู่ในสภาพที่ดี
2. ร้อยละ xx ของประชาชนมีโอกาสได้เข้าถึง เรียนรู้ และรับการถ่ายทอดศิลปกรรมและวัฒนธรรมไทย
3. จำนวนชุมชนที่สามารถนำวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปใช้ในการพัฒนา

งาน:

1. งานพิพิธภัณฑ์สถาน
2. งานอนุรักษ์แหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม โบราณสถาน และหลักฐานทางประวัติศาสตร์
3. งานส่งเสริม ถ่ายทอด และพัฒนาศิลปกรรมและวัฒนธรรม

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. แหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ที่จะทำการวิจัย สำรวจ ขึ้นทะเบียน และอนุรักษ์ไว้ (แหล่ง)
2. พิพิธภัณฑ์ที่เปิดให้บริการ (แห่ง)
3. หน่วยงาน องค์กรในภาครัฐและเอกชนที่ทำหน้าที่อนุรักษ์ และส่งเสริมศิลปกรรมและวัฒนธรรมไทย (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้บุคคลมีพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ มีโอกาสได้ออกกำลังกาย เล่นกีฬา พัฒนาความเป็นเลิศด้านการศึกษา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธี โดยการส่งเสริมการออกกำลังกาย การฝึกเล่นกีฬา การพัฒนาความเป็นเลิศและอาชีพด้านการศึกษา และจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการศึกษาและนันทนาการในชุมชนอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของประชากรมีโอกาสออกกำลังกาย เล่นกีฬา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธีในชีวิตประจำวัน และมีพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
2. ร้อยละ xx ของเด็ก เยาวชนสามารถดูกีฬาและเล่นกีฬาเป็น
3. ร้อยละ xx ของบุคคลที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬามีโอกาสพัฒนาความเป็นเลิศและอาชีพด้านการศึกษา
4. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบท มีสถานกีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจประเภทต่างๆ ในอัตราส่วนต่อจำนวนประชากรที่เหมาะสมและได้มาตรฐาน

งาน:

1. งานพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน
2. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน
3. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
4. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ
5. งานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา
6. งานส่งเสริมกิจกรรมด้านนันทนาการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการออกกำลังกายและนันทนาการประเภทต่างๆ (แห่ง)
2. เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไปที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)
3. ชมรม สโมสร สมาคมกีฬา หน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการต่างๆ (ชมรม /สโมสร /หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานวางผังเมืองและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชุมชนมีผังเมือง มีระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการพื้นฐาน อันประกอบด้วย ระบบถนน ทางเดิน ที่อยู่อาศัย ประปา แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ไฟฟ้า และแสงสว่างในชุมชนอย่างทั่วถึง โดยจัดให้มีการวางผังเมืองชุมชน และการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานของชุมชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีผังเมืองที่ได้มาตรฐาน
2. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทนำผังเมืองมาใช้ปฏิบัติในระดับที่น่าพอใจ
3. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีระบบถนน ทางเดิน ประปา ไฟฟ้า และที่อยู่อาศัยในชุมชนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

งาน:

1. งานวางผังเมืองและผังชุมชน
2. งานพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานในชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชุมชนเมือง (เทศบาล กรุงเทพมหานคร และหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบพิเศษอื่นๆ)
2. ชุมชนชนบท (องค์การบริหารส่วนตำบลและสภาตำบล)
3. หน่วยงาน องค์การที่มีหน้าที่ด้านการวางผังเมือง ผังชุมชน และการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานในชุมชน (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพัฒนาศักยภาพองค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้องค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพึ่งตัวเอง สามารถระดมทรัพยากรและการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยีการบริหารจัดการ เงินทุน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชนต่างๆ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ขององค์กรการปกครองท้องถิ่นมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ
2. ร้อยละ xx ขององค์กรการปกครองท้องถิ่นมีบุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
3. รายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของรายได้รวมต่อปีของท้องถิ่น
4. ร้อยละ xx ของประชาชนในชุมชนมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมขององค์กรการปกครองท้องถิ่นของตนเอง
5. ร้อยละ xx ขององค์กรชุมชนเป้าหมายมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน ได้รับการยอมรับจากประชาชนในชุมชน สามารถระดมทรัพยากรและการสนับสนุนจากประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในระดับที่น่าพอใจ

งาน

1. งานส่งเสริมประสิทธิภาพองค์กรการปกครองท้องถิ่น
2. งานส่งเสริมประสิทธิภาพองค์กรชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. องค์กรการปกครองท้องถิ่นประเภทต่างๆ (หน่วยงาน)
2. องค์กรชุมชนประเภทต่างๆ (หน่วยงาน)
3. ชุมชนในภูมิภาคต่างๆ (หน่วยงาน)

ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: " เพื่อให้มีการพัฒนาและถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาประเทศ ให้มีการนำความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ใหม่ๆ ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนด
2. ร้อยละ xx ของกลุ่มบุคคล องค์กร และสถานประกอบการเป้าหมายได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานที่กำหนดไว้
3. ร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี สามารถประยุกต์ใช้ความรู้และเทคโนโลยีได้ผลตามที่กำหนดไว้
4. ค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไม่น้อยกว่า xx ของ GDP

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: " เพื่อให้มีการวิจัย พัฒนาความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาประเทศ โดยส่งเสริมการค้นคว้าวิจัย เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ การค้นคว้าวิจัยเชิงนโยบาย และการค้นคว้าวิจัยเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการเผยแพร่ภายในประเทศ
2. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการเผยแพร่ในวารสารมาตรฐานสากล
3. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. จำนวนนักวิจัยต่อประชากร 1,000 คนไม่น้อยกว่า xx

งาน:

1. งานวิจัยสาขาวิทยาศาสตร์
2. งานวิจัยสาขาวิศวกรรมและเทคโนโลยีและพัฒนาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีด้านชีวภาพ
3. งานวิจัยสาขาแพทยศาสตร์
4. งานวิจัยสาขาเกษตรศาสตร์
5. งานวิจัยสาขาสังแวดล้อม
6. งานวิจัยสาขาสังคมศาสตร์
7. งานวิจัยสาขามนุษยศาสตร์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. โครงการวิจัยสาขาต่างๆ (สาขา /โครงการ)
2. นักวิจัย (คน)
3. หน่วยวิจัย ทั้งในภาครัฐและเอกชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานถ่ายทอดและให้บริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: " เพื่อให้มีการนำความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ใหม่ๆ ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยส่งเสริมการคิดแปลง แลกเปลี่ยน และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้บริการ คำปรึกษา

ทดสอบ วิเคราะห์ และรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าและบริการในประเทศให้สูงขึ้น”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของกลุ่มบุคคล องค์กร และสถานประกอบการเป้าหมายได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และเทคโนโลยีได้ผลตามที่กำหนดไว้

งาน:

1. งานบริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. งานส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
3. งานให้บริการวิเคราะห์ ทดสอบ ศึกษา ทดลอง รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยให้บริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และขีดความสามารถ (ประเภทบริการ/จำนวนครั้งหรือหน่วยที่สามารถให้บริการได้สูงสุดต่อปี)
2. หน่วยรับบริการประเภทต่างๆ (ประเภท /หน่วยงาน)

ด้านพลังงาน

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้มีแหล่งพลังงานธรรมชาติ พลังงานทดแทน และพลังงานสำรองเพียงพอกับความต้องการของประเทศ ให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากต่างประเทศ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ปริมาณพลังงานปิโตรเลียมที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระบบเศรษฐกิจต่อปี
2. (ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศต่อปี
3. พลังงานทดแทนอื่นๆ ที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการพลังงานทดแทนของประเทศต่อปี
4. แหล่งพลังงานสำรองมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศไม่น้อยกว่า xx ปี
5. ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการในส่วนของพลังงานมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของต้นทุนการผลิตรวม
6. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของครัวเรือนไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน
7. จำนวนผู้ได้รับอันตรายจากการผลิต การเก็บรักษา และการใช้พลังงานปิโตรเลียม พลังงานไฟฟ้า พลังงานนิวเคลียร์และกัมมันตภาพรังสีเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย
8. อัตราส่วนมูลค่าพลังงานนำเข้าจากต่างประเทศต่อพลังงานที่ใช้ในประเทศรวมไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานพลังงานธรรมชาติ

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้มีแหล่งพลังงานปิโตรเลียม และพลังงานไฟฟ้าจำนวนเพียงพอกับความต้องการของประเทศในปัจจุบัน และในอนาคต ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากต่างประเทศ โดยการจัดระบบการผลิตและการใช้พลังงานให้เหมาะสม สํารวจและประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานธรรมชาติ ดำเนินการด้านการผลิตและการให้สัมปทานการผลิตพลังงาน และส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศในส่วนของพลังงานธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าทางเศรษฐกิจของแหล่งพลังงานที่ทำการสำรวจและพัฒนาไม่น้อยกว่า xxx ล้านบาทต่อปี
2. ปริมาณพลังงานปิโตรเลียมที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานปิโตรเลียมของประเทศ
3. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศ
4. การลงทุนเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะด้านพลังงานธรรมชาติเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาพลังงานในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
5. อัตราส่วนมูลค่าพลังงานนำเข้าจากต่างประเทศต่อพลังงานที่ใช้ในประเทศลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

- งาน:
1. งานสำรวจแหล่งพลังงาน
 2. งานผลิตพลังงานปิโตรเลียม
 3. งานผลิตพลังงานไฟฟ้า
 4. งานส่งเสริมการพัฒนาพลังงานธรรมชาติ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. แหล่งพลังงานที่อยู่ในแผนการสำรวจ (แหล่ง/ ตารางกิโลเมตร)
2. หน่วยผลิตพลังงานปิโตรเลียม และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้านลูกบาศก์กิโลเมตรต่อปี)
3. งานผลิตพลังงานไฟฟ้า และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้านกิโลวัตต์ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพลังงานทดแทน และพลังงานสำรอง

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้มีแหล่งพลังงานพลังงานทดแทน และพลังงานสำรองเพียงพอกับความต้องการของประเทศในปัจจุบันและอนาคต โดยการสำรวจและประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทนและพลังงานสำรอง จัดระบบการผลิต การอนุรักษ์ และการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสำรองให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พลังงานทดแทนที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการพลังงานทดแทนของประเทศต่อปี
2. แหล่งพลังงานสำรองมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศไม่น้อยกว่า xx ปี

- งาน:
1. งานสำรวจ อนุรักษ์แหล่งพลังงานสำรอง
 2. งานพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยสำรวจ อนุรักษ์แหล่งพลังงานสำรอง และแหล่งพลังงานสำรอง (หน่วย / แหล่ง)
2. หน่วยผลิตพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้าน...)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลและองค์กรใช้พลังงานอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย โดยจัดระบบการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อนุรักษ์พลังงาน พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงาน กำกับดูแลการเก็บรักษาวัสดุและการใช้พลังงานนิวเคลียร์ และกัมมันตรังสีให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การให้คำปรึกษา และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงาน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการในส่วนของพลังงานมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของต้นทุนการผลิตรวม
2. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของครัวเรือนมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน

- จำนวนผู้ได้รับอันตรายจากการผลิต การเก็บรักษา และการใช้พลังงานปิโตรเลียม พลังงานไฟฟ้า พลังงานนิวเคลียร์และกัมมันตภาพรังสีเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย

งาน:

- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานในครัวเรือน
- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานโรงงานอุตสาหกรรม
- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานหน่วยราชการ สถานประกอบการค้าและบริการ
- งานส่งเสริมความปลอดภัยในการใช้พลังงานนิวเคลียร์และกัมมันตภาพรังสี

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

- "กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงานในครัวเรือน" (งาน/โครงการ)
- โรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ในแผนการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน (แห่ง)
- หน่วยราชการ สถานประกอบการค้าและบริการ ที่อยู่ในแผนการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน (แห่ง)

ด้านสาธารณสุข

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประชาชนทั่วไปมีสุขภาพดีถ้วนหน้า มีความรู้ความเข้าใจในการป้องกันโรคและดูแลสุขภาพของตนเองและครอบครัว ให้มีระบบบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ อย่างทั่วถึง"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- อายุค่าเฉลี่ยเมื่อแรกเกิด ไม่น้อยกว่า xx ปี
- อัตราการเสียชีวิตจากการเจ็บป่วยไม่เกิน xx รายต่อประชากร 100,000 คน
- อัตราการเจ็บป่วยทางจิตไม่เกิน xx รายต่อประชากร 100,000 คน
- อัตราการเสียชีวิตเด็กแรกเกิดไม่เกิน x รายต่อ 1,000 คน
- ร้อยละ xx ของชุมชนมีสถานบริการประเภทเวชปฏิบัติอย่างน้อย 1 แห่ง
- ร้อยละ xx ของสถานพยาบาลมีคุณภาพได้มาตรฐาน
- ค่าใช้จ่ายต่อหัวด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศไม่เกิน xx บาทต่อคนต่อปี หรือไม่เกินร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์ประชาชาติภายในประเทศ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริการสาธารณสุข

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประชาชนสามารถได้รับบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง มีคุณภาพ และประหยัด ลดอัตราการบาดเจ็บ การตายจากการเจ็บป่วย โดยการจัดให้มีระบบเครือข่ายบริการสาธารณสุขในระดับต่างๆ พัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ฉุกเฉินและสาธารณสุข บริการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยและผู้พิการ บริการสุขภาพจิต พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการให้บริการ และส่งเสริมการจัดบริการสาธารณสุขในภาคเอกชน หน่วยการปกครองท้องถิ่น และในชุมชนย่อย"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- อัตราส่วนเตียง: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนแพทย์: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนเภสัชกร: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนพยาบาลวิชาชีพ: ประชากร= 1: xx
- ร้อยละ xx ของชุมชนมีสถานบริการประเภทเวชปฏิบัติอย่างน้อย 1 แห่ง
- ร้อยละ xx ของสถานพยาบาลมีคุณภาพได้มาตรฐาน
- ค่าใช้จ่ายต่อหัวด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศไม่เกิน xx บาทต่อคนต่อปี หรือไม่เกินร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์ประชาชาติภายในประเทศ

งาน:

1. งานจัดบริการสาธารณสุข
2. งานบริการทางการแพทย์ฉุกเฉินและสาธารณสุข
3. งานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยและผู้พิการ
4. งานบริการสุขภาพจิต

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชุมชนระดับจังหวัด อำเภอ ตำบล เทศบาล และชุมชนในพื้นที่เศรษฐกิจเฉพาะ (ชุมชน ตำบล เทศบาล อำเภอ จังหวัด)
2. สถานพยาบาลของรัฐ หน่วยงานปกครองท้องถิ่น และของเอกชน (แห่ง)
3. กลุ่มประชากรเฉพาะ คือ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และอื่นๆ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมสุขภาพ ควบคุม และป้องกันโรค

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสม มีสุขภาพแข็งแรง อายุยืนยาว มีภาวะการเจ็บป่วยและการตายด้วยโรคที่เกิดจากพฤติกรรมเสี่ยง และโรคที่ป้องกันได้ลดลง โดยการส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ อนามัยและสุขภาพิบาลสิ่งแวดล้อมในชุมชน และอาชีวอนามัย ควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ โรคเอดส์"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของประชาชนมีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสม
2. อัตราการติดเชื้อเอดส์รายใหม่ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. อัตราการเจ็บป่วยโรคอุจจาระร่วงเฉียบพลันลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
4. อัตราการเจ็บป่วยโรคไข้เลือดออกลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. อัตราการเจ็บป่วยทางจิตลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
6. อัตราการบริโภคบุหรี่ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
7. อัตราการเจ็บป่วยโรควันโรคปอดลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
8. อัตราการเกิดภาวะปัญญาอ่อนในทารกจากสาเหตุภาวะพร่องไทรอยด์แต่กำเนิด และ Phenylketonria ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

งาน:

1. งานส่งเสริมสุขภาพ
2. งานพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ
3. งานควบคุมและป้องกันโรค
4. งานควบคุมและป้องกันโรคเอดส์
5. งานอนามัยและสุขภาพิบาลสิ่งแวดล้อม
6. งานอาชีวอนามัย
7. งานสาธารณสุขมูลฐาน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ประชาชนทั่วไปที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)
2. หน่วยงานให้บริการด้านส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมและป้องกันโรคในภาครัฐและเอกชน (หน่วย)
3. ประชาชนที่เป็นกลุ่มเสี่ยงต่อการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของโรคสูง (คน)
4. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายเฉพาะของการพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ (คน)
5. พื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรคสูง (ชุมชน ตำบล เทศบาล อำเภอ จังหวัด)

ด้านความมั่นคงแห่งชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงและผลประโยชน์แห่งชาติในทางการเมือง การทหาร ทางเศรษฐกิจ และสังคมระหว่างประเทศ และเกียรติภูมิของชาติในเวทีโลก "

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. กองทัพของประเทศมีศักยภาพเพียงพอสำหรับการป้องกันประเทศ และมีความพร้อมรบอยู่เสมอ
2. ร้อยละ xx ของผู้นำทางเศรษฐกิจและการเมืองของมิตรประเทศและประเทศคู่ค้ามีทัศนคติที่ดีต่อระบบเศรษฐกิจและการเมืองไทย
3. มูลค่าทางเศรษฐกิจของสิทธิประโยชน์ของประเทศที่เกิดจากการจัดทำข้อตกลงและความร่วมมือระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันราชอาณาจักร

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้กองทัพแห่งชาติอยู่ในสภาพพร้อมรบอยู่เสมอ โดยจัดให้มีกำลังพล อาวุธและเครื่องมืออุปกรณ์ทำการรบ และปฏิบัติการสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. หน่วยรบหลักจำนวน xx กองร้อย พร้อมปฏิบัติการรบเมื่อได้รับคำสั่งภายในเวลาที่กำหนดไว้
2. หน่วยกำลังหนุนจำนวน xx กองร้อย พร้อมปฏิบัติการสนับสนุนการรบเมื่อได้รับคำสั่งภายในเวลาที่กำหนดไว้

งาน:

1. งานป้องกันราชอาณาจักร
2. งานดำรงสภาพกำลังทหาร
3. งานรักษาความมั่นคงภายใน
4. งานโครงการพิเศษ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชั่วโมงการฝึกกำลังพลทำการรบกองทัพบก กองทัพเรือ กองทัพอากาศ (กองร้อย / ชั่วโมง)
2. หน่วยกำลังพลทำการรบหลักกองทัพ (กองร้อย)
3. หน่วยกำลังสนับสนุน (กองร้อย)
4. พื้นที่ปฏิบัติการเป้าหมาย (ตารางกิโลเมตร)
5. พื้นที่เป้าหมายของโครงการพิเศษ (ตารางกิโลเมตร)
6. ประชากรเป้าหมายของโครงการพิเศษ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานกิจการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประเทศไทยมีความสัมพันธ์อันดีกับนานาประเทศ ได้รับความเชื่อถือจากต่างประเทศ ให้ประเทศชาติและประชาชนชาวไทยได้รับประโยชน์สูงสุดในระบบเศรษฐกิจ สังคม การเมืองระหว่างประเทศ โดยการดำเนินการทางทูต การร่วมมือระหว่างประเทศ และคุ้มครองสิทธิประโยชน์ของคนไทยในต่างประเทศตามระเบียบกฎหมาย"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของผู้นำทางเศรษฐกิจและการเมืองของมิตรประเทศและประเทศคู่ค้ามีทัศนคติที่ดี มีความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจและการเมืองไทย
2. การเจรจาต่อรองและการจัดทำข้อตกลงระหว่างประเทศในเรื่องคุ้มครองสิทธิประโยชน์บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน
3. องค์กณัติบุคคลและประชาชนชาวไทยได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตามกฎหมายในต่างประเทศเฉลี่ยประมาณปีละ xx ราย

งาน:

1. งานความสัมพันธ์ทางการทูตระหว่างประเทศ
2. งานคุ้มครองสิทธิและผลประโยชน์ของคนไทยในต่างประเทศ
3. งานสนธิสัญญาและกฎหมาย
4. งานองค์การระหว่างประเทศ
5. งานความร่วมมือระหว่างประเทศ
6. งานเอกอัครราชทูต

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. จำนวนประเทศที่มีผู้แทนทางการทูตประเภท / ระดับต่างๆ (ประเภทผู้แทนทางการทูต / ประเทศ)
2. จำนวนคนไทยในต่างประเทศ และกลุ่มสิทธิประโยชน์ที่ได้รับการคุ้มครองดูแล (กลุ่มสิทธิประโยชน์ฯ / จำนวนคนที่ได้รับการคุ้มครอง)
3. จำนวนข้อตกลงและความร่วมมือระหว่างประเทศที่คาดว่าจะสามารถทำข้อตกลงและความร่วมมือได้ (เรื่อง)

ด้านความสงบเรียบร้อยภายใน การป้องกันสาธารณภัย และสิทธิส่วนบุคคล

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชุมชนและสังคมส่วนรวมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และได้รับการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลตามกฎหมายอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนคดีอาชญากรรมไม่เกินปีละ xx รายต่อประชากร 100,000 คน
2. มูลค่าความเสียหายอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติที่สามารถป้องกันได้ เฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านบาท หรือไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
3. ร้อยละ xx ของประชาชนมีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการยุติธรรมสามารถเป็นที่พึ่งในการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนได้อย่างน่าพอใจ
4. ร้อยละ xx ของประชาชนที่มีความเห็นว่าบุคคลในสังคมได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานในระดับที่น่าพอใจ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชุมชนและสังคมส่วนรวมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดให้มีกองกำลังตำรวจ หน่วยรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยของชุมชน และหน่วยปฏิบัติการพิเศษเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอาชญากรรมเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คนต่อประชากร 100,000 คน
2. มูลค่าทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหายจากอาชญากรรมเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านบาท
3. จำนวนคดีอาชญากรรมที่สามารถจับกุมและดำเนินคดีตามกฎหมาย (ส่งฟ้องศาล) มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของจำนวนคดีอาชญากรรมทั้งหมด
4. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx มีหน่วยรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยไม่น้อยกว่า xx แห่ง
5. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ไม่มีคดีอุกฉกรรจ์
6. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ไม่มีคดียาเสพติด

งาน:

1. งานป้องกันอาชญากรรม
2. งานปราบปรามอาชญากรรม
3. งานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
4. งานสนับสนุนปฏิบัติการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. พื้นที่ควบคุมอาชญากรรมพิเศษ (ชุมชน / ตารางกิโลเมตร / ประชากร-คน)
2. พื้นที่ควบคุมอาชญากรรมทั่วไป (ชุมชน / ตารางกิโลเมตร / ประชากร-คน)
3. หน่วยปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)
4. หน่วยปราบปรามอาชญากรรมและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)
5. หน่วยปฏิบัติการพิเศษและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานกระบวนการยุติธรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปด้วยความเป็นธรรม ให้ผู้พ้นโทษกลับตัวเป็นคนดี โดยจัดให้มีกระบวนการพิจารณาคดีและการบังคับคดีที่บริสุทธิ์ยุติธรรมและมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชาชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx มีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการยุติธรรมสามารถเป็นที่พึ่งในการอำนวยความสะดวกให้แก่สาธารณชนได้อย่างน่าพอใจ
2. คดีความที่สามารถพิจารณาพิพากษาเสร็จสมบูรณ์ภายในกำหนดเวลามีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. ผู้พ้นโทษที่สามารถกลับตัวเป็นคนดีและไม่ถูกจับกุมซ้ำอีกมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
4. ผู้ต้องขังหลบหนีการคุมขังมีจำนวนไม่เกิน x คนต่อผู้ต้องขัง 1,000 คน

งาน:

1. งานสืบสวนสอบสวน ดำเนินคดีของตำรวจ
2. งานสำนักงานอัยการสูงสุด
3. งานพิจารณาคดีของศาล
4. งานบังคับคดีของศาล
5. งานทัณฑสถานกลาง
6. งานทัณฑสถานภูมิภาค
7. งานคุมประพฤติ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ศาลประเภทต่างๆ และขีดความสามารถในการพิจารณาคดี (คดีต่อปี)
2. ทัณฑสถานประเภทต่างๆ และขีดความสามารถในการควบคุม-ฝึกอาชีพ-ปรับพฤติกรรมผู้ต้องขัง (คน ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนมีความปลอดภัยจากอุบัติเหตุและสาธารณภัย โดยการควบคุมดูแลการก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้างต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและระเบียบกฎหมาย การควบคุมการเก็บรักษาและการจำหน่ายเชื้อเพลิงและสารพิษ การเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา การจัดให้มีบริการด้านการบรรเทาสาธารณภัย ดับเพลิง และการกู้ภัยพิเศษ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อาคารและสิ่งก่อสร้างที่ปฏิบัติตามกฎหมายมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. มูลค่าของทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและสาธารณภัยมีจำนวนไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
3. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุและสาธารณภัยเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คน
4. จำนวนผู้บาดเจ็บจากการก่อสร้างอาคารได้รับการดูแลค่าเสียหายไม่น้อยกว่า xx คน

งาน:

1. งานควบคุมอาคารและสิ่งก่อสร้าง
2. งานควบคุมเชื้อเพลิงและสารพิษ
3. งานเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา
4. งานบรรเทาสาธารณภัย ดับเพลิง และกู้ภัยพิเศษ
5. งานจราจรในชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. อาคารและสิ่งก่อสร้างที่ได้รับการตรวจสอบ (รายการ)
2. แบบแปลนการก่อสร้างที่ผ่านการอนุมัติ (รายการ)
3. สถานที่เก็บรักษาและจำหน่ายเชื้อเพลิงและสารพิษที่ได้รับการตรวจสอบ (รายการ)
4. หน่วยเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
5. หน่วยบรรเทาสาธารณภัย และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
6. หน่วยดับเพลิง และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
7. หน่วยกู้ภัยพิเศษ และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลทั่วไป โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย โดยจัดให้มีข้อมูลข่าวสาร บริการด้านกฎหมาย และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ คุ้มครองสิทธิมนุษยชน ผู้ด้อยโอกาส การตรวจสอบกำกับดูแล และดำเนินคดีกับผู้ละเมิดสิทธิมนุษยชน และผู้ด้อยโอกาส"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. จำนวนเด็ก สตรี คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ถูกคุมขัง คนไทยต่างวัฒนธรรม และคนยากจนในเมืองและชนบทที่ถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมายเฉลี่ยปีละไม่เกิน xx ราย

งาน:

1. งานคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
2. งานคุ้มครองสิทธิผู้ด้อยโอกาส

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่เป็นเป้าหมายการตรวจสอบ (แห่ง)
2. คดี และเรื่องราวที่จะดำเนินการตรวจสอบ สอบสวน และดำเนินคดีตามกฎหมาย ภายในกำหนดเวลา xx วันทำการ (เรื่อง / คดี)
3. สถานสงเคราะห์และคุ้มครองเด็ก และสตรี และขีดความสามารถในการให้การสงเคราะห์และคุ้มครอง (ราย ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองผู้บริโภค

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้สิทธิของผู้บริโภคได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย โดยการตรวจสอบ ควบคุมดูแลการผลิตและการจำหน่ายสินค้าและบริการ การโฆษณา การแสดงรายละเอียดในฉลากสินค้า การทำสัญญาและอื่นๆ ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนดไว้"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผู้บริโภคที่ได้รับอันตรายหรือได้รับความเสียหายจากการทำสัญญา ซื้อ หรือบริโภคสินค้าและบริการที่ไม่เป็นธรรม ไม่ปลอดภัย หรือมีคุณภาพไม่ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้มีจำนวนเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย
2. ร้อยละ xx ของผู้บริโภคที่ได้รับอันตราย หรือได้รับความเสียหายจากการทำสัญญา ซื้อ หรือบริโภคสินค้าและบริการได้รับการชดเชยความเสียหายตามกฎหมายภายใน xx วันทำการ

งาน:

1. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านฉลาก
2. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านสัญญา
3. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านการโฆษณา
4. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านอื่นๆ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่เป็นเป้าหมายการตรวจสอบ (แห่ง)
2. รายการสินค้า บริการ โฆษณา สัญญาที่เป็นเป้าหมายของการตรวจสอบ (รายการ)
3. คดี และเรื่องร้องเรียนที่จะดำเนินการตรวจสอบ สอบสวน ให้ความเห็น และดำเนินคดีตามกฎหมาย (เรื่อง / คดี)

ด้านบริหารและบริการทั่วไปของรัฐ

วัตถุประสงค์ "เพื่อให้มีการกำหนดแนวนโยบายแห่งรัฐ ระบบการเงินการคลัง การบริหารงานบุคคล การพัฒนาระบบบริหารงานของรัฐ และการจัดบริการของรัฐตามกฎหมาย ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มาตรการด้านการเงินการคลังของรัฐสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางเศรษฐกิจของประเทศ
2. ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในภาครัฐอยู่ในระดับที่น่าพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. การกำหนดแนวนโยบายแห่งรัฐ กฎหมาย แผนพัฒนาเศรษฐกิจ โครงการพัฒนาเฉพาะด้าน-เฉพาะพื้นที่ และการบริหารงานของรัฐมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ
4. ร้อยละ xx ของประชาชนทั่วไปมีความเห็นว่าการดำเนินการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประชาชนมีคุณภาพดี อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริหารงานคลัง และระบบเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การเงินการคลังและงบประมาณของรัฐทั้งในระดับมหภาคและระดับจุลภาคสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำกับดูแลระบบเศรษฐกิจมหภาคให้มีเสถียรภาพ มีการเจริญเติบโต การกระจายรายได้ และการใช้ทรัพยากรทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนระหว่างรายได้ รายจ่าย และเงินคงคลังของรัฐบาลเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ xx : xx : xx
2. อัตราเงินเฟ้อไม่เกินร้อยละ xx
3. อัตราการขาดดุลการชำระเงินไม่เกินร้อยละ xx
4. อัตราส่วนรายจ่ายเงินในงบประมาณเพื่อการชำระหนี้ (Debt service expenses) ไม่เกินร้อยละ xx ของรายจ่ายเงินในงบประมาณรวมประจำปี
5. อัตราส่วนเงินทุนสำรองระหว่างประเทศต่อภาระหนี้ต่างประเทศเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
6. อัตราส่วนรายได้นำส่งคลังที่เก็บได้จริงต่อเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
7. อัตราส่วนภาษีค้างชำระเกิน 1 ปี ต่อเป้าหมายรายได้จากภาษีรวมไม่เกินร้อยละ xx
8. ค่าสหสัมพันธ์ระหว่างการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของแผนงาน-งาน-โครงการกับการจัดลำดับเพิ่มขึ้นของเงินงบประมาณประจำปีที่จัดสรรให้แก่แผนงาน-งาน-โครงการต่างๆ ไม่น้อยกว่า xx.xx

9. ความแปรปรวนของค่าใช้จ่ายรวมต่อหน่วยของผลงาน (Variance of actual-budgeted cost per output unit) ของงาน -โครงการต่างๆ ไม่เกินร้อยละ xx ของประมาณการที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
10. อัตราส่วนผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของทรัพย์สินของรัฐ ต่อมูลค่าทรัพย์สิน 1 ล้านบาทไม่น้อยกว่า xx บาท
11. อัตราส่วนผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของทรัพย์สินของรัฐวิสาหกิจต่อมูลค่าทรัพย์สิน 1 ล้านบาท ไม่น้อยกว่า xx บาท
12. อัตราส่วนหน่วยบัญชี (Accounting entities) ของรัฐที่ได้รับการตรวจสอบบัญชีตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชีรัฐบาลไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

งาน:

1. งานบริหารระบบการเงินการคลัง
2. งานจัดเก็บรายได้
3. งานงบประมาณแผ่นดิน
4. งานบริหารทรัพย์สินของรัฐ
5. งานรัฐวิสาหกิจ
6. งานตรวจสอบ ควบคุม ติดตามประเมินผลการบริหารงานคลังและงบประมาณ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. รายการทางบัญชีที่จะต้องบันทึกในหน่วยบัญชีและรายงานการเงินของรัฐที่จะต้องจัดทำตามระเบียบการเงินและมาตรฐานบัญชีของรัฐบาล (บัญชี / รายงาน / ล้านบาท)
2. สถาบันการเงินในระบบเศรษฐกิจ (ราย)
3. รายการและมูลค่านำเข้า-ส่งออก (รายการ / ล้านบาท)
4. รายงานผลการสำรวจและวิจัยสถานะทางเศรษฐกิจ (เรื่อง)
5. ผู้เสียภาษีและมูลค่าภาษีประเภทต่างๆ (ราย / ล้านบาท)
6. ภาษีค้างชำระประเภทต่างๆ (ราย / ล้านบาท)
7. แผนงาน งาน /โครงการ ที่ต้องทำการวิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ จัดสรรเงินงบประมาณ ตรวจสอบการเบิกจ่าย ประเมินผล (แผนงาน งาน โครงการ)
8. รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลแผนงาน งาน /โครงการที่ต้องจัดทำ (เรื่อง)
9. รายการและมูลค่าทรัพย์สินของรัฐที่จะต้องบริหารจัดการ (รายการ / ล้านบาท)
10. รัฐวิสาหกิจและงบประมาณประจำปีที่จะต้องทำการกำกับดูแล และส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน (แห่ง/ ล้านบาท)
11. หน่วยงานของรัฐและงบประมาณประจำปีที่จะต้องทำการตรวจสอบ ควบคุม ติดตามประเมินผลการบริหารงานคลังและงบประมาณ (หน่วยงาน / ล้านบาท)

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริหารงานบุคคล

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การบริหารงานบุคคลในภาครัฐสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการบริหารงานบุคคลภาครัฐ การจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม การตรวจสอบผลการดำเนินงาน และจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรภาครัฐ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance assessment) ของบุคลากรที่อยู่ในระดับ "น่าพอใจ" ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. อัตราส่วนระหว่างรายจ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต่อรายจ่ายในงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่เกินร้อยละ xx
3. อัตราว่างในตำแหน่งงานประเภท "ขาดแคลน" มีจำนวนไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานนโยบายและมาตรฐานการบริหารงานบุคคลภาครัฐ
2. งานพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรภาครัฐ
3. งานตรวจสอบและประเมินผลการบริหารงานบุคคลภาครัฐ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. มาตรฐานการบริหารงานบุคคลที่จะกำหนดขึ้น (เรื่อง /รายการ)
2. รายงานผลการศึกษา วิเคราะห์ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายการบริหารงานบุคคล (เรื่อง)
3. หลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดบริการให้แก่ส่วนราชการ (หลักสูตร /ครั้ง /คน)
4. รายงานผลการตรวจสอบ-ประเมินผลการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานภาครัฐ (เรื่อง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพัฒนาแนวนโยบายแห่งรัฐ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การดำเนินการด้านนิติบัญญัติ การวางแผน และการบริหารจัดการในภาครัฐสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีกระบวนการนิติบัญญัติ การวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาเฉพาะต่างๆ และการพัฒนาระบบบริหารงานของรัฐให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. แนวนโยบายแห่งรัฐ และกฎหมายที่ผ่านกระบวนการนิติบัญญัติมีความทันสมัย และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ
2. อัตราส่วนร่างกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของสถาบันนิติบัญญัติภายใน 3 เดือนมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของร่างกฎหมายที่เสนอเข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภา
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาเฉพาะต่างๆ มีความทันสมัย มีกระบวนการจัดทำแผนที่โปร่งใส และสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผลตามที่กำหนดไว้ได้จริง
3. มีการจัดทำ ประเมิน และปรับปรุงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีเสร็จตามเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ 100%
5. มีการจัดทำแนวนโยบาย แผนงาน โครงการพัฒนาเฉพาะด้าน /เฉพาะพื้นที่ การวางแผนภาค เพื่อสนับสนุนแผนงานด้านต่างๆ เสร็จตามเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ 100%
6. ระบบบริหารงานของรัฐ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ

งาน:

1. งานนิติบัญญัติ
2. งานคณะรัฐมนตรี
3. งานวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
4. งานกฤษฎีกา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. การประชุมรัฐสภา และกรรมาธิการรัฐสภาประเภทต่างๆ (ครั้ง)
2. รายงานการศึกษาของกรรมาธิการรัฐสภา (เรื่อง)
3. ร่างกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติของรัฐสภา (ฉบับ)
4. การประชุมคณะรัฐมนตรี คณะกรรมการ และคณะทำงานประเภทต่างๆ (ครั้ง)
5. รายงานการศึกษาของคณะกรรมการ คณะทำงาน ที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย (เรื่อง)
6. เรื่องที่ผ่านการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี (เรื่อง)
7. รายงานการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินผลเกี่ยวกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เรื่อง)
8. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาเฉพาะด้าน แผนพัฒนาพื้นที่เฉพาะต่างๆ ได้รับการปรับปรุง-ทบทวน จัดทำเสร็จตามกำหนดเวลา (ฉบับ)
9. รายงานการศึกษาของคณะกรรมการกฤษฎีกา (เรื่อง)

10. ร่างระเบียบกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกา (ฉบับ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริการทั่วไปของรัฐ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้แผนงานด้านต่างๆ ได้รับการสนับสนุนด้านการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน โดยจัดให้มีบริการของรัฐด้านการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนอย่างทั่วถึง สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชาชนในภูมิภาคต่างๆ มีความเห็นได้ว่าได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้จากสื่อของรัฐไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผลการพยากรณ์อากาศล่วงหน้า 24 ชั่วโมงมีความถูกต้องแม่นยำไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. ประชาชนได้รับบริการเกี่ยวกับการออกเอกสารสิทธิ์ การโอนกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินเสร็จเรียบร้อยภายใน xx วัน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
4. พื้นที่ที่ได้รับการประเมินราคาที่ดินโดยสำนักงานประเมินราคากลางมีจำนวนไม่น้อยกว่า xx
5. บุคคลมีบัตรประจำตัวตามกฎหมายร้อยละ xx
6. จำนวนประชากรที่ได้รับการบริการด้านทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ชั่วโมงมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของผู้ที่ใช้บริการทั้งหมด
7. จำนวนกรณีร้องเรียนเรื่องการกระทำผิดกฎหมายเลือกตั้งไม่เกิน xx ราย
8. จำนวนหน่วยเลือกไม่น้อยกว่า 1 แห่งต่อประชากร xx คน

งาน:

1. งานประชาสัมพันธ์
2. งานอุดมศึกษา
3. งานบริหารที่ดิน
4. งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานีวิทยุ โทรทัศน์ เครือข่ายการสื่อสาร และขีดความสามารถในการส่งสัญญาณการสื่อสาร (แห่ง /พื้นที่ ครอบคลุม-ตร.กม. / ประชากร-คน)
2. รายการข่าวประเภทต่างๆ (รายการ / ชั่วโมงต่อสัปดาห์)
3. สถานีตรวจอากาศและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (แห่ง /พื้นที่ครอบคลุม-ตร.กม.)
4. รายงานสภาพอากาศ (ครั้งต่อวัน)
5. พื้นที่และจำนวนแปลงที่ดินที่ทำการสำรวจเพื่อออกเอกสารสิทธิ์
6. แปลงที่ดินที่ทำการโอนกรรมสิทธิ์ (แปลง)
7. ธุรกิจอันตรายที่พื้ที่ต้องกำกับดูแลตามกฎหมาย (ราย / แปลง)
8. หน่วยประเมินราคาที่ดินและขีดความสามารถในการประเมินราคาที่ดิน (ไร่ / แปลง)
9. ทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนที่สามารถดำเนินการออกให้ใหม่-แก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย (ราย)
10. การเลือกตั้งประเภทต่างๆ ที่ต้องจัดให้มีขึ้น (ครั้ง)
11. จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งและหน่วยเลือกตั้งในการเลือกตั้งประเภทต่างๆ (คน)
12. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายเลือกตั้งที่สามารถทำการตรวจสอบและดำเนินการตามกฎหมาย

ส่วนที่ 5:
กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์
Strategic Programs

แนวความคิดพื้นฐานของกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์

กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ (Strategic Programs) ประกอบด้วยภารกิจ แผนงาน งาน /โครงการ ที่ได้จากการแปลงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาลไปสู่ภาคปฏิบัติ

กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ควรมีโครงสร้างและส่วนประกอบที่แตกต่างไปจากกลุ่มแผนงานพื้นฐานซึ่งได้อธิบายไว้แล้วในส่วนที่ผ่านมา กล่าวคือ โครงสร้างกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์จะเป็นไปตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาล ซึ่งสนองตอบสถานการณ์เฉพาะด้าน และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แวดล้อมค่อนข้างรวดเร็ว ชื่อ "แผนงาน" ยุทธศาสตร์จึงควรเป็นชื่อของยุทธศาสตร์หลักต่างๆ ในแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาล แผนงานเหล่านี้ควรมีระยะเวลาสิ้นสุดที่แน่นอน เพราะเมื่อภารกิจเชิงยุทธศาสตร์นั้นๆ เสร็จสิ้นลงแล้ว ก็ควรยุบแผนงานนั้นๆ ไปด้วย

ในระดับ "กิจกรรม" ซึ่งเป็นส่วนประกอบของแผนงานยุทธศาสตร์ก็เช่นเดียวกัน แผนงานยุทธศาสตร์ควรประกอบด้วย "โครงการ" ยุทธศาสตร์ต่างๆ ซึ่งโครงการเหล่านี้จะมีเป้าหมายเชิงปฏิบัติการที่แตกต่างจาก "งาน" ในโครงสร้างแผนงานพื้นฐานที่ชัดเจน และมีระยะเวลาการสิ้นสุดที่แน่นอนเช่นเดียวกัน

เนื่องจากโครงสร้างแผนงานในกลุ่มนี้ประกอบด้วยกิจกรรมที่กำหนดขึ้นตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจของชาติและนโยบายของรัฐบาล ฉะนั้นโครงสร้างแผนงานในกลุ่มนี้จึงเปลี่ยนแปลงไปตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาลในช่วงนั้นๆ ไม่มีการกำหนดโครงสร้างแผนงานไว้ตายตัวเหมือนกับแผนงานในกลุ่มแรกแต่อย่างใด

ตารางที่ 5.1

เปรียบเทียบกิจกรรมปฏิบัติการพื้นฐานกับกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์

คุณลักษณะสำคัญ	กิจกรรมปฏิบัติการพื้นฐาน	กิจกรรมยุทธศาสตร์
ที่มา	เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน	เป็นกิจกรรมที่เริ่มขึ้นจากยุทธศาสตร์หรือนโยบายของรัฐบาล เป็นงาน "พัฒนา"
ลักษณะกิจกรรม	งานปฏิบัติการ (Operation) ที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปัจจุบัน	(1) โครงการ (Project) ที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ฯ หรือนโยบายของรัฐบาล
การเปลี่ยนแปลงในระดับหรือขนาดของกิจกรรม	(1) อาจมีการเปลี่ยนแปลงในลักษณะเพิ่ม/ลดระดับการปฏิบัติการ ภายใต้ขีดความสามารถขั้นสูงสุดที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Change within fixed capacity)	(1) เปลี่ยนแปลงไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและนโยบายของรัฐบาล แต่ละยุคสมัย รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทางเศรษฐกิจสังคม

ตารางที่ 5.1 (ต่อ)

คุณลักษณะสำคัญ	กิจกรรมปฏิบัติการพื้นฐาน	กิจกรรมยุทธศาสตร์
	(2) การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนี้ไม่มี ความสัมพันธ์โดยตรงกับ ยุทธศาสตร์หรือนโยบายของ รัฐบาล (3) โครงสร้างแผนงานในระดับ "ด้าน" และระดับ "แผนงาน" จะไม่ เปลี่ยนแปลง (ยกเว้นกรณีที่มีการ ปรับภารกิจพื้นฐานของภาค รัฐบาล) แต่จะมีการเปลี่ยนแปลง ในระดับงานและกิจกรรมค่อนข้าง สูง	(2) สามารถปรับเปลี่ยนได้ทั้งใน เชิงโครงสร้าง ทิศทางและระดับ ปฏิบัติการ โดยไม่มีขีดจำกัดใดๆ (3) มีการเปลี่ยนแปลงในระดับแผน งาน-โครงการตลอดเวลา เนื่องจาก แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม ยุทธศาสตร์ล้วนมีระยะเวลาการลี้ นที่แน่นอนทั้งสิ้น
งบประมาณ	งบดำเนินการปกติ (เงินเดือน ค่า จ้างประจำ ค่าใช้สอยฯ ค่าครุภัณฑ์ ย่อย ฯลฯ เป็นต้น	1. งบดำเนินการส่วนที่เพิ่มขึ้น เพื่อ ใช้เพิ่มขีดความสามารถเชิงปฏิบัติ การ 2. งบลงทุน
การจัดสรรและบริหารงบประมาณ	สามารถจัดสรรและบริหารในรูปแบบ single block grant แก่หน่วยงาน	จัดสรรตามนโยบายและ ยุทธศาสตร์
เกณฑ์การติดตามประเมินผล	พิจารณาเกณฑ์มาตรฐานกลาง สำหรับกิจกรรมนั้นๆ	พิจารณาการเปลี่ยนแปลงตามเป้า หมายของนโยบายและยุทธศาสตร์

ขั้นตอนการจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์

กระบวนการจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์กับแผนงานพื้นฐานในระยะเริ่มต้นนั้น จะต้องแยกออกจากกัน
และขนานไปด้วยกัน หลังจากนั้นจึงนำมาประมวลรวมเข้าด้วยกันในโครงสร้างแผนงานรวม เพื่อทำการตรวจ
สอบ-ตัดโครงการที่ซ้ำซ้อนกับงานพื้นฐานออกไป จากนั้นจึงนำไปจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์และแผนงานพื้น
ฐานแยกออกจากกันอีกครั้งหนึ่ง อันเป็นขั้นตอนสุดท้าย

1. ที่มาของ "แผนงาน" ยุทธศาสตร์ "แผนงาน" ในแผนงานยุทธศาสตร์ควรจะได้จากการแปลง
"ยุทธศาสตร์หลัก" ของแผนพัฒนาฯ หรือได้จากการแปลง "นโยบาย" ของรัฐบาลมาเป็น "แผนงาน" โดยนัยดัง
กล่าวนี้ ยุทธศาสตร์หลัก หรือนโยบายหลักของรัฐบาลแต่ละด้านจะแปลงมาเป็น "แผนงาน" จำนวน 1 แผนงาน
เป็นอย่างน้อย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำ
ยุทธศาสตร์หลัก และทำหน้าที่แปลงยุทธศาสตร์หลักและนโยบายของรัฐบาลไปเป็น "แผนงาน" ในโครง
สร้างแผนงานยุทธศาสตร์

2. ที่มาของ "โครงการ" ในแผนงานยุทธศาสตร์ "โครงการ" ซึ่งเป็นส่วนประกอบย่อยของ "แผนงาน" ยุทธศาสตร์ควรจะได้รับการแปลง "กลุ่มกิจกรรมภายใต้ยุทธศาสตร์หลัก หรือนโยบายหลักแต่ละด้านไปเป็น "โครงการ" สำหรับหลักเกณฑ์การกำหนด "โครงการ" ในโครงสร้างแผนงานนั้น ได้นำเสนอไว้แล้วในข้อเขียนส่วนที่ผ่านมา

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติร่วมกับส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีบทบาทหลักในการแปลงแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ เพื่อจัดทำ "โครงการ" ยุทธศาสตร์ภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์ต่างๆ

3. การประมวลแผนงานยุทธศาสตร์และแผนงานพื้นฐานเข้าด้วยกัน และการตัดโครงการที่ซ้ำซ้อน เนื่องจากการแปลงแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติเป็นกระบวนการซึ่งต้องอาศัยการตีความและดุลพินิจ (Discretion) ของส่วนราชการ และหน่วยงานต่างๆ จำนวนมาก ประกอบกับความไม่ชัดเจนของแผนพัฒนาฯ และนโยบายของรัฐบาล ดังนั้น จึงอาจมีความเป็นไปได้ว่าส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐจำนวนหนึ่งอาจเสนอแผนงาน-กิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ที่ซ้ำซ้อนกับแผนงาน-กิจกรรมพื้นฐานของตนเองหรือของหน่วยงานอื่นๆ ได้

ดังนั้น เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาความซ้ำซ้อนระหว่างแผนงาน-กิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์กับแผนงาน-กิจกรรมพื้นฐานในโครงสร้างแผนงานและการจัดสรรงบประมาณ กระบวนการจัดทำโครงสร้างแผนงานจึงต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบและคัดกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ที่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมพื้นฐานออกไปเสียก่อน หลังจากนั้นจึงนำกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ไปจัดทำกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ต่อไป

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติร่วมกับสำนักงานประมาณทำการประมวลแผนงานยุทธศาสตร์และแผนงานพื้นฐานเข้าด้วยกัน ตัดโครงการยุทธศาสตร์ที่ซ้ำซ้อนกับงานพื้นฐานที่ดำเนินการอยู่แล้วออกไป และปรับแผนยุทธศาสตร์ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น อันเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการจัดทำโครงสร้างแผนงาน ก่อนที่จะดำเนินการจัดสรรงบประมาณลงสู่แผนงาน-กิจกรรมต่อไป

ลักษณะการซ้ำซ้อนกันระหว่าง "งาน" ในกลุ่มแผนงานพื้นฐาน กับ "โครงการ" ในกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์

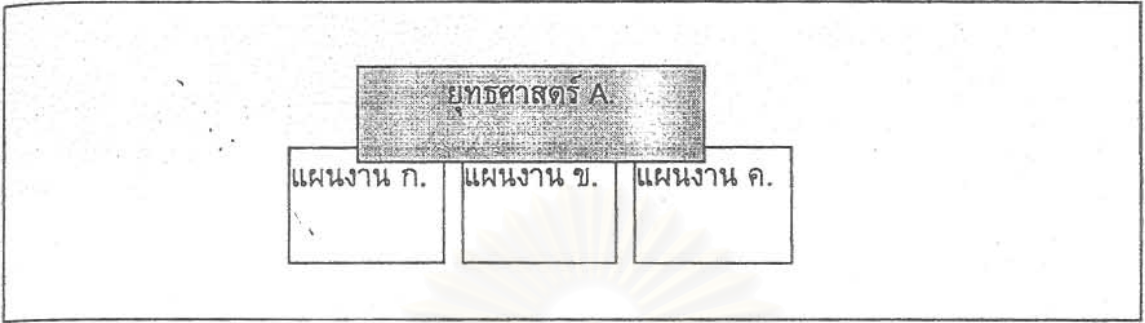
จากการวิเคราะห์เนื้อหาของยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนฯ ฉบับที่ 8 ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์พบว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ซึ่งแปลงมาเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน) และกิจกรรมที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ต่างๆ นั้นมีลักษณะซ้อนทับกับแผนงานพื้นฐานในโครงสร้างแผนปกติด้อยหลายส่วน การซ้อนทับกันดังกล่าวนี้มี 2 ลักษณะคือ

- (1) การซ้อนทับในเชิงบูรณาการ (Integration) และ
- (2) การซ้อนทับแบบตรงไปตรงมา

การซ้อนทับลักษณะแรก หรือที่เรียกว่า "การซ้อนทับในเชิงบูรณาการ (Integration)" นั้น วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมในยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ หนึ่งๆ จะซ้อนทับกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ตัวชี้วัดผลสำเร็จ) และกิจกรรมของแผนงานพื้นฐานหลายๆ แผนงานร่วมกัน กล่าวอีกนัยหนึ่ง ยุทธศาสตร์หนึ่งๆ ประกอบขึ้นด้วยแผนงานพื้นฐานหลายๆ แผนงาน ดังแสดงในรูปที่ 5.1 ในหน้าถัดไป

รูปที่ 5.1

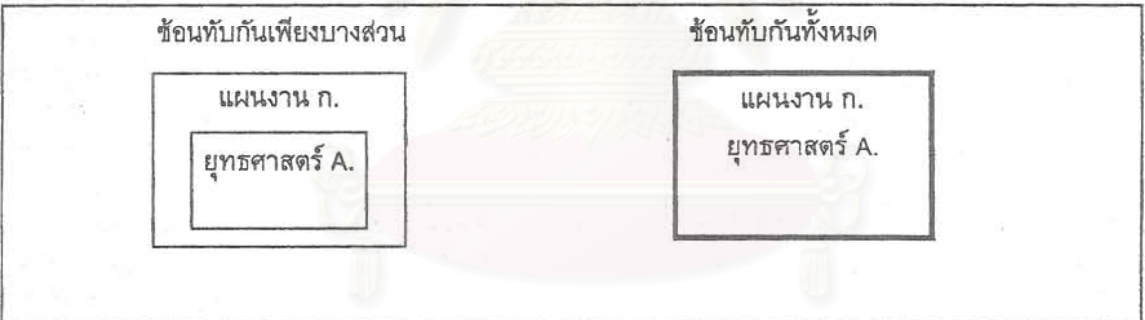
ลักษณะการซ้อนทับแบบบูรณาการ (Integration)



ลักษณะการซ้อนทับแบบที่สอง ที่เรียกว่าการซ้อนทับแบบตรงไปตรงมานั้น ยุทธศาสตร์หนึ่งๆ มีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมที่เหมือนหรือใกล้เคียงกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ตัวชี้วัด) และกิจกรรมของแผนงานพื้นฐานแผนงานหนึ่งแผนงานใดเป็นการเฉพาะ โดยที่ยุทธศาสตร์นั้นๆ อาจจะมีลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกับแผนงานพื้นฐานใดๆ เพียงบางส่วนหรือทั้งหมดก็ได้ ดังแสดงในรูปข้างล่างนี้

รูปที่ 5.2

การซ้อนทับแบบตรงไปตรงมา



นอกจากนั้น ผู้วิจัยพบว่าบางส่วนของยุทธศาสตร์ต่างๆ เป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานขึ้นใหม่ ซึ่งไม่ซ้ำซ้อนกับกิจกรรมในแผนงานพื้นฐานใดๆ โดยตรง แต่กิจกรรมเหล่านั้นอาจเกี่ยวข้องหรือจัดอยู่ในกลุ่มเดียวกันกับกิจกรรมในแผนงานพื้นฐานบางแผนงานได้ ดังที่ได้ประมวลไว้ในตารางที่ 5.1 และได้นำเสนอรายละเอียดในตารางที่ 5.2 ในหน้าถัดไป

อนึ่ง ในส่วนที่ซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนงานทั้งสองกลุ่มดังกล่าวนี้ อาจจะทำให้เกิดปัญหาในขั้นตอนการแปลงแผนฯ สู่การปฏิบัติการ เมื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วยปฏิบัติงาน และหน่วยวิเคราะห์แผนและงบประมาณ) จะต้องตัดสินใจว่าโครงการหรืองานใดควรจัดอยู่ในแผนงานพื้นฐาน หรืออยู่ในแผนงานยุทธศาสตร์จึงจะเหมาะสมหรือถูกต้อง

ตารางที่ 5.2

การซ้กันระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนฯ ฉบับที่ 8 กับแผนงานพื้นฐาน
ในโครงสร้างแผนงานใหม่

ยุทธศาสตร์	มีโครงการ/งานซึ่งมีลักษณะบูรณาการ (Integrate) แผนงานพื้นฐานหลายแผนงานเข้าไว้ด้วยกันเป็นส่วนใหญ่	มีโครงการ/งานที่ซ้ำซ้อนกับแผนงานพื้นฐานหนึ่งแผนงานใดเป็นส่วนใหญ่	มีกิจกรรมที่กำหนดขึ้นใหม่ แต่อาจจัดเข้ากลุ่มเดียวกับกิจกรรมในแผนงานพื้นฐานได้
การพัฒนาศักยภาพของคนไทย	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสติปัญญา ทักษะ และมีมือแรงงาน พัฒนาประชากรกลุ่มผู้ด้อยโอกาส 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาด้านจิตใจ พัฒนาสุขภาพพลานามัย 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างประชากร-จัดอยู่ในกลุ่มงานวางแผนครอบครัว (แผนงานบริการสาธารณสุข) และงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน (แผนงานวางผังเมืองและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน)
การพัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคมให้ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดคน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสถาบันครอบครัวและชุมชน พัฒนาระบบความมั่นคงทางสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> เสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนา 	
การเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาของภูมิภาคและชนบทเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาอาชีพ การมีงานทำ และรายได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาศักยภาพของชุมชนในการพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบการบริหารการพัฒนาภูมิภาคและชนบท-จัดอยู่ในกลุ่มแผนงานพัฒนาแนวนโยบายแห่งรัฐ
การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคนและคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาพื้นที่เฉพาะ ปรับโครงสร้างการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาเสถียรภาพและการเติบโตทางเศรษฐกิจ 	
การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> บูรณะฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 	
การพัฒนาประชารัฐ			<ul style="list-style-type: none"> เสริมสร้างโอกาสและสภาวะแวดล้อมในการพัฒนาประชารัฐจัดอยู่ในกลุ่มแผนงานพัฒนาแนวนโยบายแห่งรัฐ

ยุทธศาสตร์	มีโครงการ/งานที่มีลักษณะบูรณาการ (Integrate) แผนงานที่บูรณาหลายแผนงานเข้าไว้ด้วยกันเป็นส่วนใหญ่	มีโครงการ/งานที่เข้าซ้อนกับแผนงานพื้นฐานหนึ่งแผนงานใดเป็นส่วนใหญ่	มีกิจกรรมที่กำหนดขึ้นใหม่ แต่อาจจัดเข้ากลุ่มเดียวกันกับกิจกรรมในแผนงานพื้นฐานได้
การบริหารจัดการเพื่อแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ			<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานกลางในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ ปรับกระบวนการบริหารจัดการพัฒนาไปสู่ภาคปฏิบัติ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล <p>ทั้งหมดนี้จัดอยู่ในกลุ่มแผนงานพัฒนาแนวนโยบายแห่งรัฐ</p>

กลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์ "2541"

โครงสร้างแผนงานยุทธศาสตร์ที่นำเสนอไว้ในลำดับต่อไปนี้ได้จากการทดลองแปลงแผนฯ ฉบับที่ 8 มาเป็นรูปแบบโครงสร้างแผนงานในลักษณะเดียวกับโครงสร้างแผนงานพื้นฐานที่จัดทำขึ้นไว้แล้ว ซึ่งประกอบด้วยด้าน แผนงาน งาน และกิจกรรม พร้อมทั้งดัชนีวัดความสำเร็จในระดับด้าน-แผนงาน ในการปรับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 มาเป็นโครงสร้างแผนงานนั้น ผู้วิจัยได้เทียบเคียงส่วนประกอบของแผนฯ ฉบับที่ 8 กับส่วนประกอบโครงสร้างแผนงานไว้ดังแสดงในตารางที่ 5.3 ข้างล่างนี้ สำหรับรายละเอียดโครงสร้างแผนงานนั้นได้นำเสนอไว้ในหน้าถัดไป

ตารางที่ 5.3

เปรียบเทียบโครงสร้างแผนฯ ฉบับที่ 8 กับโครงสร้างแผนงาน

โครงสร้างแผนฯ ฉบับที่ 8	โครงสร้างแผนงานยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์หลัก	ยุทธศาสตร์ (เทียบเท่า "ด้าน" ในโครงสร้างแผนงานพื้นฐาน)
มาตรการหลัก	แผนงาน
มาตรการย่อย	โครงการ-กิจกรรม

อนึ่ง ชื่อแผนงาน โครงการ/งาน และดัชนีวัดความสำเร็จในระดับด้าน-แผนงาน ที่เสนอไว้ในแผนงานยุทธศาสตร์นี้เป็นเพียงการแสดงวิธีการจำแนกแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม และตัวอย่างการจัดทำดัชนีวัดความสำเร็จฯ ในแผนงานยุทธศาสตร์เท่านั้น ผู้วิจัยได้มีความประสงค์ที่จะให้มีการตั้งชื่อแผนงาน-โครงการ หรือให้ใช้

ดัชนีวัดความสำเร็จตามที่เสนอไว้นี้จริงๆ แต่อย่างไร¹ ในการจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์จริงๆ นั้น หน่วยงานที่รับผิดชอบอาจจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนชื่อแผนงานหรือจำแนกแผนงาน-โครงการ และพัฒนาดัชนีวัดความสำเร็จ ขึ้นใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป



สถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

¹ เนื่องจากในขณะที่ยุทธศาสตร์กำลังทำการศึกษาเรื่องนี้ยังไม่มีแผนพัฒนาไปเป็นแผนงาน-โครงการยุทธศาสตร์อย่างเต็มรูปแบบแต่อย่างไร จะมีการแปลงแผนฯ อยู่บ้างเพียงบางส่วนเท่านั้น การแปลงแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติในช่วงต้นแผนฯ ฉบับที่ 8 มีความล่าช้า เพราะมีการปรับแผนพัฒนาฯ ให้สอดคล้องกับความเป็นจริงหลังช่วงวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจอยู่ด้วยในขณะเดียวกัน ดังนั้นจึงยังไม่มีแผนงาน-โครงการยุทธศาสตร์ตามแผนฯ ฉบับที่ 8 ที่เป็นจริงแต่อย่างไร

โครงสร้างแผนงานยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์หลักของแผนฯ ฉบับที่ 8

1. ให้คนไทยเป็นคนดี มีคุณธรรม มีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมส่วนรวม
2. ให้คนไทยมีความสามารถคิดวิเคราะห์บนหลักของเหตุผล มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต มีโลกทัศน์กว้าง รวมทั้งมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสูงขึ้น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม
3. ให้คนไทยมีสุขภาพพลานามัยดีถ้วนหน้า มีความรู้ความเข้าใจปลະความสามารถในการป้องกันโรคและดูแลสุขภาพของตนเองและครอบครัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ให้กลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้รับการคุ้มครองช่วยเหลือ และได้รับบริการพื้นฐานทางสังคมทุกด้านอย่างเหมาะสมทั่วถึง และเป็นธรรม เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุขและสมศักดิ์ศรี

ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผล (เป้าหมาย) ของแผนฯ ฉบับที่ 8

1. เด็กปฐมวัย (0-5 ปี) ได้รับการเตรียมความพร้อมสำหรับเข้าเรียนในระดับประถมศึกษา หรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน
2. เด็กอายุ 6-18 ปี ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ
3. แรงงานในสถานประกอบการกลุ่มอายุ 25-45 ปี มีความรู้พื้นฐานและมีทักษะฝีมือ ได้มาตรฐาน
4. ผู้ด้อยโอกาสทุกประเภทได้รับการพัฒนาเต็มความสามารถ และได้รับบริการพื้นฐานทางสังคมอย่างมีคุณภาพและทั่วถึง
5. ระบบเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพ มีการขาดดุลงบปีที่เดินสะพัดไม่เกิน 3.4 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติในปีสุดท้ายของแผนพัฒนา และมีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยร้อยละ 4.5 ต่อปี
6. การออมในภาคครัวเรือนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติในปีสุดท้ายของแผนพัฒนา
7. ชนบทในทุกภูมิภาคได้รับการโครงสร้างพื้นฐานอย่างเพียงพอและทั่วถึงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
8. สัดส่วนคนยากจนของประเทศไม่เกินร้อยละ 10 ของประชากรทั้งหมด
9. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของพื้นที่ประเทศ พื้นที่ป่าชายเลนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ล้านไร่ในปีสุดท้ายของแผน 8
10. เกษตรกรมีทางเลือกในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมแบบเกษตรธรรมชาติ เกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน และวนเกษตร
11. คุณภาพสิ่งแวดล้อมในเขตเมืองและชนบทได้รับการควบคุมและฟื้นฟูให้ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์หลักของแผนฯ ฉบับที่ 8

- ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาศักยภาพคนไทย
- ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคมให้ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดคน
- ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมศักยภาพการพัฒนาของภูมิภาคและชนบทเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง
- ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจเพื่อสนับสนุนการพัฒนาดคนและคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ 5: การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6: การพัฒนาประชาธิปไตย
- ยุทธศาสตร์ที่ 7: การบริหารจัดการเพื่อการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การพัฒนาศักยภาพคนไทย

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชากรไทยมีขนาดครอบครัวไทยที่เหมาะสม มีการกระจายตัวที่สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสการพัฒนาในแต่ละพื้นที่ ให้คนไทยเป็นคนดี มีคุณธรรม มีระเบียบวินัย มีจิตสำนึกที่ต่อสังคมส่วนรวม มีสติปัญญา ความรู้ ทักษะฝีมือ มีสุขภาพพลานามัยดี และให้กลุ่มผู้ด้อยโอกาสทุกประเภทได้รับการคุ้มครองและได้รับบริการทุกด้านอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

แผนงานปรับโครงสร้างประชากร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้คนไทยมีขนาดครอบครัวที่เหมาะสมและมีการกระจายตัวของประชากรที่สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสการพัฒนาในพื้นที่

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ขนาดครอบครัวที่เหมาะสม: ร้อยละ xx ของครอบครัวไทยมีจำนวนสมาชิก 2-4 คน
2. การกระจายตัวของประชากรที่สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสการพัฒนาในพื้นที่:
 - (1) ประชากรในภูมิภาคต่างๆ มีรายได้เฉลี่ยต่อหัวไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
 - (2) ร้อยละ xx ของชุมชนได้รับบริการพื้นฐานทางสังคมไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

โครงการ

1. วางแผนครอบครัว: ชะลอการวางแผนครอบครัวในพื้นที่ที่มีอัตราการเจริญพันธุ์ต่ำ (ภาคเหนือ ภาคกลาง และกรุงเทพมหานคร) เร่งรัดการวางแผนครอบครัวในพื้นที่ที่มีอัตราการเจริญพันธุ์สูง (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้)
2. เพิ่มบริการทางสังคม (การศึกษา สาธารณสุข และบริการโครงสร้างพื้นฐาน) ในพื้นที่ที่ขาดแคลน
3. ส่งเสริมการจ้างงานในเขตชนบท
4. ส่งเสริมตลาดผลผลิตในชนบท
5. ทะเบียนราษฎรและสำมะโนประชากรเมือง: ปรับฐานข้อมูลประชากรเมืองให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

แผนงานพัฒนาด้านจิตใจ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคนให้เป็นคนดี มีคุณธรรม มีระเบียบวินัย มีค่านิยมที่ดีงาม มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อตนเองและสังคม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. คนไทยมีคุณธรรม มีระเบียบวินัย มีค่านิยมที่ดีงาม มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อตนเองและสังคมมากขึ้น

โครงการ

1. พัฒนานุเคราะห์ที่ทำหน้าที่เผยแพร่ด้านคุณธรรม อันได้แก่พระภิกษุ สามเณร นักบวช ครู อาจารย์ ให้เป็นผู้นำทางการพัฒนาจิตใจอย่างแท้จริง และสามารถถ่ายทอดสู่ประชาชนได้อย่างถูกต้อง
2. ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาในสวนที่เกี่ยวข้องกับศาสนาและจริยธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาศาสนสถานให้เหมาะสมแก่การปฏิบัติธรรม
4. ส่งเสริมให้ชุมชนมีสถานที่ที่สมาชิกในชุมชนประกอบกิจกรรมร่วมกัน เช่น สวนสาธารณะ สนามกีฬา ห้องสมุด ฯลฯ เป็นต้น
5. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อยกย่องบุคคลและองค์กรที่มีคุณธรรมและจรรยาบรรณดีเด่น

แผนงานพัฒนาสติปัญญา ทักษะ และฝีมือแรงงาน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้คนไทยสามารถคิด วิเคราะห์บนหลักการเหตุผล มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีโลกทัศน์กว้าง สามารถเรียนรู้ได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต และสามารถเผชิญกับสถานการณ์ใหม่ มีทักษะและฝีมือและความสามารถในการผลิตสูง

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. เด็ก (ประชากรอายุ 0-5 ปี) ได้รับการการศึกษาพื้นฐาน 100%
2. ประชากรวัย 6-18 ปีได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 100%
3. ประชากรวัย 18-24 ได้รับการศึกษาระดับอุดมศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ 40

- อัตราส่วนนักเรียนต่อประชากรในวัยเรียนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.59 เป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60
- จำนวนจังหวัดที่มีอัตราส่วนครู โรงเรียน ต่อนักเรียน 1,000 คนในระดับก่อนวัยเรียน ประถมศึกษา มัธยมศึกษา ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานไม่เกิน x จังหวัด
- ร้อยละ xx ประชากรในวัยแรงงานได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และมีทักษะที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

โครงการ

- เตรียมความพร้อมเด็กปฐมวัย ให้พ่อแม่มีความรู้เกี่ยวกับวิธีการเลี้ยงลูกที่ถูกต้องเหมาะสม ให้เด็กก่อนวัยเรียนมีความพร้อมที่จะเข้าเรียนในระดับพื้นฐาน
- ปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จัดคิดวิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- ปรับปรุงเนื้อหาสาระและกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ภาษา และคอมพิวเตอร์
- ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
- ส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
- ปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา
- ปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครูอาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
- พัฒนาคุณภาพและปริมาณกำลังคนระดับกลางและระดับสูงสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและมีมาตรฐาน
- ส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาทางวิชาการ
- ส่งเสริมการจัดการศึกษา ผูกอบรม และทดสอบฝีมือแรงงานในสาขาต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพกำลังแรงงานให้สามารถเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัวยุคใหม่ และภาคเอกชน

แผนงานพัฒนาสุขภาพและพลานามัย

วัตถุประสงค์ เพื่อให้คนไทยมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า มีความรู้ความสามารถในการป้องกันและดูแลสุขภาพของตนเองและครอบครัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ระบบบริการสาธารณสุขมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ทัวถึง ให้ระบบการป้องกันการแพร่เชื้อโรคเอดส์และการบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคเอดส์มีคุณภาพ ทัวถึง และเพียงพอตัวชี้วัดความสำเร็จ

- มารดาและเด็กได้รับบริการสาธารณสุขพื้นฐานอนามัยแม่และเด็ก 100%
- เพิ่มอายุขัยเฉลี่ย ชาย จาก 72.5 เป็น 70.00
- ลดทุโภชนาการในทารกและเด็กก่อนวัยเรียน (0-5 ปี) ระดับ 1 จากร้อยละ 14.21 ให้เหลือไม่เกินร้อยละ 9.00 และระดับ 2 จากร้อยละ 0.87 ให้เหลือไม่เกินร้อยละ 0.50
- ลดอัตราการเจ็บป่วยด้วยโรคสำคัญๆ จากปีละ 1,488.51 ราย ให้เหลือไม่เกินปีละ 1,000 ราย ต่อประชากร 100,000 คน
- ลดจำนวนจังหวัด อำเภอ ตำบล เทศบาล สุขาภิบาลที่มีอัตราส่วนแพทย์ พยาบาล และสถานบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข ต่อประชากร 1,000 คน ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานให้เหลือไม่เกิน x จังหวัด

โครงการ

- จัดให้มีบริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนอย่างทั่วถึง เพียงพอ มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคคลมีสุขภาพและพลานามัย และสุขภาพจิตที่แข็งแรงสมบูรณ์ดีถ้วนหน้า ตั้งแต่แรกเกิด จนถึงวัยชรา
- ส่งเสริมการให้ความรู้แก่ประชาชนด้านการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การพยาบาลเบื้องต้น
- ส่งเสริมการให้หลักประกันแก่ประชาชนในการรับรู้ เข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของสิ่งแวดล้อมและสินค้าบริการที่จะเลือกบริโภค
- ส่งเสริมความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน
- ให้ประชาชนมีหลักประกันสุขภาพที่ทั่วถึง และมีคุณภาพ โดยเน้นความครอบคลุมไปสู่ผู้มีรายได้น้อย
- ส่งเสริมการพัฒนาแพทย์แผนไทยให้สามารถผสมผสานในระบบสาธารณสุข
- ผลิตและกระจายบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขสู่ชนบท
- ปรับปรุงระบบการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยลดพฤติกรรมเสี่ยงของกลุ่มเป้าหมาย สร้างสภาวะแวดล้อมที่เกื้อกูล ลดปัจจัยยั่วยุทางเพศ เสริมสมรรถนะของสถานพยาบาล ชุมชน และ

ครอบครัวด้านการดูแลผู้ป่วย ให้เพียงพอ ทัวถึง และเหมาะสม ลดผลกระทบทางสังคมและเศรษฐกิจของผู้ป่วย

9. ส่งเสริมสภาพแวดล้อม ระเบียบวินัยที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาสุขภาพ เช่น จัดให้มีสวนสาธารณะ การควบคุมมลพิษ สวมหมวกกันน็อก คาดเข็มขัดนิรภัย วิจัย เป็นต้น
10. ส่งเสริมกลไกการกำกับดูแลด้านคุณภาพ ปริมาณ และราคาของบริการสาธารณสุขในภาครัฐและเอกชน ให้ประชาชน องค์กรชุมชน หน่วยการปกครองท้องถิ่น หน่วยงานของรัฐ และประเทศเพื่อนบ้านมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสาธารณสุข

แผนงานพัฒนาประชากรกลุ่มผู้ด้อยโอกาส

วัตถุประสงค์ เพื่อให้กลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้รับการคุ้มครองและได้รับการสาธารณสุขพื้นฐานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

กลุ่มผู้ด้อยโอกาส หมายถึง เด็กและสตรีที่อยู่ในภาวะยากลำบาก (เช่น เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ เด็กเรื้อรัง เด็กที่ยากจนและไม่มีโอกาสศึกษาต่อ เด็กและสตรีในธุรกิจบริการทางเพศและถูกประทุษร้ายทารุณต่างๆ เป็นต้น) คนพิการและผู้สูงอายุที่ไม่มีญาติหรือผู้เลี้ยงดู กลุ่มคนยากจนในเมืองและชนบท ผู้ถูกคุมประพฤติและผู้ต้องขัง กลุ่มคนไทยต่างวัฒนธรรม (เช่น ชาวเขา ชาวเล เป็นต้น)

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. เด็กพิการโดยกำเนิดมีจำนวนไม่เกินร้อยละ xx ของประชากรในปี 25xx เป็นต้นไป
2. ผู้ด้อยโอกาสได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และได้รับการคุ้มครองด้านสวัสดิการสังคม 100%
3. คนยากจนเหลือไม่เกินร้อยละ 5

โครงการ

1. ปรับปรุงกฎหมายแรงงานเด็กให้มีอายุขั้นต่ำ 15 ปี
2. กำหนดมาตรการให้ชุมชนและสหภาพแรงงานร่วมเฝ้าระวัง ป้องกันการใช้แรงงานเด็กผิดกฎหมายหรือละเมิดสิทธิเด็ก โดยฝึกอบรมผู้นำชุมชนและผู้นำสหภาพแรงงานให้มีความรู้เกี่ยวกับแรงงานเด็ก
3. ปรับปรุงวิธีการคุ้มครองสวัสดิภาพเด็กเรื้อรัง แรงงานเด็กในและนอกระบบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. สนับสนุนการพัฒนาอาชีพแก่เยาวชนในชนบท
5. ส่งเสริมการให้ความรู้แก่ครอบครัว โรงเรียน ชุมชนเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อเด็กที่ติดเชื้อเอดส์
6. สนับสนุนการจัดตั้งข่างานองค์กรประชาชนในระดับชุมชน หมู่บ้านเพื่อเฝ้าระวัง ป้องกันการชักจูง ล่อลวงเด็กและสตรีไปประกอบอาชีพบริการทางเพศ
7. ปรับเปลี่ยนค่านิยมที่มีส่วนส่งเสริมธุรกิจทางเพศโดยผ่านสื่อมวลชน
8. ส่งเสริมให้ผู้ประกอบอาชีพธุรกิจทางเพศเลิกกิจการและไปประกอบอาชีพอื่น
9. ปรับเปลี่ยนค่านิยมและพฤติกรรมทางเลือกปฏิบัติต่อสตรีทุกรูปแบบ
10. ป้องกันการนำเด็กและสตรีข้ามพรมแดนเพื่อไปประกอบอาชีพบริการทางเพศ
11. ป้องกันการเกิดความพิการในทารก และประชากรทุกวัยอย่างต่อเนื่อง
12. ให้ความคุ้มครองสิทธิ การสงเคราะห์ ช่วยเหลือฟื้นฟูสมรรถภาพ พัฒนาอาชีพ และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการให้สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ โดยปรับปรุงกฎหมาย และสนับสนุนครอบครัว ชุมชน และหน่วยงานในภาครัฐและเอกชนให้ดำเนินการ
13. ส่งเสริมองค์กรชุมชน เอกชน และสถานพยาบาลของรัฐให้มีการจัดบริการสำหรับผู้สูงอายุ
14. ให้เด็กยากจนในเมืองและชนบทได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปรับปรุงสภาพแวดล้อมชุมชนแออัดให้มีบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการประกอบอาชีพแก่ครัวเรือนเกษตรกรรายย่อย
15. ให้ผู้ถูกคุมประพฤติ ผู้ต้องขังได้รับการศึกษา ฝึกอาชีพ มีงานทำ มีรายได้ มีโอกาสทำงานบริการชุมชน
16. พัฒนาคณาภพชีวิตผู้ถูกคุมประพฤติและผู้ต้องขังโดยให้ชุมชน และภาคเอกชนเข้าร่วมกับหน่วยงานของรัฐ
17. จัดการศึกษาแก่คนไทยต่างวัฒนธรรม (ชาวเขา ชาวเล) ให้ได้รับการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียนอย่างทั่วถึง ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย มีการวางแผนครอบครัว และมีการป้องกันโรคเอดส์อย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ครอบครัวและชุมชนมีความเข้มแข็ง ที่ตนเองได้ มีหลักประกันด้านสังคม มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีสภาวะแวดล้อม สถานที่ทำงาน และที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีส่วนร่วมในการรักษาและสร้างสรรค์วัฒนธรรมที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาคนและครอบครัว
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ลดอัตราการหย่าร้างให้เหลือไม่เกิน 2.00 ต่อ 1,000 ครอบครัว ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
2. ลดอัตราการเกิดคดีอาชญากรรมในระดับประเทศ จังหวัด อำเภอ และตำบล ให้เหลือไม่เกิน xx ต่อประชากร 1,000 คน ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
3. เด็กและสตรีได้รับการคุ้มครองสิทธิ 100% ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
4. ลดอัตราการเกิดคดีเด็กและเยาวชนให้เหลือไม่เกิน x รายต่อประชากรอายุ 7-18 ปี จำนวน 1,000 คนในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
5. บุคคลและครอบครัวมีหลักประกันด้านสวัสดิการสังคม การประกันสุขภาพ การประกันการว่างงาน 100% ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
6. อัตราการว่างงานไม่เกินร้อยละ 3 ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
7. อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานไม่เกิน x รายต่อคนงาน 1,000 คนในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
8. จำนวนสถานประกอบการมีกรณีพิพาทแรงงานไม่เกินร้อยละ xx
9. อัตราการเกิดข้อพิพาทแรงงานไม่เกิน xx ครั้งต่อจำนวนผู้ใช้แรงงาน 1,000 คน หรือไม่เกิน x ครั้งต่อสถานประกอบการ 10 แห่งต่อปี
10. ร้อยละ xx ของชุมชน มีแหล่งหรือสถาบันทางวัฒนธรรม เช่น ห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ โบราณสถาน ศูนย์วัฒนธรรม เป็นต้น
11. ร้อยละ xx ของชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดบริการทางสังคมด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการสังคม แก่ชุมชน

แผนงานพัฒนาสถาบันครอบครัวและชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ครอบครัวและชุมชนมีความเข้มแข็ง มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ลดอัตราการหย่าร้างให้เหลือไม่เกิน 2.00 ต่อ 1,000 ครอบครัว ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
2. ร้อยละ xx ของชุมชนมีบทบาทในการจัดบริการทางสังคมด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการสังคม แก่ชุมชน
3. ร้อยละ xx ของชุมชน มีแหล่งหรือสถาบันทางวัฒนธรรม เช่น ห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ โบราณสถาน ศูนย์วัฒนธรรม ฯลฯ เป็นต้น

โครงการ

1. ปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนทั้งในและนอกระบบโรงเรียน ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาทุกระดับ ให้มีหลักสูตร ตำรา และอุปกรณ์การเรียนการสอนที่สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมกับวิถีชีวิตของชุมชน ส่งเสริมการวิจัยและเผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น นำศักยภาพของผู้สูงอายุมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน
2. ส่งเสริมการใช้สื่อสารมวลชนในการพัฒนาครอบครัวและชุมชน พัฒนาและเผยแพร่สื่อ ให้ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการใช้สื่อและมีสิทธิในการรับรู้ข่าวสาร
3. สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ของชุมชน ให้ชุมชนได้ถ่ายทอด แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ข่าวสารและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นระหว่างกันและกัน
4. ส่งเสริมการรวมตัวของชุมชน สนับสนุนการรวมกลุ่มของชุมชนโดยสมัครใจในทุกรูปแบบ
5. ส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจ และการประกอบอาชีพของชุมชนและครัวเรือน
6. สร้างหลักประกันทางเศรษฐกิจแก่ครอบครัวและชุมชน ส่งเสริมการฝึกอบรมฝีมือแรงงาน สนับสนุนอุตสาหกรรมครัวเรือน อุตสาหกรรมชุมชน ส่งเสริมธุรกิจเอกชนเข้ามีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนและชีวิตครอบครัว

7. สร้างหลักประกันความมั่นคงทางสังคมแก่ครอบครัวและชุมชน จัดให้มีบริการพื้นฐานทางสังคม เช่น การเลี้ยงดูเด็กและผู้สูงอายุ การให้ความรู้ด้านกฎหมาย สุขภาพอนามัย และอื่นๆ เป็นต้น
8. ส่งเสริมบทบาทของครอบครัวและชุมชนในการจัดบริการสังคม เช่น ให้ครอบครัวและชุมชนมีบทบาทเฝ้าระวัง ป้องกันการแพร่เชื้อโรคเอดส์ และโรคติดต่ออื่นๆ ให้ชุมชนมีบทบาทในการจัดบริการด้านการศึกษา การฝึกอาชีพ การป้องกันโรค และการปฐมพยาบาล ฯลฯ เป็นต้น
9. ปรับปรุงระบบราชการให้สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ชุมชนและท้องถิ่น เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น ปรับปรุงวิธีการจัดสรรงบประมาณที่ถือถือการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยราชการ หน่วยงานเอกชน และหน่วยการปกครองท้องถิ่น
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรทางสังคมทุกฝ่ายในการพัฒนา จัดให้มีสิ่งจูงใจเพื่อกระตุ้นให้องค์กรภาคธุรกิจเอกชน องค์กรอาสาสมัครและหน่วยงานของรัฐทุกประเภทร่วมกันพัฒนาสถาบันครอบครัวและชุมชน

แผนงานพัฒนาระบบความมั่นคงทางสังคม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีหลักประกันทางสังคมอย่างทั่วถึง เพียงพอ มีรายได้ สวัสดิการ และการจ้างงานที่มั่นคงและเป็นธรรม มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย มีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและการประกันสังคม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลและครอบครัวมีหลักประกันด้านสวัสดิการสังคม การประกันสุขภาพ การประกันการว่างงาน 100% ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
2. อัตราการว่างงานไม่เกินร้อยละ 3 ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
3. อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานไม่เกิน x รายต่อคนงาน 1,000 คนในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
4. อัตราการเสียชีวิตอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ สาธารณภัยในชุมชนไม่เกิน x รายต่อประชากร 1,000 คน

โครงการ

1. ปรับปรุงระบบสวัสดิการสังคมให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ ขยายความครอบคลุมของกฎหมายการประกันสังคมผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่มีสมควรช่วยเหลือเกื้อกูล ปรับปรุงขยายการประสานงานด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ระหว่างองค์กรในภาครัฐ เอกชน องค์กรสาธารณกุศล และองค์กรการปกครองท้องถิ่น สนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อจัดบริการด้านสวัสดิการสังคมขององค์กรในชุมชน เช่น วัด โรงเรียน ฯลฯ เป็นต้น ส่งเสริมให้องค์กรในภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศลเข้าร่วมในการจัดบริการสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ โดยปรับปรุงระเบียบกฎหมาย จัดให้มีสิ่งจูงใจต่างๆ พัฒนา ยกระดับมาตรฐานระบบสวัสดิการแรงงาน โดยปรับปรุงแก้ไขระเบียบกฎหมาย ส่งเสริมนายจ้างจัดสวัสดิการพื้นฐานที่จำเป็นแก่ลูกจ้าง ส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการลูกจ้างในหรือนอกสถานประกอบการ ขยายขอบข่ายความครอบคลุมของการประกันสังคมให้คุ้มครองกรณีชราภาพและสงเคราะห์บุตร และให้ครอบคลุมลูกจ้างในสถานประกอบการที่มีลูกจ้างต่ำกว่า 10 คน และครอบคลุมลูกจ้างนอกระบบ เพิ่มประสิทธิภาพบริการทางการแพทย์ การจ่ายเงินทดแทนในระบบการประกันสังคมให้มีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการคุ้มครองแรงงาน ความปลอดภัยในการทำงาน และระบบแรงงานสัมพันธ์ เรงรัดและขยายการให้ความคุ้มครองแรงงานให้ทั่วถึงและเพียงพอ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย เพิ่มขีดความสามารถในการตรวจแรงงาน สนับสนุนบทบาทขององค์กรนายจ้างและลูกจ้างในการคุ้มครองแรงงานและการรักษาความปลอดภัยในการทำงาน เร่งขจัดปัญหาแรงงานเด็กผิดกฎหมาย ปรับปรุงกลไกการกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำให้เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดมาตรฐาน ค่าใช้จ่าย และค่าบริการการจัดหางานให้แก่แรงงานไทยในต่างประเทศ ส่งเสริมการรวมกลุ่มและการพัฒนาและให้ความคุ้มครองแรงงานรับจ้างที่บ้าน ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในการทำงาน ส่งเสริมนายจ้างและลูกจ้างร่วมกันพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งเสริมการแรงงานสัมพันธ์แบบทวิภาคีและไตรภาคี ส่งเสริมการให้ความรู้แก่นายจ้างและลูกจ้างด้านแรงงานสัมพันธ์
3. ป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและยาเสพติด เพื่อเพื่อสร้างความสงบสุขในสังคม ส่งเสริมบทบาทของชุมชน องค์กรภาคเอกชนในการร่วมป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด เพิ่มขีดสมรรถนะของหน่วยปฏิบัติ

การตรวจค้นจับกุม กวาดล้างแหล่งผลิตและค้ายาเสพติด เพิ่มขีดสมรรถนะของระบบบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด ส่งเสริมการใช้สื่อมวลชนในการให้ความรู้แก่ประชาชน ปรับปรุงกฎหมายให้รัดกุม ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

4. ปรับปรุงประสิทธิภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุ อุบัติภัย และสาธารณภัย ปรับปรุงระบบการวางแผน การประสานงาน และเพิ่มขีดสมรรถนะของหน่วยปฏิบัติงานในพื้นที่ ให้ความรู้แก่ประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชน ภาคเอกชน และองค์กรสาธารณกุศลเข้าร่วมในการเฝ้าระวัง ป้องกัน เตือนภัย ภัย และบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย
5. พัฒนาประสิทธิภาพระบบการอำนวยความสะดวกและการคุ้มครองสิทธิต่างๆ ของประชาชน จัดระบบกระบวนการยุติธรรมให้เป็นเอกภาพ เกื้อกูลต่อการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ศึกษาวิจัย พัฒนาระบบการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติและคดีเศรษฐกิจ เพิ่มขีดสมรรถนะการให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมายแก่ประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้ด้อยโอกาส ส่งเสริมให้ชุมชน องค์กรเอกชน สถาบันวิชาชีพ มีส่วนร่วมในการคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภค ปรับปรุงระเบียบกฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภค ให้ความรู้ ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า บริการ และสิทธิของผู้บริโภค ดำเนินการเพื่อมิได้มีการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในด้านต่างๆ ณรงค์เพื่อแก้ไขปัญหาการใช้ความรุนแรงในครอบครัว สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักกฎหมายมหาชน

แผนงานเสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีการนำวัฒนธรรมมาใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบยั่งยืน
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละ xx ของชุมชนมีการนำวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการพัฒนาแบบยั่งยืน
- โครงการ

1. ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรชุมชนในด้านการส่งเสริมวัฒนธรรม และการนำวัฒนธรรมมาใช้ในการพัฒนา
2. ส่งเสริมการพัฒนาและการใช้สื่อและเวทีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อถ่วงดุลและปลูกฝังคุณค่าที่ดีงาม เพื่อการตรวจสอบควบคุมทางสังคมในชุมชน
3. ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างรัฐ หน่วยงานเอกชนและองค์กรประชาชนในการทำนุบำรุงรักษาและส่งเสริมวัฒนธรรม
4. ส่งเสริมการศึกษาวิจัยแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่างชุมชน ภูมิภาคและระหว่างประเทศ รวมทั้งการท่องเที่ยว การสัญจรทางวัฒนธรรม เพื่อขยายโลกทัศน์ของประชาชนให้เข้าใจความหลากหลายของวัฒนธรรม
5. ส่งเสริมการระดมทุน การพัฒนาระบบการจัดการเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์ พื้นฟู และนำวัฒนธรรมมาใช้ในการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาของภูมิภาคและชนบท

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ชุมชนและองค์กรประชาชนในสวนภูมิภาคและชนบทมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภูมิภาคและชนบทที่ยั่งยืน บนพื้นฐานของการอนุรักษ์ พื้นฟู และใช้ทรัพยากรอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพ ให้ประชาชนในสวนภูมิภาคและชนบทได้รับบริการพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างทั่วถึง มีทางเลือกในการประกอบอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ช่องว่างการกระจายรายได้ระหว่างกลุ่มผู้มีรายได้สูงสุดและต่ำสุดลดลง กลุ่มผู้มีรายได้น้อยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
2. สัดส่วนคนยากจนของประเทศเหลือไม่เกิน 10
3. คนยากจนในชนบท 8 ล้านคน มีรายได้เพียงพอและมีทางเลือกที่จะประกอบอาชีพและมีรายได้อย่างมั่นคง
4. ร้อยละ xx ของชุมชนชนบทสามารถเข้าถึงบริการพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างทั่วถึง เพียงพอ และมีคุณภาพ

5. ร้อยละ 20 ของพื้นที่การเกษตร (หรือประมาณ 25 ล้านไร่) ได้รับการปรับโครงการการผลิตเป็นแบบเกษตรยั่งยืน
6. ชุมชนทุกแห่งมีศักยภาพในการแก้ปัญหาพื้นฐานของชุมชน และมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน

แผนงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาศักยภาพของชุมชนในการพัฒนา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้องค์กรชุมชนมีขีดสมรรถนะในการพัฒนาตนเอง มีการร่วมมือประสานงานกับองค์กรภาครัฐ หน่วยธุรกิจและองค์กรพัฒนาเอกชนในการพัฒนาชุมชนอย่างกว้างขวาง
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละ xx ของชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาตนเองแบบยั่งยืน มีความเข้มแข็งทั้งในด้านการรวมกลุ่มของประชาชน การมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา การเงินการคลัง และการดำเนินธุรกิจชุมชน

โครงการ

1. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนชนบท โดยเตรียมความพร้อมคนและองค์กรชุมชน ส่งเสริมการรวมกลุ่มของประชาชน ส่งเสริมบทบาทของสตรีในการร่วมกิจกรรมของชุมชน ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของชุมชน สนับสนุนแหล่งเงินทุนสำหรับการพัฒนาชุมชน เช่นกองทุนพัฒนาชนบท กลุ่มออมทรัพย์ กองทุนสวัสดิการชุมชน พัฒนาระบบเครือข่ายกองทุนให้กว้างขวาง ส่งเสริมให้มีการรับรองวิทยฐานะสถาบันการศึกษาของชุมชน (เช่น โรงเรียนชุมชน วิทยาลัยชุมชน ฯลฯ เป็นต้น) ส่งเสริมการเผยแพร่ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพของประชาชนในชนบท สนับสนุนชุมชนในการร่วมอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน ส่งเสริมบทบาทขององค์กรชุมชนในการจัดบริการสังคม เช่น การรับเลี้ยงเด็กกำพร้า การกำจัดขยะ ฯลฯ เป็นต้น
2. ใช้กลไกของรัฐในการพัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรชุมชน ใช้มาตรการทางการคลังในการส่งเสริมการระดมทุน และการดำเนินธุรกิจของชุมชน เช่นยกเว้น หรือลดหย่อนภาษี จัดตั้งสถาบันการเงินระดับชาติในรูปแบบของธนาคารเพื่อการพัฒนาชุมชน กระจายอำนาจด้านการจัดบริการสังคมให้แก่ชุมชน เช่นบริการด้านการศึกษา สาธารณสุข เร่งรัดการปฏิรูปภาษีเพื่อเพิ่มฐานรายได้ให้แก่องค์กรการปกครองท้องถิ่น
3. ส่งเสริมองค์กรธุรกิจเอกชนและองค์กรพัฒนาเอกชนในการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้จากหน่วยธุรกิจเอกชนสู่องค์กรประชาชน ให้ชุมชนและประชาชนมีทางเลือกในการประกอบนอกภาคเกษตรอาชีพที่กว้างขวางมากขึ้น

แผนงานพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ และรายได้

วัตถุประสงค์ เพื่อให้กลุ่มผู้มีรายได้ต่ำ (และปานกลาง) มีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น มีทางเลือกในการประกอบอาชีพมากขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. สัดส่วนคนยากจนของประเทศเหลือไม่เกิน 10
2. คนยากจนในชนบท 8 ล้านคน มีรายได้เพียงพอและมีทางเลือกที่จะประกอบอาชีพและมีรายได้อย่างมั่นคง
3. ร้อยละ xx ของชุมชนชนบทสามารถเข้าถึงบริการพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างทั่วถึง เพียงพอ และมีคุณภาพ
4. ร้อยละ 20 ของพื้นที่การเกษตร (หรือประมาณ 25 ล้านไร่) ได้รับการปรับโครงการการผลิตเป็นแบบเกษตรยั่งยืน

โครงการ

1. ส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรแบบยั่งยืน สนับสนุนการจัดหาแหล่งน้ำขนาดเล็ก การจัดหาสินเชื่อ การพัฒนาคุณภาพการผลิต การวิจัยเพื่อค้นหาแนวทางการเกษตรแบบยั่งยืนใหม่ๆ
2. ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ส่งเสริมการจัดตั้งธุรกิจชุมชน ส่งเสริมเครือข่ายระหว่างธุรกิจชุมชน ธุรกิจขนาดใหญ่ ส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมครัวเรือนฯ
3. ส่งเสริมการกระจายอุตสาหกรรมและกิจกรรมการผลิตไปสู่ภูมิภาค เพิ่มบทบาทของเอกชนในการกระจายอุตสาหกรรมฯ

- ส่งเสริมการกระจายบริการทางการเงินไปสู่ภูมิภาค ส่งเสริมการจัดตั้งสถาบันการเงิน การขยายสินเชื่อใน ส่วนภูมิภาค ส่งเสริมการจัดตั้งบรรษัทประกันสินเชื่อเทศบาล
- ส่งเสริมการกระจายบริการด้านสังคม ขยายบริการด้านการศึกษาและฝึกอบรม บริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงทุกระดับ ทุกพื้นที่ และทุกกลุ่มคน ส่งเสริมการกระจายข่าวด้านตลาดแรงงาน

แผนงานพัฒนาระบบการบริหารการพัฒนาภูมิภาคและชนบท

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีระบบการบริหารการพัฒนาชนบทที่มีประสิทธิภาพ มีการประสานงานกันระหว่างองค์กร ในภาครัฐ องค์กรการปกครองท้องถิ่น ธุรกิจเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชนอย่างต่อเนื่อง
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- ร้อยละ xx ของชุมชนที่มีระบบการบริหารการพัฒนาชนบทที่มีประสิทธิภาพ มีการประสานงานกันระหว่าง องค์กรในภาครัฐ องค์กรการปกครองท้องถิ่น ธุรกิจเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชนอย่างต่อเนื่อง

โครงการ

- ส่งเสริมให้มีกาแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาภาคและแผน พัฒนากลุ่มจังหวัด ปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ปรับปรุงระบบงบประมาณและการ บริหารงานบุคคลในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสาร เครื่องชี้วัดผลการดำเนินงาน พัฒนาขีดความสามารถขององค์กรการปกครองท้องถิ่น
- จัดให้มีกลไกการประสานงานระหว่างองค์กรในภาครัฐ องค์กรการปกครองท้องถิ่น ธุรกิจเอกชน องค์กร พัฒนาเอกชน จัดให้มีการจัดตั้งและการดำเนินงานของประชาคมจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจของประเทศ

วัตถุประสงค์ เพื่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ มีความมั่นคง และมี ประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวได้ทันกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งในและนอกประเทศ ให้การพัฒนาเศรษฐกิจมี การกระจายตัวไปสู่ภูมิภาคต่างๆ อย่างทั่วถึง สมดุล และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในสังคม
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 4.5 ต่อปี
- การขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดไม่เกินร้อยละ 3.9 และ 3.4 ของผลผลิตรวมในประเทศตามลำดับ ในปีสุดท้ายของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8
- อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 8 ต่อปี
- อัตราการออมของครัวเรือนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของผลผลิตรวมในปีสุดท้ายของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8
- อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดในภูมิภาค กลุ่มจังหวัดในพื้นที่ชายแดน และพื้นที่เขต เศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
- อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมชนบทเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ xx ต่อปี
- พื้นที่การเกษตรและเขตอุตสาหกรรมเกษตรได้รับบริการพื้นฐานประเภท แหล่งน้ำ ตลาดกลางสินค้าเกษตร อย่างทั่วถึง เพียงพอ และมีคุณภาพ

แผนงานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดในภูมิภาค กลุ่มจังหวัดในพื้นที่ชายแดน และพื้นที่เขตเศรษฐกิจ พิเศษมีอัตราการเติบโตได้ตามศักยภาพและความเหมาะสมของพื้นที่
ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดในภูมิภาค กลุ่มจังหวัดในพื้นที่ชายแดน และพื้นที่เขต เศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

โครงการ

1. โครงการส่งเสริมการพัฒนากลุ่มจังหวัด /โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ให้มีการร่วมกันวางแผนพัฒนาแบบบูรณาการในพื้นที่ พัฒนาโครงข่ายการคมนาคมขนส่ง ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ ระบบบริการทางสังคม กระจายบริการโครงสร้างพื้นฐาน สนับสนุนภาคเอกชนและองค์กรชุมชนในกระบวนการพัฒนา
2. ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่อนุภาคและพื้นที่ชายแดน พื้นที่ภายใต้ความร่วมมือเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย พื้นที่ความร่วมมืออนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง 6 ประเทศ พื้นที่ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุทวีป พื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก พื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคใต้ พื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันตก พื้นที่ภาคมหานคร
3. ส่งเสริมการจัดองค์ประกอบของชุมชนที่สมบูรณ์ ให้องค์กรชุมชน องค์กรการปกครองท้องถิ่นมีบทบาทในการวางผังเมืองรวม ผังเมืองเฉพาะของชุมชน การใช้ประโยชน์จากที่ดินของรัฐ ที่สาธารณะเพื่อการพัฒนาชุมชน
4. ส่งเสริมให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมเมือง ให้องค์กรชุมชน ภาคเอกชนมีบทบาทในการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเมือง ให้มีการทำประชาพิจารณ์ก่อนประกาศเขตอนุรักษ์และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
5. ส่งเสริมการแก้ปัญหาชุมชนแออัดและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนจนในเมือง เพิ่มบทบาทภาครัฐองค์การปกครองท้องถิ่น และองค์กรเอกชนในการแก้ปัญหาชุมชนแออัด จัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนเมือง ให้มีกฎหมายว่าด้วยชุมชนแออัด ให้ชุมชนแออัดมีขีดความสามารถในการพัฒนาตนเองและพัฒนาเมือง

แผนงานปรับโครงสร้างการผลิต

วัตถุประสงค์ เพื่อให้โครงสร้างฐานการผลิตของระบบเศรษฐกิจมีขีดสมรรถนะในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงในระบบเศรษฐกิจสากล

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของสาขาเศรษฐกิจที่เป็นฐานการผลิตหลักไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ร้อยละ xx ของสถานประกอบการได้รับการรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เมื่อสิ้นปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
3. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 8 ต่อปี
4. อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมและการเกษตรและอุตสาหกรรมขนบเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

โครงการ

1. ปรับโครงสร้างฐานการผลิตภาคการเกษตร อุตสาหกรรมและบริการให้เข้มแข็ง กระจายการถือครองที่ดินเพื่อการเกษตร ปรับโครงสร้างการผลิตข้าวไปสู่ผลิตอื่นๆ สนับสนุนภาคเอกชนและชุมชนในการปลูกสวนป่า สนับสนุนอุตสาหกรรมเกษตรและการแปรรูปผลิตภัณฑ์การเกษตร ปรับโครงสร้างการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกล การสื่อสารโทรคมนาคม เพิ่มขีดความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมสมัยใหม่ เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ปรับปรุงประสิทธิภาพแรงงานและระบบการจัดการแรงงานของประเทศ
2. ส่งเสริมการสร้างสมดุลระหว่างการผลิตกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเกษตรแบบยั่งยืน ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ไม่ก่อมลพิษ หรือส่งผลต่อการทำลายสิ่งแวดล้อมต่ำ ส่งเสริมการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14000) เ่งรัดการควบคุมมลพิษจากอุตสาหกรรม ส่งเสริมการเก็บค่าบำบัดและกำจัดมลพิษจากอุตสาหกรรมและชุมชน บังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมที่มีมลพิษสูง
3. พัฒนามาตรฐานและคุณภาพสินค้าบริการและการหีบห่อ จัดทำมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมาตรฐานสุขอนามัยผลิตภัณฑ์การเกษตร ส่งเสริมการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ส่งเสริมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่ขาดความได้เปรียบ ลดการคุ้มครองอุตสาหกรรมตามหลักการของการค้าเสรี พัฒนากลไกการตรวจสอบคุณภาพในภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ ขยายความร่วมมือด้านการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา พัฒนาคุณภาพบริการการท่องเที่ยว ร่วมมือกับมิตรประเทศเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว พัฒนารูทกิจกรรม

ประกันภัยพร้อมกับการเปิดเสรีด้านบริการประกันภัย พัฒนาโครงการคมนาคมภายในประเทศ และระหว่างประเทศในภูมิภาค

4. ส่งเสริมการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตและบริการ ส่งเสริมความร่วมมือด้านเทคโนโลยีระหว่างประเทศ
5. ส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยี (วิศวกรรมนักวิทยาศาสตร์ และช่างเทคนิค) ให้เพียงพอ พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารด้านเทคโนโลยีที่สามารถถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนกันได้ทั้งภายในและระหว่างประเทศ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี
6. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการขนส่งทางอากาศ ทางบก ทางน้ำ ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และพัฒนาและบริการจัดการแหล่งพลังงานให้มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการของประเทศ พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร อุตสาหกรรมและน้ำอุปโภคบริโภคอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม
7. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภาครัฐ ปรับปรุงระบบการจัดสรรงบประมาณแบบแผนงานแทนการจัดสรรเป็นรายการ ส่งเสริมการนำระบบการตรวจสอบผลการดำเนินงานมาใช้แทนการควบคุมงบประมาณแบบดั้งเดิม เพิ่มขีดความสามารถของรัฐในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศลดบทบาทของภาครัฐในการผลิตสินค้าบริการมาเป็นผู้ประสานงาน สนับสนุนการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ เพิ่มประสิทธิภาพด้านความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาประเทศ ปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการป้องกันการผูกขาด

แผนงานรักษาเสถียรภาพและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ มีความมั่นคง และมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 4.5 ต่อปี
2. การขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดไม่เกินร้อยละ 3.9 และ 3.4 ของผลผลิตรวมในประเทศตามลำดับในปีสุดท้ายของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8
3. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 8 ต่อปี
4. อัตราการออมของครัวเรือนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของผลผลิตรวมในปีสุดท้ายของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8

โครงการ

1. ดำเนินนโยบายด้านการเงินการคลังเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาผู้บริโภค ส่งเสริมการออม พัฒนาตราสารหนี้ภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการระดมทุนและส่งเสริมการออมภายในประเทศ ส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจพาณิชย์นาวี เพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจการประกันภัย การก่อสร้าง ส่งเสริมการใช้สินค้าไทย
2. ใช้เครื่องมือทางการเงิน การคลัง และตลาดทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบการเงินไทย ปรับโครงสร้างการจัดสรรทรัพยากรไปสู่ภาคการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง ปรับปรุงประสิทธิภาพการดูแลระบบและสถาบันการเงิน พัฒนาการตลาดการเงินและตลาดทุนให้เป็นศูนย์กลางของภูมิภาค ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 5

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมดุล เกื้อกูลต่อการพัฒนาแบบยั่งยืน และให้ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการมากขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าชายเลน และป่าชุมชนมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของพื้นที่รวมทั้งประเทศ
2. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพดี สิ่งมีชีวิตสามารถอาศัยอยู่ได้ตลอดปี
3. คุณภาพอากาศและคุณภาพเสียงในเขตเมืองและเขตควบคุมมลพิษทั่วประเทศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. การเก็บขนและทำลายขยะมูลฝอยของชุมชนและสถานประกอบการทั่วประเทศได้รับการควบคุมให้มีการดำเนินการอย่างถูกสุขลักษณะ
5. ลดปัญหาการชะล้างและการพังทลายของดินให้ได้ไม่ต่ำกว่าปีละ 1 ล้านไร่ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
6. จัดทำแผนฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของทะเลไทยเสร็จสมบูรณ์ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8

แผนงานบูรณะฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโทรมได้รับการปรับปรุงให้กลับคืนสู่สภาพที่เอื้ออำนวยต่อความสมดุลของระบบนิเวศวิทยา

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ได้รับการฟื้นฟูไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของพื้นที่รวมทั้งประเทศ
2. พื้นที่ป่าชายเลนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ล้านไร่ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
3. พื้นที่ป่าชุมชนมีจำนวนไม่น้อยกว่า xx ล้านไร่ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8
4. แหล่งน้ำธรรมชาติ โดยเฉพาะในแม่น้ำเจ้าพระยาตอนล่าง แม่น้ำท่าจีน เขตควบคุมมลพิษ และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญได้รับการดูแลให้มีคุณภาพไม่ต่ำกว่าคุณภาพน้ำในปี 2539 ซึ่งเป็นคุณภาพที่สิ่งมีชีวิตสามารถอาศัยอยู่ได้ตลอดปี
5. คุณภาพอากาศและคุณภาพเสียงในเขตเมืองและเขตควบคุมมลพิษทั่วประเทศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
6. การเก็บขนและทำลายขยะมูลฝอยของชุมชนและสถานประกอบการทั่วประเทศได้รับการควบคุมให้มีการดำเนินการอย่างถูกสุขลักษณะ
7. ลดปัญหาการชะล้างและการพังทลายของดินให้ได้ไม่ต่ำกว่าปีละ 1 ล้านไร่ในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8

โครงการ

1. ฟื้นฟูสภาพดินที่เสื่อมโทรม ส่งเสริมการอนุรักษ์ดินและน้ำ ส่งเสริมการนำระบบเกษตรทางเลือกต่างๆ
2. ควบคุมมลพิษในแหล่งน้ำ อากาศ และเสียง ซึ่งมีแหล่งกำเนิดจากชุมชน บ้านเรือน ยานยนต์ โรงงานอุตสาหกรรม ส่งเสริมการลงทุนก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวม
3. ส่งเสริมการกำจัดขยะมูลฝอย ส่งเสริมการลงทุนก่อสร้างระบบการกำจัดขยะติดเชื้อและขยะที่มีสารพิษเป็นอนันตราย ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการบำบัดของเสีย

แผนงานเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนและชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม เพื่อการพัฒนาแบบยั่งยืน

ดัชนีวัดความสำเร็จ

1. ร้อยละ xx ของชุมชนมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม

โครงการ

1. ปรับบทบาทขององค์กรภาครัฐ เพื่อสนับสนุนองค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม สร้างจิตสำนึกของประชาชนและชุมชนให้ตระหนักของภารกิจด้านอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ประชาชนและชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง ส่งเสริมการทำประชาพิจารณ์ การปรึกษาหารือระหว่างหน่วยงานของรัฐ ประชาชน และองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมในชุมชน

- ส่งเสริมการออกกฎหมายรับรองสิทธิขององค์กรชุมชนและกลุ่มอาชีพต่างๆ ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการฟื้นฟูรักษาสีเขียวแวดล้อม เช่น การจัดการทรัพยากรแหล่งประมงชายฝั่ง การดูแลป่าชายเลน สถานที่ท่องเที่ยว ฯลฯ เป็นต้น

แผนงานจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการฟื้นฟูรักษาสีเขียวแวดล้อมมีประสิทธิภาพและครบวงจร

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- ร้อยละ xx ของลุ่มน้ำ จังหวัด อำเภอบึงสามพัน และชุมชนมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติการฟื้นฟูรักษาสีเขียวแวดล้อม และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอันเกิดจากระบบน้ำที่มีประสิทธิภาพ ครบวงจร และเชื่อมโยงกับการปฏิบัติการระดับชาติและนานาชาติอย่างสมบูรณ์ภายในปีสุดท้ายของแผนฯ ฉบับที่ 8

โครงการ

- จัดให้มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับลุ่มน้ำ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย จัดระบบการจัดสรรน้ำ ระบบส่ง-จ่ายน้ำ จัดระบบการเก็บค่าน้ำดิบที่สะท้อนถึงต้นทุนของน้ำ รณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด
- จัดให้มีระบบการจัดการด้านการใช้ที่ดินตามความเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ จัดการพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ กำหนดแนวเขตนิเวศน์ท้องถิ่น จัดให้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่สีเขียว ปรับปรุงระบบการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม
- จัดให้มีระบบการจัดการทรัพยากรแร่ที่ครบวงจร เร่งรัดการสำรวจและประเมินปริมาณสำรองทรัพยากรธรณีวัตถุหิน กำกับดูแลให้มีการนำทรัพยากรแร่มาใช้ประโยชน์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ส่งเสริมการพัฒนาขีดสมรรถนะระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอันเกิดจากระบบน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงานเฝ้าระวังและบรรเทาสาธารณภัย จัดให้มีระบบการประสานงานในระดับพื้นที่ จัดทำแผนที่พื้นที่เสี่ยงภัยธรรมชาติในระดับจังหวัดและภาค ให้องค์กรชุมชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ปรับระบบการบริหารงานของรัฐเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการฟื้นฟูรักษาสีเขียวแวดล้อม ปรับระบบการวางแผนและการจัดสรรงบประมาณมาใช้วิธีการยึดพื้นที่ปฏิบัติการแทนการยึดหน่วยปฏิบัติงาน พัฒนาระบบการติดตามผลการดำเนินงานให้องค์กรชุมชนและสถานประกอบการมีบทบาทในการตรวจสอบและเฝ้าระวังมากขึ้น กำกับดูแลมิให้การกระจายอุตสาหกรรมสู่ภูมิภาคและชนบทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงระเบียบกฎหมาย
- ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 6

การพัฒนาประชากรรัฐ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบริหารงานของรัฐเป็นไปตามหลักนิติธรรม เปิดเผย มีประสิทธิภาพ และเป็นกิจกรรมร่วมอย่างสมานฉันท์ของบรรดาปัจเจกชน ชุมชน และองค์กรในสังคมที่หลากหลาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- ร้อยละ xx ของเจ้าหน้าที่ของรัฐมีความเข้าใจในหลักกฎหมายมหาชน มีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสาธารณชน
- ประชาชน องค์กรชุมชน มีหลักประกันในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนและของรัฐ
- การตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมสาธารณะในภาครัฐมีประสิทธิภาพ จับใจ คล่องตัว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุกเรื่องตลอดเวลา
- การกำหนดวาระแห่งชาติเป็นกิจกรรมร่วมอย่างสมานฉันท์ของสาธารณชน องค์กรชุมชน และองค์กรในสังคมอย่างกว้างขวางและเปิดเผย

แผนงานเสริมสร้างโอกาสและสภาวะแวดล้อมในการพัฒนาประชาธิปไตย

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนและองค์กรชุมชนมีหลักประกันในบทบาทที่จะเข้าร่วมในกระบวนการบริหารงานของรัฐ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ประชาชน องค์กรชุมชน มีหลักประกันในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนและของรัฐ
2. การตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมสาธารณะในภาครัฐมีประสิทธิภาพ ชับไว คล่องตัว โปร่งใส สมานฉันท์ และสามารถตรวจสอบได้

โครงการ

1. จัดให้มีหลักประกันสิทธิเสรีภาพแก่บุคคล องค์กรประชาชน องค์กรการปกครองท้องถิ่นในการมีส่วนร่วมทางการเมืองทัดเทียมกับนานาชาติ มีโอกาสเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ มีบทบาทในการตรวจสอบการดำเนินงานของรัฐ มีสิทธิฟ้องร้องต่อศาลปกครองเพื่อพิทักษ์สิทธิของบุคคล องค์กรชุมชน องค์กรการปกครองท้องถิ่นซึ่งอาจถูกละเมิดโดยการใช้อำนาจรัฐ
2. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาคอขวดในสังคมโดยสันติวิธี ยอมรับความเสมอภาค และเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และเปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายได้ปรึกษาหารือ เจรจาต่อรองเพื่อหาข้อยุติ ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร อันจะช่วยสร้างวิสัยทัศน์ ทศนคติที่ถูกต้อง และความเข้าใจร่วมกันของคนในชุมชนและสังคมส่วนรวม
3. ส่งเสริมสมรรถนะของประชาชนและพลังทางสังคมในกระบวนการมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารงานภาครัฐ ปลูกฝังวัฒนธรรมการเคารพกฎระเบียบ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิหน้าที่
4. ส่งเสริมการสร้างภาคีเพื่อการพัฒนาในระดับชุมชน ภูมิภาค และระดับชาติ เช่น ประชาคมจังหวัด เป็นต้น กำหนดให้การจัดตั้งภาคีเป็นเงื่อนไขในการจัดสรรทรัพยากร ส่งเสริมการรวมกลุ่มของกลุ่มคนที่ขาดอำนาจการต่อรองและขาดโอกาสในการเข้าร่วมในการดำเนินกิจกรรมของรัฐ เช่นกลุ่มเกษตรกรรายย่อย ชาวประมงชายฝั่งทะเล คนจนในเมือง ชนกลุ่มน้อยต่างๆ ฯลฯ เป็นต้น ส่งเสริมให้องค์กรประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของชุมชนร่วมกับองค์กรการปกครองท้องถิ่นในเขตพื้นที่ของตนเองได้อย่างกว้างขวาง ให้การรับรองสิทธิของชุมชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์ในชุมชน
5. ส่งเสริมการจัดตั้งองค์กรพัฒนาเอกชนและองค์กรประชาชนทั้งที่เป็นและไม่เป็นนิติบุคคล ให้องค์กรดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษี เปิดโอกาสให้องค์กรพัฒนาเอกชนและองค์กรประชาชนได้รับการสนับสนุนงบประมาณโดยตรง
6. เร่งรัดการปฏิรูประบบการบริหารของรัฐให้มีประสิทธิภาพ ลดบทบาทของรัฐด้านการตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลให้เหลือน้อยที่สุด และเพิ่มบทบาทด้านการส่งเสริมให้ภาคเอกชนและประชาชนในการดำเนินกิจกรรมสาธารณะมากขึ้น ลดขนาดระบบราชการ ปรับปรุงระบบการบริหารราชการส่วนกลางให้ทันสมัย กระตือรือร้น และเป็นสากลมากขึ้น ปรับปรุงบทบาทให้เป็นหน่วยกำหนดนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ และให้การสนับสนุนทางเทคนิค เร่งรัดการกระจายอำนาจการตัดสินใจของหน่วยราชการส่วนกลางสู่หน่วยปฏิบัติงานระดับล่างสุด เร่งรัดมาตรการถ่วงดุลการใช้อำนาจรัฐของส่วนราชการเพื่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อประชาชน เร่งรัดการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารราชการ เพิ่มอำนาจการจัดการทรัพยากรบุคคลและงบประมาณให้แก่หน่วยงานในพื้นที่ จังหวัด ปรับปรุงระบบงบประมาณให้เป็นระบบที่มีความยืดหยุ่น ให้อิสระแก่หน่วยปฏิบัติงานมากขึ้น ให้จังหวัดเป็นหน่วยงบประมาณเช่นเดียวกับกรมในส่วนกลาง ปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลในระดับจังหวัดเสียใหม่ให้มีความเป็นอิสระ ลดอัตรากำลังในส่วนกลาง เพิ่มอัตรากำลังในระดับจังหวัด เร่งรัดการพัฒนาเกณฑ์วัดประสิทธิผลการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้องค์กรต่างๆ มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรภาครัฐ เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส เปิดเผย
7. ปรับระบบการบริหารจัดการนโยบายสาธารณะให้มีความเป็นกลาง ลดการผูกขาดโดยรัฐ ให้เอกชนเข้าไปทำหน้าที่จัดบริการสาธารณะได้อย่างกว้างขวาง เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันเสรีมากขึ้น ปรับปรุงระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการจัดบริการสาธารณะ
8. ส่งเสริมการสร้างพันธมิตร ความสมานฉันท์ระหว่างกลุ่ม องค์กรต่างๆ ในการกำหนดระเบียบวาระแห่งชาติ จัดให้มีการประชุมระหว่างพรรคการเมือง หน่วยงานของรัฐ องค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรประชาชน ฯลฯ เพื่อกำหนดระเบียบวาระแห่งชาติ ส่งเสริมการสร้างความรู้ เข้าใจ ทศนคติ การยอมรับสิทธิ และการยอมรับในความแตกต่าง ความหลากหลายทางความคิด ผลประโยชน์และค่านิยมของกลุ่มต่างๆ ส่งเสริมการเผยแพร่

แพร่นโยบาย ผลงานของรัฐบาล ส่วนราชการ องค์กรสาธารณะต่างๆ ส่งเสริมการศึกษาวิจัยเพื่อการพัฒนา นโยบายสาธารณะในระยะยาว

ยุทธศาสตร์ที่ 7

การบริหารจัดการเพื่อการแปลงแผนพัฒนาฉบับที่ 8 ไปสู่การปฏิบัติ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถแปลงแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันประกอบด้วย การจัดการเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและภาคีองค์กรในสังคม และการพัฒนาแบบองค์รวม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ :

1. มีระบบการบริหารจัดการเพื่อการแปลงแผนฯ ไปสู่ภาคปฏิบัติในระดับพื้นที่ที่สมบูรณ์ภายในปี 25xx
2. มีภาคีและชุมชนที่มีศักยภาพในการมีส่วนร่วมในกระบวนการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติตามเป้าหมายภายในปี 25xx
3. มีดัชนีเครื่องวัดผลสำเร็จของการพัฒนา 5 ระดับที่สมบูรณ์ภายในปี 25xx

แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานกลางในการแปลงแผนสู่ภาคปฏิบัติ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยงานกลางอันได้แก่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา มีบทบาทและระบบการปฏิบัติงานที่เกื้อกูลต่อการแปลงแผนฯ ไปสู่ภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. หน่วยงานกลางมีบทบาทและวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนฯ ฉบับที่ 8

โครงการ

1. ปรับปรุงสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในด้านบทบาทการวางแผน การประเมินผล การสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนฯ การประสานการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติ เพื่อให้แผนงานและแผนเงินเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. ปรับปรุงสำนักงานงบประมาณในด้านบทบาทการวิเคราะห์ จัดสรร และการติดตามประเมินผลงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์กับแผนงบประมาณเข้าด้วยกัน ลดขั้นตอนกระบวนการงบประมาณให้สั้นลง กระจายอำนาจการบริหารจัดการงบประมาณให้กระทรวง ทบวง กรมให้มากขึ้น ลดบทบาทการควบคุมงบประมาณ เพิ่มบทบาทด้านการกำหนดนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ให้มากขึ้น
3. ปรับปรุงสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนให้มีบทบาทด้านการวางแผนกำลังคนภาครัฐ ให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการจัดการและการบริหารงานบุคคล การส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารงานภายใต้การ การพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคคล และกระจายอำนาจการจัดการงานบุคคลไปสู่ส่วนราชการต่างๆ มากขึ้น
4. ปรับปรุงสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินให้มีบทบาทในการตรวจสอบผลงานมากขึ้น ลดบทบาทการตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติตามระเบียบลง แก้ไขกฎระเบียบการบริหารการเงินให้เกิดความคล่องตัว กระจายอำนาจการบริหารการเงินสู่หน่วยปฏิบัติงานมากขึ้น วางระบบการติดตามประเมินผลให้สามารถเชื่อมโยงแผนงาน แผนเงิน แผนคนเข้าด้วยกัน
5. ปรับปรุงสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาให้เป็นองค์กรกลางด้านกฎหมายภาครัฐได้อย่างแท้จริง ให้มีบทบาทด้านการติดตามการบังคับใช้กฎหมาย ศึกษาวิจัยด้านกฎหมายและริเริ่มให้มีการปรับปรุงกฎหมายที่ล้าสมัยและไม่เป็นสากล ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้มีความรู้ความเข้าใจในระบบกฎหมายและหลักกฎหมายมหาชน

แผนงานปรับกระบวนการบริหารจัดการการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีกลไกการประสานแผนงาน แผนเงิน แผนคน การจัดการในพื้นที่ปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน และภารกิจของหน่วยงานเข้าไว้ในกระบวนการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. มีกลไกการประสานแผนงาน แผนเงิน แผนคน การจัดการในพื้นที่ปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน และภารกิจของหน่วยงานเข้าไว้ในกระบวนการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติที่สมบูรณ์ภายในปี 25xx

โครงการ

1. ปรับปรุงแนวทางการวางแผน การวิเคราะห์และจัดสรรงบประมาณ และการกำหนดภารกิจและการปฏิบัติการของส่วนราชการให้มีลักษณะเน้นพื้นที่และชุมชน (จังหวัด อำเภอ และตำบล) และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน แทนการใช้ภารกิจของหน่วยปฏิบัติงานเพียงด้านเดียว
2. เชื่อมโยงแผนงาน แผนเงิน แผนคนให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ของแผนฯ
3. กระจายอำนาจการบริหารจัดการด้านงบประมาณ การบริหารงานบุคคลสู่หน่วยปฏิบัติงานและหน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการ ให้นำหน่วยปฏิบัติการในพื้นที่เป็น "หน่วยงบประมาณ" โดยตรงได้ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยวิธีการมอบอำนาจ

แผนงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ภาคประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติได้อย่างกว้างขวางมากที่สุด

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. มีกลไกที่เอื้ออำนวยให้ภาคประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการแปลงแผนฯ สู่ภาคปฏิบัติได้อย่างกว้างขวางมากที่สุดสมบูรณ์ภายในปี 25xx

โครงการ

จัดให้มีกระบวนการหรือกลไกที่เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนและการติดตามผลการดำเนินงานในทุกระดับ ส่งเสริมการจัดตั้งองค์กรประชาชน กลุ่มภาคี ประชาคม ฯลฯ เพื่อภาคประชาชนมีขีดสมรรถนะในการเข้าร่วมกับองค์กรภาครัฐ ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือระหว่างชุมชนและองค์กรประชาชน ส่งเสริมการเรียนรู้ การสร้างวิสัยทัศน์ และการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการขององค์กรประชาชน และชุมชน สสำรวจ วิจัย ติดตามผลการเข้าร่วมในกระบวนการแปลงแผนฯ ของภาคประชาชน

แผนงานการพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีระบบการติดตามประเมินผลการแปลงแผนฯ ไปสู่ภาคปฏิบัติที่ครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบฯ ในทุกด้านและทุกระดับ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. มีระบบกลระบบการติดตามประเมินผลการแปลงแผนฯ ไปสู่ภาคปฏิบัติที่ครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบฯ ในทุกด้านและทุกระดับภายในปี 25xx

โครงการ

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางสำหรับการวางแผนและการติดตามประเมินผล การพัฒนาระบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานด้านต่างๆ ใน 5 ระดับคือ ดัชนีวัดผลสุดท้ายของการพัฒนา ดัชนีวัดประสิทธิภาพของการพัฒนาเฉพาะด้าน ดัชนีวัดประสิทธิภาพของยุทธศาสตร์การพัฒนา ดัชนีวัดประสิทธิผลขององค์การ และดัชนีวัดสถานการณ์ที่เป็นจริงในด้านต่างๆ (ข้อมูลพื้นฐานที่ใช้ในการสร้างดัชนีในระดับที่สูงขึ้นไป) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดทำดัชนีวัดผลการดำเนินงาน การเผยแพร่ ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการประเมินผล และผลการประเมินในช่วงต่างๆ

ส่วนที่ 6: โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Structure)

แนวความคิดพื้นฐานของโครงสร้างแผนงานรวม

โครงสร้างแผนงานรวม (Integrated Program Structure) เป็นกลุ่มแผนงานที่เกิดจากการบูรณาการกลุ่มแผนงานพื้นฐาน และกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์เข้าไว้ด้วยกัน โดยใช้โครงสร้าง Logistic ของกลุ่มแผนงานพื้นฐานเป็นแกนหลักในการบูรณาการ (Integration) การบูรณาการแผนงานทั้งสองกลุ่มเข้าด้วยกันนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะให้แผนงานทั้งสองกลุ่มประสานสอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน และป้องกันความซ้ำซ้อนในการจัดสรรงบประมาณลงสู่กิจกรรมในแผนงานทั้งสองกลุ่ม ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นได้

การใช้โครงสร้าง Logistic ของโครงการแผนงานพื้นฐานเป็นแกนหลักในการประมวลแผนงานทั้งสองกลุ่มเข้าด้วยกันนั้น มีเหตุผลหลักที่ว่ากิจกรรมในแผนงานยุทธศาสตร์ต่างๆ ซึ่งอาจจะเริ่มต้นเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่มีระยะเวลาสิ้นสุดที่แน่นอน แต่เมื่อสิ้นสุดโครงการแล้ว กิจกรรมเหล่านั้นก็จะเปลี่ยนรูปไปเป็นส่วนหนึ่งของงานประจำ หรือเป็นกิจกรรมพื้นฐานของส่วนราชการหรือหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งต่อไป ดังนั้น การประมวลกลุ่มแผนงานทั้งสองประเภทไว้ในโครงสร้างแผนงานพื้นฐานจึงช่วยให้มองเห็นความต่อเนื่องเชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมยุทธศาสตร์และกิจกรรมพื้นฐานได้ชัดเจนมากขึ้น

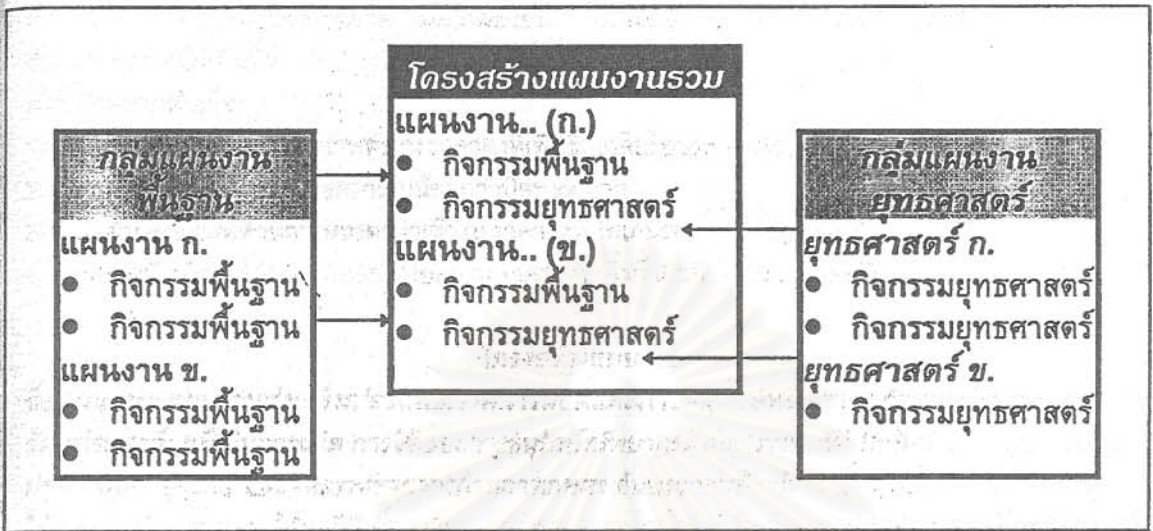
แนวทางการจัดทำโครงสร้างแผนงานรวม

การจัดทำโครงสร้างแผนงานรวมนั้น มี 2 ขั้นตอนหลักคือ ในขั้นตอนแรกเป็นการจัดทำแผนงานกลุ่มย่อยทั้งสองกลุ่ม (คือกลุ่มแผนงานพื้นฐาน และกลุ่มแผนงานยุทธศาสตร์) ซึ่งโดยปกติจะมีกระบวนการจัดทำที่แยกออกจากกัน (แต่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงซึ่งกันและกัน) ในขั้นตอนที่สองเป็นการนำแผนงานทั้งสองกลุ่มมาประมวลรวมเข้าด้วยกัน สำหรับวิธีการประมวลแผนงานทั้งสองกลุ่มเข้าด้วยกันนั้น จะยึดเอากลุ่มแผนงานพื้นฐานเป็นหลัก และจะนำกิจกรรม (โครงการ-งาน) ในแผนงานยุทธศาสตร์มาบรรจุลงไว้ในแผนงานพื้นฐานใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์และกลุ่มกิจกรรมประเภทเดียวกัน แผนงานยุทธศาสตร์หนึ่งๆ อาจจะมีโครงการหลายประเภท โครงการเหล่านี้อาจจะกระจายไปอยู่ภายใต้แผนงานพื้นฐานด้านต่างๆ หลายด้านและหลายแผนงานได้

อย่างไรก็ตาม การประมวลแผนงานทั้งสองกลุ่มดังกล่าวนี้ควรยึดถือหลักการพื้นฐาน 2 ประการคือ ประการแรกโครงการหรือกิจกรรมหนึ่งๆ จะต้องอยู่ภายใต้แผนงานพื้นฐานแผนงานใดแผนงานหนึ่งเท่านั้น โครงการหรือกิจกรรมหนึ่งๆ จะปรากฏอยู่ในแผนงานพื้นฐานมากกว่า 1 แห่งมิได้ หากไม่เช่นนั้นแล้ว โครงการสร้างแผนงานรวมที่จัดทำขึ้นนี้จะมีโครงการยุทธศาสตร์ที่ซ้ำซ้อนกันเอง

ประการที่สอง “งาน” ซึ่งเป็นกลุ่มกิจกรรมพื้นฐานในแผนงานพื้นฐาน กับ “โครงการ” ซึ่งเป็นกลุ่มกิจกรรมยุทธศาสตร์ในแผนงานยุทธศาสตร์นั้น จะต้องมิวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการดำเนินงานที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน และไม่ซ้ำซ้อนซึ่งกันและกัน โดยหลักการแล้ว เป้าหมายของ “งาน” จะเน้นการรักษาวัตถุประสงค์และระดับเป้าหมายที่มีอยู่เดิมเป็นสำคัญ ในขณะที่ “โครงการ” ยุทธศาสตร์จะเน้นวัตถุประสงค์ใหม่ หรือถ้าหากเป็นวัตถุประสงค์เดิม (ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของงาน) ก็จะไม่เน้นการบรรลุเป้าหมายส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งไม่ซ้ำกับเป้าหมายของงานที่มีอยู่เดิมแต่อย่างใด ในกรณีที่พบว่า “งาน” กับ “โครงการ” มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ซ้ำซ้อนกัน (เหมือนกัน) ผู้จัดทำโครงสร้างแผนงานรวมจะต้องตัดโครงการยุทธศาสตร์ออกไป เพราะแสดงว่าโครงการดังกล่าวนี้ไม่มีความจำเป็นต้องมีอยู่แต่อย่างใด

รูปที่ 6.1
โครงสร้างแผนงาน
(Program Structure)



โครงสร้างแผนงานรวมที่นำเสนอไว้ในลำดับต่อไปนี้ เป็นโครงสร้างแผนงานรวมที่ได้จากการทดลองจัดทำขึ้นในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วย ... ด้านแผนงานงาน และ โครงการ ดังที่ได้แสดงไว้ในหน้าถัดไป

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ด้านการเกษตร

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การผลิตด้านการเกษตรมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสม มีการใช้และอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ มีความยั่งยืน มีผลผลิตเพียงพอแก่การบริโภคภายในประเทศ และสามารถส่งออกได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี
2. รายได้เฉลี่ยต่อหัวของเกษตรกรไม่น้อยกว่าปีละ xx บาท
3. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรนำเข้า ณ ราคาคงที่ ไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
4. มูลค่าผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรส่งออก ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตร

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การผลิต การใช้ และการอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการเกษตรมีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุง พัฒนา อนุรักษ์ และจัดสรรทรัพยากรด้านการเกษตร อันประกอบด้วยที่ดิน น้ำ ลุ่มน้ำ และแหล่งประมง ให้สามารถทำการเกษตรได้ผลดียิ่งขึ้น พัฒนา ถ่ายทอด และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้พันธุ์และเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่ เฉลี่ยต่อไร่ในพื้นที่เสื่อมโทรม และพื้นที่คุณภาพต่ำที่ได้รับการปรับปรุง พัฒนา และอนุรักษ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตร ณ ราคาคงที่ เฉลี่ยต่อไร่ในพื้นที่การจัดรูปที่ดิน ปฏิรูปที่ดิน และพื้นที่การปรับโครงสร้างการผลิต เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. มูลค่าผลผลิตด้านการเกษตรเฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในเขตชลประทานไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
4. มูลค่าผลผลิตด้านการประมง ณ ราคาคงที่ ในเขตพื้นที่การประมงเสื่อมโทรมที่ได้รับการปรับปรุง พัฒนา และอนุรักษ์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. มูลค่าผลผลิตด้านการกสิกรรมเฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
6. มูลค่าผลผลิตด้านการปศุสัตว์เฉลี่ยต่อไร่ ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี
7. มูลค่าผลผลิตด้านการประมง ณ ราคาคงที่ ในพื้นที่ทั่วไป (ไม่รวมพื้นที่ในข้อ 1-4) ไม่น้อยกว่า xx บาทต่อปี

งาน:

1. งานอนุรักษ์ดินและน้ำ
2. งานจัดที่ดินทำกิน
3. งานปฏิรูปที่ดิน
4. งานชลประทาน
5. งานอนุรักษ์และพัฒนาทุ่งหญ้าเลี้ยงสัตว์
6. งานปรับโครงสร้างการผลิต
7. งานอนุรักษ์ และพัฒนาแหล่งประมง
8. งานส่งเสริมการพัฒนาพันธุ์และเทคโนโลยีการเกษตร
9. งานส่งเสริมการกสิกรรม

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรแบบยั่งยืน
2. โครงการปรับโครงสร้างฐานการผลิตการเกษตร

3. โครงการสนับสนุนอุตสาหกรรมเกษตรและการแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร
4. โครงการปรับปรุงระบบการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. พื้นที่การเกษตรเสื่อมโทรม (ไร่)
2. พื้นที่เป้าหมายของการจัดรูปที่ดิน ปฏิรูปที่ดิน (ไร่)
3. พื้นที่การชลประทาน (ไร่)
4. แหล่งการประมง (แห่ง / ตารางกิโลเมตร)
5. พื้นที่ทุ่งหญ้าเลี้ยงสัตว์ (ไร่)
6. เกษตรกรและพื้นที่การเกษตรที่มีผลผลิตต่อไร่ต่ำเนื่องจากการใช้พันธุ์และเทคโนโลยีไม่เหมาะสม หรือเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนต่ำ หรือมีปัญหาด้านการตลาด (ครัวเรือน/ไร่)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจการเกษตร:

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การผลิต การลงทุน และตลาดสินค้าเกษตรมีการเติบโตอย่างเหมาะสมและยั่งยืน โดยส่งเสริมกิจการสหกรณ์การเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสถาบันการเกษตร ส่งเสริมการลงทุนในภาคการเกษตร และธุรกิจการเกษตร และส่งเสริมตลาดการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนในภาคการเกษตรและธุรกิจการเกษตรเพิ่มขึ้นร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าสินค้าการเกษตรส่งออกสินค้าเกษตร เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. รายได้เฉลี่ยต่อหัวของเกษตรกรไม่น้อยกว่าปีละ xx บาท
4. ร้อยละ xx ของครัวเรือนเกษตรกรมีภาระหนี้สินที่จะต้องชำระไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อปีของครัวเรือน

งาน

1. งานส่งเสริมสหกรณ์และสถาบันการเกษตร
2. งานสินเชื่อเพื่อการเกษตร
3. งานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจและตลาดการเกษตร

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมตลาดผลผลิตในชนบท
2. โครงการส่งเสริมธุรกิจเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนและชีวิตครอบครัว

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. เกษตรกรและสถาบันการเกษตร (ราย/หน่วยงาน)
2. โครงการลงทุนด้านการเกษตรที่เป็นเป้าหมายของการสนับสนุนด้านเงินลงทุน (โครงการ)
3. ตลาดสินค้าเกษตรภายในประเทศ (อำเภอ จังหวัด / ล้านบาท)
4. ตลาดสินค้าเกษตรต่างประเทศ (ประเทศ / ล้านบาท)

ด้านอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์: "ให้การผลิตในภาคอุตสาหกรรมมีผลผลิตเพียงพอแก่การบริโภคภายในประเทศ มีประสิทธิภาพ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้มาตรฐาน เชื่อมโยงกับการพัฒนาในภาคการเกษตร มีการกระจายการผลิตไปสู่ภูมิภาค มีการลงทุนในอุตสาหกรรมหลักและอุตสาหกรรมพื้นฐานในสัดส่วนที่เหมาะสม และสามารถเพิ่มปริมาณการส่งออก"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศ ณ ราคาंकที่ เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสำเร็จรูปนำเข้า ณ ราคาंकที่ เข้าไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP

3. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมส่งออก ณ ราคาคงที่ เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน:

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตด้านอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์ "เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการผลิตด้านอุตสาหกรรม โดยการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี การผลิต การจัดการ การพัฒนาฝีมือแรงงานอุตสาหกรรมขั้นสูง สิ่งอำนวยความสะดวก และข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ประกอบการ กำกับดูแลสถานประกอบการให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานอุตสาหกรรม จัดให้มีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมาตรฐานผลิตภัณฑ์"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนผลผลิต-ต้นทุน-เฉลี่ย (Average output-input ratio) ในกลุ่มสถานประกอบการอุตสาหกรรมเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. ร้อยละ xx ของโรงงานอุตสาหกรรมปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายว่าด้วยการประกอบกิจการอุตสาหกรรม การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และอื่นๆ
3. ร้อยละ xx ของโรงงานอุตสาหกรรมได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมสากล
4. ร้อยละ xx ของจำนวนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศผ่านการรับรองมาตรฐานสากล (ISO Standards)
5. ร้อยละ xx ของจำนวนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย (สมอ.)

งาน:

1. งานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตด้านอุตสาหกรรม
2. งานเพิ่มผลผลิต
3. งานพัฒนาฝีมือแรงงานอุตสาหกรรมขั้นสูง (สถาบันไทย-เยอรมัน และอื่นๆ)
4. งานกำกับดูแลโรงงานอุตสาหกรรม
5. งานมาตรฐานอุตสาหกรรม

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปรับโครงสร้างฐานการผลิตภาคอุตสาหกรรม และบริการ
2. โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่อง ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกล การสื่อสารโทรคมนาคม
3. โครงการปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมที่มีมลพิษ
4. โครงการพัฒนามาตรฐานและคุณภาพสินค้า บริการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. อุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำ หรือที่ไม่สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ (สาขา /จำนวนหน่วยประกอบการ)
2. สถานประกอบการ-กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำกว่าเกณฑ์เฉลี่ยปานกลาง(จำนวนหน่วยประกอบการ)
3. แรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายการพัฒนาฝีมือขั้นสูง (คน)
4. สถานประกอบการ (โรงงาน) อุตสาหกรรม (โรงงาน)
5. ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (รายการ)
6. สถานประกอบการอุตสาหกรรม

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การผลิต การลงทุน และการส่งออกผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีสัดส่วนระหว่างอุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมบริการเกษตรที่เหมาะสม มีการกระจายไปสู่ส่วนภูมิภาคในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ สิ่งอำนวยความสะดวก เงินทุนการดำเนินงาน และอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (อุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมบริการเกษตร) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. มูลค่าสินค้าอุตสาหกรรมส่งออกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. มูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาคมีอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมภายในประเทศรวมต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนด้านอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาคมีอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของมูลค่าการลงทุนด้านอุตสาหกรรมรวมต่อปี

งาน:

1. งานส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรม
2. งานส่งเสริมตลาดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
3. งานสถาบันเงินทุนอุตสาหกรรม
4. งานส่งเสริมอุตสาหกรรมบริการ (อ้อยและน้ำตาล น้ำมันปาล์ม ปลูกกระป๋อง แปรรูปอาหาร ฯลฯ เป็นต้น)
5. งานศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค
6. งานศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมเฉพาะสาขา (เช่น อัญมณี แร่ ฯลฯ เป็นต้น)
7. งานนิคมอุตสาหกรรม

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมตลาดผลผลิตอุตสาหกรรมในชนบท
2. โครงการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน
3. โครงการส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมครัวเรือนฯ
4. โครงการส่งเสริมการกระจายอุตสาหกรรมและกิจกรรมการผลิตไปสู่ภูมิภาค

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. นักลงทุน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความประสงค์จะลงทุน (ราย)
2. ตลาดสินค้าอุตสาหกรรมในต่างประเทศที่เป็นเป้าหมายการส่งออกของไทย (ประเทศ / ส่วนบาท)
3. ผู้ประกอบการท้องถิ่น และผู้ประกอบการทั่วไป ที่สนใจลงทุนประกอบกิจการอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาค (เขต 2 3 และ 4) (จังหวัด / ราย)
4. นิคมอุตสาหกรรม (แห่ง)
5. สถานประกอบการอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาค (ราย)
6. อุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมพื้นฐาน และอุตสาหกรรมบริการเกษตร (สาขา / จำนวนผู้ประกอบการ)

ด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งและการสื่อสารที่ครอบคลุมเชื่อมโยงทั่วถึงทุกพื้นที่ของประเทศ สามารถเอื้ออำนวยให้การคมนาคมขนส่งและการสื่อสารภายในประเทศและระหว่างประเทศมีความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย ได้มาตรฐาน และประหยัด

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. เครือข่ายเส้นทางคมนาคมสายหลัก อันประกอบด้วยทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ เส้นทางเดินเรือระหว่างภาค) มีความยาวไม่น้อยกว่า xx กม. ต่อพื้นที่ 50,000 ตารางกิโลเมตร

2. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมขนส่งเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คน
3. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสารเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
4. อัตราส่วนเลขหมายโทรศัพท์ต่อประชากรเฉลี่ยไม่น้อยกว่า xx เลขหมายต่อ 100 คน

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบการคมนาคมทางบก

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบเครือข่ายการคมนาคมขนส่งทางบกที่มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางบก ควบคุมดูแลผู้ขับขี่ยานพาหนะ ผู้โดยสาร ยานพาหนะ และระบบขนส่งมวลชนให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ความยาวของถนนสายหลักเชื่อมโยงระหว่างภาคไม่น้อยกว่า xx กม. ต่อพื้นที่ 50,000 ตารางกิโลเมตร
2. ระบบการขนส่งมวลชนมีขีดความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของประชากรในพื้นที่ให้บริการ
3. การรถไฟสามารถให้บริการขนส่งผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า xx คน สินค้า และพัสดุภัณฑ์ไม่น้อยกว่า xx ล้านตันต่อปี
4. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางโดยรถไฟเฉลี่ยไม่น้อยกว่าชั่วโมงละ xx กิโลเมตร
5. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางโดยรถยนต์บนถนนสายหลักเชื่อมโยงระหว่างภาคเฉลี่ยไม่น้อยกว่าชั่วโมงละ xx กิโลเมตร
6. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุทางรถยนต์ไม่เกิน xx ครั้งต่อจำนวนรถยนต์ 1,000 คันต่อปี
7. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุทางรถไฟไม่เกิน xx ครั้งต่อระยะทางวิ่ง 1,000 กม.
8. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางรถยนต์และรถไฟเฉลี่ยไม่เกิน xx คนต่อประชากร 1,000 คน
9. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบสาธารณสุขการด้านการคมนาคมทางบกต่อความยาวถนน ทางหลวง 100 กม. เฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
10. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการเดินรถไฟ 1,000 กม. เฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
11. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางบก อันประกอบด้วย ค่าโดยสารรถประจำทาง รถไฟ และระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานปรับปรุงและบำรุงรักษาทาง
2. งานก่อสร้างทาง
3. งานการรถไฟ
4. งานระบบการขนส่งมวลชนทางบก
5. งานระบบการจราจรทางบก

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการพัฒนาระบบการขนส่งทางบกภายในประเทศ และระหว่างประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ถนนทางหลวงแผ่นดินประเภทต่างๆ (ประเภท / กม.)
2. ชุดสัญญาณไฟจราจร (ชุด)
3. ชุดปฏิบัติการและชั่วโมงปฏิบัติการตำรวจทางหลวง (ชุด / คน / ชั่วโมง)
4. ยานยนต์ประเภทต่างๆ (ประเภท / คัน)
5. ผู้ขอใบอนุญาตประเภทต่างๆ (ประเภท / ราย)
6. เทียบวิ่งและระยะทางวิ่งรถไฟ (ขบวน / กม.)
7. ผู้โดยสารรถไฟ (คน / กม.)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบคมนาคมทางน้ำ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางน้ำที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีท่าเทียบเรือ บำรุงรักษาร่องน้ำและระบบการขนส่งทางน้ำ ควบคุมดูแลพนักงานควบคุมการเดินเรือ ผู้โดยสาร ยานพาหนะ และระบบขนส่งมวลชนทางน้ำให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการเดินเรือระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศในภูมิภาคต่างๆ มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างเหมาะสม
2. ระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้ในการเข้าเทียบท่า-ขนถ่ายสินค้าของเรือสินค้าเฉลี่ยครั้งละไม่เกิน xx ชั่วโมง
3. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุของเรือสินค้าในการเข้าเทียบท่า-ขนถ่ายสินค้าไม่เกิน x ครั้งต่อจำนวนเรือเข้าเทียบท่า 100 ลำ
4. จำนวนผู้บาดเจ็บ-เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางเรือไม่เกินปีละ xx คน
5. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการคมนาคมทางน้ำต่อความยาวเส้นทางคมนาคมทางน้ำ 100 กม. เฉลี่ยเท่ากับ xx บาทต่อปี
6. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางน้ำ อันประกอบด้วย ค่าโดยสารเรือ ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ฯลฯ เป็นต้น เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานปรับปรุงและบำรุงรักษาเส้นทางเดินเรือ
2. งานกิจการพาณิชย์นาวี
3. งานระบบขนส่งมวลชนทางน้ำ
4. งานการทำเรือนานาชาติ (คลองเตย สัตหีบ สงขลา ฯลฯ)
5. งานระบบการจราจรทางเรือ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการพัฒนาระบบการคมนาคมทางน้ำภายในประเทศ และระหว่างประเทศในภูมิภาค

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. กิจการพาณิชย์นาวี
2. ท่าเรือ เส้นทางเดินเรือภายในประเทศ และขีดความสามารถ (แห่ง /กิโลเมตร /ลำ /ตันต่อปี)
3. ท่าเรือระหว่างประเทศ และขีดความสามารถ (แห่ง /ลำ /ตันต่อปี)
4. ขุดนำร่องและขีดความสามารถ (ขุด /เที่ยว /ตันต่อปี)
5. ขุดสัญญาอนุญาตการจราจรทางเรือ (ขุด)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบคมนาคมทางอากาศ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการคมนาคมขนส่งทางอากาศที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายการคมนาคมรวมอย่างทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีท่าอากาศยาน และระบบการคมนาคมขนส่งทางอากาศ ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการบินและการคมนาคมขนส่งระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. สนามบินภายในประเทศและระหว่างประเทศมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 แห่งต่อพื้นที่ xx ตารางกิโลเมตร
2. จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุของเครื่องบินโดยสาร-ขนส่งสินค้าไม่เกิน x ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวบิน
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดการ-บำรุงรักษาระบบการคมนาคมทางอากาศต่อ 1 เที่ยวบินเฉลี่ยไม่เกิน xx บาทต่อปี
4. ดัชนีราคาผู้บริโภคด้านการคมนาคมทางอากาศอันประกอบด้วย ค่าโดยสารเครื่องบิน ค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ และค่าธรรมเนียมการบินต่างๆ เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานการทำอากาศยาน
2. งานระบบการจราจรทางอากาศ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการพัฒนาโครงการคมนาคมทางอากาศภายในประเทศ และระหว่างประเทศในภูมิภาค

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ทำอากาศยานและขีดความสามารถ (แห่ง /ลำ เทียบวิน /ต้นต่อปี)
2. หน่วยควบคุมการจราจรทางอากาศและขีดความสามารถ (หน่วย /เทียบวิน /ชั่วโมงปฏิบัติการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานระบบการสื่อสารโทรคมนาคม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการสื่อสาร โทรคมนาคมที่ทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารโทรคมนาคมประเภทต่างๆ ควบคุมดูแลผู้ให้บริการ ผู้ใช้บริการ และระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย อนุสัญญา และข้อตกลงด้านการสื่อสารโทรคมนาคมระหว่างประเทศ

- ตัวชี้วัดความสำเร็จ:**
1. จำนวนเลขหมายโทรศัพท์ไม่น้อยกว่า 1 เลขหมายต่อประชากร xx คน
 2. จำนวนประชากรที่สามารถเข้าถึงบริการสื่อสารในระบบสายใยแก้วนำแสงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของประชากรทั้งประเทศ
 3. ระยะเวลาเฉลี่ยของการส่งจดหมายและไปรษณีย์ภัณฑ์ภายในประเทศจากต้นทางถึงผู้รับไม่เกิน x ชั่วโมง
 4. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบโทรศัพท์เฉลี่ย xx บาทต่อเลขหมาย
 5. ค่าบริการโทรศัพท์ในพื้นที่เฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อครั้ง และค่าบริการโทรศัพท์ทางไกลภายในประเทศเฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อนาที
 6. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบไปรษณีย์เฉลี่ย xx บาทต่อรายการ
 7. ค่าบริการไปรษณีย์ภัณฑ์ในประเทศเฉลี่ยไม่เกิน x บาทต่อน้ำหนัก x กรัมต่อครั้ง

งาน:

1. งานการโทรศัพท์
2. งานการไปรษณีย์โทรเลข
3. งานการสื่อสารวิทยุ
4. งานการสื่อสารดาวเทียม
5. งานการสื่อสารระบบใยแก้วนำแสง

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสาร โทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศภายในประเทศและระหว่างประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. จำนวนเลขหมายโทรศัพท์(หมายเลข)
2. หน่วยบริการไปรษณีย์โทรเลขและขีดความสามารถ (แห่ง /ตารางกิโลเมตร) / คน
3. สถานีส่งสัญญาณคลื่นวิทยุ และขีดความสามารถ (สถานี /ตารางกิโลเมตร) / คน
4. ดาวเทียม สถานีสัญญาณ และขีดความสามารถ (ดวง /สถานีตารางกิโลเมตร/ คน)

ด้านการพาณิชย์และท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ระบบตลาดสินค้า การบริการและการท่องเที่ยวภายในประเทศและระหว่างประเทศเป็นตลาดแข่งขันเสรี มีเสถียรภาพ มีการเติบโตที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านการเกษตร อุตสาหกรรมและบริการ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของผู้ประกอบการค้าและพาณิชย์กรรมดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายของรัฐว่าด้วยการค้าเสรี
2. ดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
3. การขาดดุลการค้าระหว่างประเทศลดลงร้อยละ xx ต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนด้านพาณิชย์กรรม การท่องเที่ยว และบริการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. ผลผลิตด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม รวมทั้งบริการด้านการท่องเที่ยวและอื่นๆ ของประเทศ มีตลาด รอง รั้อย่างเพียงพอ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมระบบตลาดแข่งขันเสรีภายในประเทศ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ตลาดสินค้าและบริการภายในประเทศเป็นตลาดการค้าเสรี มีเสถียรภาพ โดยการกำกับดูแลสถานประกอบการให้ดำเนินธุรกรรมตามระเบียบกฎหมาย สำรองและกำกับดูแลภาวะการตลาด จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค และให้ความคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของสถานประกอบการที่จดทะเบียน มีระบบบัญชี และดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย (“กฎหมาย” ในที่นี้หมายถึงกฎหมายว่าด้วยการประกอบการค้า กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการผูกขาดทางการค้า กฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา ฯลฯ เป็นต้น)
2. ดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
3. ความแตกต่างระหว่างดัชนีราคาผู้บริโภคในภูมิภาคต่างๆ ไม่เกินร้อยละ xx ของค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภค รวมทั้งประเทศ

งาน:

1. งานทะเบียนและบัญชีธุรกิจ
2. งานพัฒนาระบบตลาดในประเทศ
3. งานพาณิชย์ภายในประเทศ
4. งานทรัพย์สินทางปัญญา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
2. โครงการลดการคุ้มครองอุตสาหกรรมตามหลักการของการค้าเสรี
3. โครงการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการผูกขาด

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการธุรกิจ (ราย)
2. ผู้เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา (ราย)
3. ทรัพย์สินทางปัญญา (รายการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การพาณิชย์กรรม การประกันภัย และบริการในประเทศมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านการเกษตร อุตสาหกรรมและ บริการภายในประเทศ โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูล ข่าวสาร เงินทุน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าการลงทุนสุทธิด้านพาณิชย์กรรม การประกันภัย และบริการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. สินค้าและบริการที่ผลิตภายในประเทศมีส่วนแบ่งในตลาด (Market share) ภายในประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

งาน:

1. งานส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ
2. งานส่งเสริมการประกันภัย

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมองค์การธุรกิจเอกชนและองค์การพัฒนาเอกชนในการพัฒนาชุมชน
2. โครงการสร้างทางเลือกในการประกอบอาชีพนอกภาคเกษตร
3. โครงการพัฒนาธุรกิจการประกันภัย
4. โครงการส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจพาณิชย์นาวี
5. โครงการส่งเสริมการใช้สินค้าไทย

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ผู้ประกอบการธุรกิจที่รัฐมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ (ราย)
2. ผู้ขายส่ง ขายปลีก (ราย)
3. ผู้บริโภคทั่วไป (ล้านคน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ธุรกิจการท่องเที่ยวมีอัตราการเติบโตที่เหมาะสม โดยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้าบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว จัดให้มีสิ่งจูงใจ สิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย และข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ประกอบการและนักท่องเที่ยว ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในธุรกิจการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. รายได้เข้าประเทศจากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
4. มูลค่าการลงทุนสุทธิของธุรกิจการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. ร้อยละ xx ของสถานที่ท่องเที่ยวได้รับการบูรณะปรับปรุงและพัฒนา

งาน:

1. งานส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. นักท่องเที่ยวและหน่วยธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย (คน)
2. นักท่องเที่ยวและหน่วยธุรกิจการท่องเที่ยวในต่างประเทศ (คน)
3. สถานที่ท่องเที่ยวที่จำเป็นต้องบูรณะปรับปรุงและพัฒนา (แห่ง)
4. หน่วยกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว (หน่วยงาน/โครงการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมพาณิชย์กรรมระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ระบบการค้าและบริการระหว่างประเทศเป็นตลาดการค้าเสรี ให้ตลาดสินค้าไทยในต่างประเทศมีเสถียรภาพและเติบโตในอัตราที่เหมาะสม โดยจัดระเบียบการค้าระหว่างประเทศให้เหมาะสม ยก ระดับมาตรฐานสินค้าส่งออกและนำเข้า รักษาผลประโยชน์ทางการค้าระหว่างประเทศ จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าส่งออกสุทธิ ณ ราคาคงที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. อัตราส่วนการครองตลาดของสินค้าไทยในตลาดโลกไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. การขาดดุลการค้าระหว่างประเทศไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP

งาน:

1. งานส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ
2. งานข้อตกลงและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ
3. งานพิธีการนำเข้าและส่งออก

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเพิ่มขีดความสามารถของรัฐในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยงานกรมส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ (เช่น จัดงานแสดงสินค้านานาชาติ-ครั้ง เป็นต้น)
2. รัฐบาลของประเทศคู่ค้าที่ต้องการทำข้อตกลงและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ (ประเทศ)
3. หน่วยงานพิธีการนำเข้าและส่งออก และปริมาณสินค้านำเข้าและส่งออก (รายการ)

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การใช้ การอนุรักษ์ และการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสภาวะแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนองตอบความต้องการพัฒนาประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู ป่าชายเลน และป่าชุมชน มีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
2. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดทั้งปี
3. ร้อยละ xx ของชุมชนในเขตเมืองและชนบทมีคุณภาพอากาศและระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. พื้นที่ที่มีปัญหาดินพังทลายและการชะล้างหน้าดินได้รับการป้องกันและฟื้นฟูเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
5. แหล่งแร่ได้รับการสำรวจและขึ้นทะเบียนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านตารางกิโลเมตร
6. ร้อยละ xx ของพื้นที่ป่าไม่มีการควบคุมการนำผลผลิตจากป่ามาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมาย
7. การให้สัมปทานแร่เฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านตัน

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้การใช้-การอนุรักษ์-การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยการจัดระเบียบการใช้ การอนุรักษ์ การบูรณะ และพัฒนาคุณภาพการทรัพยากรธรรมชาติ จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก สิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และดำเนินการอื่นๆ แก่ประชาชน ชุมชน และองค์กรในภาครัฐและเอกชน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู ป่าชายเลน และป่าชุมชน มีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
2. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพ สิ่งมีชีวิตสามารถอาศัยอยู่ได้ตลอดปี
3. ร้อยละ xx ของป่าเสื่อมโทรมได้รับการบูรณะ-ฟื้นฟูขึ้นใหม่
4. พื้นที่ที่มีปัญหาดินพังทลายและการชะล้างหน้าดินได้รับการป้องกันและฟื้นฟูเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านไร่
5. ร้อยละ xx ของลุ่มน้ำมีระบบการบริหารจัดการลุ่มน้ำ
6. ร้อยละ xx ของชุมชนมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน
7. แหล่งแร่ได้รับการสำรวจและขึ้นทะเบียนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ xx ล้านตารางกิโลเมตร

8. การให้สัมปทานแร่เจลีย์ไม่เกินปีละ xx ล้านตัน
9. ร้อยละ xx ของพื้นที่ป่าไม้มีการควบคุมการนำผลผลิตจากป่ามาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมาย

งาน:

1. งานจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
2. งานอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรณี
3. งานอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้และสัตว์ป่า (งานพฤกษศาสตร์ป่าไม้ งานป้องกันรักษาป่า งานจัดการป่าไม้ งานจัดการลุ่มน้ำ งานควบคุมไฟฟ้า งานอุทยานแห่งชาติ งานสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า งานปลูกป่า)
4. งานอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ สัตว์น้ำ และแหล่งประมง

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. โครงการฟื้นทรัพยากรดินที่เสื่อมโทรม ส่งเสริมการอนุรักษ์ดินและน้ำ
3. โครงการจัดระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับลุ่มน้ำ
4. โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย
5. โครงการจัดระบบการจัดการน้ำ ระบบส่ง-จ่ายน้ำ
6. โครงการจัดระบบการเก็บค่าน้ำดิบที่สะท้อนถึงต้นทุนของน้ำ
7. โครงการรณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด
8. โครงการจัดระบบการจัดการด้านการใช้ที่ดินตามความเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่
9. โครงการจัดการพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
10. โครงการกำหนดแนวเขตนิเวศน์ท้องถิ่น
11. โครงการจัดระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่สีเขียว
12. โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม
13. โครงการจัดระบบการจัดการทรัพยากรแร่ที่ครบวงจร
14. โครงการเร่งรัดการสำรวจและประเมินปริมาณสำรองทรัพยากรธรณีวัตถุดิบ
15. โครงการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรณี และพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย /ตารางกิโลเมตร)
2. หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้และสัตว์ป่าและพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย /ตารางกิโลเมตร)
3. หน่วยอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติและสัตว์น้ำและพื้นที่ปฏิบัติการ (หน่วย /ตารางกิโลเมตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประชาชนมีสภาวะแวดล้อมที่มีคุณภาพดี ปลอดภัย เหมาะสมสำหรับการดำรงชีวิต โดยการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ควบคุม กำกับดูแล ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมาตรฐานและระเบียบกฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม จัดให้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน อันประกอบด้วย ระบบระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ สิ่งสูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ประชาชนชุมชน องค์การในภาครัฐและเอกชน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากสภาวะแวดล้อมเป็นพิษลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
2. ร้อยละ xx ของชุมชนมีระบบการจัดการด้านสภาวะแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของชุมชนในเขตเมืองและชนบทมีคุณภาพอากาศและระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
4. แหล่งน้ำในแม่น้ำสายหลัก น้ำชายฝั่งทะเล และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดทั้งปี

งาน:

1. งานส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
2. งานควบคุมคุณภาพน้ำ
3. งานควบคุมคุณภาพอากาศ
4. งานควบคุมระดับเสียง
5. งานกำจัดขยะ ของเสีย และกากสารพิษ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการการควบคุมมลพิษ
2. โครงการส่งเสริมการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14000)
3. โครงการเร่งรัดการควบคุมมลพิษจากอุตสาหกรรมและชุมชน
4. โครงการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
5. โครงการควบคุมมลพิษในแหล่งน้ำ อากาศ และเสียง ซึ่งมีแหล่งกำเนิดจากชุมชน บ้านเรือน ยานยนต์ โรงงานอุตสาหกรรม
6. โครงการส่งเสริมการลงทุนก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวม
7. โครงการส่งเสริมการลงทุนก่อสร้างระบบการกำจัดขยะติดเชื้อและขยะที่มีสารพิษเป็นปน แบบรวมศูนย์
8. โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการบำบัดของเสีย
9. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
10. โครงการส่งเสริมการทำประชาพิจารณ์ การปรึกษาหารือระหว่างหน่วยงานของรัฐ ประชาชน และองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการฟื้นฟูรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. "กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม-กลุ่มเป้าหมายของการส่งเสริม" (งาน /โครงการ)
2. จุดปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ และเสียงและขีดความสามารถสูงสุด (จุดตรวจวัดคุณภาพและความถี่ในการตรวจวัด)
3. แหล่งมลพิษที่ต้องทำการตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการ (แห่ง/ครั้ง)

ด้านการศึกษา

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีพัฒนาการด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ สติปัญญา พลานามัยที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม สามารถประกอบอาชีพและมีชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. กลุ่มประชากรอายุ 3-5 ปีได้รับการศึกษาก่อนระดับประถมศึกษาร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญาตามเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. กลุ่มประชากรอายุ 6 - 18 ปีได้รับการศึกษาในระดับพื้นฐานร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้าน อารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. กลุ่มประชากรที่จบการศึกษาระดับพื้นฐานได้รับการศึกษาด้านอาชีพและอุดมศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ xx และมีพัฒนาการในด้าน อารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา

วัตถุประสงค์: เพื่อให้กลุ่มประชากรอายุ 3-5 ปีมีพัฒนาการและความพร้อมในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ และสติปัญญา สำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการด้านการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชากรอายุ 3-5 ปีได้รับการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษาร้อยละ xx มีความพร้อมในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการเข้าสู่ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดบริการด้านการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา (ในโรงเรียนทั่วไป ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมพัฒนาชุมชน และกรมศาสนา)
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
5. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเพิ่มบริการการศึกษาในพื้นที่ที่ขาดแคลน
2. โครงการเตรียมความพร้อมเด็กปฐมวัย
3. โครงการปฏิรูประบบการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
4. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา
5. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
6. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
7. โครงการให้เด็กยากจนในเมืองและชนบทได้รับการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาระดับก่อนระดับประถมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาพื้นฐาน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้กลุ่มประชากรอายุ 6 - 18 ปีได้รับการศึกษาในระดับพื้นฐานอย่างทั่วถึง เท่าเทียม มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ พละอนามัยที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญา และความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการด้านการศึกษาระดับพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชากรอายุ 6 - 18 ปีได้รับการศึกษาระดับพื้นฐานร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาระดับพื้นฐานร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาระดับพื้นฐานเฉลี่ยต่อหัวไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาพื้นฐาน
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
5. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
6. งานส่งเสริมพลศึกษา
7. งานส่งเสริมกิจการลูกเสือและยุวกาชาด
8. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
2. โครงการปรับปรุงเนื้อหาสาระ และกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ
3. โครงการ ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
5. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา
6. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
7. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
8. โครงการให้เด็กยากจนในเมืองและชนบทได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนระดับพื้นฐาน (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร

ชื่อแผนงาน: แผนงานอาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีโอกาสเลือกศึกษาด้านอาชีวและวิชาชีพพิเศษต่างๆ ตามความถนัดและความสามารถของตนเองได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญา และมีความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีและสนับสนุนการจัดบริการการศึกษาอาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่มีความประสงค์จะศึกษาด้านอาชีวะและวิชาชีพพิเศษได้รับการศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษาด้านอาชีวะและวิชาชีพพิเศษร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม และมีสติปัญญา ความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดบริการด้านอาชีวะและวิชาชีพพิเศษศึกษาไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาด้านอาชีวะและวิชาชีพพิเศษ
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
5. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
6. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
2. โครงการปรับปรุงเนื้อหาสาระ และกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ
3. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
5. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา
6. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
7. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
8. โครงการให้เด็กยากจนในเมืองและชนบทได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาด้านอาชีวะและวิชาชีพพิเศษ (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษานอกโรงเรียน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลที่มีได้รับการศึกษาตามระบบการศึกษาปกติมีโอกาสศึกษาหาความรู้อย่างทั่วถึงเท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีบริการการศึกษานอกโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่ได้รับการศึกษาตามระบบการศึกษาปกติได้รับการศึกษานอกโรงเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผู้ที่จบการศึกษานอกโรงเรียนร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม มีสติปัญญา และความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ประชาชนทั่วไปจำนวนร้อยละ xx มีความเห็นว่าสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษานอกโรงเรียนให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ในระดับที่น่าพอใจ

4. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
5. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
6. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดการศึกษานอกโรงเรียนไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษานอกโรงเรียน
2. งานพัฒนาหลักสูตร
3. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
4. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
5. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
6. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปฏิรูประบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
2. โครงการปรับปรุงเนื้อหาสาระ และกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ
3. โครงการ ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
5. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา
6. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
7. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
8. โครงการให้เด็กยากจนในเมืองและชนบทได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน
9. โครงการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ของชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน (หน่วย)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาพิเศษ การศึกษาสงเคราะห์ และการศึกษาของสถาบันทางศาสนา

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลที่มีคุณลักษณะพิเศษในด้านสติปัญญา ร่างกาย และผู้ด้อยโอกาสได้รับการศึกษาตามความสามารถของตนเองอย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีบริการการศึกษาที่เหมาะสมกับคุณลักษณะของบุคคลกลุ่มต่างๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่มีคุณลักษณะพิเศษในด้านสติปัญญา ร่างกาย และผู้ด้อยโอกาสร้อยละ xx ได้รับการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษา และระดับพื้นฐาน ตามความสามารถของตนเอง
2. ผู้ที่จบการศึกษาพิเศษและการศึกษาสงเคราะห์หรือร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญา และความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุกๆ 2 ปี
4. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการจัดการศึกษาพิเศษและการศึกษาสงเคราะห์ไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาพิเศษสำหรับเด็กปัญญาเลิศ
2. งานจัดการศึกษาสงเคราะห์
3. งานจัดการศึกษาของสถาบันทางศาสนา
4. งานพัฒนาหลักสูตร
5. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
6. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
7. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
8. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการจัดการศึกษาแก่คนไทยต่างวัฒนธรรม (ชาวเขา ชาวเล)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยจัดการศึกษาพิเศษ การศึกษาสงเคราะห์ และการศึกษาของสถาบันทางศาสนา (หน่วย)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานการศึกษาเอกชน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลที่เข้ารับการศึกษาศึกษาในสถานศึกษาเอกชนมีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจที่สมบูรณ์ มีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพและประกันคุณภาพบริการด้านการศึกษาศึกษาของสถานศึกษาเอกชน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผู้จบการศึกษาจากสถานศึกษาเอกชนในระดับก่อนประถมศึกษา การศึกษาพื้นฐาน อาชีวศึกษา และอุดมศึกษาร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญา และความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
3. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
4. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวในการส่งเสริมประสิทธิภาพและประกันคุณภาพบริการด้านการศึกษาศึกษาของสถานศึกษาเอกชนไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานส่งเสริมการจัดการศึกษาเอกชน
2. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
3. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
2. โครงการปรับปรุงเนื้อหาสาระ และกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ
3. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
5. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา

6. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
7. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
8. โครงการส่งเสริมให้มีการรับรองวิทยฐานะสถาบันการศึกษาของชุมชน (เช่น โรงเรียนชุมชน วิทยาลัยชุมชน ฯลฯ เป็นต้น)

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานศึกษาเอกชนในระดับก่อนประถมศึกษา การศึกษาพื้นฐาน อาชีวศึกษาและวิชาชีพพิเศษ และอุดมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล (หลักสูตร)

ชื่อแผนงาน: แผนงานอุดมศึกษา

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีโอกาสได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษาตามความสามารถของตนเองอย่างทั่วถึง เท่าเทียม ให้ผู้ที่จบการศึกษามีนิสัยรักการเรียนรู้ รักศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม มีสติปัญญาและความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน ให้สถาบันอุดมศึกษาเป็นแหล่งส่งเสริม พัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ และให้บริการทางวิชาการต่อสังคม โดยจัดให้มีและส่งเสริมการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ และการให้บริการทางวิชาการของสถาบันอุดมศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. บุคคลที่ประสงค์จะเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาร้อยละ xx ได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
2. ผู้ที่จบการศึกษาในระดับอุดมศึกษาร้อยละ xx มีพัฒนาการในด้านอารมณ์ สังคม จิตใจ มีความรักในศิลปวัฒนธรรมไทย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวมมีสติปัญญา และความรู้ความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ผลงานวิจัยทางวิชาการที่พิมพ์เผยแพร่มีจำนวนไม่น้อยกว่าปีละ xx เรื่อง
4. ร้อยละ xx ของครูอาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา หลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
5. ร้อยละ xx ของหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัดประเมินผล ได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงให้ทันสมัยทุก 2 ปี
6. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาสาขาวิชา... ไม่เกิน xx บาท

งาน:

1. งานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา
2. งานวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ทางวิชาการ
3. งานบริการทางวิชาการ
4. งานพัฒนาหลักสูตร
5. งานพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา
6. งานประกันคุณภาพการศึกษา (รวมงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา)
7. งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ
8. งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปฏิรูปกระบวนการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิด วิเคราะห์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
2. โครงการปรับปรุงเนื้อหาสาระ และกระบวนการเรียนการสอนในวิชาสำคัญ
3. โครงการ ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย
5. โครงการปรับปรุงระบบการวัดผลทางการศึกษา

6. โครงการปรับปรุงระบบการผลิตและพัฒนาครู อาจารย์ เพื่อให้ได้คนดีคนเก่ง
 7. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาสู่ท้องถิ่น ชุมชน ครอบครัว และภาคเอกชน
- เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:**

1. สถาบันอุดมศึกษา (แห่ง)
2. หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน สื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา และระบบการวัด ประเมินผล (หลักสูตร)
3. โครงการวิจัยพื้นฐาน (โครงการ)
4. กลุ่มประชากรเป้าหมายของการให้บริการทางวิชาการ (กลุ่ม คน)

ด้านบริการสังคมและชุมชน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง สามารถดำรงชีพอยู่ในสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ มีระบบการจ้างงานทำที่เป็นธรรม เท่าเทียม และปลอดภัย ได้รับการประกันสวัสดิการสังคมอย่างครอบคลุมทั่วถึง มีหลักศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต มีความภาคภูมิใจและร่วมสืบทอดศิลปวัฒนธรรมไทย ให้ชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง และมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราการว่างงานของผู้ที่อยู่ในวัยแรงงานไม่เกินร้อยละ xx
2. การจ้างงานที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการแรงงาน ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และแรงงาน สัมพันธ์มีจำนวนไม่เกิน xx รายต่อลูกจ้าง xx คน
3. อัตราการเกิดอันตรายอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ปลอดภัยไม่เกินปีละ xx รายต่อลูกจ้าง xx คน
4. ร้อยละ xx ของลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
5. จำนวนประชาชนร้อยละ xx ได้รับการประกันสุขภาพ
6. ร้อยละ xx ของผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล ได้รับการสงเคราะห์ให้มีคุณภาพชีวิต ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
7. ร้อยละ xx ของประชาชนยึดถือหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต
8. ร้อยละ xx ของแหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ได้รับการสำรวจ วิจัย ขึ้นทะเบียน และอนุรักษ์ไว้ให้อยู่ในสภาพที่ดี
9. ร้อยละ xx ของประชาชนมีโอกาสได้เข้าถึง เรียนรู้ และรับการถ่ายทอดศิลปกรรมและวัฒนธรรม
10. ร้อยละ xx ของประชากรมีโอกาสออกกำลังกาย เล่นกีฬา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธีในชีวิตประจำวัน และมีพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
11. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชนบทมีผังเมืองที่ได้มาตรฐาน
12. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชนบท มีระบบถนน ทางเดิน ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ระบบระบายน้ำ บำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และที่อยู่อาศัยในชุมชนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
13. ร้อยละ xx ขององค์กรการปกครองท้องถิ่นมีระบบการจัดการ บุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และรายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของรายได้รวมต่อปีของท้องถิ่น
14. ร้อยละ xx ของประชาชนในชุมชนมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมขององค์กรการปกครองท้องถิ่นของตนเอง
15. ร้อยละ xx ขององค์กรชุมชนเป้าหมายมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน ได้รับการยอมรับจากประชาชนในชุมชน สามารถระดมทรัพยากรและการสนับสนุนจากประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในระดับที่น่าพอใจ

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการมีงานทำ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง ลดอัตราการว่างงานในระบบเศรษฐกิจ โดยจัดให้มีและส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน บริการจัดหางาน และจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมอาชีพและรายได้ของประชาชน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผู้ที่อยู่ในวัยแรงงาน มีงานทำ มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ที่เพียงพอไม่น้อยกว่า xx งาน:

1. งานพัฒนาฝีมือแรงงาน : ประชากรวัยแรงงานได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ทักษะ ฝีมือ ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานเฉลี่ยไม่น้อยกว่า xx คนต่อปี
2. งานจัดหางาน : (1) ผู้ที่ใช้บริการจัดหางานของรัฐจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ได้รับการบรรจุเข้าทำงาน (2) ผู้ที่ใช้บริการจัดหางานของเอกชนได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย และได้รับการบรรจุเข้าทำงานภายใน 3 เดือน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. งานส่งเสริมอาชีพ : ร้อยละ xx ของกลุ่มประชากรที่ได้รับการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ สามารถนำความรู้ ทักษะ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ไปใช้ประกอบอาชีพได้

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการพัฒนาอาชีพแก่เยาวชนในชนบท
2. โครงการส่งเสริมการฝึกอบรมฝีมือแรงงาน
3. โครงการส่งเสริมการกระจายข่าวด้านตลาดแรงงาน
4. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพแรงงาน และระบบการจัดการแรงงานของประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยและหลักสูตรพัฒนาฝีมือแรงงาน (หน่วย /หลักสูตร)
2. หน่วยจัดหางานของรัฐ องค์กรการปกครองท้องถิ่น และเอกชน (หน่วย)
3. หน่วยส่งเสริมอาชีพของรัฐ องค์กรการปกครองท้องถิ่น และเอกชน (หน่วย)
4. ผู้ใช้บริการพัฒนาฝีมือแรงงาน (คน)
5. ผู้ใช้บริการจัดหางาน (คน)
6. แหล่งการจ้างงาน (จำนวนสถานประกอบการ-ราย)
7. กลุ่มประชากรเป้าหมายของการส่งเสริมอาชีพ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองแรงงาน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีระบบการจ้างงานทำที่เป็นธรรม เท่าเทียม ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย โดยกำกับดูแล จัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้มีการจ้างงานการจัดสวัสดิการแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ และการรักษาความปลอดภัยในที่ทำงาน ในสถานประกอบการให้เป็นไปตามกฎหมาย และส่งเสริมการจัดสวัสดิการในส่วนอื่นๆ ที่มีได้กำหนดไว้ในกฎหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. การจ้างงานที่ผิดกฎหมายมีจำนวนไม่เกิน xx รายต่อลูกจ้าง 1,000 คน
2. อัตราการเกิดอันตรายอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ไม่ปลอดภัยไม่เกินปีละ xx คนต่อลูกจ้าง 1,000 คน
3. มูลค่าความสูญเสียทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากสภาวะการทำงานที่ไม่ปลอดภัยไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
4. ลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่กฎหมายกำหนดเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด

งาน:

1. งานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
2. งานส่งเสริมการรักษาความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในที่ทำงาน
3. งานค่าจ้างและแรงงานสัมพันธ์

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมบทบาทของชุมชนและสหภาพแรงงานในการเฝ้าระวัง ป้องกันการใช้แรงงานเด็กผิดกฎหมาย
2. โครงการ ปรับปรุงวิธีการคุ้มครองสวัสดิภาพเด็กเร่ร่อน
3. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการคุ้มครองแรงงาน
4. โครงการเร่งรัดและขยายการให้ความคุ้มครองแรงงาน
5. โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย
6. โครงการสนับสนุนบทบาทขององค์กรนายจ้างและลูกจ้างในการคุ้มครองแรงงานและการรักษาความปลอดภัยในการทำงาน
7. โครงการปรับปรุงกลไกการกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำให้เหมาะสมและเป็นธรรม
8. โครงการปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในการทำงาน
9. โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายแรงงานสัมพันธ์
10. โครงการส่งเสริมการให้ความรู้แก่นายจ้างและลูกจ้างด้านแรงงานสัมพันธ์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่ต้องทำการตรวจสอบ กำกับดูแล และส่งเสริมด้านการรักษาความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในที่ทำงาน สวัสดิการแรงงาน การคุ้มครองแรงงาน และการจ้างงานที่ผิดกฎหมาย (แห่ง)
2. กรณีพิพาทและการร้องเรียนเรื่องค่าจ้างแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ที่ต้องทำการตรวจสอบ โกล่เกลี่ย (เรื่อง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานสวัสดิการสังคม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลได้รับการประกันด้านสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีระบบการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม และจัดให้บริการด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่สมควรได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของลูกจ้างในสถานประกอบการได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
2. ร้อยละ xx ของประชาชนทั่วไปได้รับการประกันสังคมตาม พ.ร.บ. ประกันสังคม
3. ร้อยละ xx ของผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูล ได้รับการสงเคราะห์ให้มีคุณภาพชีวิตไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
4. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวของการประกันสังคมไม่เกิน xxxxx บาทต่อปี
5. ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัวของการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูลไม่เกิน xx บาทต่อปี

งาน:

1. งานประกันสังคม
2. งานประกันสุขภาพ
3. งานสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเร่งรัดสงเคราะห์ ช่วยเหลือฟื้นฟูสมรรถภาพ พัฒนาอาชีพ และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ด้อยโอกาส
2. โครงการสร้างหลักประกันความมั่นคงทางสังคมแก่ครอบครัวและชุมชน

3. โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมาย สุขภาพอนามัย และอื่นๆ แก่ผู้ด้อยโอกาส
4. โครงการปรับปรุงระบบสวัสดิการสังคมให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. โครงการขยายความครอบคลุมของกฎหมายการประกันสังคมผู้ด้อยโอกาสและผู้สมควรช่วยเหลือเกื้อกูล
6. โครงการปรับปรุงชายการประสานงานด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ระหว่างองค์กรในรัฐ เอกชน องค์กรสาธารณกุศล และองค์กรการปกครองท้องถิ่น
7. โครงการสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อจัดบริการด้านสวัสดิการสังคมขององค์กรในชุมชน
8. โครงการส่งเสริมให้องค์กรในภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศลเข้าร่วมในการจัดบริการสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ผู้ใช้แรงงานที่อยู่ภายใต้ระบบการประกันสังคมตามกฎหมายประกันสังคม (คน)
2. สถานพยาบาลในระบบบริการทางการแพทย์ประกันสังคม (แห่ง)
3. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายของการประกันสุขภาพ (คน คริวเรือน)
4. กองทุนและสถานพยาบาลในระบบการประกันสุขภาพประเภทต่างๆ (ล้านบาท /สถานื่อนามัย โรงพยาบาล ชุมชน โรงพยาบาลจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์-แห่ง)
5. ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูลด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ประเภทต่างๆ (ประเภท / คน)
6. สถานสงเคราะห์ หน่วยงาน และองค์กรที่มีหน้าที่ให้บริการด้านสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ด้อยโอกาส และผู้ที่พึงได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูลในภาครัฐและภาคเอกชน (แห่ง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมการเผยแผ่และทำนุบำรุงศาสนาและจริยธรรม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต โดยการส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้า วิจัยทางศาสนา จริยธรรม การจัดกิจกรรมทางศาสนาและจริยธรรมให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาในชีวิตประจำวัน การพัฒนาคุณภาพองค์กรและบุคลากรทางศาสนาซึ่งทำหน้าที่เผยแผ่ศาสนา เป็นศูนย์กลางการดำเนินชีวิตของชุมชน และมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน **ตัวชี้วัดความสำเร็จ:**

1. ร้อยละ xx ของประชาชนยึดถือหลักธรรมทางศาสนาและจริยธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต
2. ร้อยละ xx ของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาเป็นประจำ
3. ร้อยละ xx ของชุมชนมีองค์กรและบุคลากรทางศาสนาทำหน้าที่เผยแผ่ศาสนา
4. ร้อยละ xx ขององค์กรและบุคลากรทางศาสนาสามารถทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของการดำเนินชีวิตของชุมชน และมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน

งาน:

1. งานศาสนพิธี รัฐพิธี และกิจการพระราชกุศล
2. งานบริหารสถาบันทางศาสนา
3. งานทำนุบำรุงศาสนา
4. งานส่งเสริมการเผยแผ่ศาสนา
5. งานส่งเสริมจริยศึกษา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. องค์กรและสถาบันทางศาสนา (วัด มัสยิด โบสถ์ และหน่วยงานทางศาสนาต่างๆ)
2. สถาบันการศึกษาทางศาสนา (แห่ง)
3. เยาวชน และประชาชนทั่วไป ที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลได้มีโอกาสเรียนรู้ เข้าถึง มีความภาคภูมิใจ ร่วมสืบทอดวัฒนธรรม และศิลปกรรมไทย และโดยการส่งเสริมการวิจัย สํารวจ ชี้นทะเบียน อนุรักษ์ เผยแพร่ สืบทอดวัฒนธรรม ศิลปกรรม โบราณสถาน และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ และส่งเสริมการนำศิลปวัฒนธรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงการพัฒนาตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของแหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ได้รับการสำรวจ วิจัย ชี้นทะเบียน และอนุรักษ์ไว้ให้อยู่ในสภาพที่ดี
2. ร้อยละ xx ของประชาชนมีโอกาสได้เข้าถึง เรียนรู้ และรับการถ่ายทอดศิลปกรรมและวัฒนธรรมไทย
3. จำนวนชุมชน xx แห่ง ที่สามารถนำวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปใช้ในการพัฒนา

งาน:

1. งานพิพิธภัณฑ์สถาน
2. งานอนุรักษ์แหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม โบราณสถาน และหลักฐานทางประวัติศาสตร์
3. งานส่งเสริม ถ่ายทอด และพัฒนาศิลปกรรมและวัฒนธรรม

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรชุมชนในด้านการส่งเสริมวัฒนธรรม และการนำวัฒนธรรมมาใช้ในการพัฒนา
2. โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้สื่อและเวทีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อถ่ายทอดและปลูกฝังคุณค่าที่ดีงาม
3. โครงการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างรัฐ หน่วยงานเอกชนและองค์กรประชาชนในการทำนุบำรุงรักษาและส่งเสริมวัฒนธรรม
4. โครงการส่งเสริมการศึกษาวิจัยแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่างชุมชน ภูมิภาคและระหว่างประเทศ
5. โครงการส่งเสริมการระดมทุน การพัฒนาระบบการจัดการเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์ พื้นฟู และนำวัฒนธรรมมาใช้ในการพัฒนา

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. แหล่งวัฒนธรรม ศิลปกรรม และหลักฐานทางประวัติศาสตร์ที่จะทำการวิจัย สํารวจ ชี้นทะเบียน และอนุรักษ์ไว้ (แหล่ง)
2. พิพิธภัณฑ์ที่เปิดให้บริการ (แห่ง)
3. หน่วยงาน องค์กรในภาครัฐและเอกชนที่ทำหน้าที่อนุรักษ์ และส่งเสริมศิลปกรรมและวัฒนธรรมไทย (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลมีพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ มีโอกาสได้ออกกำลังกาย เล่นกีฬา พัฒนาคาเป็นเลิศด้านการกีฬา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธี โดยการส่งเสริมการออกกำลังกาย การฝึกเล่นกีฬา การพัฒนาคาเป็นเลิศและอาชีพด้านการกีฬา และจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการกีฬาและนันทนาการในชุมชนอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของประชากรมีโอกาสออกกำลังกาย เล่นกีฬา และพักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสมและถูกวิธีในชีวิตประจำวัน และมีพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
2. ร้อยละ xx ของเด็ก เยาวชนสามารถดูกีฬาและเล่นกีฬาเป็น
3. ร้อยละ xx ของบุคคลที่มีความสามารถพิเศษด้านการกีฬาที่มีโอกาสพัฒนาคาเป็นเลิศและอาชีพด้านการกีฬา
4. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีสถานกีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจประเภทต่างๆ ในอัตราส่วนต่อจำนวนประชากรที่เหมาะสมและได้มาตรฐาน

งาน:

1. งานพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน
2. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน
3. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
4. งานพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ
5. งานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา
6. งานส่งเสริมกิจกรรมด้านนันทนาการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการออกกำลังกายและนันทนาการประเภทต่างๆ (แห่ง)
2. เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไปที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)
3. ชมรม สโมสร สมาคมกีฬา หน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการต่างๆ (ชมรม / สมาคม / หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานวางผังเมืองและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ชุมชนมีผังเมือง มีระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการพื้นฐาน อันประกอบด้วยระบบถนน ทางเดิน ที่อยู่อาศัย ประปา แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ไฟฟ้า และแสงสว่างในชุมชนอย่างทั่วถึง โดยจัดให้มีการวางผังเมืองชุมชน และการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานของชุมชน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีผังเมืองที่ได้มาตรฐาน
2. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทนำผังเมืองมาใช้ปฏิบัติในระดับที่นำพอใจ
3. ร้อยละ xx ของชุมชนเมืองและชุมชนชนบทมีระบบถนน ทางเดิน ประปา ไฟฟ้า และที่อยู่อาศัยในชุมชนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

งาน:

1. งานวางผังเมืองและผังชุมชน
2. งานพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานในชุมชน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชุมชนเมือง (เทศบาล กรุงเทพมหานคร และหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบพิเศษอื่นๆ)
2. ชุมชนชนบท (องค์การบริหารส่วนตำบลและสภาตำบล)
3. หน่วยงาน องค์กรที่มีหน้าที่ด้านการวางผังเมือง ผังชุมชน และการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานในชุมชน (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพัฒนาศักยภาพองค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้องค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพึ่งตัวเอง สามารถระดมทรัพยากรและการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยีการบริหารจัดการ เงินทุน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรการปกครองท้องถิ่นและองค์กรชุมชนต่างๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ขององค์กรการปกครองท้องถิ่นมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ
2. ร้อยละ xx ขององค์กรการปกครองท้องถิ่นมีบุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
3. รายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของรายได้รวมต่อปีของท้องถิ่น
4. ร้อยละ xx ของประชาชนในชุมชนมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมขององค์กรการปกครองท้องถิ่นของตนเอง

5. ร้อยละ xx ขององค์กรชุมชนเป้าหมายมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน ได้รับการยอมรับจากประชาชนในชุมชน สามารถระดมทรัพยากรและการสนับสนุนจากประชาชนในท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในระดับที่น่าพอใจ

งาน

1. งานส่งเสริมประสิทธิภาพขององค์กรปกครองท้องถิ่น
2. งานส่งเสริมประสิทธิภาพขององค์กรชุมชน

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ของชุมชน
2. โครงการส่งเสริมการรวมตัวของชุมชนโดยสมัครใจ
3. โครงการปรับปรุงระบบราชการให้สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชน
4. โครงการส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ชุมชนและท้องถิ่น
5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น
6. โครงการปรับปรุงวิธีการจัดสรรงบประมาณที่เกื้อกูลต่อการทำงานร่วมกันของหน่วยราชการ หน่วยงานเอกชน และหน่วยการปกครองท้องถิ่น
7. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนชนบท
8. โครงการส่งเสริมบทบาทของสตรีในการร่วมกิจกรรมของชุมชน
9. โครงการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของชุมชน
10. โครงการส่งเสริมบทบาทขององค์กรชุมชนในการจัดบริการสังคม เช่น การรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย การกำจัดขยะ ฯลฯ เป็นต้น
11. โครงการใช้มาตรการทางการคลังในการส่งเสริมการระดมทุน และการดำเนินธุรกิจของชุมชน เช่น ยกเว้นหรือลดหย่อนภาษี
12. โครงการจัดตั้งสถาบันการเงินระดับชาติในรูปแบบของธนาคารเพื่อการพัฒนาชุมชน
13. โครงการกระจายอำนาจด้านการจัดบริการสังคมให้แก่ชุมชน
14. โครงการส่งเสริมการจัดองค์ประกอบของชุมชนที่สมบูรณ์
15. โครงการส่งเสริมการแก้ปัญหาชุมชนแออัดและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนจนในเมือง
16. โครงการจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนเมือง
17. โครงการจัดทำกฎหมายว่าด้วย
18. โครงการส่งเสริมการสร้างภาคีเพื่อการพัฒนาในระดับชุมชน ภูมิภาค และระดับชาติ เช่น
19. โครงการส่งเสริมการรวมกลุ่มของกลุ่มคนที่ขาดอำนาจการต่อรองและขาดโอกาสในการเข้าร่วมในการดำเนิน กิจกรรมของรัฐ
20. โครงการให้การรับรองสิทธิของชุมชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์ในชุมชน
21. โครงการส่งเสริมการจัดตั้งองค์กรพัฒนาเอกชนและองค์กรประชาชน ทั้งที่เป็นและไม่เป็นนิติบุคคล

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. องค์กรการปกครองท้องถิ่นประเภทต่างๆ (หน่วยงาน)
2. องค์กรชุมชนประเภทต่างๆ (หน่วยงาน)
3. ชุมชนในภูมิภาคต่างๆ (หน่วยงาน)

ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีการพัฒนาและถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับกาพัฒนาประเทศ ให้มีการนำความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ใหม่ๆ ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนด
2. ร้อยละ xx ของกลุ่มบุคคล องค์กร และสถานประกอบการเป้าหมายได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานที่กำหนดไว้
3. ร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และเทคโนโลยีได้ผลตามที่กำหนดไว้
4. ค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไม่น้อยกว่า xx ของ GDP

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีการวิจัย พัฒนาคำถามความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาประเทศ โดยส่งเสริมการค้นคว้าวิจัย เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ การค้นคว้าวิจัยเชิงนโยบาย และการค้นคว้าวิจัยเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการเผยแพร่ภายในประเทศ
2. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการเผยแพร่ในวารสารมาตรฐานสากล
3. ร้อยละ xx ของโครงการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. จำนวนนักวิจัยต่อประชากร 1,000 คนไม่น้อยกว่า xx

งาน:

1. งานวิจัยสาขาวิทยาศาสตร์
2. งานวิจัยสาขาวิศวกรรมและเทคโนโลยีและพัฒนาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีด้านชีวภาพ
3. งานวิจัยสาขาแพทยศาสตร์
4. งานวิจัยสาขาเกษตรศาสตร์
5. งานวิจัยสาขาสังแวดล้อม
6. งานวิจัยสาขาสังคมศาสตร์
7. งานวิจัยสาขามนุษย์ศาสตร์

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเพิ่มขีดความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมสมัยใหม่
2. โครงการส่งเสริมการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านเทคโนโลยีระหว่างประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. โครงการวิจัยสาขาต่างๆ (สาขา /โครงการ)
2. นักวิจัย (คน)
3. หน่วยวิจัย ทั้งในภาครัฐและเอกชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย (หน่วยงาน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานถ่ายทอดและให้บริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีการนำความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ใหม่ๆ ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยส่งเสริมการดัดแปลง แลกเปลี่ยน และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้บริการ คำปรึกษา

ทดสอบ วิเคราะห์ และรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าและบริการในประเทศให้สูงขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของกลุ่มบุคคล องค์กร และสถานประกอบการเป้าหมายได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ร้อยละ xx ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และเทคโนโลยีได้ผลตามที่กำหนดไว้

งาน:

1. งานบริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. งานส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
3. งานให้บริการวิเคราะห์ ทดสอบ ศึกษา ทดลอง รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตและบริการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยให้บริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และขีดความสามารถ (ประเภทบริการ/จำนวนครั้งหรือหน่วยที่สามารถให้บริการได้สูงสุดต่อปี)
2. หน่วยรับบริการประเภทต่างๆ (ประเภท /หน่วยงาน)

ด้านพลังงาน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีแหล่งพลังงานธรรมชาติ พลังงานทดแทน และพลังงานสำรองเพียงพอกับความต้องการของประเทศ ให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากต่างประเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ปริมาณพลังงานปิโตรเลียมที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระบบเศรษฐกิจต่อปี
2. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศต่อปี
3. พลังงานทดแทนอื่นๆ ที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการพลังงานทดแทนของประเทศต่อปี
4. แหล่งพลังงานสำรองมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศไม่น้อยกว่า xx ปี
5. ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการในส่วนของพลังงานมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของต้นทุนการผลิตรวม
6. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของครัวเรือนไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน
7. จำนวนผู้ได้รับอันตรายจากการผลิต การเก็บรักษา และการใช้พลังงานปิโตรเลียม พลังงานไฟฟ้า พลังงานนิวเคลียร์และแก๊วมันดากาพรังสีเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย
8. อัตราส่วนมูลค่าพลังงานนำเข้าจากต่างประเทศต่อพลังงานที่ใช้ในประเทศรวมไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานพลังงานธรรมชาติ

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีแหล่งพลังงานปิโตรเลียม และพลังงานไฟฟ้าจำนวนเพียงพอกับความต้องการของประเทศในปัจจุบัน และในอนาคต ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากต่างประเทศ โดยการจัดระบบการผลิตและการใช้พลังงานให้เหมาะสม สืบวิจัยและประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานธรรมชาติ ดำเนินการด้านการผลิตและการให้

สัมปทานการผลิตพลังงาน และส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศในส่วนของพลังงาน
ธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มูลค่าทางเศรษฐกิจของแหล่งพลังงานที่ทำการสำรวจและพัฒนาไม่น้อยกว่า xxx ล้านบาทต่อปี
2. ปริมาณพลังงานปิโตรเลียมที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานปิโตรเลียม
ของประเทศ
3. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของ
ประเทศ
4. การลงทุนเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะด้านพลังงานธรรมชาติเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาพลังงานในแผน
พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
5. อัตราส่วนมูลค่าพลังงานนำเข้าจากต่างประเทศต่อพลังงานที่ใช้ในประเทศลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
งาน:

1. งานสำรวจแหล่งพลังงาน
2. งานผลิตพลังงานปิโตรเลียม
3. งานผลิตพลังงานไฟฟ้า
4. งานส่งเสริมการพัฒนาพลังงานธรรมชาติ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. แหล่งพลังงานที่อยู่ในแผนการสำรวจ (แหล่ง/ ตารางกิโลเมตร)
2. หน่วยผลิตพลังงานปิโตรเลียม และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้านลูกบาศก์กิโลเมตรต่อปี)
3. งานผลิตพลังงานไฟฟ้า และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้านกิโลวัตต์ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพลังงานทดแทน และพลังงานสำรอง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีแหล่งพลังงานพลังงานทดแทน และพลังงานสำรองเพียงพอกับความต้องการของประเทศใน
ปัจจุบันและอนาคต โดยการสำรวจและประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทนและพลังงานสำรอง จัด
ระบบการผลิต การอนุรักษ์ และการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสำรองให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. พลังงานทดแทนที่ผลิตได้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของความต้องการพลังงานทดแทนของประเทศต่อปี
2. แหล่งพลังงานสำรองมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศไม่น้อยกว่า xx ปี
งาน:

1. งานสำรวจ อนุรักษ์แหล่งพลังงานสำรอง
2. งานพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. หน่วยสำรวจ อนุรักษ์แหล่งพลังงานสำรอง และแหล่งพลังงานสำรอง (หน่วย / แหล่ง)
2. หน่วยผลิตพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และกำลังการผลิต (หน่วย / ล้าน...)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

วัตถุประสงค์: เพื่อให้บุคคลและองค์กรใช้พลังงานอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย โดยจัดระบบ
การใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อนุรักษ์พลังงาน พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงาน กำกับ
ดูแลการเก็บรักษาวัสดุและการใช้พลังงานนิวเคลียร์ และกัมมันตรังสีให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัย จัดให้มีสิ่ง
จูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การให้คำปรึกษา และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงาน
ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการในส่วนของพลังงานมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของต้นทุนการผลิตรวม
2. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของครัวเรือนมีอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ xx ของรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน

- จำนวนผู้ได้รับอันตรายจากการผลิต การเก็บรักษา และการใช้พลังงานปิโตรเลียม พลังงานไฟฟ้า พลังงานนิวเคลียร์และกัมมันตภาพรังสีเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย

งาน:

- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานในครัวเรือน
- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานโรงงานอุตสาหกรรม
- งานส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานหน่วยราชการ สถานประกอบการค้าและบริการ
- งานส่งเสริมความปลอดภัยในการใช้พลังงานนิวเคลียร์และกัมมันตภาพรังสี

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

- "กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงานในครัวเรือน" (งาน/โครงการ)
- โรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ในแผนการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน (แห่ง)
- หน่วยราชการ สถานประกอบการค้าและบริการ ที่อยู่ในแผนการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน (แห่ง)

ด้านสาธารณสุข

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ประชาชนทั่วไปมีสุขภาพดีถ้วนหน้า มีความรู้ความเข้าใจในการป้องกันโรค และดูแลสุขภาพของตนเองและครอบครัว ให้มีระบบบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- อายุค่าเฉลี่ยเมื่อแรกเกิด ไม่น้อยกว่า xx ปี
- อัตราการเสียชีวิตจากการเจ็บป่วยไม่เกิน xx รายต่อประชากร 100,000 คน
- อัตราการเจ็บป่วยทางจิตไม่เกิน xx รายต่อประชากร 100,000 คน
- อัตราการเสียชีวิตเด็กแรกเกิดไม่เกิน x รายต่อ 1,000 คน
- ร้อยละ xx ของชุมชนมีสถานบริการประเภทเวชปฏิบัติอย่างน้อย 1 แห่ง
- ร้อยละ xx ของสถานพยาบาลมีคุณภาพได้มาตรฐาน
- ค่าใช้จ่ายต่อหัวด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศไม่เกิน xx บาทต่อคนต่อปี หรือไม่เกินร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์ประชาชาติภายในประเทศ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริการสาธารณสุข

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ประชาชนสามารถได้รับบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง มีคุณภาพ และประหยัด ลดอัตราการบาดเจ็บ การตายจากการเจ็บป่วย โดยการจัดให้มีระบบเครือข่ายบริการสาธารณสุขในระดับต่างๆ พัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ฉุกเฉินและสาธารณสุข บริการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยและผู้พิการ บริการสุขภาพจิต พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการให้บริการ และส่งเสริมการจัดบริการสาธารณสุขในภาคเอกชน หน่วยการปกครองท้องถิ่น และในชุมชนย่อย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

- อัตราส่วนเตียง: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนแพทย์: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนเภสัชกร: ประชากร= 1: xx
- อัตราส่วนพยาบาลวิชาชีพ: ประชากร= 1: xx
- ร้อยละ xx ของชุมชนมีสถานบริการประเภทเวชปฏิบัติอย่างน้อย 1 แห่ง
- ร้อยละ xx ของสถานพยาบาลมีคุณภาพได้มาตรฐาน
- ค่าใช้จ่ายต่อหัวด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศไม่เกิน xx บาทต่อคนต่อปี หรือไม่เกินร้อยละ xx ของมูลค่าผลิตภัณฑ์ประชาชาติภายในประเทศ

งาน:

1. งานจัดบริการสาธารณสุข
2. งานบริการทางการแพทย์ฉุกเฉินและสาธารณสุข
3. งานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยและผู้พิการ
4. งานสวัสดิการสาธารณสุขและประกันสุขภาพ
5. งานบริการสุขภาพจิต

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการเร่งรัดการวางแผนครอบครัวในพื้นที่ที่มีอัตราการเจริญพันธุ์สูง
2. โครงการให้ประชาชนมีหลักประกันสุขภาพ
3. โครงการส่งเสริมกลไกการกำกับดูแลด้านคุณภาพ ปริมาณ และราคาของบริการสาธารณสุขในภาครัฐและเอกชน
4. โครงการให้ประชาชน องค์กรชุมชน หน่วยการปกครองท้องถิ่น หน่วยงานของรัฐ และประเทศเพื่อนบ้านมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสาธารณสุข
5. โครงการส่งเสริมองค์กรชุมชน เอกชน และสถานพยาบาลของรัฐ ให้มีการจัดบริการสำหรับผู้สูงอายุ
6. โครงการส่งเสริมการกระจายบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงทุกระดับ ทุกพื้นที่ และทุกกลุ่มคน

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชุมชนระดับจังหวัด อำเภอ ตำบล เทศบาล และชุมชนในพื้นที่เศรษฐกิจเฉพาะ (ชุมชน ตำบล เทศบาล อำเภอ จังหวัด)
2. สถานพยาบาลของรัฐบาล หน่วยการปกครองท้องถิ่น และของเอกชน (แห่ง)
3. กลุ่มประชากรเฉพาะ คือ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และอื่นๆ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานส่งเสริมสุขภาพ ควบคุม และป้องกันโรค

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการดูแลสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสม มีสุขภาพแข็งแรง อายุยืนยาว มีภาวะการเจ็บป่วยและการตายด้วยโรคที่เกิดจากพฤติกรรมเสี่ยง จากโรคที่ป้องกันได้ลดลง โดยการส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ อนามัยและสุขภาพิบาลสิ่งแวดล้อมในชุมชน และอาชีวอนามัย ควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ โรคเอดส์

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของประชาชนมีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการดูแลสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสม
2. อัตราการติดเชื้อเอดส์รายใหม่ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
3. อัตราการเจ็บป่วยโรคอุจจาระร่วงเฉียบพลันลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
4. อัตราการเจ็บป่วยโรคไข้เลือดออกลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
5. อัตราการเจ็บป่วยทางจิตลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
6. อัตราการบริโภคบุหรี่ยลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี
7. อัตราการเจ็บป่วยโรควัณโรคปอดลดลงไม่เกินร้อยละ xx ต่อปี
8. อัตราการเกิดภาวะปัญญาอ่อนในทารกจากสาเหตุภาวะพร่องไทโรซีนแต่กำเนิด และ Phenylketonuria ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

งาน:

1. งานส่งเสริมสุขภาพ
2. งานพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ
3. งานควบคุมและป้องกันโรค
4. งานควบคุมและป้องกันโรคเอดส์
5. งานอนามัยและสุขภาพิบาลสิ่งแวดล้อม
6. งานอาชีวอนามัย

7. งานสาธารณสุขมูลฐาน

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปรับปรุงระบบการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอชไอวีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. โครงการส่งเสริมให้ความรู้แก่ครอบครัว
3. โครงการป้องกันการเกิดความพิการในทารก และประชากรทุกวัยอย่างต่อเนื่อง
4. โครงการส่งเสริมบทบาทของครอบครัวและชุมชนในการเฝ้าระวัง ป้องกันการแพร่เชื้อโรคเอดส์ และโรคติดต่ออื่นๆ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ประชาชนทั่วไปที่เป็นกลุ่มประชากรเป้าหมาย (คน)
2. หน่วยให้บริการด้านส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมและป้องกันโรคในภาครัฐและเอกชน (หน่วย)
3. ประชาชนที่เป็นกลุ่มเสี่ยงต่อการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของโรคสูง (คน)
4. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายเฉพาะของการพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ (คน)
5. พื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรคสูง (ชุมชน ตำบล เทศบาล อำเภอ จังหวัด)

ด้านความมั่นคงแห่งชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงและผลประโยชน์แห่งชาติในทางการเมือง การทหาร ทางเศรษฐกิจ และสังคมระหว่างประเทศ และเกียรติภูมิของชาติในเวทีโลก"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. กองทัพของประเทศมีศักยภาพเพียงพอสำหรับการป้องกันประเทศ และมีความพร้อมรบอยู่เสมอ
2. ร้อยละ xx ของผู้นำทางเศรษฐกิจและการเมืองของมิตรประเทศและประเทศคู่ค้ามีทัศนคติที่ดีต่อระบบเศรษฐกิจและการเมืองไทย
3. มูลค่าทางเศรษฐกิจของสิทธิประโยชน์ของประเทศที่เกิดจากการจัดทำข้อตกลงและความร่วมมือระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ต่อปี

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันราชอาณาจักร

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้กองทัพของประเทศ อยู่ในสภาพพร้อมรบอยู่เสมอ โดยจัดให้มีกำลังพล อาวุธและเครื่องมืออุปกรณ์ทำการรบ และปฏิบัติการสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. หน่วยรบหลักจำนวน xx กองร้อย พร้อมปฏิบัติการรบเมื่อได้รับคำสั่งภายในเวลาที่กำหนดไว้
2. หน่วยกำลังหนุนจำนวน xx กองร้อย พร้อมปฏิบัติการสนับสนุนการรบเมื่อได้รับคำสั่งภายในเวลาที่กำหนดไว้

งาน:

1. งานป้องกันราชอาณาจักร
2. งานดำรงสภาพกำลังทหาร
3. งานรักษาความมั่นคงภายใน
4. งานโครงการพิเศษ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ชั่วโงงการฝึกกำลังพลทำการรบกองทัพบก กองทัพเรือ กองทัพอากาศ (กองร้อย / ชั่วโงง)
2. หน่วยกำลังพลทำการรบหลักกองทัพ (กองร้อย)
3. หน่วยกำลังสนับสนุน (กองร้อย)
4. พื้นที่ปฏิบัติการเป้าหมาย (ตารางกิโลเมตร)
5. พื้นที่เป้าหมายของโครงการพิเศษ (ตารางกิโลเมตร)

6. ประชากรเป้าหมายของโครงการพิเศษ (คน)

ชื่อแผนงาน: แผนงานกิจการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ประเทศไทยมีความสัมพันธ์อันดีกับนานาประเทศ ได้รับความเชื่อถือจากต่างประเทศ ให้ประเทศชาติและประชาชนชาวไทยได้รับประโยชน์สูงสุดในระบบเศรษฐกิจสังคม การเมืองระหว่างประเทศ โดยการดำเนินการทางทูต การร่วมมือระหว่างประเทศ และคุ้มครองสิทธิประโยชน์ของคนไทยในต่างประเทศตามระเบียบกฎหมาย"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ร้อยละ xx ของผู้นำทางเศรษฐกิจและการเมืองของมิตรประเทศและประเทศคู่ค้าที่มีทัศนคติที่ดี มีความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจและการเมืองไทย
2. การเจรจาต่อรองและการจัดทำข้อตกลงระหว่างประเทศในเรื่องคุ้มครองสิทธิประโยชน์ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน
3. องค์กรนิติบุคคลและประชาชนชาวไทยได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตามกฎหมายในต่างประเทศเฉลี่ยประมาณปีละ xx ราย

งาน:

1. งานความสัมพันธ์ทางการทูตระหว่างประเทศ
2. งานคุ้มครองสิทธิและผลประโยชน์ของคนไทยในต่างประเทศ
3. งานสนธิสัญญาและกฎหมาย
4. งานองค์การระหว่างประเทศ
5. งานความร่วมมือระหว่างประเทศ
6. งานเอกสารการเดินทาง

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. จำนวนประเทศที่มีผู้แทนทางการทูตประเภท /ระดับต่างๆ (ประเภทผู้แทนทางการทูต /ประเทศ)
2. จำนวนคนไทยในต่างประเทศ และกลุ่มสิทธิประโยชน์ที่ได้รับการคุ้มครองดูแล (กลุ่มสิทธิประโยชน์ /จำนวนคนที่ได้รับการคุ้มครอง)
3. จำนวนข้อตกลงและความร่วมมือระหว่างประเทศที่คาดว่าจะสามารถทำข้อตกลงและความร่วมมือได้ (เรื่อง)

ด้านความสงบเรียบร้อยภายใน การป้องกันสาธารณภัย และสิทธิส่วนบุคคล

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชุมชนและสังคมส่วนรวมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และได้รับการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลตามกฎหมายอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนคดีอาชญากรรมไม่เกินปีละ xx รายต่อประชากร 100,000 คน
2. มูลค่าความเสียหายอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติที่สามารถป้องกันได้ เฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านบาท หรือไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
3. ร้อยละ xx ของประชาชนมีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการยุติธรรมสามารถเป็นที่พึ่งในการอำนวยความสะดวกให้แก่สาธารณชนได้อย่างน่าพอใจ
4. ร้อยละ xx ของประชาชนที่มีความเห็นว่าบุคคลในสังคมได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานในระดับที่น่าพอใจ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชุมชนและสังคมส่วนรวมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดให้มีกองกำลังตำรวจ หน่วยรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยของชุมชน และหน่วยปฏิบัติการพิเศษเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอาชญากรรมเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คนต่อประชากร 100,000 คน
2. มูลค่าทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหายจากอาชญากรรมเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ล้านบาท
3. จำนวนคดีอาชญากรรมที่สามารถจับกุมและดำเนินคดีตามกฎหมาย (ส่งฟ้องศาล) มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของจำนวนคดีอาชญากรรมทั้งหมด
4. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx มีหน่วยรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยไม่น้อยกว่า xx แห่ง
5. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ไม่มีคดีอุกฉกรรจ์
6. ชุมชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ไม่มีคดียาเสพติด

งาน:

1. งานป้องกันอาชญากรรม
2. งานปราบปรามอาชญากรรม
3. งานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
4. งานสนับสนุนปฏิบัติการ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและยาเสพติด
2. โครงการส่งเสริมบทบาทของชุมชน องค์การภาคเอกชนในการร่วมป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด
3. โครงการเพิ่มขีดสมรรถนะของหน่วยปฏิบัติการตรวจค้น จับกุม กวาดล้างแหล่งผลิตและค้ายาเสพติด
4. โครงการปรับปรุงกฎหมายให้รัดกุม ครบคลุมและมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. พื้นที่ควบคุมอาชญากรรมพิเศษ (ชุมชน / ตารางกิโลเมตร / ประชากร-คน)
2. พื้นที่ควบคุมอาชญากรรมทั่วไป (ชุมชน / ตารางกิโลเมตร / ประชากร-คน)
3. หน่วยปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)
4. หน่วยปราบจลาจลและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)
5. หน่วยปฏิบัติการพิเศษและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (กำลังพล พื้นที่ปฏิบัติการ ชั่วโมงปฏิบัติการ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานกระบวนการยุติธรรม

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปด้วยความเป็นธรรม ให้ผู้พ้นโทษกลับตัวเป็นคนดี โดยจัดให้มีกระบวนการพิจารณาคดีและการบังคับคดีที่บริสุทธิ์ยุติธรรมและมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชาชนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx มีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการยุติธรรมสามารถเป็นที่พึ่งในการอำนวยความสะดวกให้แก่สาธารณชนได้อย่างน่าพอใจ
2. คดีความที่สามารถพิจารณาพิพากษาเสร็จสมบูรณ์ภายในกำหนดเวลามีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. ผู้พ้นโทษที่สามารถกลับตัวเป็นคนดีและไม่ถูกจับกุมซ้ำอีกมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
4. ผู้ต้องขังหลบหนีการคุมขังมีจำนวนไม่เกิน x คนต่อผู้ต้องขัง 1,000 คน

งาน:

1. งานสืบสวนสอบสวน คำนินคดีของตำรวจ
2. งานสำนักงานอัยการสูงสุด
3. งานพิจารณาคดีของศาล
4. งานบังคับคดีของศาล
5. งานทัณฑสถานกลาง
6. งานทัณฑสถานภูมิภาค
7. งานคุมประพฤติ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการให้ผู้ถูกคุมประพฤติ ผู้ต้องขัง ได้รับการศึกษา ฝึกอาชีพ
2. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ถูกคุมประพฤติและผู้ต้องขังโดยให้ชุมชน และภาคเอกชนเข้าร่วมกับหน่วยงานของรัฐ
3. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพระบบการอำนวยความสะดวกและการคุ้มครองสิทธิต่างๆ ของประชาชน
4. โครงการจัดระบบกระบวนการยุติธรรมให้เป็นเอกภาพ
5. โครงการพัฒนาระบบการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติและคดีเศรษฐกิจ
6. โครงการเพิ่มขีดสมรรถนะการให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมายแก่ประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
7. โครงการรณรงค์เพื่อแก้ไขปัญหาการใช้ความรุนแรงในครอบครัว

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. ศาลประเภทต่างๆ และขีดความสามารถในการพิจารณาคดี (คดีต่อปี)
2. ทัณฑสถานประเภทต่างๆ และขีดความสามารถในการควบคุม-ฝึกอาชีพ-ปรับพฤติกรรมผู้ต้องขัง (คน ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนมีความปลอดภัยจากอุบัติเหตุและสาธารณภัย โดยการควบคุมดูแลการก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้างต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและระเบียบกฎหมาย การควบคุมการเก็บรักษาและการจำหน่ายเชื้อเพลิงและสารพิษ การเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา การจัดให้มีบริการด้านการบรรเทาสาธารณภัย ดับเพลิง และการกู้ภัยพิเศษ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อาคารและสิ่งก่อสร้างที่ปฏิบัติตามกฎหมายมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. มูลค่าของทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและสาธารณภัยมีจำนวนไม่เกินร้อยละ xx ของ GDP
3. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุและสาธารณภัยเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx คน
4. จำนวนผู้บาดเจ็บจากการก่อสร้างอาคารได้รับการดูแลค่าเสียหายเฉลี่ยไม่น้อยกว่า xx คน

งาน:

1. งานควบคุมอาคารและสิ่งก่อสร้าง
2. งานควบคุมเชื้อเพลิงและสารพิษ
3. งานเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา
4. งานบรรเทาสาธารณภัย ดับเพลิง และกู้ภัยพิเศษ
5. งานจราจรในชุมชน

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการรณรงค์ให้สวมหมวกกันน็อก คาดเข็มขัดนิรภัย
2. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุ อุบัติภัย และสาธารณภัย

3. โครงการส่งเสริมให้ประชาชน ภาคเอกชน และองค์กรสาธารณกุศลเข้าร่วมในการเฝ้าระวัง ป้องกัน เตือนภัย ภัย และบรรเทาสาธารณภัย
4. โครงการส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย
5. โครงการส่งเสริมการพัฒนาขีดสมรรถนะระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอันเกิดจากธรรมชาติ
6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงานเฝ้าระวังและบรรเทาสาธารณภัย
7. โครงการจัดทำแผนที่พื้นที่เสี่ยงภัยธรรมชาติในระดับจังหวัดและระดับภาค

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. อาคารและสิ่งก่อสร้างที่ได้รับการตรวจสอบ (รายการ)
2. แบบแปลนการก่อสร้างที่ผ่านการอนุมัติ (รายการ)
3. สถานที่เก็บรักษาและจำหน่ายเชื้อเพลิงและสารพิษที่ได้รับการตรวจสอบ (รายการ)
4. หน่วยเฝ้าระวังภัยทางภูมิศาสตร์และธรณีวิทยา และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
5. หน่วยบรรเทาสาธารณภัย และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
6. หน่วยดับเพลิง และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)
7. หน่วยกู้ภัยพิเศษ และขีดความสามารถในการดำเนินงาน (หน่วย)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้บุคคลทั่วไป โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย โดยจัดให้มีข้อมูลข่าวสาร บริการด้านกฎหมาย และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ คุ้มครองสิทธิมนุษยชน ผู้ด้อยโอกาส การตรวจสอบกำกับดูแล และดำเนินคดีกับผู้ละเมิดสิทธิมนุษยชน และผู้ด้อยโอกาส"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. จำนวนเด็ก สตรี คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ถูกคุมขัง คนไทยต่างวัฒนธรรม และคนยากจนในเมืองและชนบทที่ถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมายเฉลี่ยปีละไม่เกิน xx ราย

งาน:

1. งานคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
2. งานคุ้มครองสิทธิผู้ด้อยโอกาส

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปรับเปลี่ยนค่านิยมและพฤติกรรมทางเลือกปฏิบัติต่อสตรีทุกรูปแบบ
2. โครงการรณรงค์เพื่อมิให้เลือกปฏิบัติต่อสตรีในด้านต่างๆ
3. โครงการป้องกันการนำเด็กและสตรีข้ามพรมแดนเพื่อไปประกอบอาชีพบริการทางเพศ
4. โครงการให้ความคุ้มครองสิทธิแก่คนพิการ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่เป็นเป้าหมายการตรวจสอบ (แห่ง)
2. คดี และเรื่องร้องที่จะดำเนินการตรวจสอบ สอบสวน และดำเนินคดีตามกฎหมาย ภายในกำหนดเวลา xx วันทำการ (เรื่อง / คดี)
3. สถานสงเคราะห์และคุ้มครองเด็ก และสตรี และขีดความสามารถในการให้การสงเคราะห์และคุ้มครอง (ราย ต่อปี)

ชื่อแผนงาน: แผนงานคุ้มครองผู้บริโภค

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้สิทธิของผู้บริโภคได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย โดยการตรวจสอบ ควบคุมดูแลการผลิตและการจำหน่ายสินค้าและบริการ การโฆษณา การแสดงรายละเอียดในฉลากสินค้า การทำสัญญาและอื่นๆ ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนดไว้"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผู้บริโภคที่ได้รับอันตรายหรือได้รับความเสียหายจากการทำสัญญา ชื่อ หรือบริโภคสินค้าและบริการที่ไม่เป็นธรรม ไม่ปลอดภัย หรือมีคุณภาพไม่ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดให้มีจำนวนเฉลี่ยไม่เกินปีละ xx ราย
2. ร้อยละ xx ของผู้บริโภคที่ได้รับอันตราย หรือได้รับความเสียหายจากการทำสัญญา ชื่อ หรือบริโภคสินค้าและบริการได้รับการชดเชยความเสียหายตามกฎหมายภายใน xx วันทำการ

งาน:

1. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านฉลาก
2. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านสัญญา
3. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านการโฆษณา
4. งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านอื่นๆ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานประกอบการที่เป็นเป้าหมายการตรวจสอบ (แห่ง)
2. รายการสินค้า บริการ โฆษณา สัญญาที่เป็นเป้าหมายของการตรวจสอบ (รายการ)
3. คดี และเรื่องร้องเรียนที่จะดำเนินการตรวจสอบ สอบสวน ให้ความเห็น และดำเนินคดีตามกฎหมาย (เรื่อง / คดี)

ด้านบริหารและบริการทั่วไปของรัฐ

วัตถุประสงค์ “เพื่อให้มีการกำหนดแนวนโยบายแห่งรัฐ ระบบการเงินการคลัง การบริหารงานบุคคล การพัฒนาระบบบริหารงานของรัฐ และการจัดบริการของรัฐตามกฎหมาย ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. มาตรการด้านการเงินการคลังของรัฐสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางเศรษฐกิจของประเทศ
2. ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในภาครัฐอยู่ในระดับที่น่าพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. การกำหนดแนวนโยบายแห่งรัฐ กฎหมาย แผนพัฒนาเศรษฐกิจ โครงการพัฒนาเฉพาะด้าน-เฉพาะพื้นที่ และการบริหารงานของรัฐมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ
4. ร้อยละ xx ของประชาชนทั่วไปมีความเห็นว่าเป็นบริการด้านการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนมีคุณภาพดี อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

โครงสร้างแผนงาน

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริหารงานคลัง และระบบเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์: “เพื่อให้การเงินการคลังและงบประมาณของรัฐทั้งในระดับมหภาคและระดับจุลภาคสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำกับดูแลระบบเศรษฐกิจมหภาคให้มีเสถียรภาพ มีการเจริญเติบโต การกระจายรายได้ และการใช้ทรัพยากรทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. อัตราส่วนระหว่างรายได้ รายจ่าย และเงินคงคลังของรัฐบาลเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ xx : xx : xx
2. อัตราเงินเฟ้อไม่เกินร้อยละ xx
3. อัตราการขาดดุลการชำระเงินไม่เกินร้อยละ xx
4. อัตราส่วนรายจ่ายเงินในงบประมาณเพื่อการชำระหนี้ (Debt service expenses) ไม่เกินร้อยละ xx ของรายจ่ายเงินในงบประมาณรวมประจำปี
5. อัตราส่วนเงินทุนสำรองระหว่างประเทศต่อภาระหนี้ต่างประเทศเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
6. อัตราส่วนรายได้นำส่งคลังที่เก็บได้จริงต่อเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

7. อัตราส่วนภาษีค้างชำระเกิน 1 ปี ต่อเป้าหมายรายได้จากภาษีรวมไม่เกินร้อยละ xx
8. ค่าสหสัมพันธ์ระหว่างการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของแผนงาน-งาน-โครงการกับการจัดลำดับเพิ่มขึ้นของเงินงบประมาณประจำปีที่จัดสรรให้แก่แผนงาน-งาน-โครงการต่างๆ ไม่น้อยกว่า xx.xx
9. ความแปรปรวนของค่าใช้จ่ายรวมต่อหน่วยของผลงาน (Variance of actual-budgeted cost per output unit) ของงาน-โครงการต่างๆ ไม่เกินร้อยละ xx ของประมาณการที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
10. อัตราส่วนผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของทรัพย์สินของรัฐ ต่อมูลค่าทรัพย์สิน 1 ล้านบาท ไม่น้อยกว่า xx บาท
11. อัตราส่วนผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของทรัพย์สินของรัฐวิสาหกิจต่อมูลค่าทรัพย์สิน 1 ล้านบาท ไม่น้อยกว่า xx บาท
12. อัตราส่วนหน่วยบัญชี (Accounting entities) ของรัฐที่ได้รับการตรวจสอบบัญชีตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชีรัฐบาล ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx

งาน:

1. งานบริหารระบบการเงินการคลัง
2. งานจัดเก็บรายได้
3. งานงบประมาณแผ่นดิน
4. งานบริหารทรัพย์สินของรัฐ
5. งานรัฐวิสาหกิจ
6. งานตรวจสอบ ควบคุม ติดตามประเมินผลการบริหารงานคลังและงบประมาณ

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการดำเนินนโยบายด้านการเงินการคลังเพื่อรักษาเสถียรภาพ
2. โครงการพัฒนาตราสารหนี้ภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการระดมทุนและส่งเสริมการออมภายในประเทศ
3. โครงการปรับโครงสร้างการจัดสรรทรัพยากรไปสู่ภาคการผลิตที่มีประสิทธิภาพ
4. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดูแลระบบและสถาบันการเงิน
5. โครงการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนให้เป็นศูนย์กลางของภูมิภาค
6. โครงการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. รายการทางบัญชีที่จะต้องบันทึกในหน่วยบัญชีและรายงานการเงินของรัฐที่จะต้องจัดทำตามระเบียบการเงินและมาตรฐานบัญชีของรัฐบาล (บัญชี / รายงาน / ล้านบาท)
2. สถาบันการเงินในระบบเศรษฐกิจ (ราย)
3. รายการและมูลค่านำเข้า-ส่งออก (รายการ / ล้านบาท)
4. รายงานผลการสำรวจและวิจัยสภาวะทางเศรษฐกิจ (เรื่อง)
5. ผู้เสียภาษีและมูลค่าภาษีประเภทต่างๆ (ราย / ล้านบาท)
6. ภาษีค้างชำระประเภทต่างๆ (ราย / ล้านบาท)
7. แผนงาน งาน /โครงการ ที่ต้องทำการวิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ จัดสรรเงินงบประมาณ ตรวจสอบการเบิกจ่าย ประเมินผล (แผนงาน งาน โครงการ)
8. รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลแผนงาน งาน /โครงการที่ต้องจัดทำ (เรื่อง)
9. รายการและมูลค่าทรัพย์สินของรัฐที่ต้องบริหารจัดการ (รายการ / ล้านบาท)
10. รัฐวิสาหกิจและงบประมาณประจำปีที่จะต้องทำการกำกับดูแล และส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน (แห่ง/ ล้านบาท)
11. หน่วยงานของรัฐและงบประมาณประจำปีที่จะต้องทำการตรวจสอบ ควบคุม ติดตามประเมินผลการบริหารงานคลังและงบประมาณ (หน่วยงาน / ล้านบาท)

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริหารงานบุคคล

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การบริหารงานบุคคลในภาครัฐสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการบริหารงานบุคคลภาครัฐ การจัดให้มีสิ่งจูงใจ ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม การตรวจสอบผลการดำเนินงาน และจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรภาครัฐ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance assessment) ของบุคลากรที่อยู่ในระดับ "น่าพอใจ" ไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. อัตราส่วนระหว่างรายจ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต่อรายจ่ายในงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่เกินร้อยละ xx
3. อัตราว่างในตำแหน่งงานประเภท "ขาดแคลน" มีจำนวนไม่เกินร้อยละ xx

งาน:

1. งานนโยบายและมาตรฐานการบริหารงานบุคคลภาครัฐ
2. งานพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรภาครัฐ
3. งานตรวจสอบและประเมินผลการบริหารงานบุคคลภาครัฐ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. มาตรฐานการบริหารงานบุคคลที่จะกำหนดขึ้น (เรื่อง /รายการ)
2. รายงานผลการศึกษา วิเคราะห์ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายการบริหารงานบุคคล (เรื่อง)
3. หลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดบริการให้แก่ส่วนราชการ (หลักสูตร / ครั้ง / คน)
4. รายงานผลการตรวจสอบ-ประเมินผลการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานภาครัฐ (เรื่อง)

ชื่อแผนงาน: แผนงานพัฒนาแนวนโยบายแห่งรัฐ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้การดำเนินการด้านนิติบัญญัติ การวางแผน และการบริหารจัดการในภาครัฐสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐโดยส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีกระบวนการนิติบัญญัติ การวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาเฉพาะต่างๆ และการพัฒนาระบบบริหารงานของรัฐให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. แนวนโยบายแห่งรัฐ และกฎหมายที่ผ่านกระบวนการนิติบัญญัติมีความทันสมัย และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ
2. อัตราส่วนร่างกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของสถาบันนิติบัญญัติภายใน 3 เดือนมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของร่างกฎหมายที่เสนอเข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภา
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาเฉพาะต่างๆ มีความทันสมัย มีกระบวนการจัดทำแผนที่โปร่งใส และสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผลตามที่กำหนดไว้ได้จริง
4. มีการจัดทำ ประเมิน และปรับปรุงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีเสร็จตามเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ 100%
5. มีการจัดทำแนวนโยบาย แผนงาน โครงการพัฒนาเฉพาะด้าน /เฉพาะพื้นที่ การวางแผนภาค เพื่อสนับสนุนแผนงานด้านต่างๆ เสร็จตามเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ 100%
6. ระบบบริหารงานของรัฐ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ

งาน:

1. งานนิติบัญญัติ
2. งานคณะรัฐมนตรี
3. งานวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
4. งานกฤษฎีกา

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปรับปรุงระบบบริหารจัดการภาครัฐ
2. โครงการปรับปรุงระบบการจัดสรรงบประมาณแบบแผนงานแทนการจัดสรรเป็นรายการ
3. โครงการส่งเสริมการนำระบบการตรวจสอบผลการดำเนินงานมาใช้แทนการควบคุมงบประมาณแบบดั้งเดิม
4. โครงการลดบทบาทของภาครัฐในการผลิตสินค้าบริการมาเป็นผู้ประสานงาน
5. โครงการสนับสนุนการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. การประชุมรัฐสภา และกรรมาธิการรัฐสภาประเภทต่างๆ (ครั้ง)
2. รายงานการศึกษาของกรรมาธิการรัฐสภา (เรื่อง)
3. ร่างกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติของรัฐสภา (ฉบับ)
4. การประชุมคณะรัฐมนตรี/คณะกรรมการ และคณะทำงานประเภทต่างๆ (ครั้ง)
5. รายงานการศึกษาของคณะกรรมการ คณะทำงาน ที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย (เรื่อง)
6. เรื่องที่ผ่านการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี (เรื่อง)
7. รายงานการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินผลเกี่ยวกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เรื่อง)
8. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาเฉพาะด้าน แผนพัฒนาพื้นที่เฉพาะต่างๆ ได้รับการปรับปรุง-ทบทวน จัดทำเสร็จตามกำหนดเวลา (ฉบับ)
9. รายงานการศึกษาของคณะกรรมการกฤษฎีกา (เรื่อง)
10. ร่างระเบียบกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกา (ฉบับ)

ชื่อแผนงาน: แผนงานบริการทั่วไปของรัฐ

วัตถุประสงค์: "เพื่อให้แผนงานด้านต่างๆ ได้รับการสนับสนุนด้านการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน โดยจัดให้มีบริการของรัฐด้านการประชาสัมพันธ์ การอุดมศึกษา การบริหารที่ดิน การทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนอย่างทั่วถึง สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ"

ตัวชี้วัดความสำเร็จ:

1. ประชาชนในภูมิภาคต่างๆ มีความเห็นได้ว่าได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้จากสื่อของรัฐไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
2. ผลการพยากรณ์อากาศล่วงหน้า 24 ชั่วโมงมีความถูกต้องแม่นยำไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
3. ประชาชนได้รับบริการเกี่ยวกับการออกเอกสารสิทธิ์ การโอนกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินเสร็จเร็วหรือภายใน xx วัน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx
4. พื้นที่ที่ได้รับการประเมินราคาที่ดินโดยสำนักงานประเมินราคากลางมีจำนวนไม่น้อยกว่า xx
5. บุคคลมีบัตรประจำตัวตามกฎหมายร้อยละ xx
6. จำนวนประชากรที่ได้รับบริการด้านทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ชั่วโมงมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ xx ของผู้ที่ใช้บริการทั้งหมด
7. จำนวนกรณีร้องเรียนเรื่องการกระทำผิดกฎหมายเลือกตั้งไม่เกิน xx ราย
8. จำนวนหน่วยเลือกไม่น้อยกว่า 1 แห่งต่อประชากร xx คน

งาน:

1. งานประชาสัมพันธ์
2. งานอุดมศึกษา
3. งานบริหารที่ดิน
4. งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน

โครงการยุทธศาสตร์:

1. โครงการปรับฐานข้อมูลประชากรเมืองให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

เป้าหมายเชิงปฏิบัติการ:

1. สถานีวิทยุ โทรทัศน์ เครือข่ายการสื่อสาร และขีดความสามารถในการส่งสัญญาณการสื่อสาร (แห่ง /พื้นที่ ครอบคลุม-ตร.กม. / ประชากร-คน)
2. รายการข่าวประเภทต่างๆ (รายการ /ชั่วโมงต่อสัปดาห์)
3. สถานีตรวจอากาศและขีดความสามารถในการดำเนินงาน (แห่ง /พื้นที่ครอบคลุม-ตร.กม.)
4. รายงานสภาพอากาศ (ครั้งต่อวัน)
5. พื้นที่และจำนวนแปลงที่ดินที่ทำการสำรวจเพื่อออกเอกสารสิทธิ์
6. แปลงที่ดินที่ทำการโอนกรรมสิทธิ์ (แปลง)
7. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องกำกับดูแลตามกฎหมาย (ราย / แปลง)
8. หน่วยประเมินราคาที่ดินและขีดความสามารถในการประเมินราคาที่ดิน (ไร่ /แปลง)
9. ทะเบียนราชฎรและบัตรประจำตัวประชาชนที่สามารถดำเนินการออกให้ใหม่-แก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย (ราย)
10. การเลือกตั้งประเภทต่างๆ ที่ต้องจัดให้มีขึ้น (ครั้ง)
11. จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งและหน่วยเลือกตั้งในการเลือกตั้งประเภทต่างๆ (คน)
12. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายเลือกตั้งที่สามารถทำการตรวจสอบและดำเนินการตามกฎหมาย



สภานันวิทยบริการ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บรรณานุกรม

- การกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักงานรัฐมนตรี, ร่างแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540-2544).
- กรมสรรพากร, แผนงานปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2539.
- กองแผนงาน กรมส่งเสริมการเกษตร, คู่มือรหัส-การบริหารโครงการและงบประมาณ.
- คณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนพัฒนาการสาธารณสุข, แผนพัฒนาการสาธารณสุข ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2544). องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก. 2539.
- คณะนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38 และหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 8, ยุทธศาสตร์ชาติ. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร. 17 กันยายน 2539.
- คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, แนวทางการศึกษา : แนวทางการวางระบบดัชนีชี้วัดเพื่อประเมินผลนโยบายการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. มกราคม 2539.
- คณะอนุกรรมการร่างแผนงานแม่บทด้านการงบประมาณ สำนักงานงบประมาณ, แผนแม่บทด้านการงบประมาณ : แผนแม่บทการปฏิรูประบบงบประมาณ (ฉบับปรับปรุงตามข้อเสนอที่ได้จากการสัมมนา). พฤศจิกายน 2539.
- สถาบันวิจัยสาธารณสุขไทย, รายงานโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อจัดทำดัชนีราคาผู้บริโภคด้านสุขภาพของประเทศไทย ระยะที่ 1 (ฉบับแก้ไข). มูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ . ไม่ได้ตีพิมพ์.
- สถาบันนโยบายศึกษา มูลนิธิส่งเสริมนโยบายศึกษา, รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ 3 : โครงการวางระบบการติดตามและประเมินผล. สำนักประเมินผล สำนักงานงบประมาณ. กุมภาพันธ์ 2540.
- สถาบันนโยบายศึกษา มูลนิธิส่งเสริมนโยบายศึกษา, โครงการวางระบบการติดตามและประเมินผล : คู่มือระบบการติดตามประเมินผล แผนงาน และงาน/โครงการ. สำนักประเมินผล สำนักงานงบประมาณ. กันยายน 2540.
- สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมวิจัยเชิงคุณภาพแห่งประเทศไทย, รายงานสรุปผลการดำเนินงาน : โครงการการสร้างและพัฒนาตัวชี้วัดความสำเร็จคุณภาพชีวิต และการพัฒนาสังคม. สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย. กุมภาพันธ์ 2541.
- สำนักงานงบประมาณ สำนักงานรัฐมนตรี, เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 5 : งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามโครงสร้างแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2540. กรุงเทพฯ. ห้างหุ้นส่วนจำกัด คาเมรอน คอมพิวเตอร์.
- สำนักงาน ก.พ., รายงานวิจัย : การปรับภาคราชการเข้าสู่ยุคโลกาภิวัตน์. สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย. 2539.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, ร่างพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ. คณะอำนวยการร่างพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ. 13 มกราคม 2541.

- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ, การจัดตั้งจัดสรรงบประมาณตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา, พฤษภาคม 2538.
- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ, การจัดตั้งงบประมาณตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, เครื่องชี้วัดการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8, ธันวาคม 2540.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, คู่มือการแปลงแผนงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ไปสู่การปฏิบัติ, กันยายน 2539.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานนายกรัฐมนตรี, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่แปด พ.ศ.2540-2544.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, เครื่องชี้ภาวะสังคม 2536, ธันวาคม 2539.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สังคมไทย 2539, พฤศจิกายน 2540.
- สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม, นโยบายและแผนการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2540-2559, กรุงเทพฯ : บริษัท อินทิเกรเต็ด โปรโมชัน เทคโนโลยี จำกัด.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, แผนปฏิบัติการ - สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2544), สิงหาคม 2540.
- สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ทบวงมหาวิทยาลัย, แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2544), กรุงเทพฯ : เนติกุลการพิมพ์, 2539.
- สำนักงานแผนงานและงบประมาณ กรมตำรวจ, แผนกรมตำรวจแม่บท ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2540-2544), 30 กันยายน 2539.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์, แผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่แปด พ.ศ.2540-2544, พฤศจิกายน 2539.
- สำนักงานนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม, ดัชนีวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศไทย ปี 2539.
- สำนักงานนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม, เอกสารแสดงสถานภาพทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้านโครงสร้างพื้นฐาน.
- ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, โครงการศึกษาวิเคราะห์ จัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จเพื่อกำหนดนโยบาย การวางแผน การบริหารงาน : รายงานผลการสำรวจตัวชี้วัดความสำเร็จที่จัดทำในประเทศไทยและต่างประเทศ, สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย, 25 มกราคม 2541.

- ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, เอกสารประกอบการสัมมนา : โครงการศึกษาวิเคราะห์ จัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จเพื่อการกำหนดนโยบาย การวางแผน การบริหารงาน. สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย. 26 กุมภาพันธ์ 2541.
- International Monetary Fund, A Manual on Government Finance Statistics. Unpublished Document.
- National Economic and Social Development Board Development Evaluation Division, Indicators of Well-Being and Policy Analysis-A Newsletter Vol.2 . Number 1 : Government Expenditures : How are they Distributed ? Bangkok. 1998.
- Organization for Economic Co-operation and Development, The Changing Role of The Central Budget Office. OECD. Paris. 1997.
- Peter Costello, M.P. and John Fahey, M.P. , BUDGET STATEMENTS 1996-97 (Budget Paper No. 1). AUSTRALIAN GOVERNMENT PUBLISHING SERVICE/CANBERRA. 1996.
- The Government Expenditure Plan and Highlights by Ministry, Minister of Supply and Services, 1997-98 Estimates Part I. Canada Communication Group-Publishing. Canada. 1997.
- George R. Ariyoshi, Eileen R. Anderson, An Introduction To The State of Hawaii's Executive Budget System. State of Hawaii. 1976.
- Treasury Board of Canada Secretariat, Program Expenditure Detail : A Profile of Departmental Spending. Minister of Supply and Services. Canada. 1997.
- Treasury Board of Canada Secretariat, Planning, Reporting and Accountability Structure - Discussion Draft. Canada. 1996.
- Treasury Board of Canada Secretariat, Minister of Supply and Services, The Expenditure Management System of the Government of Canada. The Planning and Communications Directorate Treasury Board of Canada. 1995.

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย