

### สรุปปัญหาและข้อคิดเห็น

จากการวิเคราะห์เรื่องต่างๆในบทก่อนนั้น พอสรุปปัญหาและสาระสำคัญพร้อมทั้งข้อคิดเห็นได้ดังนี้

#### 1. ปัญหาทางด้านการผลิต

ในปัจจุบันการค้าเงินธุรกิจไม่ว่าจะเป็นค้าปลีกก็ตาม โดยเฉพาะค้าโรงงานอุตสาหกรรม นับวันยิ่งทวีความยากลำบากและเสี่ยงต่อการขาดทุนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากการที่เศรษฐกิจตกต่ำและขาดเสถียรภาพ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงจากอิทธิพลภายนอกที่ไม่สามารถจะควบคุมได้ อันได้แก่การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อถึงองค์ประกอบที่สำคัญๆของต้นทุนการผลิตของธุรกิจอย่างมาก ดังต่อไปนี้

ก. วัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นต่อการผลิตต่างๆมีราคาเพิ่มสูงขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ข. ค่าแรงงานเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตามการเพิ่มขึ้นของค่าครองชีพ อันมีผลให้ต้องมีการปรับค่าครองชีพตามอยู่ตลอดเวลา

ค. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆที่จำเป็นต่อการผลิตมีราคาสูงขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ง. ค่าดอกเบี้ยของเงินทุนสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการเพิ่มสูงขึ้น

จ. ค่าขนส่งต่างๆเพิ่มสูงขึ้นตามควย

ฉ. ค่าใช้จ่ายอื่นๆเพิ่มสูงขึ้นตามควย

ส่วนทางด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนั้น ยังต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด ยกเว้นยางธรรมชาติ ผงเชมาค้า และสารเคมีบางชนิด จึงทำให้ต้นทุนการผลิตทางด้านวัตถุดิบต้องอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและยังต้องมีค่าใช้จ่ายในการนำเข้าเพิ่มขึ้นอีกส่วนหนึ่งควย

ดังนั้นต้นทุนการผลิตจึงขึ้นอยู่กับการปริวรรตเงินตราหรือค่าของเงินตราต่างประเทศที่ธุรกิจสั่งซื้อวัตถุดิบ และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นส่วนสำคัญ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เกิดจากอิทธิพลภายนอก แต่อย่างไรก็ตามเราก็ยังสามารถจะแก้ไขปัญหาได้บ้างโดยการลดต้นทุนค่าอื่นลง อันหมายถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตให้สูงขึ้นทั้งทางด้านคน เครื่องจักร และวัตถุดิบอื่น ๆ ในการผลิตทุกด้านอย่างจริงจัง ทั้งนี้จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

ก. ควบคุมประสิทธิภาพของบุคลากรทุกระดับให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเต็มที่ กล่าวคือ พยายามทำให้พนักงานทุกคนเห็นว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของกิจการ มีส่วนรับผิดชอบในผลงาน มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความภูมิใจในผลงานของตน มีการจัดวางคนให้เหมาะสมกับงาน นอกจากนั้นยังจะต้องมีการเพิ่มความรู้ โดยการจัดการอบรมให้ความรู้อันเป็นวิทยาการใหม่ๆ ให้แก่พนักงานอยู่เสมอ อีกทั้งยังมีการให้รางวัลแก่พนักงานผู้ปฏิบัติงานดีเด่นอีกด้วย สิ่งต่างๆ เหล่านี้จะเป็นสิ่งชักจูงให้พนักงานมีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงาน อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพขึ้นไปในตัว

ข. ควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดที่สุด ซึ่งจะต้องคอยติดตามดูแลรักษาเครื่องจักร ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ นอกจากนี้แล้วยังต้องติดตามวิวัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ให้ทันสมัยอีกด้วย อันจะเป็นการลดต้นทุนการผลิตลงได้อีกทางหนึ่งซึ่งจะช่วยทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถเขาไปแข่งขันกับต่างประเทศได้ ย่อมทำให้สามารถช่วยลดต้นทุนที่ขาดดุลอยู่ลงได้บ้าง นอกจากนี้แล้วยังช่วยในผู้บริหารได้บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคาอีกด้วย

ค. ควบคุมการใช้วัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นต่างๆ ให้เกิดความประหยัดอยู่เสมอ ในทุกแง่ทุกมุมและทุกขั้นตอนของการผลิตและการดำเนินงาน ย่อมจะสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตลงได้อีกทางหนึ่งด้วย

## 2. ปัญหาด้านการตลาด

ในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการผลิตได้เพิ่มสูงขึ้น

ขึ้นอยู่กับราคา ค่าลิขสิทธิ์ไม่สามารถเพิ่มสูงขึ้นได้มากนักเนื่องมาจากการเป็นสินค้าควบคุมของรัฐบาลชนิดหนึ่ง และยังคงต้องแข่งขันกันระหว่างบริษัทผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ราคาลิขสิทธิ์ไม่สามารถเพิ่มสูงขึ้นตามการเพิ่มสูงขึ้นของต้นทุนการผลิตได้ ดังนั้นกิจการต่างๆจึงจำเป็นต้องพยายามลดต้นทุนการผลิตลงใหม่มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ในการแข่งขันกันเพื่อการครองตลาดนั้น กิจการจำต้องแข่งขันกันทั้งทางด้านคุณภาพ ราคาและบริการแล้ว จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้ยุทธวิธีทางการโฆษณาช่วยอีกทางหนึ่งด้วยเป็นสิ่งสำคัญ

สำหรับการแข่งขันกับยางรถยนต์จากต่างประเทศนั้น นับว่าเป็นปัญหาสำหรับบริษัทผู้ผลิตในประเทศพอสมควร ทั้งนี้เพราะว่านอกจากจะต้องต่อสู้กันทางด้านราคาซึ่งใกล้เคียงกัน อันเนื่องมาจากกำแพงภาษีสำหรับการนำยางรถยนต์เข้าประเทศยังไม่สูงพอเพียงนั่นเอง จึงทำให้ราคายางรถยนต์จากต่างประเทศสามารถขายในประเทศได้ในราคาที่ต่ำกว่ากันมากนัก นอกจากนี้ยังต้องต่อสู้กับค่านิยมในสินค้าต่างประเทศของผู้ใช้สินค้าในประเทศด้วย ทำให้ผู้ผลิตในประเทศไม่สามารถครองตลาดในประเทศได้ทั้งหมด

ดังนั้นรัฐบาลควรใช้มาตรการควบคุมการนำเข้าสำหรับยางรถยนต์จากต่างประเทศให้บริษัทผู้ผลิตในประเทศสามารถครองตลาดในประเทศให้ได้มากที่สุด อันจะเป็นการช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมภายในประเทศแล้วยังเป็นการช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศได้อีกด้วย อย่างไรก็ตามผู้ผลิตในประเทศก็ควรจะได้มีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของตนให้มีคุณภาพเหมาะสมกับราคาหรือในราคายุติธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคในประเทศด้วย

สำหรับการส่งยางรถยนต์ออกจำหน่ายยังต่างประเทศนั้น ได้มีการส่งออกกันมากขึ้น ปัญหาที่พบได้แก่การที่สินค้าเรายังต้องอิงวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศอยู่มาก จึงทำให้ต้นทุนในการผลิตที่สูงและค่าขนส่งออกไปจำหน่าย นอกจากนี้ยังมีปัญหาเรื่องกำแพงภาษีบ้าง จึงทำให้ราคายางรถยนต์ของเรามีราคาค่อนข้างสูงอันเป็นเหตุให้ไม่สามารถเข้าไปแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้เท่าที่ควร รัฐบาลควรจะได้มีการส่งเสริมการส่งออกเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินตราต่างประเทศ โดยการส่งเสริมให้มีการผลิตวัตถุดิบที่จำเป็นต่อการผลิตให้มากขึ้นในประเทศและอำนวยความสะดวกในเรื่องการส่งออก อันจะเป็นการช่วยเพิ่มปริมาณ

การผลิตในประเทศให้มากยิ่งขึ้นตามที่บริษัทผู้ผลิตในประเทศได้เตรียมพร้อมทางด้านโรงงาน และเครื่องจักรที่จะใช้เพิ่มปริมาณการผลิตอยู่แล้ว รอเพียงแต่ปริมาณความต้องการจากตลาด

### 3. ปัญหาทางการเงิน

จากการวิเคราะห์ในบทก่อน จะพบว่าบริษัทผู้ผลิตยังคงมีกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ ในอัตราที่สูงพอสมควรอยู่แล้ว ซึ่งจะมีแนวโน้มลดลงบ้างก็เป็นเพราะว่าต้นทุนสินค้าเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ แต่ราคาสินค้าไม่สามารถเพิ่มขึ้นตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ ทั้งนี้เพราะว่าเป็นสินค้าควบคุมอย่างหนึ่งนั่นเอง อย่างไรก็ตามเงินทุนในการดำเนินงานกิจการแทบจะกล่าวได้ว่ามาจากการดำเนินงานของปีก่อนหน้านั้น สำหรับช่วงหลังของการวิเคราะห์คือปี 2521 - 2522 นั้น บริษัทมีอัตราการผลิตของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง เป็นเพราะว่ากิจการมีการเตรียมแผนการขยายการผลิตไวล่วงหน้าแล้วแต่ยังมีได้มีการใช้กำลังผลิตเพิ่มการผลิต จึงทำให้มีการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวไม่เต็มที่

อย่างไรก็ตามทั้งสามบริษัทที่ทำกรวิเคราะห์อยู่นี้กล่าวได้ว่าไม่ประสบปัญหาทางการเงินเลย

### 4. ปัญหาผลภาวะ

เนื่องจากกรรมวิธีในการผลิตข้างรถยนต์นั้นใช้แต่เพียงไอน้ำเพื่อการอบยาง และสารเคมีที่ใช้ในการผลิตก็ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในเรื่องสารเคมีเป็นพิษ นอกจากนี้แล้วแต่ละโรงงานยังได้มีการใช้ระบบน้ำวนในโรงงานและได้มีการตรวจสอบสภาพน้ำอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นจึงไม่เกิดปัญหาในเรื่องนี้

นอกจากปัญหาและข้อคิดเห็นดังกล่าวแล้วข้างต้นนี้ ถ้ามาพิจารณาถึงการใช้กำลังการผลิตในปัจจุบันและการขยายโรงงานและเครื่องจักรเพื่อการเพิ่มขึ้นของความต้องการของตลาดในอนาคตของบริษัทผู้ผลิต จะพบว่ามีความใกล้เคียงกับความต้องการของตลาดข้างรถยนต์ในปัจจุบัน หรืออาจจะกล่าวได้ว่าปริมาณการผลิตที่ใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มกำลังการผลิตในปัจจุบันใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการของตลาด ฉะนั้นในสถานการณ์เช่นนี้จึงไม่ควรจะมีการลงทุนตั้งโรงงานขึ้นใหม่ในระยะนี้