

การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภทห้องเรียนต์

น.ส.โซธิตรา แซ่ดี^๒

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2564

๑๖๘๗๐๔๓๒๐_๓๑๒๕๓๐๒๖๓๖



6380019320_3125302636

EFFICIENCY IMPROVEMENT OF AUTO PARTS INVENTORY MANAGEMENT

Miss Chotiroj Saeung

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2021

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อสารนิพนธ์

การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภท

อะไหล่รถยนต์

โดย

น.ส.โซติรุส แซ่ดี

สาขาวิชา

การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

ศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวานถุพุฒิ

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

รองศาสตราจารย์ ดร.พงศा พ cluey วิเศษกุล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรบริบูรณ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.พรวนี ชีวินศิริวัฒน์)

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวานถุพุฒิ)

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(รองศาสตราจารย์ ดร.พงศा พ cluey วิเศษกุล)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธารทศน์ โมกขมรรคกุล)



โจติรศ แซ็ง : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่รถยนต์。(EFFICIENCY IMPROVEMENT OF AUTO PARTS INVENTORY MANAGEMENT) อ.ที่
ปรีกษาหลัก : ศ. ดร.กนกวรรณ สุทธิวathanกุพุฒิ, อ.ที่ปรึกษาร่วม : รศ. ดร.พงศา พรชัย
วิเศษกุล

การศึกษาเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่รถยนต์ เป็น
กรณีศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์คือ 1. ลดต้นทุนการจัดการสินค้าคงคลังโดยการมีต้นทุนต่ำที่สุดและ
มีปริมาณสินค้าที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า 2. จัดกลุ่มสินค้าตามลำดับความสำคัญและ
วางแผนการจัดสินค้าคงคลังในหมวดต่างๆให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม 3. ลดปริมาณการจัดเก็บ
สินค้าคงคลังสำรองในรายการสินค้าที่มีมากเกินความต้องการและเพื่อหาจุดสั่งซื้อใหม่ ที่มีความ
เหมาะสมกับปริมาณการขาย

จากการศึกษาเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่
รถยนต์ การจัดการสินค้าคงคลังแบบเดิมของบริษัทมีต้นทุนที่สูงเนื่องจากมีการเก็บสินค้าไว้จำนวน
มากเกินไปส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสูงตามไปด้วย ดังนั้นผู้วิจัยได้นำเครื่องมือต่างๆมา
พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งมีวิธีการจัดลำดับความสำคัญของสินค้าคง
คลังโดยใช้เทคนิค ABC Classification การพยากรณ์ความต้องการ การคำนวณหาปริมาณการ
สั่งซื้อประยุต (Economic Order Quantity) การกำหนดจุดสั่งซื้อใหม่ (Reorder Point : ROP)
และการกำหนดสินค้าเพื่อความปลอดภัย (Safety Stock) ทำให้ต้นทุนรวมของบริษัทกรนีศึกษาหั้ง^๕
5 รายการลดลงเท่ากับ 1,708,849.34 บาทหรือ 15%

สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน	ลายมือชื่อนิสิต
ปีการศึกษา 2564		ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก

ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาร่วม

6380019320 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KEYWORD:

Chotiroj Saeung : EFFICIENCY IMPROVEMENT OF AUTO PARTS INVENTORY MANAGEMENT. Advisor: Prof. KAMONCHANOK SUTHIWARTNARUEPUT, Ph.D. Co-advisor: Assoc. Prof. PONGSA PORNCHAIWISESKUL, Ph.D.

A Study on Optimization of Auto Parts Inventory Management as a case study the objectives are: 1. Reduce inventory management costs by having the lowest cost 2. Having sufficient quantity of products to meet the needs of customers at an appropriate level 3. Reduce the amount of back-up inventory in the inventory and to find a new point of purchase. That is suitable for the sales volume

From the results of the study on Optimizing auto parts inventory management the company's traditional inventory management has a high uptime because too many products are stored, resulting in high storage costs. Therefore, the researcher has used various tools to develop and optimize inventory management. Inventory is prioritized using ABC Classification techniques. Demand forecasting, Economic Order Quantity, Reorder Point (ROP) and Safety Stock. The total cost of the 5 case studies companies was reduced by 1,708,849.34 baht or 15%.

Field of Study: Logistics and Supply Chain Student's Signature
Management

Academic Year: 2021 Advisor's Signature
Co-advisor's Signature



Chula Logistics and
Supply Chain Management
Interdisciplinary Programs

ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุਮารี 60 พระยา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล culsm@chula.ac.th

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15th floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : culsm@chula.ac.th

Tel. +66 (02) 218-3113-14