

บทที่ ๕

การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้กับการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน  
ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้ง ๓ ยุค

การวิเคราะห์รายได้จากการบริหารทรัพย์สินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในบทที่ ๓ และการวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในบทที่ ๔ เป็นการวิเคราะห์ในรายละเอียด สำหรับบทที่ ๕ จะได้นำเอารายได้และรายจ่ายของแต่ละยุคเปรียบเทียบกัน เพื่อให้เห็นสภาพกระแสรายได้เข้าและออกของเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน โดยแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยทั้งหมดกับรายจ่ายรวมเฉพาะรายจ่ายดำเนินการและรายจ่ายประเภททุน ส่วนรายจ่ายประเภทอื่น ซึ่งถือว่าเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืนตามวาระ และเรียกได้ว่าเป็นรายจ่ายที่อยู่นอกเหนือความจำเป็น สำหรับการดำเนินงานปกติของมหาวิทยาลัย จะแสดงไว้เพียงเพื่อให้เห็นภาพการใช้จ่ายเกี่ยวกับรายจ่ายประเภทอื่นในแต่ละปีของแต่ละยุคเท่านั้น และเนื่องจากการใช้จ่ายเงินรายได้มีตัวเลขเฉพาะที่เกิดขึ้นแล้ว จึงทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้จริงกับรายจ่ายจริง โดยแบ่งได้เป็น ๓ ยุค ดังนี้

การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายในยุคลที่ ๑ (ปีงบประมาณ ๒๔๘๖ - ๒๕๐๓)

การพิจารณาเปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี ได้แสดงไว้ในตารางที่

๒๐ ดังนี้

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๒๐ : แสดงการเปรียบเทียบรายได้และรายจ่าย ในยุคที่ ๑ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ถึง ๒๕๐๓ จำแนกตามปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ	รายได้	รวมรายจ่ายค่าเงิน การและประเภททุน	ผลต่าง *	รายจ่าย ประเภทอื่น
๒๕๕๖	๑,๓๒๘,๐๕๕.๕๙	๖๕๖,๕๕๖.๙๓	๑,๐๘๑,๕๙๘.๖๖	๒๓๓,๐๐๐.๐๐
๒๕๕๗	๙๘๔,๓๓๓.๙๐	๔๕๕,๘๐๖.๖๑	๕๒๘,๕๒๗.๒๙	-
๒๕๕๘	๑,๐๕๒,๖๕๐.๒๔	๕๙๘,๙๑๐.๒๙	๔๕๓,๗๓๙.๙๕	๕๘,๘๐๐.๐๐
๒๕๕๙	๙๘๘,๐๙๐.๖๓	๖๕๓,๐๕๙.๐๒	๓๓๕,๐๓๑.๖๑	๒,๕๓๕,๙๓๕.๔๓
๒๕๖๐	๑,๖๙๑,๕๓๓.๕๒	๔๕๕,๐๘๑.๓๓	๑,๒๓๖,๔๕๒.๑๙	๑,๓๒๔,๘๐๐.๐๐
๒๕๖๑	๓,๙๐๔,๕๖๔.๖๒	๒๕๒,๔๘๖.๙๕	๓,๖๕๒,๐๗๗.๖๗	๔,๕๒๓,๕๙๘.๕๐
๒๕๖๒	๓,๕๙๐,๐๕๕.๖๓	๘๘๓,๓๖๖.๕๐	๒,๖๐๖,๖๘๙.๑๓	๓,๓๖๓,๖๕๕.๐๐
๒๕๖๓	๓,๒๑๖,๓๓๔.๑๐	๑,๑๙๐,๓๕๓.๓๕	๒,๐๒๕,๙๘๐.๗๕	๒,๕๕๕,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๓,๐๕๕,๕๘๕.๑๓	๕,๑๖๔,๕๒๑.๒๘	๑๑,๘๘๑,๐๖๓.๘๕	๑๔,๙๒๘,๓๒๘.๙๓
เฉลี่ยปีละ	๒,๑๓๐,๖๙๘.๑๕	๖๕๕,๕๕๒.๖๖	๑,๔๗๕,๑๔๕.๔๙	๑,๘๖๖,๐๙๑.๑๒

หมายเหตุ \* ผลต่างแสดงจำนวนรายได้สูงกว่ารายจ่ายและ(รายจ่ายสูงกว่ารายได้)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากตารางที่ ๒๐ แสดงให้เห็นว่า ในระยะแรกของยุคที่ ๑ กระแสรายได้มากกว่าจ่าย และมหาวิทยาลัยไม่มีนโยบายใช้เงินคงเหลือเพื่อประโยชน์แก่การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ทั้งในค่านิสิต และข้าราชการด้วย จนกระทั่งปีงบประมาณ ๒๔๙๙ เริ่มมีการนำเงินไปลงทุนซื้อพันธบัตรจำนวนมากขึ้น ต่อมาโดยการอนุมัติของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒๑๑ วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๐๐ ให้ใช้จ่ายเงินของมหาวิทยาลัยซื้อที่ดินมาจัดสรรเป็นสวัสดิการที่ดินแก่อาจารย์ และข้าราชการ และลงมติในหลักการของโครงการสวัสดิการกู้ยืมเงินเพื่อสร้างบ้านในที่ดินโครงการมหาวิทยาลัยด้วย ภายจ่ายประเภทอื่นจึงสูงขึ้นมากในระยะหลังของยุคที่ ๑ อย่างไรก็ตามในระยะหลังของยุคมีกระแสรายได้เข้ามามากด้วยเช่นกัน จึงนับว่าในยุคที่ ๑ เป็นยุคที่มหาวิทยาลัยได้ใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินไปเพื่อการดำเนินงานบริหารตามปกติของมหาวิทยาลัย เพียง ๕,๑๖๔,๔๒๑.๒๕ บาท จากรายได้จำนวน ๑๓,๐๔๕,๕๔๕.๑๓ บาท ทำให้มีจำนวนรายได้สูงกว่ารายจ่ายถึง ๑๑,๘๘๑,๑๒๓.๘๘ บาท ซึ่งมหาวิทยาลัยก็ได้นำไปใช้เพื่อการลงทุนซื้อหลักทรัพย์ต่าง ๆ และเพื่อส่งเสริมการศึกษา และสวัสดิการแก่ข้าราชการในมหาวิทยาลัย ส่วนรายจ่ายประเภทอื่นที่แสดงไว้ในตารางที่ ๒๐ เป็นจำนวนเงินที่จ่ายทั้งหมดแต่ละปี โดยยังไม่ได้หักจำนวนเงินที่ต้องได้รับคืนตามวาระ รวมทั้งยุค เท่ากับ ๑๔,๙๒๔,๓๒๘.๙๓ บาท ซึ่งสูงกว่าจำนวนผลต่าง (รายได้สูงกว่ารายจ่าย) ไม่นัก จึงนับว่าในยุคที่ ๑ นี้ กระแสรายได้รับพอสมควรกับรายจ่าย

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายในยุคลที่ ๒ (ปีงบประมาณ ๒๕๐๔ ถึง ๒๕๑๔)

ได้แสดงการเปรียบเทียบไว้ในตารางที่ ๒๑ ดังนี้

ตารางที่ ๒๑ : แสดงการเปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายในยุคลที่ ๒ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๐๔ ถึง ๒๕๑๔ จำแนกตามปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ	รายได้	รวมรายจ่ายค่าเป็น การและประเภททุน	ผลต่าง *	รายจ่าย ประเภทอื่น
๒๕๐๔	๔,๔๒๓,๔๕๔.๓๔	๑,๐๐๑,๙๖๐.๑๑	๓,๔๒๑,๔๙๔.๒๓	๓,๔๒๖,๐๐๐.๐๐
๒๕๐๕	๔,๓๓๒,๒๕๐.๕๔	๑,๒๖๕,๙๔๙.๓๕	๓,๐๖๖,๓๐๐.๑๙	๔,๓๐๓,๐๔๙.๐๐
๒๕๐๖	๓,๒๕๒,๙๓๓.๔๓	๑,๖๐๓,๐๕๘.๐๓	๑,๖๔๙,๘๗๕.๓๖	๓,๑๓๐,๖๐๐.๐๐
๒๕๐๗	๕,๐๓๘,๒๖๕.๐๖	๓,๕๘๘,๙๓๐.๐๙	๑,๔๔๙,๓๓๕.๙๗	๔,๕๒๙,๕๑๙.๕๓
๒๕๐๘	๔,๕๙๕,๒๘๐.๐๘	๓,๒๓๓,๔๓๘.๑๐	๑,๓๖๑,๘๔๑.๙๘	๔,๙๐๙,๑๐๔.๔๓
๒๕๐๙	๒,๓๓๐,๘๐๕.๑๖	๖,๑๙๘,๑๓๐.๓๓	(๓,๘๖๗,๓๒๕.๑๗)	๑๐,๙๕๔,๕๕๑.๖๔
๒๕๑๐	๓,๕๑๓,๘๔๓.๒๔	๕,๙๓๑,๙๙๘.๙๓	(๒,๔๑๘,๑๕๕.๖๙)	๑๒,๒๖๙,๙๙๘.๘๑
๒๕๑๑	๑๒,๐๒๘,๕๒๑.๖๓	๒,๑๔๓,๙๑๓.๐๙	๙,๘๘๔,๖๐๘.๕๔	๓๔๘,๔๐๖.๐๒
๒๕๑๒	๑๒,๒๔๓,๓๓๐.๘๘	๒,๕๘๙,๓๓๑.๓๑	๙,๖๕๓,๐๐๐.๕๗	๒๓๓,๕๔๓.๓๓
๒๕๑๓	๑๒,๐๖๐,๓๕๓.๔๓	๓,๑๑๖,๓๖๓.๐๓	๘,๙๔๓,๙๙๐.๔๐	๑๔,๘๘๓,๙๕๘.๐๐
๒๕๑๔	๑๙,๓๙๖,๘๔๖.๘๘	๖,๓๘๑,๓๐๖.๖๖	๑๓,๐๑๕,๕๔๐.๒๒	๑,๙๒๑,๒๒๑.๔๐
รวม	๘๘,๑๐๐,๓๖๓.๘๓	๓๔,๒๒๙,๕๘๓.๙๕	๕๓,๘๗๐,๗๗๙.๘๘	๓๓,๓๙๐,๒๒๒.๑๖
เฉลี่ยปีละ	๘,๐๐๙,๑๖๐.๓๑	๓,๑๑๑,๓๖๐.๓๒	๔,๘๙๗,๘๐๙.๕๖	๖,๓๐๘,๒๐๒.๐๒

หมายเหตุ \* แสดงจำนวนรายได้สูงกว่ารายจ่ายและ (รายจ่ายสูงกว่ารายได้)

จากตารางที่ ๒๐ ในช่องผลต่างแสดงให้เห็นว่ายุคที่ ๒ มหาวิทยาลัยต้องประสบกับ ปัญหาเงินสดได้มาไม่พอใช้จ่ายสำหรับการดำเนินงานโดยปกติทั่วไป ในระยะกลางของยุค คือ ปีงบประมาณ ๒๕๐๘ และ ๒๕๑๐ จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายได้เท่ากับ ๓,๔๒๗,๓๒๕.๕๗ บาท และ ๒,๔๑๘,๑๕๑.๗๓ บาท ตามลำดับ และในยุคนี้มีการใช้จ่ายไปเป็นรายจ่ายประเภทอื่นสูงมาก โดยเฉพาะเกี่ยวกับสวัสดิการข้าราชการ โดยที่ปีงบประมาณ ๒๕๑๓ เป็นปีที่มีรายจ่ายประเภทอื่น สูงสุดเท่ากับ ๑๔,๘๘๓,๘๘๘.๐๐ บาท และเมื่อพิจารณาจำนวนรวมทั้งยุคแล้ว พบว่า ยุคที่ ๒ รายได้สูงกว่ารายจ่าย ๕๓,๘๗๑,๑๗๘.๘๘ บาท เติบโตปีละ ๔,๘๘๗,๓๘๗.๘๘ บาท โดยมีรายจ่าย ประเภทอื่นรวมทั้งยุคเท่ากับ ๗๓,๗๘๐,๒๒๒.๑๖ บาท เติบโตปีละ ๖,๗๐๘,๒๐๒.๐๒ บาท ซึ่งมากกว่า ผลต่างอยู่ประมาณร้อยละ ๔๐ สรุปได้ว่าในยุคที่ ๒ เมื่อพิจารณาโดยรวมแล้ว เป็นยุคที่มหาวิทยาลัย ใช้จ่ายไปไม่เกินจุด สำหรับการดำเนินงานบริหารมหาวิทยาลัยตามปกติ แต่มีการใช้จ่ายไปเป็น รายจ่ายประเภทอื่นจำนวนมาก ด้วยจำนวนที่สูงกว่าผลต่างถึง ร้อยละ ๔๐ แม้จะยังมีได้หักจำนวน รับคืนตามวาระ แต่รายละเอียดแต่ละปีย่อมแสดงว่า ในยุคนี้ต้องประสบปัญหาเกี่ยวกับ รายได้ไม่พอกับ รายจ่ายบ้างไม่มากนักอยู่ สิ่งเหล่านี้เป็นมหาวิทยาลัยได้ใช้เงินสำรอง หรือการขายพันธบัตรที่มีอยู่ เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น



ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายไค้และรายจ่ายในยุคที่ ๓ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ถึง ๒๕๖๖)

ไค้แสดงการเปรียบเทียบจำนวนรายไค้และรายจ่ายในตารางที่ ๒๒ ดังนี้

ตารางที่ ๒๒ : แสดงการเปรียบเทียบรายไค้และรายจ่ายในยุคที่ ๓ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ถึง ๒๕๖๖ จำแนกตามปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ	รายไค้	รวมรายจ่ายดำเนินการและประเภททุน	ผลต่าง *	รายจ่ายประเภทอื่น
๒๕๖๕	๑๓,๑๓๐,๒๑๒.๓๔	๑๔,๓๘๒,๒๙๐.๓๖	(๑,๒๑๒,๐๗๘.๐๒)	๒,๘๓๓,๔๒๓.๕๓
๒๕๖๖	๑๒,๓๙๓,๔๒๙.๔๙	๒๒,๓๕๓,๘๘๘.๓๓	(๙,๙๖๐,๔๕๘.๘๔)	๓,๓๖๐,๙๐๕.๒๐
รวม	๒๕,๕๒๓,๖๔๑.๘๓	๓๖,๗๓๖,๑๗๙.๖๙	(๑๑,๒๑๒,๕๓๗.๘๖)	๖,๑๙๔,๓๒๘.๗๓
เฉลี่ยปีละ	๑๒,๗๖๑,๘๒๐.๙๑	๑๘,๓๖๘,๐๘๙.๘๕	(๕,๖๐๖,๒๖๘.๙๔)	๓,๐๙๗,๑๖๔.๓๖

หมายเหตุ \* แสดงจำนวนรายไค้สูงกว่ารายจ่าย และ (รายจ่ายสูงกว่ารายไค้)

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากตารางที่ ๒๒ แสดงว่ายุคที่ ๓ เป็นยุคที่มีรายจ่ายสูงมาก จนกระทั่งเกินกว่ารายได้ถึง ๑๐,๓๖๘,๕๓๓.๓๐ บาท และยังมีรายจ่ายประเภทอื่นซึ่งส่วนใหญ่จ่ายเป็นการใช้จ่ายเพื่อสวัสดิการข้าราชการรวมทั้งยุค เท่ากับ ๑๐,๕๕๔,๓๓๒.๓๓ บาท เฉลี่ยปีละ ๕,๒๗๗,๑๖๖.๓๖ บาท การที่รายจ่ายในยุคที่ ๓ สูงขึ้นมาก เพราะมีโครงการพัฒนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในแผนพัฒนา ระยะที่ ๓ ถูกพันอยู่หลายโครงการซึ่งมหาวิทยาลัยจำเป็นต้องพัฒนาและดำเนินการให้สำเร็จตามแผนฯ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๑๕ ทำให้รายจ่ายประเภททุนและดำเนินการของมหาวิทยาลัยในยุคนี้สูง ประกอบกับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย จัดทำตามประมาณการรายได้ที่จะได้รับทั้งหมดในปีนั้น ๆ แต่ปรากฏว่ารายได้จริงของยุคที่ ๓ ซึ่งเป็นระยะต้นของยุคนี้ไม่ได้รับเท่าที่ควรเพราะการตกลงกับผู้เช่ายังไม่เสร็จสิ้น จึงทำให้รายจ่ายสูงกว่ารายได้มาก สำหรับรายจ่ายประเภทอื่นของยุคนี้ มีจำนวนลดลงกว่ายุคที่ ๒ เล็กน้อย ซึ่งอาจเป็นเพราะภาวะกระแสรายได้ไม่ไหลเข้า แต่การที่รายจ่ายประเภทนี้ยังสูงอยู่ คงเนื่องมาจากจำนวนข้าราชการที่รับสวัสดิการมากขึ้นทุกปี เพราะการขยายการศึกษาของมหาวิทยาลัยมีคณะใหม่ ๆ เกิดขึ้นหลายคณะ ทั้งที่รับโอนมาจากมหาวิทยาลัยอื่นก็มี หรือดำเนินการจัดตั้งเองก็มี ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้รายได้และการใช้จ่ายเงินรายได้ในยุคที่ ๓ นี้ไม่สมดุลกัน จนทำให้การหมุนเวียนกระแสเงินสดของมหาวิทยาลัยต้องใช้วิธีการนำเงินสำรองออกมาใช้บ้าง การขยายพันธบัตรที่มีอยู่บ้าง และจากการรับคืนตามวาระของรายจ่ายประเภทอื่นบ้าง เช่น เงินให้กู้ยืม ซึ่งไม่ได้เป็นรายจ่ายขาด

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๒๓ : แสดงการเปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายเฉลี่ยต่อปี ตั้งแต่ยุคที่ ๑ ถึงยุคที่ ๓

ประเภท	ยุคที่ ๑	ยุคที่ ๒		ยุคที่ ๓	
		จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้รับจริง	๒,๑๓๐,๖๔๘.๑๕	๘,๐๐๘,๑๒๐,๗๑	๒๗๖	๑๒,๔๘๓,๘๒๐.๘๖	๕๐๘
รายจ่ายดำเนินการและประเภททุน	๖๕๕,๕๕๒.๖๖	๓,๑๑๑,๗๘๐.๗๒	๓๘๒	๑๘,๓๖๘,๐๘๘.๕๗	๖๗๕๕
รายได้สูงกว่ารายจ่าย (รายจ่ายสูงกว่ารายได้)	๑,๔๗๕,๑๙๕.๔๙	๔,๘๙๖,๓๓๙.๙๙		(๕,๓๘๔,๒๖๘.๖๕)	
รายจ่ายประเภทอื่น	๑,๘๖๖,๐๘๑.๑๒	๖,๗๐๘,๒๐๒.๐๒	๒๕๘	๕,๒๘๗,๑๖๖.๓๖	๑๘๘

หมายเหตุ ๘ หมายถึงอัตราการเพิ่มโดยใช้ ยุคที่ ๑ เป็นฐาน

จากตารางที่ ๒๓ แสดงว่าในยุคที่ ๑ และ ๒ มหาวิทยาลัยมีนโยบายการใช้จ่ายเงินรายได้จากกามวิหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยไปเพื่อการลงทุนซื้อหลักทรัพย์และให้ข้าราชการกู้ยืมเป็นสวัสดิการมากกว่านำมาใช้พัฒนาการศึกษา หรือการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ต่อมาในยุคที่ ๓ นโยบายของมหาวิทยาลัยเริ่มเปลี่ยนไป ในยุคนั้นมหาวิทยาลัยนำเงินรายได้ที่ได้มา ใช้จ่ายไปเพื่อพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัย แก่นิสิตและอาจารย์ รวมทั้งเพื่อบริหารมหาวิทยาลัยตามปกติทั่วไปด้วย โดยพิจารณาจากรายจ่ายดำเนินการและประเภททุน ซึ่งในยุคที่ ๑ และ ๒ รายจ่ายประเภทนี้น้อยกว่ารายจ่ายประเภทอื่น แต่ในยุคที่ ๓ รายจ่ายประเภทนี้กลับสูงกว่ารายจ่ายประเภทอื่นและสูงมากด้วย นอกจากนี้เมื่อพิจารณาอัตราเพิ่ม งบรายได้รับจริงของยุคที่ ๑ และยุคที่ ๓ ซึ่งเท่ากับ ๒๗๖ และ ๕๐๘ ตามลำดับ แต่รายจ่ายดำเนินการรวมรายจ่ายประเภททุนมีอัตราเพิ่มเท่ากับ ๓๘๒ และ ๖๗๕๕ ตามลำดับ แสดงว่าอัตราการเพิ่มของรายได้รับจริงกับรายจ่ายจริงไม่สมดุลกัน เพราะอัตรารายได้เพิ่มเพียง ๒๗๖ ในยุคที่ ๒ แต่อัตราการเพิ่มของรายจ่ายเท่ากับ ๓๘๒ แต่นับว่าความแตกต่างยังมีไม่มากเท่ากับยุคที่ ๓ ซึ่งอัตรารายได้เพิ่มเพียง ๕๐๘



ขณะที่รายจ่ายมีอัตราเพิ่มถึง ๒๓๑๕๕ แม้ว่า อัตราการเพิ่มของรายจ่ายประเภทอื่นในยุคลที่ ๓ (๑๕๕)จะน้อยลงกว่าอัตราการเพิ่มใน ยุคที่ ๒ (๒๕๕) แต่ก็ลดลงจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับอัตราที่เพิ่มของรายจ่ายดำเนินการ และประเภททุน (๒๓๑๕๕)

จากการเปรียบเทียบในตารางที่ ๒๓ สรุปการพิจารณาสภาพคล่องและความสมดุลย์ในการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินได้ว่า ในยุคลที่ ๑ และยุคลที่ ๒ การใช้จ่ายเงินรายได้อยู่ในสภาพคล่องพอสมควร แม้ว่าอัตราการเพิ่มระหว่างรายได้และรายจ่ายจะไม่สมดุลย์กันเล็กน้อย ส่วนในยุคลที่ ๓ การใช้จ่ายเงินรายได้ไม่อยู่ในสภาพคล่องเพราะอัตราการเพิ่มระหว่างรายได้และรายจ่ายขาดความสมดุลย์กันอย่างมาก (ดูแผนภาพที่ ๕) ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องอาศัยรายจ่ายประเภทอื่นที่ได้รับคืนตามวาระเงินสำรอง รวมทั้งการขายพันธบัตร เพื่อให้มีการหมุนเวียนกระแสเงินสดตามปกติได้

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แผนภาพที่ ๕ : แสดงการเปรียบเทียบรายได้จริงและรายจ่ายจริงเฉลี่ยต่อปีของ ๓ บุคคล

ล้านบาท

