



โปรแกรมเชิงเส้น (Linear Programming)

โปรแกรมเชิงเส้นเป็นเทคนิคทางคณิตศาสตร์อย่างหนึ่งที่สามารถจะนำมาช่วยในการตัดสินใจ ในปัญหาที่เกี่ยวกับการกำหนดปริมาณผลิตภัณฑ์ที่จะต้องผลิตหลายชนิดในขณะที่กำลังการผลิตมีอยู่อย่าง จำกัด เพื่อให้ได้กำไรสูงสุดหรือเสียต้นทุนต่ำที่สุด ลักษณะสำคัญของรูปแบบโปรแกรมเชิงเส้นจะมี เป้าหมาย (Objective) ที่แสดงความสัมพันธ์ในรูปแบบการเส้นตรง และข้อจำกัด (Constraints) ที่แสดงในรูปแบบการเส้นตรง ซึ่งมีรูปแบบทั่วไป<sup>1</sup> ดังนี้

ให้หาค่า  $X_1, X_2, \dots, X_n$  ซึ่งทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด

สมการเป้าหมาย : Maximize  $Z = c_1X_1 + c_2X_2 + \dots + c_nX_n$

ภายใต้ข้อจำกัด (Subject to)

$$a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n \leq b_1$$

$$a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n \leq b_2$$

สมการข้อจำกัด :

$$a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n \leq b_m$$

$$X_1, X_2, \dots, X_n \geq 0$$

ให้  $X_j$  ( $j = 1, 2, \dots, n$ ) เป็นจำนวนหน่วยของการผลิตสินค้า  $j$  ในระยะเวลาที่กำหนด

$n$  จำนวนประเภทของสินค้าที่ผลิต

<sup>1</sup>Frederick S. Hillier and Gerald J. Lieberman, Introduction to Operation Research, (San Francisco : Holden - Day, Inc, 1970), pp.127-129.

- $b_i$  ( $i = 1, 2, \dots, m$ ) เป็นชั่วโมงทำงานของเครื่องจักร  $i$   
 $m$  จำนวนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้า  
 $a_{ij}$  เป็นจำนวนการใช้เครื่องจักร  $i$  ในการผลิตสินค้า  $j$   
 $c_j$  เป็นกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตสินค้า  $j$  เพิ่มขึ้น 1 หน่วย  
 $z$  เป็นกำไรที่ไต่จากการผลิตสินค้าทั้งสิ้น

หรือ

ให้หาค่า  $x_1, x_2, \dots, x_n$  ซึ่งทำให้  $z$  มีค่าต่ำสุด ( $z$  ในกรณีนี้จะ  
 ทุนของการผลิตทั้งสิ้น)

สมการเป้าหมาย : Minimize  $z = c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n$

ภายใต้ข้อจำกัด (Subject to)

$$a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \geq b_1$$

$$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \geq b_2$$

อสมการข้อจำกัด :

$$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \geq b_m$$

$$x_1, x_2, \dots, x_n \geq 0$$

หนึ่งในบางกรณีข้อจำกัดบางอันของรูปแบบโปรแกรมเชิงเส้นอาจมีความสัมพันธ์ในรูปของ  
 สมการ (Equation) และมีเครื่องหมายอสมการ (Inequation) ผสมกัน ไม่เป็นไปตาม  
 รูปแบบทั่วไปข้างต้นได้ ตัวอย่างเช่น

$$\text{Maximize } Z = c_1X_1 + c_2X_2 + c_3X_3$$

Subject to,

$$a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + a_{13}X_3 \geq b_1$$

$$a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + a_{23}X_3 \leq b_2$$

$$a_{31}X_1 + a_{32}X_2 + a_{33}X_3 = b_3$$

ในการแก้ปัญหาข้างต้นโดยใช้ Simplex Method จะต้องเปลี่ยนรูปแบบให้เป็น Standard Linear Programming Model โดยการเพิ่มค่า Slack Variable และ Artificial Variable ตามตัวอย่างข้างต้นจะได้รูปแบบมาตรฐานดังนี้ :-

$$\text{Maximize } Z = c_1X_1 + c_2X_2 + c_3X_3$$

Subject to,

$$a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + a_{13}X_3 - X_4 + X_5 = b_1$$

$$a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + a_{23}X_3 + X_6 = b_2$$

$$a_{31}X_1 + a_{32}X_2 + a_{33}X_3 + X_7 = b_3$$

โดยให้

$X_4$	เป็น	Slack Variable
$X_6$	เป็น	Slack Variable
$X_5$	เป็น	Artificial Variable
$X_7$	เป็น	Artificial Variable

การเปลี่ยนจำนวนหน่วยเป็นจำนวนเงิน<sup>2</sup>

สำหรับการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตามที่กล่าวมาข้างต้น ผลที่ได้จะทราบค่าของ  $X_j$  ซึ่งเป็นจำนวนหน่วยของการผลิตสินค้า  $j$  ที่ทำให้ได้กำไรสูงสุดหรือเสียต้นทุนต่ำสุด ในการที่จะนำผลมาทางบการเงินจำเป็นต้องเปลี่ยนค่าจำนวนหน่วยเป็นจำนวนเงินให้หมดก่อน อย่างไรก็ตาม ก็อาจทำได้อีกวิธีหนึ่งคือเปลี่ยนจากจำนวนหน่วยมาเป็นจำนวนเงินตั้งแต่เริ่มสร้างรูปแบบ แล้วค่อยแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นนี้ทีหลัง โดยผลที่ได้ก็จะ เป็นจำนวนเงินสามารถนำไปใช้ในการทำบการเงินได้เลย และเพื่อให้ค่าที่เป็นผลลัพธ์มีความหมายในทางการบัญชี กับสะดวกในการจัดเตรียมบการเงินก็จะเปลี่ยนวิธีการเขียนผลที่ต้องการหาเป็น  $X_{ij}$  แทน ซึ่งจะหมายถึงจำนวนเงินที่เก็บที่บัญชี  $i$  และเครดิตบัญชี  $j$

ความสัมพันธ์ระหว่าง  $X_j$  และ  $X_{ij}$  อาจหาได้ดังนี้ :

เช่น :

$$\text{Maximize } Z = X_1 + 2X_2$$

Subject to,

$$X_1 + X_2 \leq 4$$

$$3X_1 + X_2 \leq 10$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

ให้  $X_1$  เป็นจำนวนหน่วยของการผลิตวิทยุ  
 $X_2$  เป็นจำนวนหน่วยของการผลิตโทรทัศน์  
 $X_{IC}^R$  เป็นต้นทุนแปรได้ของการผลิตวิทยุ  
 ซึ่งหมายถึงจำนวนที่เก็บที่บัญชีสินค้า (วิทยุ) และเครดิตบัญชีเงินสด

<sup>2</sup> Jame C.T. Mao, Quantitative Analysis of Financial Decisions,  
 (New York: The Macmillan Company, 1971), pp.149-152.

$x_{IC}^t$  เป็นต้นทุนแปรไคของการผลิตโทรทัศน์

ซึ่งหมายถึงจำนวนที่เคบิทบญชีสินค้า (โทรทัศน์) และเครดิทบญชีเงินสค

ถ้าสมมติว่าต้นทุนแปรไคของการผลิตวิทยุ 1 หน่วย = 1 บาท

ต้นทุนแปรไคของการผลิตโทรทัศน์ 1 หน่วย = 4 บาท

∴ ความสัมพันธ์ของจำนวนหน่วยของการผลิตสินค้าและต้นทุนแปรไคของการผลิตสินค้า  
ซึ่งเป็นจำนวนเงินเป็นดังนี้

$$x_1 = x_{IC}^r$$

$$x_2 = \frac{1}{4} x_{IC}^t$$

แทนค่าความสัมพันธ์ลงใน Objective Function และ Constraints ได้ดังนี้

$$\text{Maximize } z = x_{IC}^r + \frac{1}{2} x_{IC}^t$$

Subject to,

$$x_{IC}^r + \frac{1}{4} x_{IC}^t \leq 4$$

$$3x_{IC}^r + \frac{1}{4} x_{IC}^t \leq 10$$

$$x_{IC}^r, x_{IC}^t \geq 0$$

ผลที่ได้จากการแก้ปัญหานี้ ค่าของ  $x_{IC}^r$ ,  $x_{IC}^t$  ที่ได้จะเป็นจำนวนเงิน

### การทำ Spread Sheet<sup>3</sup>

เพื่อสะดวกในการนำผลของ  $X_{ij}$  มาทำงานการเงินและป้องกันข้อผิดพลาด ขั้นตอนต่อไปภายหลังจากได้ผลจากการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นแล้ว ควรนำผลมาคำนวณใน Spread Sheet ก่อน Spread Sheet เป็นกระดาษทำการ (Work Sheet) ซึ่งมีกลุ่มของบัญชีที่เกี่ยวข้อง อยู่ในตารางทางคานแนวตั้งเป็นเดบิตและทางคานแนวนอนเป็นเครดิต (ตามตัวอย่างในตารางที่ 1) จำนวนซึ่งปรากฏระหว่าง 2 บัญชีนั้นจะเดบิตบัญชีตาม row heading และเครดิตบัญชีตาม column heading ดังนั้นการแสดงผลใน Spread Sheet จึงสามารถบันทึกรายการต่าง ๆ ได้ตามหลักการบัญชีคู่ ซึ่งต้องลงบัญชี 2 บัญชีสำหรับรายการใดรายการหนึ่ง สำหรับบัญชีต่าง ๆ ที่ปรากฏอยู่ใน Spread Sheet นั้น จะมีเฉพาะบัญชีที่มีอยู่ในงบดุลเท่านั้น ส่วนบัญชีที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนจะไม่ปรากฏใน Spread Sheet และเมื่อเกิดรายการที่มีผลต่อบัญชีในงบกำไรขาดทุนก็จะเดบิตหรือเครดิตจำนวนนั้นโดยตรงกับบัญชีทุน

จาก Kohler การเปลี่ยนแปลงในบัญชีหนึ่งบัญชีใด (s) ในระยะเวลาที่กำหนด นั้นอาจแสดงได้<sup>4</sup> ดังนี้

$$\Delta s = \sum_{j=1}^n m_{sj} - \sum_{i=1}^n m_{is}$$

ให้ n เป็นจำนวนบัญชีทั้งหมดที่มีอยู่ ซึ่งจะอยู่ทางคานแนวตั้งเป็นเดบิต และทางคานแนวนอนเป็นเครดิต

$m_{ij}$  เป็นจำนวนซึ่งอยู่ระหว่าง row i และ column j หมายถึงเดบิตบัญชี i และเครดิตบัญชี j

$\sum_{j=1}^n m_{sj}$  เป็นยอดรวมทางคานเดบิตของบัญชี s

<sup>3</sup>Jame C.T. Mao, op. cit., pp. 148-155.

<sup>4</sup>Ibid., pp. 145-148.

$$\sum_{i=1}^n m_{iS} \text{ เป็นยอดรวมทางค่าน้ําเครดิตของบัญชี S}$$

$\Delta S$  เป็นการเปลี่ยนแปลงสุทธิของบัญชี S ในระยะเวลาที่กำหนด

- ถ้า S เป็นบวก (เดบิต > เครดิต) บัญชี S จะเพิ่มถ้า S เป็นบัญชีสินทรัพย์  
บัญชี S จะลด ถ้า S เป็นบัญชีหนี้สินหรือทุน
- ถ้า S เป็นลบ (เดบิต < เครดิต) บัญชี S จะเพิ่มถ้า S เป็นบัญชีหนี้สินหรือทุน  
บัญชี S จะลด ถ้า S เป็นบัญชีสินทรัพย์

การนำเอาผลลัพธ์  $X_{ij}$  จากการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นมาคํานวณใน Spread Sheet จะทำให้ไขข้อมูลทีจําเป็นสำหรับการทํางานการเงินต่าง ๆ เช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน และงบประมาณเงินสําคัญก่อกองยั้งขึ้น

ตารางที่ 1 ตัวอย่างของ Spread Sheet

		CREDIT							EB	Totals
		BB	C	R	I	P	L	B		
DEBIT	BB						$K_L$	$K_B$	$K_E$	
	C	$K_C$	$X_{CR}$							$T_C$
	R	$K_R$		$X_{RI}$					$X_{RE}$	$T_R$
	I	$K_I$		$X_{IC}$						$T_I$
	P	$K_P$		$X_{PC}$						$T_P$
	L			$X_{LC}$						$T_L$
	B									$T_B$
	E			$X_{EC}$			$X_{EP}$			$T_E$
	EB		$K_C$	$K_R$	$K_I$	$K_P$				
	Totals		$T_C$	$T_R$	$T_I$	$T_P$	$T_L$	$T_B$	$T_E$	

C	=	บัญชีเงินสด
R	=	บัญชีลูกหนี้
I	=	บัญชีสินค้าคงคลัง
P	=	บัญชีโรงงาน, เครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์
L	=	บัญชีหนี้สินระยะสั้น
B	=	บัญชีหนี้สินระยะยาว
E	=	บัญชีส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่หุ้นทุนและกำไรสะสม
BB		เป็นยอดยกมาต้นงวด
EB		เป็นยอดยกไปปลายงวด

ยอดยกมาต้นงวดของบัญชีสินทรัพย์จะปรากฏอยู่ใน column BB

ยอดยกมาต้นงวดของบัญชีหนี้สินและทุนจะปรากฏอยู่ใน row BB

ยอดยกไปปลายงวดของบัญชีสินทรัพย์อยู่ใน row EB

ยอดยกไปปลายงวดของบัญชีหนี้สินและทุนจะอยู่ใน column EB

$K_i$  = ยอดยกมาต้นงวดของบัญชี i เช่น  $K_C$  เป็นเงินสดต้นงวด

$X_{ij}$  จำนวนเงินที่เกิดกับบัญชี i (row) และ-เครดิตบัญชี j (column) เช่น

$X_{CR}$  เป็นจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้

$X_{RI}$  เป็นต้นทุนสินค้าขาย

$X_{RE}$  เป็นกำไรขั้นต้น

$X_{IC}$  เป็นสินค้าที่ซื้อเข้ามาในระหว่างงวด

$X_{EC}$  เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและปันผลจ่าย

$X_{EP}$  เป็นค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ประจำ

$X_{PC}$  เป็นการซื้อสินทรัพย์ประจำเพิ่ม เช่น เครื่องจักร

$X_{LC}$  เป็นการชำระหนี้สินระยะสั้น



$K'_i$  = ยอดยกไปปลายวงของบัญชี  $i$  เช่น  $K'_R$  เป็นลูกหนี้คงเหลือปลายวง

$T_i$  = ยอดรวมของบัญชี  $i$

รายการที่อยู่ในกรอบสี่เหลี่ยมของ Spread Sheet เป็นผลที่ได้จากการแก้ปัญหารูปแบบโปรแกรมเชิงเส้น ซึ่งเป็นรายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างวง และจาก Spread Sheet นี้สามารถนำไปทำงบการเงินต่าง ๆ ได้ดังนี้

ทำงบดุล โดยใช้ตัวเลขจาก column และ row EB

ทำงบกำไรขาดทุน โดยใช้ตัวเลขภายในกรอบสี่เหลี่ยม

ทำงบประมาณเงินสด โดยใช้ตัวเลขใน column และ row ของบัญชีเงินสด

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย