



## ความเป็นมาและความสำคัญของบัญหา

การพัฒนาประเทศไทยจะบรรลุเป้าหมายใดนั้น ย่อมต้องอาศัยความรู้ความสามารถของประชาชนเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ประเทศไทย ฯ จึงมุ่งพัฒนาให้ประชาชนในชาติมีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรงภายใต้ภาระและเจตใจ มีวัฒนธรรม จริยธรรม และความรู้ - ความสามารถ การศึกษาเป็นองค์ประกอบสำคัญอย่างหนึ่งที่จะทำให้ประชาชนมีคุณภาพดังกล่าวซึ่งตน "การศึกษาเป็นกระบวนการถ่ายทอดและสร้างสรรค์ทักษะ ความรู้ ทักษะ และความคิดที่จะช่วยให้มวลชนมีชีวิตที่ดี" <sup>1</sup> "การศึกษาเป็นองค์ประกอบที่จะช่วยส่งเสริมความรู้ ความคิด ทักษะ และความต้อง ฯ ให้มุ่งยื่นจักตนเอง ตลอดจนสังคมและสภาพแวดล้อมที่สัมพันธ์กับตน สามารถที่จะนำความรู้ความเข้าใจที่ได้รับ มาแก้บัญหาต่าง ๆ และพัฒนาสังคมให้เจริญก้าวหน้าไปในแนวทางที่พึงประสงค์ได้" <sup>2</sup> ก็ กำแหง พลางกูร กล่าวว่า "ประเทศไทยประชาชนมีความรู้ความสามารถ แม้จะขาดทรัพยากรด้านอื่น ๆ ก็สามารถพัฒนาประเทศไปได้" <sup>3</sup> ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่า การพัฒนาประเทศไทยในวิทางด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือการเมือง ย่อมอาศัยพื้นฐานทางการศึกษาของประเทศไทย

<sup>1</sup> รังสรรค ชนะพรพันธุ์, ทัศนทางการศึกษา (กรุงเทพมหานคร : สันักพิมพ์เคลื่อนไทย, 2518), หน้า 7.

<sup>2</sup> มยุรี จากรุปาน, "ประเทศไทยกับการศึกษา," วารสารสภากาชาดแห่งชาติ 11 (กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2520) : 53 - 54.

<sup>3</sup> กำแหง พลางกูร, "สภาพการศึกษาของประเทศไทย และแนวโน้มในการวางแผนการศึกษา ระยะที่ 3 (2515 - 2519)," วารสารสภากาชาดแห่งชาติ

5 (มกราคม 2514) : 34.

## นิโคลัส เบเน็ท กล่าวว่า

ตั้งแต่ปี 2503 เป็นต้นมา ทั้งประเทศมีมุ่งมั่นและยกระดับห้องเรียนตามทั่วโลก สำหรับการศึกษาในทุกรัฐคับเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม จนเห็นได้จากอัตราการเข้าเรียนเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง งบประมาณที่ใช้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และเมื่อสิ้นปี 2512 ประเทศไทยกำลังพัฒนาจำนวนมากให้เป็นศูนย์กลางการศึกษา ของประเทศไทย ในการศึกษามากกว่าครึ่งเศษ ๓๐% หรือมากกว่านี้<sup>1</sup>

การจัดการศึกษาของประเทศไทยแบ่งเป็น ๔ ระดับ คือ ระดับก่อนการศึกษา - ภาคบังคับหรืออนุบาล การศึกษาภาคบังคับหรือระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา แต่ในปัจจุบันการศึกษาของไทยยังอยู่ในวงจำกัด ผู้มีโอกาสเข้ารับ - การศึกษาระดับสูงกว่าภาคบังคับส่วนใหญ่เป็นพวกร่วมมาจากครอบครัวที่มีฐานะดีและอยู่ในตัวเมือง ผู้มีฐานะยากจนหรืออยู่ในชนบทจะมีโอกาสแตกต่างเพียงในชั้นการศึกษาภาคบังคับเท่านั้น"<sup>2</sup>

การศึกษาระดับประถมศึกษาเป็นการศึกษาภาคบังคับ มีจำนวนผู้เรียนมากที่สุด รองเรียนประถมศึกษาเป็นสถาบันที่สำคัญยิ่งในการที่จะอบรมนักเรียนให้เติบโตเป็น - พลเมืองดีและเป็นประชาชัชนที่มีประสิทธิภาพของชาติ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช - เจ้าอยู่หัวทรงเห็นความสำคัญของการศึกษาและได้ทรงวางรากฐานแห่งคุณภาพของพ่อเมือง โดยจัดการศึกษาสำหรับชาวรายฐานรชื่น มีความมุ่งหมายว่า "เจ้านายราชตระกูลสองแต่ละกันเป็นตนลงไปตลอดจนราษฎรที่ทำที่สุดจะได้มีโอกาสเด่นเรียนได้เสมอ กัน" ๓ ดังนั้น จึงมีโรงเรียนหลวงสำหรับราษฎรชนที่วัดมหาธาตุ นับเป็นโรงเรียนประชาบาลของวังแห่งแรก

<sup>1</sup> นิโคลัส เบเน็ท, การศึกษาในประเทศไทยอย่างพัฒนา, แปลโดย อรรถพ. พงษ์วิทยา (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์เคล็ดไทย, 2518), หน้า 51.

<sup>2</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานปลัดกระทรวง, กองแผนงาน, แผนปฏิบัติการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๒๐ - ๒๕๒๔ (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี, ๒๕๒๐), หน้า 10.

<sup>3</sup> บันลือ พฤกษะวัน, การประถมศึกษา (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, ๒๕๑๙), หน้า 6.

/ ประณมศึกษาเป็นการศึกษาสำหรับคนส่วนใหญ่ของประเทศไทยและมีอัตรา -  
ผลตอบแทนที่สัมภ์ได้รับสูง<sup>1</sup> บุญชนะ อัตถากร กล่าวว่า "ถ้าจะคุ้มประโยชน์ชาติให้  
มีมาตรฐานการครองชีพสูงหรือทำก็ให้คุ้มจากการศึกษาภาคบังคับ"<sup>2</sup> บันลือ พฤกษะวัน  
กล่าวว่า "การศึกษาภาคบังคับหรือการประณมศึกษาของไทย ถือว่าเป็นกำลังสำคัญ  
ในการพัฒนาประเทศไทยซึ่งอาศัยพื้นฐานความรู้ในระดับเบื้องต้นนี้ในการทำงานที่เป็นปัจจัยผลิต"<sup>3</sup>

หลักสูตรประโภคประณมศึกษา พุทธศักราช 2503 ได้กำหนดคุณมุ่งหมายหลัก  
ไว้ 4 ประการคือ เกี่ยวกับความเจริญแห่งตน เกี่ยวกับมนุษยสัมพันธ์ เกี่ยวกับความ -  
สามารถในการครองชีวิต และเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่พลเมือง<sup>4</sup> และหลักสูตร  
ประโภคประณมศึกษา พุทธศักราช 2521 ได้กำหนดคุณมุ่งหมายไว้ 4 หมวด คือ คุณสมบัติ  
ที่ต้องการเน้น ความรู้และทักษะพื้นฐานในการดำรงชีวิต ชีวิตที่สงบสุขและสما�ิกที่ดีของ -  
ชุมชนและชาติ โดยมีหลักการที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. เป็นการศึกษาเพื่อปวงชน
2. เป็นการศึกษาที่มุ่งให้ผู้เรียนนำไปใช้ประโยชน์ในการดำรงชีวิต
3. มุ่งที่จะสร้างเอกภาพของชาติ โดยมีเป้าหมายร่วมกัน แต่ให้หองถิ่นมีโอกาส  
ที่จะจัดหลักสูตรบางส่วนให้เหมาะสมสมกับสภาพความคงการของหองถิ่นเอง<sup>5</sup>

<sup>1</sup> รังสรรค ชนะพรพันธุ์, ทัศนะทางการศึกษา, หน้า 201.

<sup>2</sup> บุญชนะ อัตถากร, ประมวลบทความการวางแผนการศึกษาและพัฒนาคน  
(กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สามมิตร, 2511), หน้า 4.

<sup>3</sup> บันลือ พฤกษะวัน, การประณมศึกษา, หน้า 6.

<sup>4</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, หลักสูตรประโภคประณมศึกษาตอนตน พุทธศักราช 2503,  
พิมพ์ครั้งที่ 23 (กรุงเทพมหานคร : องค์การราษฎรคุรุสภा, 2517), หน้า 1 - 2.

<sup>5</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, หลักสูตรประโภคประณมศึกษา พุทธศักราช 2521  
(กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิ่น, 2521), หน้า 1 - 3.

หน่วยงานที่นำหลักการของหลักสูตรไปปฏิบัติก็คือโรงเรียนประถมศึกษาทั่วประเทศนั้นเอง ภิญโญ สาธาร กล่าวว่า "โรงเรียนประถมศึกษา คือโรงเรียนที่ให้การศึกษาขั้นต้น ซึ่งโดยปกติการศึกษาขั้นประถมไม่ว่าบุคคลสมัยใดและไม่ว่าใน - ประเทศใดล้วนแต่คงออกชื่อสังคมส่วนรวมตลอดจนมโนทัศน์และความต้องการของสังคมทั้งสิ้น" ๗

ปัจจุบันนี้ โรงเรียนประถมศึกษามีหน่วยงานใหญ่ ๆ รับผิดชอบอยู่ คือ

1. กองการประถมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
2. องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมีกองการศึกษาประชาบาล กรม - การปกครอง กระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ประสานงาน
3. เทศบาลและกรุงเทพมหานคร
4. โรงเรียนราษฎร์ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของสำนักงานคณะกรรมการศึกษาเอกชน กระทรวงศึกษาธิการ

นอกจากนี้ การศึกษาระดับประถมศึกษายังอยู่ในความรับผิดชอบของคำรำวัตระเวนซายแคนอันเป็นโรงเรียนในชนบทชายแดน โรงเรียนประถมศึกษาของกองการศึกษาพิเศษ กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ โรงเรียนสาธิตของวิทยาลัยครุและมหาวิทยาลัยบางแห่ง

จากแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๑๕ - ๒๕๑๙ ได้สรุปผลการพัฒนาการศึกษาระดับประถมศึกษาไว้ว่า รัฐและเอกชนสามารถขยายปริมาณนักเรียนได้สูงกว่า เป้าหมาย บัญหาที่สำคัญของการจัดการประถมศึกษาคือ อัตราการ - ขั้นของนักเรียนโดยเฉพาะชั้นประถมศึกษาปีที่ ๑ มีถึงปีละประมาณ 22% ส่วนการพัฒนาในด้านคุณภาพการศึกษานั้น ในระยะแรกของแผนพัฒนายังไม่สามารถ -

---

<sup>7</sup> ภิญโญ สาธาร, หลักบริหารการศึกษา, พิมพ์ครั้งที่ ๓ (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, ๒๕๑๙), หน้า ๓๒๑.

ดำเนินการตามเป้าหมายโครงการ ทั้งนี้เพราที่ทรัพยากรส่วนใหญ่ได้ถูกจัดสรรไป  
เพื่อมุ่งขยายค้านปริมาณ <sup>1</sup>

จากการวิเคราะห์ราชนินบางปะกานของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัด พบว่า

การกระจายของทรัพยากรทางการศึกษาไม่เป็นไปในลักษณะที่จะสนองความต้องการ  
และความจำเป็นของแต่ละภูมิภาคอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านงบประมาณ ครุ แล้ว  
ของเรียน ทำให้จังหวัดในการคุ้นเคยออกเฉียงเนื้อและจังหวัดซ้ายแคนท์ทางไกล  
ยังคงมีทรัพยากรทางการศึกษาต่ำ ทั้ง ๆ ที่เป็นจังหวัดที่มีความต้องการพัฒนา—  
ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการศึกษาอย่างรับผิดชอบและมากกว่าจังหวัดในภูมิภาคอื่น <sup>2</sup>

จากการวิจัยประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษาพบว่า ค่าใช้จ่ายต่อหัว ทั้งค่า  
ลงทุนและค่าดำเนินการ โรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้รับคำสั่งโดยเฉพาะ  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ <sup>3</sup> ดังนั้นเด็กในชนบทจึงไม่มีโอกาสได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ  
ทั้งเด็กในเมือง และเด็กในต่างจังหวัดไม่มีโอกาสได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ  
ทั้งเด็กในกรุงเทพมหานคร สัมฤทธิผลทางการเรียนของนักเรียนประถมศึกษา

<sup>1</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานปลัดกระทรวง, กองแผนงาน, แผนพัฒนา  
การศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๒๐ - ๒๕๒๔, หน้า ๔.

<sup>2</sup> สำนักนายกรัฐมนตรี, สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, "การ—  
วิเคราะห์ราชนินบางปะกานของโรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด," จดสาร  
การศึกษา ๑ (กันยายน ๒๕๒๐) : ๑๒.

<sup>3</sup> สำนักนายกรัฐมนตรี, สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, กระทรวง  
มหาดไทย และกระทรวงศึกษาธิการ, "ค่าใช้จ่ายทางการศึกษา อาคาร สถานที่ และครุ,"  
รายงานการวิจัยประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนัก  
เดชาธิการและรัฐมนตรี, ๒๕๑๙), หน้าบทคัดย่อ.

ในกรุงเทพมหานคร ได้คัดคะแนนสูงประมาณ 2 เท่าของนักเรียนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และนักเรียนประถมศึกษาในโรงเรียนขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้คัดคะแนนมากกว่า นักเรียนในสังกัดกรมสามัญศึกษาเป็นอันมาก<sup>1</sup> ในด้านครุญสอนก็ปรากฏว่า ครุโรงเรียนประถมศึกษาในกรุงเทพมหานครและภาคกลาง มีสัมฤทธิผลก้าวกระโดดในภาคอื่น ครุสังกัดกรมสามัญศึกษามีสัมฤทธิผลก้าวกระโดดอื่น ๆ<sup>2</sup>

เกี่ยวกับการลงทุนด้านการศึกษา จะเห็นได้ว่าระบบการจัดสรรงบประมาณไม่เอื้ออำนวยให้เกิดความเสมอภาคทางการศึกษา โดยทั่วไปขณะนี้ปรากฏว่าห้องถันที่มีเศรษฐกิจดิอาบลัพได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณมากกว่าห้องถันที่ขาดแคลนสถานศึกษาที่ต้องอยู่ในตัวเมืองหรืออยู่ในส่วนกลางได้รับงบประมาณลดลงจนวัสดุอุปกรณ์มากกว่าในเขตชนบท ทำให้คุณภาพของสถานศึกษาที่อยู่ในเขตตัวเมืองกับชนบทแตกต่างกันมาก นอกจากนี้ รัฐดึงหุนด้านการศึกษาในระดับสูงคือมัธยมศึกษาและอุดมศึกษามากขึ้น ทั้ง ๆ ที่การศึกษาในสองระดับดังกล่าว เป็นการศึกษาที่คนส่วนน้อยได้รับ<sup>3</sup>

เนื่องจากการประถมศึกษาสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศไทย แต่การจัดการประถมศึกษาที่ผ่านมาไม่ประสิทธิภาพใบหน้าพ้อใจดังกล่าวข้างต้น แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520 – 2524 ได้ตั้งเป้าหมายสำหรับการศึกษาภาคบังคับว่า

<sup>1</sup> สำนักนายกรัฐมนตรี, สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงศึกษาธิการ, "การทดสอบทักษะเบื้องต้นทางการเรียน ครั้งที่สอง เปรียบเทียบกับครั้งแรก," รายงานการวิจัยประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี, 2519), หน้าบทคัดย่อ.

<sup>2</sup> สำนักนายกรัฐมนตรี, สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงศึกษาธิการ, "สัมฤทธิผลของครุประชำนีประถมปีที่สาม," รายงานการวิจัยประสิทธิภาพโรงเรียนประถมศึกษา (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี, 2519), หน้าบทคัดย่อ.

<sup>3</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานปลัดกระทรวง, กองแผนงาน, แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520 – 2524, หน้า 11 – 12.

"นอกจากจะขยายปริมาณการรับนักเรียนโดยเพิ่มร้อยละ 8.1 ต่อปีแล้ว ยังคงปรับปรุงคุณภาพให้เท่าเทียมกันทั่วประเทศ"<sup>1</sup> โรงเรียนประถมศึกษามีหน้าที่โดยตรงเกี่ยวกับการจัดการศึกษาระดับนี้ การบริหารการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษามีบทบาทและอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการศึกษาอ่อน懦ของเยาวชน แม้จะมีการจัดการบริหารอยู่หลายฝ่ายอาทิเช่น ศึกษาธิการจังหวัด ศึกษาธิการอำเภอ หัวหน้าส่วนการศึกษา หัวหน้าหมู่บ้านศึกษา แต่ครูใหญ่มีภาระหน้าที่ในการบริหารโรงเรียนซึ่งใกล้ชิดกับครูและนักเรียน ประถมศึกษามากที่สุด ครูใหญ่เป็นตัวจัดสร้างสำคัญที่จะทำให้การจัดการศึกษาของโรงเรียนประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวได้ ขั้นรุนแรง บัวศรี ได้เปรียบเทียบว่า "ครูใหญ่เปรียบ - เสมือนหัวใจของโรงเรียน เพราะครูใหญ่ต้องส่งเสริมความก้าวหน้าของการเรียน - การสอน ด้วยรับผิดชอบงานของโรงเรียนตั้งแต่งานสูงสุดจนถึงงานที่ต่ำสุด"<sup>2</sup> สำหรับภัยโภุ สาขาวิชาระ ให้ความสำคัญของครูใหญ่ว่า "ความเป็นผู้นำของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษามีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพของสังคมต่อไป ฯ ภายใต้การบริหารที่จะสร้างหรือพัฒนาในวัยที่เด็กกำลังรับและเรียนรู้ทุกสิ่งทุกอย่างที่อยู่ใกล้ชิดตนที่สุด"<sup>3</sup>

สำหรับการบริหารโรงเรียนนั้น กรมสามัญศึกษาได้แบ่งงานในหน้าที่ของครูใหญ่เป็น 3 ประเภท คือ งานวิชาการ งานธุรการ และงานบุคคลากร <sup>4</sup> ส่วน แคมเบลล์ (Campbell) เห็นว่าการบริหารโรงเรียนต้องเกี่ยวข้องกับงาน 7 ประการ คือ งานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน ด้านวิชาการ ด้านบุคคลากร ด้านกิจกรรมนักเรียน งานธุรการ การเงินและบริการ ด้านอาคารสถานที่และด้านการจัดองค์การ <sup>5</sup>

<sup>1</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า 19.

<sup>2</sup> ขั้นรุนแรง บัวศรี, หลักการศึกษา (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์พรพิทยา, 2506), หน้า 51.

<sup>3</sup> ภัยโภุ สาขาวิชาระ, หลักบริหารการศึกษา, หน้า 363.

<sup>4</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า 364.

<sup>5</sup> Roald Fay Campbell, Introduction to Educational Administration -

แม้แต่ในที่สำคัญที่สุดของโรงเรียนมัน พนักพันนาคินทร์ กล่าวว่า "งาน  
ด้านวิชาการเป็นหัวใจของโรงเรียน เป็นชีวิตจิตใจของสถาบันที่เดียว ส่วนงาน  
ด้านอื่นเป็นองค์ประกอบที่จะทำให้ชีวิตสถาบันดำเนินไปค้ายความرابรื่นเท่านั้น"<sup>1</sup>  
เช่นเดียวกัน เกรียง เอียนสกุล ได้ซึ่งให้เห็นถึงความจำเป็นที่ครูใหญ่จะต้องให้ -  
ความสำคัญแก่งานวิชาการของโรงเรียนว่า "ครูใหญ่ทุกระดับการศึกษาพึงสำนึกรู้ไว้ว่า  
งานด้านวิชาการของโรงเรียนเป็นเรื่องสำคัญยิ่งกว่างานด้านใด ๆ เพราะเป็น  
ผลประโยชน์โดยตรงที่นักเรียนจะได้รับ"<sup>2</sup>

เนื่องจากความสำคัญและความจำเป็นในการดำเนินงานวิชาการของ -  
โรงเรียนประถมศึกษาปัจจุบัน ได้กล่าวมาแล้ว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาบทบาททาง  
วิชาการรวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านนี้ของครูใหญ่โรงเรียน -  
ประถมศึกษา สังกัดกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี อนึ่ง เป็นแนวทางให้  
ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านวิชาการของครูใหญ่และปรับปรุงการ -  
ดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการประถมศึกษาขององค์กรบริหาร  
ส่วนจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อความเจริญก้าวหน้าในการจัดการศึกษาของทองถิ่น

## ความมุ่งหมายในการวิจัย

1. เพื่อศึกษาบทบาททางวิชาการของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษาสังกัด  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีตามความคิดเห็นของบุนบริหารวิชาการ ครูใหญ่  
และครู

<sup>1</sup> พนส หันนาคินทร์, หลักการบริหารโรงเรียน, พิมพ์ครั้งที่ 2 (กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์วชิรนพานิช, 2513), หน้า 235.

<sup>2</sup> เกรียง เอี่ยมสกุล, "ช่วยครูให้เป็นนักบริหารที่ดี," วิทยาจารย์

5 (ក្រក្ការណ 2512) : 16.

2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่มีต่อการปฏิบัติงานวิชาการของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

3. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารวิชาการกับครูใหญ่ ผู้บริหารวิชาการกับครู และครูใหญ่กับครู เกี่ยวกับบทบาททางวิชาการของครูใหญ่โรงเรียน - ประถมศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

### สมมุติฐานของการวิจัย

1. ผู้บริหารวิชาการ ครูใหญ่ และครู มีความเห็นว่าครูใหญ่โรงเรียน - ประถมศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีมีบทบาททางวิชาการอย่างไร

2. ความคิดเห็นของผู้บริหารวิชาการกับครูใหญ่ ผู้บริหารวิชาการกับครู และครูใหญ่กับครู เกี่ยวกับบทบาททางวิชาการของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีจะแตกต่างกัน

### ขอบเขตของการวิจัย

1. ประชากรที่ใช้ศึกษานี้เป็นนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ประจำจังหวัดอุบลราชธานี ศึกษาธิการอำเภอและหัวหน้าหมู่บ้านศึกษาทุกอำเภอในจังหวัดอุบลราชธานี กับตัวอย่างประชากร ลือ ครูใหญ่และครูโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ปีการศึกษา 2520

2. ผู้วิจัยต้องการทราบความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาททางวิชาการของ - ครูใหญ่เฉพาะบทบาทที่เป็นจริงเท่านั้น

### ข้อทดลองเบื้องต้น

1. แบบสอบถามที่สร้างขึ้นครอบคลุมงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา ที่ครูใหญ่ของปัจจุบันมีความเชี่ยวชาญที่มีอยู่

2. ผู้วิจัยใช้ข้อมูลที่มีความจริงใจในการตอบแบบสอบถาม ดังนั้นการ - ตัดสินใจตอบแบบสอบถามแต่ละข้อจึงลือ เป็นความคิดเห็นอย่างจริงใจของผู้ตอบ

## ความไม่สมบูรณ์ของการวิจัย

จำนวนภาษาที่ใช้ในแบบสอบถามบางข้ออาจจะคลุมเครื่อง ในชักเจนเพียงพอ ทำให้ผู้ตอบแบบสอบถามถูกใจไม่ทรงกับที่ผู้วิจัยต้องการ ทำให้การตอบแบบสอบถามบางข้อไม่ตรงกับความคิดเห็นที่แท้จริงของผู้ตอบได้

## ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย

1. เป็นแนวทางให้ครูใหญ่โรงเรียนประเมินศักยภาพด้านการบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีได้ปรับปรุงบทบาททางวิชาการของตนเอง
2. เป็นข้อคิดสำหรับผู้บริหารการศึกษาในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน วิชาการของครูใหญ่โรงเรียนประเมินศักยภาพด้านการบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี
3. เป็นข้อเสนอแนะต่อการอบรมครูใหญ่โรงเรียนประเมินศักยภาพด้านการบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการ รวมทั้งการอบรมครูประจำการเพื่อทำร่องดำเนินการใหญ่

## วิธีดำเนินการวิจัย

1. สร้างแบบสอบถามฉบับชั้นต่อน้ำหน้าแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) สอบถามความคิดเห็นของผู้บริหารวิชาการ ครูใหญ่ และครูโรงเรียน ประเมินศักยภาพเดียวกับบทบาททางวิชาการ มัญญาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่มีต่อการปฏิบัติงาน วิชาการของครูใหญ่โรงเรียนประเมินศักยภาพด้านการบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งแบ่งเป็น 5 หมาก คือ หลักสูตรและวัสดุบุรกรอบหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การวัด และการประเมินผลการศึกษา การนิเทศการศึกษา และกิจกรรมเสริมหลักสูตร
2. นำแบบสอบถามไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาความเหมาะสม แล้วนำไปทดลองใช้กับผู้บริหารวิชาการของจังหวัดอุบลราชธานี คือศึกษานิเทศก์ ศึกษาธิการอำเภอ และหัวหน้าหมวดการศึกษา อย่างละ 1 คน ครูใหญ่ และครูโรงเรียนประเมินศักยภาพด้านการบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีซึ่งมีใช้เป็นตัวอย่างประชากร จำนวน 3 และ 4 คนตามลำดับ เพื่อปรับปรุงเป็นฉบับสมบูรณ์

๓. นำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ไปใช้กับนักเรียนประชากรในจังหวัดอุบลราชธานี คือ ผู้เรียนวิชาการ 48 คน ได้แก่ นักเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าใจภาษาไทยและเขียนภาษาไทย จำนวน 10, 19 และ 19 คนตามลำดับ และตัวอย่างประชากรในโรงเรียนประกอบด้วย นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ จำนวน 10 คน นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๒ จำนวน 19 คน และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ จำนวน 19 คน โดยใช้วิธีสุ่มตัวอย่างแบบธรรมด้า (Simple Random Sampling)

๔. วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $s$ ) เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้เรียนวิชาการ ครูใหญ่ และครูโดยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One - Way Analysis of Variance) และทดสอบความแตกต่างของทุกกลุ่มที่ระดับความมั่นคงสำคัญ .05 โดยการใช้ Studentized Range Statistics

๕. สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล อภิปรายและเสนอแนะ

### คำจำกัดความ

บทบาท หมายถึง การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งที่ดำรงอยู่ งานวิชาการ หมายถึง กิจกรรมทุกชนิดในโรงเรียนที่เกี่ยวข้องกับการสอนนักเรียนให้ได้ผลดีและมีประสิทธิภาพที่สุด

หมวดหลักสูตรและวัสดุประกอบหลักสูตร หมายถึง การนำเอาหลักสูตรมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียน

หมวดการจัดการเรียนการสอน หมายถึง การดำเนินการทุกอย่างในการสอนนักเรียนให้ได้ผลตามความมุ่งหมายของหลักสูตร

หมวดการวัดและการประเมินผลการศึกษา หมายถึง การควบคุมและดำเนินการวัดผลการศึกษาและประเมินผลการศึกษาในโรงเรียน

หมวดการนิเทศการศึกษา หมายถึง การช่วยเหลือ การปรับปรุงพัฒนาระบบการสอนของครูใหญ่

หมวดกิจกรรมเสริมหลักสูตร หมายถึง กิจกรรมทุกอย่างนอกเหนือจาก การเรียนการสอนตามปกติที่โรงเรียนจัดขึ้นเพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และพัฒนาการของนักเรียน

ครูใหญ่ หมายถึง ครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ปีการศึกษา 2520  
ครู หมายถึง ครูน้อยโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ปีการศึกษา 2520

ผู้บริหารวิชาการ หมายถึง บุคลาที่น่วงงานวิชาการของโรงเรียนประถม - ศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีชั้นเนื่องครูใหญ่ ไคลแก๊คิเยานิเทศฯ ฝ่ายสามัญศึกษาประจำจังหวัด ศึกษาธิการอำเภอทุกอำเภอ และหัวหน้าหมวดการศึกษาทุกอำเภอในจังหวัดอุบลราชธานี ปีการศึกษา 2520

โรงเรียนประถมศึกษา หมายถึง โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานีที่เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลหรือเด็กเล็กหรือประถมศึกษาระดับปีที่ 1 ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 หรือถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 7 หรือตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาระดับปีที่ 5 ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 7 ในปีการศึกษา 2520

องค์กรบริหารส่วนจังหวัด หมายถึง หน่วยปกครองท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาประชาชนของจังหวัดอุบลราชธานี

## ศูนย์วิทยบรพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย