

พฤติกรรมการตัดสินใจของผู้บริหารการประถมศึกษาจังหวัด



นายสนธิ หวานัก

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2534

ISBN 974-578-817-1

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

117๑๐๑๖๑๒ 017833

DECISION - MAKING BEHAVIOR OF DIRECTORS OF PROVINCIAL

PRIMARY EDUCATION

SNIT PUMNUK

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

1991

ISBN 974-578-817-1

หัวข้อวิทยานิพนธ์ เหตุการณ์การตัดสินใจของผู้อำนวยความสะดวกการศึกษาจังหวัด
โดย นายสนธิ พันธ์
ภาควิชา บริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาคณะหลักสูตรปริญญาโทมหาบัณฑิต

.....
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชรภักย์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์)

.....อาจารย์ที่ปรึกษา
(รองศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์)

.....กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐนิภา กุปรักษ์)

พิมพ์ต้นฉบับบทความวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสี่เหลี่ยมนี้เพียงแผ่นเดียว

นายสนธิ หำนัถ : พฤติกรรมการตัดสินใจของผู้บริหารการประถมศึกษาจังหวัด

DECISION-MAKING BEHAVIOR OF DIRECTORS OF PROVINCIAL

PRIMARY EDUCATION. อาจารย์ที่ปรึกษา : รศ.นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์

137 หน้า , ISBN 974-578-817-1

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาพฤติกรรมการตัดสินใจในการบริหารงานของผู้บริหารการประถมศึกษาจังหวัด โดยผู้วิจัยใช้วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามที่จัดส่งให้ผู้บริหารการประถมศึกษาจังหวัด ทั้ง 72 คน ที่ทั่วประเทศออกข้อมูลเกี่ยวกับการตัดสินใจในการบริหารงานผลการวิจัย

ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดส่วนใหญ่มีพฤติกรรมการตัดสินใจโดยการอภิปรายปัญหา ร่วมกับกลุ่มผู้ใต้บังคับบัญชาและให้กลุ่มผู้ใต้บังคับบัญชาร่วมกำหนดการตัดสินใจด้วย อันสืบรองลงมาอภิปรายปัญหา ร่วมกับกลุ่มผู้ใต้บังคับบัญชาก่อนแล้วจึงตัดสินใจด้วยตัวเอง นั่นคือ ผู้บริหารการประถมศึกษาจังหวัดมีพฤติกรรมการตัดสินใจที่เปิดโอกาสให้ผู้อื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดการตัดสินใจหรือให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะก่อน หรือที่เรียกว่าเป็นการตัดสินใจโดยกลุ่ม



ภาควิชา บริหารการศึกษา

สาขาวิชา บริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2533

ลายมือชื่อนิสิต

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

พิมพ์ต้นฉบับบทคัดย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสี่เหลี่ยมนี้เพียงแผ่นเดียว

SNIT PUMNUK : DECISION - MAKING BEHAVIOR OF DIRECTORS OF
PRIMARY EDUCATION. THESIS ADVISOR : ASSO. PROF. NOPPONG EUNJITRADUL
173 PP. ISEN 974-578-817-1

The main of objective of this research is to study the director provincial's decision making behavior in administrative task. The main questionnaires were used to collect datas of decision making in administrative task and this distributed to 72 directors of the whole counties.

The result of this study is that most of the directors discuss problems with subordinates and around them to take part in making decision on those issues. The other second priority is having discussion with subordinates before making their old dicision. That is the director give others the opportunity take part in making decision or fuding comments or it could be called decistonmaking by groups.

ภาควิชา
สาขาวิชา
ปีการศึกษา 2533.....

ลายมือชื่อนิสิต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
.....



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ได้สำเร็จลงไปได้ด้วยดีเพราะได้รับความกรุณาอย่างดียิ่ง จากรองศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ซึ่งท่านอนุเคราะห์ ให้การแนะนำและคำปรึกษาโดยใกล้ชิดตลอดเวลา และยังได้ตรวจแก้ไขส่วนที่บกพร่องให้ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่ง นอกจากนี้ผู้เชี่ยวชาญทุกท่านได้กรุณาในการตรวจแก้และให้ข้อเสนอแนะในการจัดสร้างแบบสอบถามเป็นอย่างดี ผู้บังคับบัญชาทุกท่านและเพื่อนร่วมงานในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรีทุกคน ได้ให้ความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ และเป็นกำลังใจให้ตลอดเวลา ผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกท่านที่กล่าวแล้ว ณ โอกาสนี้ด้วย

นายสมิทธิ พานัก

สารบัญ



หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญตาราง	ฅ
สารบัญแผนภูมิ	ฉ
บทที่	
1. บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย	12
1.3 ขอบเขตของการวิจัย	12
1.4 ข้อตกลงเบื้องต้น	13
1.5 คำนิยามศัพท์	13
1.6 ประโยชน์ของการวิจัย	14
1.7 วิธีดำเนินการวิจัย	16
1.8 ลำดับขั้นตอนในการเสนอข้อมูลรายงานการวิจัย	16
2. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	18
2.1 การบริหารงานการประถมศึกษา	18
2.1.1 ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	21
2.1.2 ฝ่ายการเจ้าหน้าที่	22
2.1.3 ฝ่ายการเงินและพัสดุ	24
2.1.4 ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	25
2.1.5 ฝ่ายธรรมาภิบาล	25
2.1.6 หน่วยศึกษานิเทศก์สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด	26

สารบัญ (ต่อ)

บทที่ ๑

หน้า

2.2	ความสำคัญของการตัดสินใจ	30
2.3	ความหมายของการตัดสินใจ	31
2.4	ประเภทของการตัดสินใจ	32
2.5	ลักษณะของการตัดสินใจ	34
2.6	กระบวนการตัดสินใจ	36
2.7	เทคนิคการตัดสินใจ	40
2.8	องค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ	41
2.9	ข้อควรคำนึงในการตัดสินใจ	50
2.10	อุปสรรคของการตัดสินใจ	52
2.11	รูปแบบของการตัดสินใจ	54
2.12	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	56
3.	วิธีดำเนินการวิจัยและเก็บรวบรวมข้อมูล	60
3.1	วัตถุประสงค์ของการวิจัย	60
3.2	วิธีการดำเนินการวิจัย	60
3.3	การเก็บรวบรวมข้อมูล	63
3.4	การวิเคราะห์และการนำเสนอข้อมูล	63
3.5	ค่าสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	64
4.	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	65
5.	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล .	
5.1	สรุปผลการวิจัย	109
5.2	อภิปรายผล	113
5.3	ข้อเสนอแนะ	117
	บรรณานุกรม	118
	ภาคผนวก	122
	ประวัติผู้เขียน	137

สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1.	ข้อมูลเกี่ยวกับอายุศัวั	65
2.	ข้อมูลเกี่ยวกับอายุราชการ	66
3.	ข้อมูลเกี่ยวกับประสบการณ์ในตำแหน่ง ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด	66
4.	ข้อมูลเกี่ยวกับคุณวุฒิทางการศึกษา	67
5.	ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการเข้าสู่ตำแหน่งของ ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด	68
6.	ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป	69
7.	ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล	73
8.	ข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและงบประมาณ	77
9.	ข้อมูลเกี่ยวกับงานลักษณะพิเศษสัมพันธ์ชุมชน	79
10.	ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำแผน	80
11.	ข้อมูลเกี่ยวกับการนำแผนไปปฏิบัติ	83
12.	ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาการจัดทำแผน	85
13.	ข้อมูลเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไป	87
14.	ข้อมูลเกี่ยวกับงานการเงินและงบประมาณ	90
15.	ข้อมูลเกี่ยวกับงานบริหารบุคคล	92
16.	ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนางานวิชาการ	95
17.	ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนางานนิเทศการศึกษา	97
18.	ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนางานวิจัย	103
19.	ข้อมูลเหตุการณ์กรรมการตัดสินใจของ ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด รวม 4 ท่าน	105

สารบัญแนกภูมิ

แนกภูมิ

หน้า

- 1 แสดงโครงสร้างและระบบบริหารการประถมศึกษาแห่งชาติ 5